

ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

2024



Για τη χρήση από
1^η Ιανουαρίου έως
31^η Δεκεμβρίου 2024

(Σύμφωνα με το άρθρο 4 του Ν.3556/2007)

AKTOR
GROUP OF COMPANIES

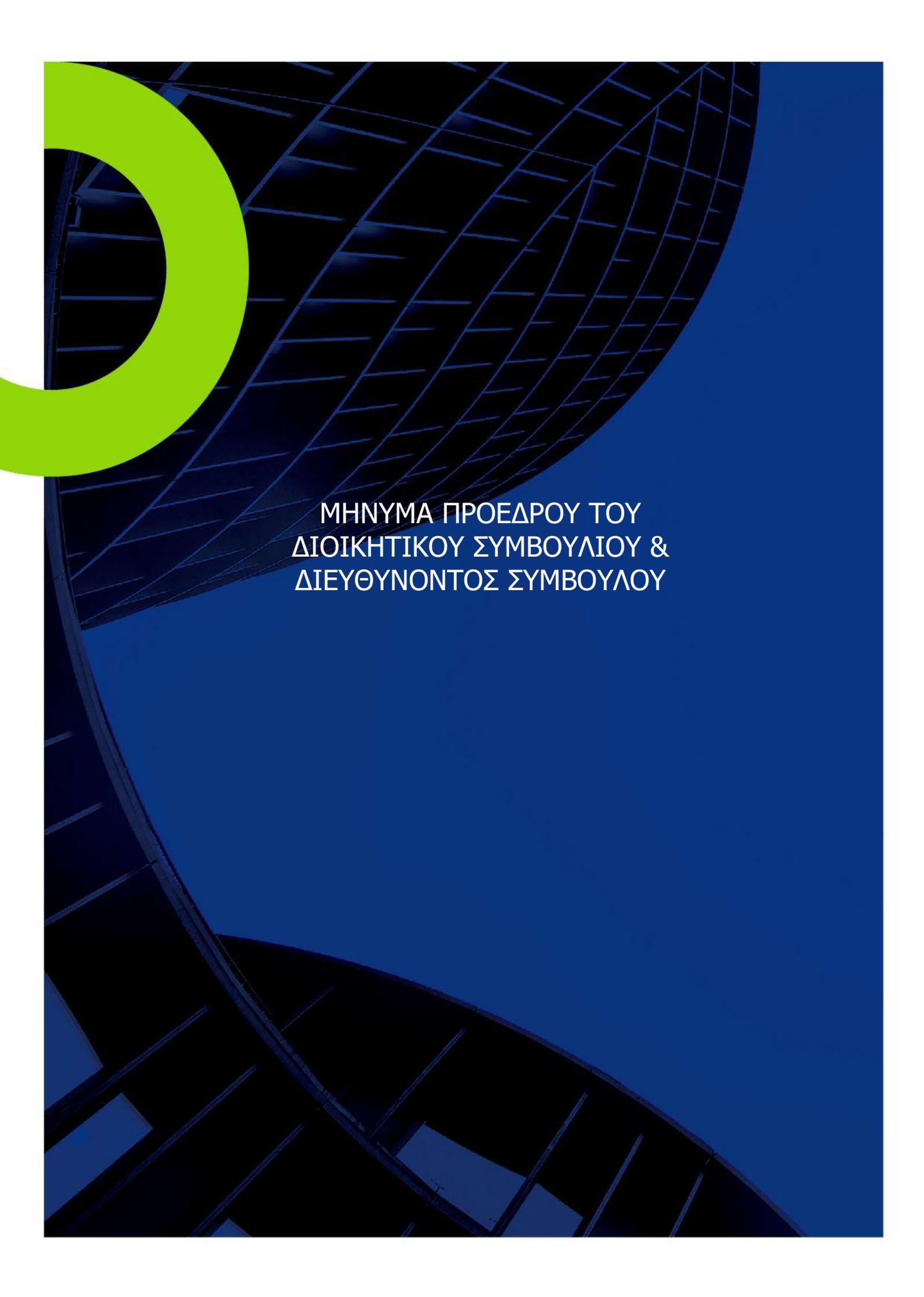
Περιεχόμενα

Σελίδα

ΜΗΝΥΜΑ ΠΡΟΕΔΡΟΥ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ & ΔΙΕΥΘΥΝΟΝΤΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ	5
ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ	7
ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ	8
Απολογισμός έτους 2024 – Εξέλιξη - Μεταβολές οικονομικών μεγεθών της Εταιρείας και του Ομίλου	9
Λοιπά στοιχεία και πληροφορίες για την Εταιρεία και τον Όμιλο	24
Διαχείριση Επιχειρηματικών Κινδύνων.....	27
Έκθεση Περιορισμένης Διασφάλισης Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή	39
Έκθεση Βιωσιμότητας 2024	43
Γενικές Πληροφορίες	43
Αξίες του Ομίλου.....	43
Σχετικά με τον απολογισμό [BP-1]	44
Διακυβέρνηση	47
Στρατηγική	57
Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	76
Κλιματική αλλαγή [E1]	88
Νερό [E3]	100
Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα [E4].....	102
Κυκλική οικονομία [E5]	107
Προσωπικό του Ομίλου [S1].....	111
Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας [S2]	124
Επηρεαζόμενες κοινότητες [S3]	128
Επιχειρηματική συμπεριφορά [G1].....	139
Παράρτημα	143
Έκθεση Ταξινόμιας ΕΕ	146
Δήλωση του Διοικητικού Συμβουλίου για την Εταιρική Διακυβέρνηση.....	157
Επεξηγηματική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου	192
ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ	195
ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	203
1. Στοιχεία Κατάστασης Οικονομικής Θέσης.....	204
2. Στοιχεία Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος	205
3.α Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Ομίλου	206
3.β Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Εταιρείας	207
4. Κατάσταση Ταμειακών Ροών.....	208
5. Γενικές πληροφορίες για τον Όμιλο	209
5.1. Γενικά	209
5.2. Αντικείμενο δραστηριότητας	209
6. Πλαίσιο κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων	210
6.1 Ουσιώδεις λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοικήσεως.....	211
6.2 Υιοθέτηση Νέων και Αναθεωρημένων Διεθνών Προτύπων	213
6.3 Πληροφόρηση κατά τομέα	216
6.4 Ενοποίηση.....	216
6.5 Συναλλαγματικές μετατροπές.....	218
6.6 Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία.....	219
6.7 Επενδύσεις σε ακίνητα	220
6.8 Μισθώσεις.....	220
6.9 Άυλα περιουσιακά στοιχεία	221
6.10 Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	221
6.11 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	222
6.12 Αποθέματα	224

6.13	Εμπορικές απαιτήσεις.....	224
6.14	Διακανονισμοί πρακτορείας απαιτήσεων (Factoring)	224
6.15	Ταμειακά διαθέσιμα	224
6.16	Μετοχικό κεφάλαιο	224
6.17	Δανειακές υποχρεώσεις.....	224
6.18	Κόστη δανεισμού	225
6.19	Τρέχων και αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	225
6.20	Εμπορικές υποχρεώσεις.....	225
6.21	Παροχές στο προσωπικό.....	225
6.22	Επιχορηγήσεις	226
6.23	Άλλες προβλέψεις	226
6.24	Αναγνώριση εσόδων και εξόδων.....	227
6.25	Συμφωνίες Παραχώρησης	228
6.26	Διανομή μερισμάτων.....	229
6.27	Κίνδυνοι και Διαχείριση κινδύνων	229
6.28	Διαχείριση κεφαλαίου	232
6.29	Δομή του Ομίλου και μέθοδος ενοποίησης εταιρειών	233
6.30	Μεταβίβαση θυγατρικών εταιρειών	239
6.31	Εξαγορά Ομίλου ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ.....	243
6.32	Στρογγυλοποιήσεις.....	244
6.33	Πληροφόρηση κατά λειτουργικό τομέα.....	245
7.	Αναλυτικά Στοιχεία επί των Οικονομικών Καταστάσεων	248
7.1	Υπεραξία.....	248
7.2	Λοιπά άυλα περιουσιακά στοιχεία.....	249
7.3	Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία.....	251
7.4	Δικαίωμα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	253
7.5	Επενδύσεις σε ακίνητα	254
7.6	Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις.....	255
7.7	Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις.....	257
7.8	Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων ..	258
7.9	Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις.....	259
7.10	Αναβαλλόμενη φορολογία	261
7.11	Αποθέματα	263
7.12	Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία & συμβατικές υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	263
7.13	Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία με μεταβολές καταχωρούμενες στα αποτελέσματα.....	264
7.14	Τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις.....	265
7.15	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα.....	265
7.15α	Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων	265
7.16	Μετοχικό κεφάλαιο	266
7.17	Αποθεματικά.....	266
7.18	Δανειακές υποχρεώσεις.....	267
7.19	Χρηματοοικονομική υποχρέωση μίσθωσης	269
7.20	Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	269
7.21	Επιχορηγήσεις	270
7.22	Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις.....	271
7.22α	Υποχρεώσεις προς τρίτους.....	272
7.23	Προβλέψεις.....	272
7.24	Έξοδα ανά κατηγορία	273
7.25	Λοιπά έσοδα	274
7.26	Καθαρή απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων.....	274
7.27	Απομείωση λοιπών περιουσιακών στοιχείων	274
7.28	Λοιπά κέρδη / ζημιές (καθαρά).....	275

7.29 Χρηματοοικονομικό κόστος (καθαρό)	275
7.30 Φόρος Εισοδήματος	275
7.31 Κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή	276
7.32 Επιμέτρηση εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων	277
7.33 Κοινοπραξίες/Από κοινού δραστηριότητες που ενοποιούνται με αναλογική ενοποίηση	277
7.34 Παροχές σε εργαζομένους	278
7.35 Ενδεχόμενες υποχρεώσεις – απαιτήσεις, δεσμεύσεις	278
7.36 Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη	280
7.37 Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις	285
7.38 Μέρισμα	288
7.39 Σημαντικά γεγονότα μετά την ημερομηνία του ισολογισμού	289
ΔΙΑΘΕΣΙΜΟΤΗΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΣΤΟ ΔΙΑΔΙΚΤΥΟ	291



ΜΗΝΥΜΑ ΠΡΟΕΔΡΟΥ ΤΟΥ
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ &
ΔΙΕΥΘΥΝΟΝΤΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ

ΜΗΝΥΜΑ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΕΔΡΟ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ & ΔΙΕΥΘΥΝΟΝΤΑ ΣΥΜΒΟΥΛΟ

Με υπερηφάνεια παρουσιάζουμε την Ετήσια Έκθεση για το 2024, η οποία αντανακλά τον συνδυασμό του στόχου μας για υψηλή οικονομική απόδοση με τη δέσμευσή μας προς την κοινωνία για βιώσιμη ανάπτυξη και αποτελεί ένα σημαντικό βήμα για την ενίσχυση της διαφάνειας και την ανάδειξη της εταιρικής υπευθυνότητας.

Το 2024 αποτέλεσε ένα έτος στρατηγικού μετασχηματισμού για τον Όμιλο AKTOR, που χαρακτηρίστηκε από κορυφαίες εξελίξεις και σημαντικά επιτεύγματα στην εταιρική μας δομή και στρατηγική. Ο Όμιλος πέτυχε ισχυρά αποτελέσματα αυξάνοντας σημαντικά τα έσοδα του από €412 εκ. σε €1.255 εκ., χάρη στην ενσωμάτωση της ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ και στον αυξημένο ρυθμό εκτέλεσης έργων. Τα προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων κέρδη (EBITDA) κατέγραψαν αξιοσημείωτη άνοδο από τα €16 εκ. σε €89 εκ., ενώ το περιθώριο EBITDA βελτιώθηκε εντυπωσιακά κατά 300 μονάδες βάσης, αντανακλώντας την αποτελεσματική διαχείριση κόστους και τη στρατηγική επιλογή έργων υψηλότερης απόδοσης. Ο καθαρός δανεισμός αυξήθηκε από €88 εκ. σε €102 εκ., λόγω της αυξημένης δραστηριότητας, ωστόσο η κεφαλαιακή διάρθρωση παρέμεινε ισχυρή.

Η πλήρης ενσωμάτωση της ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ αποτέλεσε καταλυτικό γεγονός που ενίσχυσε την ηγετική θέση μας στην αγορά και πολλαπλασίασε τις δυνατότητες για συνέργειες και οικονομίες κλίμακας.

Παράλληλα με την ενσωμάτωση της ιστορικότερης κατασκευαστικής εταιρείας στην Ελλάδα, ανανεώσαμε την εταιρική μας ταυτότητα, σηματοδοτώντας την στρατηγική μας επανατοποθέτηση στον τομέα των υποδομών.

Ο εταιρικός μετασχηματισμός του Ομίλου AKTOR όπως παρουσιάστηκε προς το επενδυτικό κοινό τον Οκτώβριο 2024 εισάγει ένα καινούργιο για τον Όμιλο επιχειρηματικό μοντέλο με επίκεντρο τις κατασκευές και την επέκταση σε συμπληρωματικούς τομείς, όπως η εκμετάλλευση ακινήτων, οι ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, τα έργα ΣΔΙΤ και παραχώρησης και η διαχείριση εγκαταστάσεων.

Στο πλαίσιο του φιλόδοξου σχεδιασμού μας για το μέλλον, ανακοινώσαμε επενδύσεις ύψους €2 δισ., με στόχο τη διαφοροποίηση των δραστηριοτήτων μας και την ενίσχυση της κερδοφορίας μας με επαναλαμβανόμενες χρηματοροές. Καθοριστική σημασία για την υποστήριξη αυτών των στρατηγικών πρωτοβουλιών είχε η υλοποίηση της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου ύψους €200 εκατομμυρίων, η οποία αποφασίστηκε το Νοέμβριο του 2024 - και ολοκληρώθηκε με επιτυχία στις αρχές του 2025, ενισχύοντας περαιτέρω τη χρηματοοικονομική μας βάση και δημιουργώντας νέες ευκαιρίες ισχυρής ανάπτυξης.

Οι στρατηγικές και επιχειρησιακές επιτυχίες μας συμπληρώθηκαν με σημαντικά έργα τα οποία είτε επιταχύνθηκαν και είναι σε εξέλιξη, είτε παραδόθηκαν επιτυχώς. Μεταξύ αυτών ξεχωρίζει η ολοκλήρωση και παράδοση της βασικής γραμμής του Μετρό Θεσσαλονίκης, ένα έργο που βελτιώνει σημαντικά την αστική κινητικότητα. Παράλληλα, επιταχύνουμε και σημαντικά έργα υποδομών στη Ρουμανία, επιβεβαιώνοντας την ικανότητά μας να διαχειριζόμαστε και να παραδίδουμε αποτελεσματικά πολύπλοκα και μεγάλης κλίμακας έργα διεθνώς.

Η βιωσιμότητα παραμένει βασικό στοιχείο της στρατηγικής μας. Εφαρμόσαμε ενεργά πολιτικές καταγραφής των εκπομπών άνθρακα μέσω προηγμένων τεχνολογιών, βελτίωσης της ενεργειακής απόδοσης και βιώσιμων πρακτικών σε όλες τις δραστηριότητές μας. Η δέσμευσή μας επεκτείνεται πέρα από την περιβαλλοντική ευθύνη, ενισχύοντας την τοπική απασχόληση, υποστηρίζοντας τοπικούς προμηθευτές και συμβάλλοντας ουσιαστικά στις κοινότητες όπου δραστηριοποιούμαστε. Σε αυτό το πλαίσιο ξεκίνησε το 2025 το καινοτόμο πρόγραμμα υποτροφιών του Ομίλου Aktor4TheFuture που επιδιώκει να ενισχύσει ευκαιρίες πρόσβασης νέων Ελλήνων επιστημόνων για μεταπτυχιακές σπουδές σε κορυφαία πανεπιστήμια της Ελλάδας και του εξωτερικού.

Στον Όμιλο AKTOR, το όραμά μας παραμένει σαφές: η δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για τους μετόχους, τους εργαζομένους, τους πελάτες και την κοινωνία, ενισχύοντας την ηγετική μας θέση μέσω βιώσιμης και υπεύθυνης ανάπτυξης.

Σας ευχαριστούμε για την συνεχή εμπιστοσύνη και υποστήριξη.

Αλέξανδρος Εξάρχου, Πρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου & Διευθύνων Σύμβουλος, Aktor Όμιλος Εταιρειών



ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
(σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2 του ν. 3556/2007, όπως ισχύει)

Δηλώνεται και βεβαιώνεται με την παρούσα εξ όσων γνωρίζουμε, ότι:

A. Οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση από 1^η Ιανουαρίου 2024 έως την 31^η Δεκεμβρίου 2024, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, απεικονίζουν ειλικρινώς και επακριβώς τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και την κατάσταση συνολικού εισοδήματος της χρήσεως, της «AKTOR ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΕΡΓΩΝ», καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο και

B. Η έκθεση διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει ορθά την εξέλιξη και τις επιδόσεις της Εταιρείας καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, μαζί με την περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν και, κατά περίπτωση, ότι καταρτίστηκε σύμφωνα με τα πρότυπα εκθέσεων βιωσιμότητας που αναφέρονται στο άρθρο 154Α του ν. 4548/2018 (Α' 104) και με τις προδιαγραφές που εγκρίνονται δυνάμει της παρ. 4 του άρθρου 8 του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 18ης Ιουνίου 2020, σχετικά με τη θέσπιση πλαισίου για τη διευκόλυνση των βιώσιμων επενδύσεων και για την τροποποίηση του Κανονισμού (ΕΕ) 2019/2088 (L 198).

Παiania, 28 Απριλίου 2025

Οι βεβαιούντες

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ.
& Διευθύνων Σύμβουλος

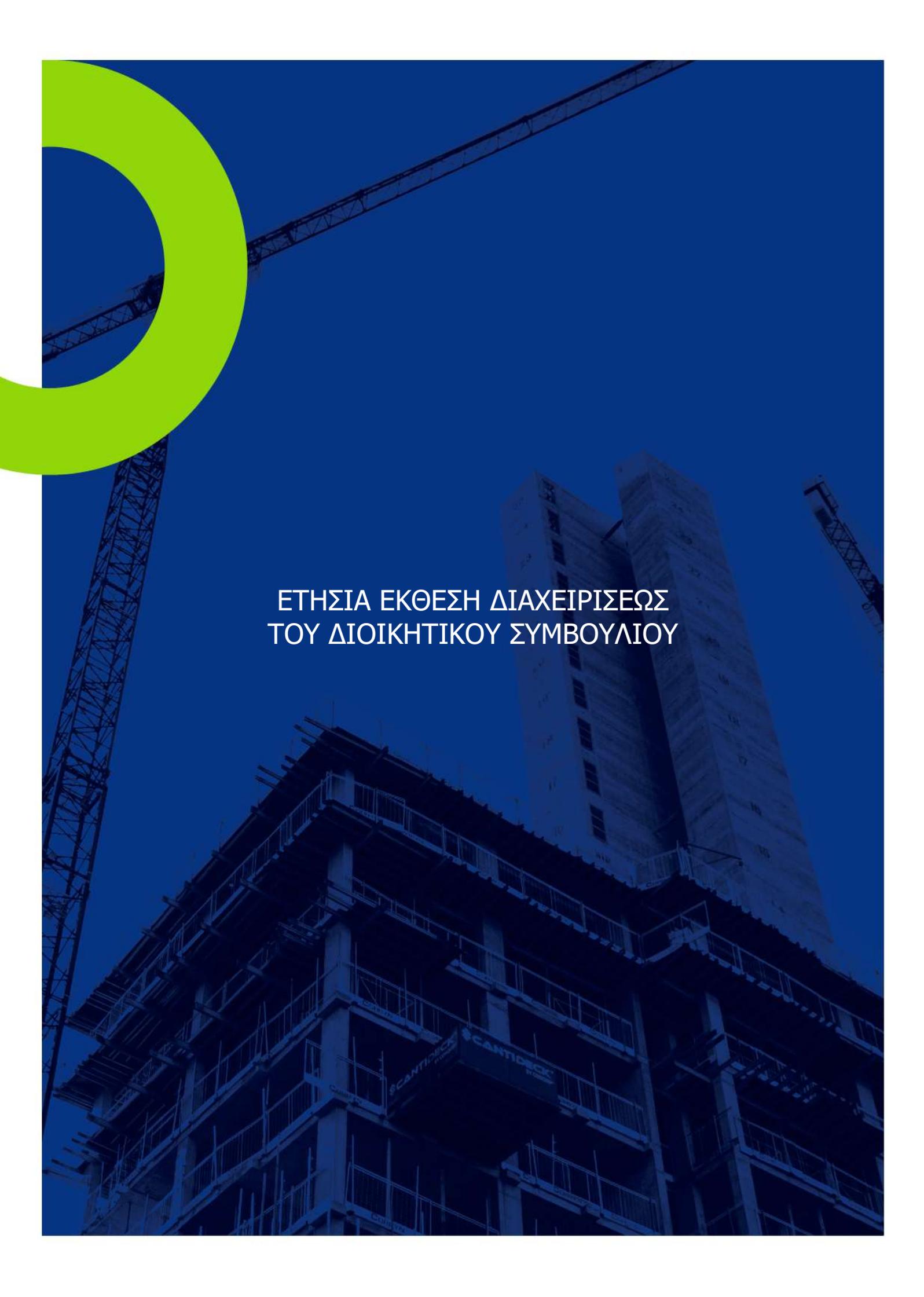
Η Αντιπρόεδρος του Δ.Σ.

Το Μέλος του Δ.Σ.

ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ Μ. ΕΞΑΡΧΟΥ
Α.Δ.Τ. Α01178040

ΦΕΡΟΝΙΚΗ Α. ΤΖΑΒΕΛΑ
Α.Δ.Τ. ΑΚ 768280

ΑΝΤΙΓΟΝΗ Χ. ΓΙΟΚΑΡΗ
Α.Δ.Τ. ΑΝ 685306



ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

της εταιρείας «ΑΚΤΟΡ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΕΡΓΩΝ»

επί των ενοποιημένων και εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης από 1^η Ιανουαρίου έως 31^η Δεκεμβρίου 2024

Προς την ετήσια Γενική Συνέλευση των Μετόχων της εταιρείας

Κύριοι Μέτοχοι,

Έχουμε την τιμή να σας υποβάλλουμε την Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το καταστατικό και τα άρθρα 150 έως 154, του ν. 4548/2018, τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας, της οικονομικής χρήσης από την 1η Ιανουαρίου έως 31η Δεκεμβρίου 2024 και να σας ενημερώσουμε για σημαντικές χρηματοοικονομικές πληροφορίες της και να ζητήσουμε την έγκρισή σας.

Οι οικονομικές καταστάσεις της τρέχουσας χρήσης, όπως και εκείνες της προηγούμενης έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Η παρούσα Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου συντάχθηκε σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις του Ν. 4548/2018 όπως ισχύει, τις διατάξεις του άρθρου 4 του Ν. 3556/2007 καθώς και των κατ' εξουσιοδότηση του ίδιου Νόμου αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Απολογισμός έτους 2024 – Εξέλιξη - Μεταβολές οικονομικών μεγεθών της Εταιρείας και του Ομίλου

Οι πωλήσεις του Ομίλου το 2024 διαμορφώθηκαν σε €1.254,9 εκ. έναντι €412,1 εκ. του προηγούμενου έτους, σημειώνοντας αύξηση 204,5%.

Τα αποτελέσματα προ φόρων του Ομίλου διαμορφώθηκαν σε κέρδη €14,2 εκ. έναντι κερδών €8,5 εκ. την προηγούμενη χρήση, ενώ τα καθαρά αποτελέσματα μετά από φόρους διαμορφώθηκαν σε κέρδη €3,7 εκ. έναντι κερδών €2,9 εκ. την προηγούμενη χρήση.

Το EBITDA του Ομίλου διαμορφώθηκε σε κέρδη €83,9 εκ. έναντι κερδών €13,9 εκ. την προηγούμενη χρήση, ενώ το προσαρμοσμένο EBITDA σε κέρδη €88,9 εκ. έναντι κερδών €15,9 εκ.

Να σημειώσουμε ότι τα οικονομικά μεγέθη της περιόδου 01.01.2024 – 31.12.2024 δεν είναι συγκρίσιμα με τα αντίστοιχα μεγέθη της συγκριτικής περιόδου, λόγω της απόκτησης της εταιρείας ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. την 08.11.2023.

Οι πωλήσεις της Εταιρείας το 2024 διαμορφώθηκαν σε €481,7 εκ. έναντι €304,4 εκ. σημειώνοντας αύξηση 58,2%.

Τα αποτελέσματα προ φόρων της Εταιρείας διαμορφώθηκαν σε ζημιές €20,2 εκ. έναντι ζημιών €14,2 εκ. του 2023, ενώ τα αποτελέσματα μετά από φόρους διαμορφώθηκαν σε ζημιές €23,9 εκ. έναντι ζημιών €15,4 εκ.

Το EBITDA της Εταιρείας διαμορφώθηκε σε ζημιές €11,8 εκ. έναντι κερδών €2,1 εκ. την προηγούμενη χρήση, ενώ το προσαρμοσμένο EBITDA σε ζημιές €8,2 εκ. έναντι κερδών €2,9 εκ. την προηγούμενη χρήση.

Οι καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες στην Εταιρεία και στον Όμιλο ήταν θετικές και διαμορφώθηκαν σε €47,9 εκ. και €42,5 εκ. αντίστοιχα.

Το σύνολο των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων του Ομίλου στο 2024 ανήλθαν σε €499,7 εκ. έναντι €392,8 εκ. στο 2023, ενώ για την Εταιρεία σε €242,2 εκ. έναντι €180,1 εκ. στο 2023.

Ο δανεισμός του Ομίλου ανήλθε σε €251,2 εκ. έναντι €248,4 εκ. στο 2023 και ο καθαρός δανεισμός σε €144,6 εκ. έναντι €123,2 εκ. στο 2023, ενώ συμπεριλαμβανομένων και των δεσμευμένων καταθέσεων ο καθαρός δανεισμός ανέρχεται σε €102,2 εκ. έναντι € 87,7 εκ. στο 2023.

Για την Εταιρεία ο δανεισμός ανήλθε σε €119,6 εκ. έναντι €119,2 εκ. στο 2023 και ο καθαρός τραπεζικός δανεισμός ανήλθε σε €86,5 εκ. έναντι €78,3 εκ. στο 2023, ενώ συμπεριλαμβανομένων και των δεσμευμένων καταθέσεων ο καθαρός τραπεζικός δανεισμός ανέρχεται σε €83,2 εκ. έναντι € 71,7 εκ. στο 2023.

Τα ίδια κεφάλαια στα τέλη του 2024 ανήλθαν σε €173 εκ. για τον Όμιλο και σε €127 εκ. για την Εταιρεία.

Συμφωνία-Πλαίσιο Συνεργασίας με τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες

Στις 29.02.2024, στο πλαίσιο της από 20.12.2023 δεσμευτικής Συμφωνίας-Πλαισίου Συνεργασίας που συνήφθη μεταξύ της Ακτορ Όμιλος Εταιρειών και της ΔΕΗ Ανανεώσιμες, υπεγράφησαν οι οριστικές Συμβάσεις Αγοραπωλησίας (SPA) και οι λοιπές συνοδευτικές συμβάσεις, σύμφωνα με τις οποίες:

1. η Ακτορ Όμιλος Εταιρειών μεταβίβασε στην εταιρεία ΔΕΗ Ανανεώσιμες 6 έργα ΑΠΕ εν λειτουργία και υπό ανάπτυξη, συνολικής ισχύος περίπου 164 MW. Πρόκειται για το εν λειτουργία αιολικό πάρκο «Φραγκάκι» ισχύος 15 MW, το εν δοκιμαστικής λειτουργίας αιολικό πάρκο «Καστρί» ισχύος 5 MW και τα έργα «Ζυγουρολίβαδο», «Τιμένιο», «Κακοδιάβατο» και «Κάρκαρος», αθροιστικής ισχύος 144 MW, που βρίσκονται σήμερα σε φάση υλοποίησης και
2. η εταιρεία ΔΕΗ Ανανεώσιμες εισέρχεται ως μέτοχος κατά ποσοστό 49% σε εταιρείες συμμετοχών (holding companies) του Ομίλου ΑΚΤΟΡ στις οποίες ανήκει χαρτοφυλάκιο έργων ΑΠΕ υπό ανάπτυξη, συνολικής ισχύος περίπου 1,6 GW.
3. Το κέρδος για τον Όμιλο από την ανωτέρω συναλλαγή ανήλθε σε €23 εκ. περίπου (Σημ. 6.30).

Εταιρικός Μετασχηματισμός

Στις 29.10.2024 η Διοίκηση της Εταιρείας γνωστοποίησε στο επενδυτικό κοινό το Πλαίσιο του Εταιρικού Μετασχηματισμού της ίδιας και του Ομίλου, ο οποίος αποφασίστηκε κατά την από 29.10.2024 συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας. Το νέο λειτουργικό μοντέλο του Ομίλου εστιάζει στην αλλαγή του τρόπου εργασίας εισάγοντας διεθνείς βέλτιστες πρακτικές, ενώ και η δομή του Ομίλου αλλάζει, καθώς θα περιλαμβάνει την μητρική εταιρεία Ακτορ Όμιλος Εταιρειών και πέντε κύριες θυγατρικές εταιρείες, με διακριτό αντικείμενο δραστηριότητας, ήτοι τις Ακτορ Κατασκευές, Ακτορ Ανανεώσιμες, Ακτορ Ακίνητα, Ακτορ Συμμετοχών και Ακτορ Διαχείριση Εγκαταστάσεων.



Ακτορ Κατασκευές: Ο τομέας της κατασκευής παραμένει η κινητήριος δύναμη και σημαντικός πυλώνας της νέας εταιρικής δομής και θα εμπλουτιστεί με ένα νέο λειτουργικό μοντέλο, με σύγχρονες διαδικασίες, έλεγχο βάσει των βέλτιστων διεθνών πρακτικών και ψηφιακό μετασχηματισμό. Στόχος είναι η διατήρηση ηγετικής θέσης σε Ελλάδα και Ρουμανία εστιάζοντας σε εξειδικευμένα έργα υποδομών με υψηλότερα περιθώρια κέρδους, με παράλληλη στήριξη του κατασκευαστικού αντικείμενου των υπόλοιπων τομέων δραστηριοποίησης του Ομίλου. Εκτός από την οργανική ανάπτυξη που αναμένεται, ο Όμιλος έχει συνάψει Μνημόνιο Κοινής Αντίληψης με την κατασκευαστική εταιρεία με την επωνυμία «ΕΝΤΕΛΕΧΕΙΑ ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και το διακριτικό τίτλο «ΕΝΤΕΛΕΧΕΙΑ Ι.Κ.Ε.» αναφορικά με την εξαγορά, είτε από την Εταιρεία είτε από συνδεδεμένη με αυτήν οντότητα, ποσοστού 50,1% του εταιρικού κεφαλαίου της Εντελέχεια η οποία εξειδικεύεται στον κλάδο κατασκευής δικτύων. Η εν λόγω εξαγορά θα ενισχύσει την εξειδίκευση σε ηλεκτρομηχανολογικά έργα υποδομών και, παράλληλα, εξετάζονται επενδυτικές ευκαιρίες εξαγορών στον χώρο των κατασκευών και στη Ρουμανία.

Ακτορ Συμμετοχές: Η Εταιρεία ή θυγατρικές αυτής θα ξεκινήσουν με ισχυρά θεμέλια να δραστηριοποιούνται στην κατασκευή, λειτουργία και συντήρηση έργων παραχώρησης και ΣΔΙΤ, ενώ εξετάζεται η εξαγορά υφιστάμενων λειτουργικών έργων παραχωρήσεων ή εταιρειών που έχουν συμμετοχές σε έργα παραχωρήσεων. Επίσης, έχει στόχο την ανάπτυξη χαρτοφυλακίου παραχωρήσεων και στη Ρουμανία – όταν το εν λόγω κράτος επιλέξει τη χρήση αυτού του μοντέλου κατασκευής και χρηματοδότησης υποδομών. Ο Όμιλος υλοποιεί σήμερα σημαντικά έργα ΣΔΙΤ περιλαμβάνοντας ενδεικτικά, την Πύλια Οδό (τμήμα Καλαμάτα - Ριζόμυλος - Πύλος - Μεθώνη), τον ΒΟΑΚ (τμήμα Χερσόνησος - Νεάπολη) και τις φοιτητικές εστίες σε Κρήτη, ενώ έχει ανακηρυχθεί προσωρινός ανάδοχος σε έργα όπως οι φοιτητικές εστίες Θεσσαλίας και οι κτιριακές εγκαταστάσεις της Γενικής Γραμματείας Υποδομών.

Ακτορ Διαχείριση Εγκαταστάσεων: Μετατροπή του εν λόγω τομέα δραστηριότητας σε «one-stop-shop» με την ενσωμάτωση εταιρειών ασφάλειας, F&B και επιπλέον επέκταση σε Ελλάδα και Μέση Ανατολή, ενισχύοντας την υφιστάμενη παρουσία του Ομίλου σε Κατάρ και Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα. Έμφαση δίνεται σε οικονομικά αποδοτικές προσεγγίσεις που επιτρέπουν την παροχή τεχνολογικών λύσεων αιχμής, διατηρώντας παράλληλα τα έξοδα για τους πελάτες σε ανταγωνιστικά επίπεδα. Σε αυτό το πλαίσιο, το Μάρτιο του 2025 ολοκληρώθηκε η απόκτηση του 55% των μετοχών των εταιρειών του Ομίλου Oceanic Group of Companies, οι οποίες ειδικεύονται στην παροχή υπηρεσιών ασφάλειας και διαχείρισης εγκαταστάσεων.

Aktor Ακίνητα: Δημιουργία ολοκληρωμένης πλατφόρμας ανάπτυξης και διαχείρισης ακινήτων με την εξαγορά χαρτοφυλακίου 39 μισθωμένων εμπορικών ακινήτων από την Prodea αξίας σε προνομιακές τοποθεσίες σε Ελλάδα, Βουλγαρία, Ιταλία και Κύπρο, εξασφαλίζοντας σταθερές χρηματοροές από τα μισθώματα. Στόχος είναι η δημιουργία επιπλέον αξίας μέσα από επενδύσεις ενεργειακής αναβάθμισης των κτιρίων και τη συνεπακόλουθη αύξηση των μισθωμάτων, αξιοποιώντας τις sinέργειες σε επίπεδο Ομίλου.

Aktor Ανανεώσιμες: Η Εταιρεία ή θυγατρικές αυτής θα υλοποιήσει επενδύσεις, μέσα από την ωρίμανση του υφιστάμενου χαρτοφυλακίου ΑΠΕ, συμπεριλαμβάνοντας και αποθήκευση ενέργειας με συσσωρευτές, αλλά και μέσω εξαγορών οι οποίες είναι υπό διερεύνηση, με στόχο την λειτουργία 1,3GW με ορίζοντα το 2028. Επιπλέον, εξετάζεται η συμμετοχή στην ανάπτυξη έργων αποθήκευσης ενέργειας μέσω αντλησιοταμίευσης ισχύος 1GW.

Όπως έχει ήδη αναφερθεί, υλοποιείται παράλληλα το σχέδιο μετασχηματισμού του λειτουργικού μοντέλου του Ομίλου, το οποίο αναμένεται να αποδώσει σημαντικά λειτουργικά οφέλη στο μέλλον. Πιο συγκεκριμένα, έχει δημιουργηθεί μία ειδική ομάδα εργασίας με αποκλειστική αρμοδιότητα την επίβλεψη και το συντονισμό όλων των έργων που σχετίζονται με τον μετασχηματισμό του Ομίλου στις παρακάτω κατηγορίες.

- Οργανωτική δομή, πίνακες εξουσιοδοτήσεων και διαδικασίες
 - ο Με βάση συγκριτική αξιολόγηση βέλτιστων διεθνών πρακτικών που υιοθετούνται από τον κατασκευαστικό κλάδο αναμένεται να επιλεγεί η νέα οργανωτική δομή περιλαμβάνοντας τις βασικές αρμοδιότητες και ευθύνες μεταξύ του Ομίλου και των πέντε βασικών θυγατρικών (Κατασκευή, Παραχωρήσεις/ ΣΔΙΤ, Εκμετάλλευση Ακινήτων/ Real Estate, Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας, Διαχείριση Εγκαταστάσεων).
 - ο Οι βασικές διαδικασίες σε επίπεδο Ομίλου και θυγατρικών, όπως η διαχείριση ταμειακών ροών, ο προγραμματισμός και προϋπολογισμός έργου και η διαχείριση επενδύσεων και χρηματοδοτήσεων επανασχεδιάζονται με βάση διεθνή πρότυπα αναφοράς, που θα καθιερώσουν τον συστηματικό έλεγχο και τη λειτουργική αποτελεσματικότητα τόσο σε επίπεδο Ομίλου όσο και σε επίπεδο θυγατρικών.
- Εταιρική Διακυβέρνηση και αναφορές προς τη Διοίκηση
 - ο Σχεδιάζονται νέες τυποποιημένες αναφορές / εκθέσεις προς τη Διοίκηση και πίνακες μορφοποιημένης πληροφορίας για τη βελτιστοποίηση της διαχείρισης ταμειακών ροών σε ολόκληρο τον οργανισμό, την αποτελεσματικότητα του ελέγχου του αυξανόμενου ανεκτέλεστου έργου και τη διασφάλιση της έγκαιρης εκτέλεσης των εξαγορών και συγχωνεύσεων βάσει του σχεδιασμού.
 - ο Σχεδιάζεται νέα δομή λήψης αποφάσεων, μέσω της οποίας θα ενισχυθεί η εποπτεία και η ταχύτητα αντίδρασης σε κρίσιμα θέματα που σχετίζονται με βασικά θέματα λειτουργίας.
- Νέες Τεχνολογίες
 - ο Στόχος του Ομίλου AKTOR είναι η εγκατάσταση ενός ολοκληρωμένου πληροφοριακού συστήματος που θα επιτρέψει την παρακολούθηση της λειτουργίας και βασικών μεγεθών των θυγατρικών σε πραγματικό χρόνο, εξαλείφοντας τον κίνδυνο του ανθρώπινου λάθους σε βασικές διαδικασίες (σχεδιασμός και κατάρτιση προϋπολογισμού, υποβολή προσφορών, κλπ.) και παράλληλα θα ενδυναμώνει τον συστηματικό έλεγχο, την διαφάνεια, την πληρότητα της πληροφόρησης και τη γρήγορη λήψη αποφάσεων.
 - ο Έχει επιλεγεί ο εξειδικευμένος προμηθευτής που θα είναι υπεύθυνος για την εφαρμογή του ολοκληρωμένου συστήματος S/4HANA / Oracle Primavera και στις πέντε θυγατρικές του Ομίλου (Κατασκευή, Παραχωρήσεις/ ΣΔΙΤ, Εκμετάλλευση Ακινήτων/ Real Estate, Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας, Διαχείριση Εγκαταστάσεων). Το συγκεκριμένο έργο αναμένεται να ολοκληρωθεί το 2^ο εξάμηνο του 2026.

Το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου βασίζεται στους τομείς των κατασκευών, της ενέργειας, των υποδομών, της εκμετάλλευσης ακινήτων και της διαχείρισης εγκαταστάσεων, με στόχο την κάλυψη κοινωνικών και περιβαλλοντικών αναγκών. Εφαρμόζονται αρχές βιωσιμότητας και κυκλικής οικονομίας, με έμφαση στη μείωση των αποβλήτων και τη χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Ειδικότερα στον κατασκευαστικό κλάδο, εξειδικεύεται σε μεγάλα έργα υποδομής και αναπτύσσει συνεργασίες με το Δημόσιο με τη μορφή παραχωρήσεων ή ΣΔΙΤ, συμβάλλοντας στην οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών.

Ο Όμιλος ανταποκρινόμενος στις απαιτήσεις ενός ευρέος φάσματος πελατών διαθέτει σημαντική παρουσία σε ανεπτυγμένες και αναδυόμενες αγορές. Ενδυναμώνει συνεργασίες με τοπικούς δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς επενδύοντας σε έργα τα οποία αναμένεται να συγχρηματοδοτηθούν από ευρωπαϊκές τράπεζες και διεθνείς επενδυτές ενισχύοντας την οικονομική του σταθερότητα. Επισημαίνεται ότι, το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου βασίζεται στο σωστό προγραμματισμό, την αποτελεσματική διαχείριση έργων και συνεχή εκπαίδευση του προσωπικού, δίνοντας έμφαση στην ποιότητα των έργων και υπηρεσιών, σε συνδυασμό με τη διατήρηση ισχυρών συνεργασιών με προμηθευτές και λοιπούς συνεργάτες.



Η δημιουργία αξίας ενσωματώνεται στα έργα και τις υπηρεσίες που προσφέρει ο Όμιλος, όπως κατασκευαστικά και ενεργειακά έργα, έργα ΣΔΙΤ, διαχείριση εγκαταστάσεων και εκμετάλλευση ακινήτων. Στα οφέλη αυτών περιλαμβάνονται τα υψηλής ποιότητας έργα και υπηρεσίες για τους πελάτες, οι σταθερές αποδόσεις για τους επενδυτές και οι βελτιωμένες υποδομές και η στήριξη για τις τοπικές κοινωνίες.

Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου Εταιρείας

Στις 28.01.2025 ολοκληρώθηκε με επιτυχία και καλύφθηκε πλήρως η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, η οποία αποφασίστηκε κατά την από 19.11.2024 Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, με την άντληση κεφαλαίων συνολικού ποσού €200.000.998,80 και την έκδοση 43.478.478 νέων, κοινών, άυλων, ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας € 0,30 εκάστης. Μετά την ανωτέρω αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας κατά την ημερομηνία της παρούσας, ανέρχεται στο ποσό των εξήντα ενός εκατομμυρίων διακοσίων χιλιάδων επτακοσίων τριάντα οκτώ ευρώ και ενενήντα λεπτών (€61.200.738,90) διαιρούμενο σε διακόσια τέσσερα εκατομμύρια δύο χιλιάδες τετρακόσιες εξήντα τρεις (204.002.463) κοινές, άυλες, ονομαστικές, μετά ψήφου μετοχές ονομαστικής αξίας τριάντα λεπτών του ευρώ (€0,30) η κάθε μία.

Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Αποδοτικότητας (ΕΔΜΑ)

Οι εναλλακτικοί δείκτες μέτρησης αποδοτικότητας (ΕΔΜΑ), δείκτες ρευστότητας και δανειακής επιβάρυνσης για τη χρήση 2024 σε σχέση με τη συγκρίσιμη περίοδο 2023 διαμορφώθηκαν ως εξής:

Ορισμοί εναλλακτικών δεικτών

Κέρδη προ φόρων τόκων επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (ΕΒΙΤΔΑ)	=	Αποτέλεσμα εκμετάλλευσης πλέον αποσβέσεις μείον αποτέλεσμα επενδυτικής δραστηριότητας
Προσαρμοσμένο ΕΒΙΤΔΑ	=	Αποτέλεσμα εκμετάλλευσης πλέον αποσβέσεις μείον έκτακτα και μη επαναλαμβανόμενα γεγονότα
Δείκτης ρευστότητας	=	Κυκλοφορούν ενεργητικό προς βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Δείκτες δανειακής επιβάρυνσης

Ξένα προς Ίδια Κεφάλαια	=	Σύνολο υποχρεώσεων προς Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
Δανειακά κεφάλαια προς Ίδια κεφάλαια	=	Σύνολο τραπεζικού δανεισμού προς Ίδια κεφάλαια

Συμφωνία ΕΔΜΑ με στοιχεία της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος Ομίλου και Εταιρείας.

	Σημείωση	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2023	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2023
Αποτέλεσμα εκμετάλλευσης		61.143.368	32.005.060	(333.600)	(1.661.131)
Πλέον: Αποσβέσεις	7.(2,3,4,5)	35.666.714	10.516.878	7.216.993	4.531.731
Υποσύνολο (α)		96.810.082	42.521.938	6.883.393	2.870.600
Μείον: Αποσβέσεις ληφθέντων επιχορηγήσεων	7.25	5.456	5.456	-	-
Κέρδη/(ζημιές) από πώληση συμμετοχών	7.28	20.192.482	-	18.034.018	-
Έσοδα από μερίσματα	7.25	-	24.496	5.310.786	644.496
Παρεπόμενα συμβάσεων έσοδα	7.25	-	28.712.553	-	-
Άλλα χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων-Αποτίμηση στην εύλογη	7.28	24.334	34.087	24.334	34.087
Κέρδη (ζημιές) από πώληση επενδυτικών ακινήτων	7.28	-	(158.518)	-	(103.175)
Κέρδη (ζημιές) από πώληση ενσώματων παγίων στοιχείων	7.28	(491.122)	(147.244)	(7.733)	(21.413)
Κέρδη/(ζημιές) από πώληση δικαωμάτων (λογισμικού)	7.28	(319)	(1)	-	-
Κέρδη/ζημιές από πώληση/διαγραφή δικαιώματος χρήσης περιουσιακών στοιχείων	7.28	5.167	214.919	928	99.443
Απομείωση μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	7.27	(6.810.266)	(19.967)	(4.672.729)	83.433
Λοιπά έκτακτα κέρδη/(ζημιές)	7.28	6.239	-	6.239	-
Υποσύνολο (β)		12.931.971	28.665.781	18.695.843	736.871
Κέρδη προ φόρων τόκων επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (α) - (β)		83.878.111	13.856.157	(11.812.450)	2.133.729
Πλέον: Απομείωση για επισφαλείς απατήσεις	7.26	5.078.042	1.190.961	3.103.606	746.059
Έκτακτα κέρδη/ζημιές από εκκαθάριση απατήσεων και υποχρεώσεων	7.28	(73.408)	(1.143)	493.932	(905)
Απομείωση αποθεμάτων		-	926.844	-	-
Προσαρμοσμένο ΕΒΙΤΔΑ		88.882.745	15.972.819	(8.214.912)	2.878.883

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
ΔΕΙΚΤΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ				
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ				
Κυκλοφορούν ενεργητικό / Βραχυπρ. Υποχρεώσεις	0,99	1,01	0,83	0,95
ΔΕΙΚΤΗΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ				
Ξένα/ Ίδια Κεφάλαια	7,74	7,83	4,65	2,85
Δανειακές Υποχρεώσεις / Ίδια Κεφάλαια	1,86	2,42	0,94	0,79

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
(Ποσά σε Ευρώ)				
Σύνολο δανεισμού	251.192.460	248.403.997	119.614.264	119.188.935
Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	106.554.606	125.162.122	33.123.855	40.854.995
Καθαρός δανεισμός	144.637.854	123.241.875	86.490.409	78.333.940

Τα συνοπτικά στοιχεία της κατάστασης ταμειακών ροών της χρήσης 2024 σε σχέση με τη χρήση 2023 έχουν ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2023	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2023
(Ποσά σε Ευρώ)				
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	42.559.425	100.209.464	47.887.428	34.535.291
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	27.816.688	(123.003.640)	(32.099.830)	(122.031.586)
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(88.983.629)	125.057.540	(23.518.738)	110.246.598
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της χρήσης	106.554.606	125.162.122	33.123.855	40.854.995

Προοπτικές και Εξέλιξη ανά Δραστηριότητα

Ο αναπτυξιακός προσανατολισμός του Ομίλου AKTOR, μετά τον Εταιρικό Μετασχηματισμό τόσο της Εταιρείας όσο και του Ομίλου όπως περιγράφηκε ανωτέρω, εστιάζει σε πέντε κύριους πυλώνες στρατηγικής επένδυσης:

- **Κατασκευές**
- **Συμμετοχές (ΣΔΙΤ – Παραχωρήσεις)**
- **Διαχείριση εγκαταστάσεων (Facility Management)**
- **Ανάπτυξη Ακινήτων (Real Estate)**
- **Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας**

ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ

Σε σχέση με την **κατασκευαστική δραστηριότητα** στις 31.12.2024, το **ανεκτέλεστο των υπογεγραμμένων συμβάσεων του Ομίλου AKTOR ανερχόταν σε €3,44 δις. πλέον €1,18 δις νέα προς υπογραφή έργα** που έχει μειοδοτήσει έως σήμερα ο Όμιλος και αναμένεται να ολοκληρωθούν οι διαδικασίες συμβασιοποίησής τους. Κατά συνέπεια τα προς εκτέλεση έργα ανέρχονται σε **€4,62 δις.**

Η ενίσχυση του ανεκτέλεστου των έργων του Ομίλου και η έναρξη μεγάλων έργων που έχει αναλάβει ο Όμιλος, τα οποία έχουν υψηλό περιθώριο κέρδους, σε συνδυασμό με την επιτάχυνση στην απορρόφηση των κονδυλίων του Μηχανισμού Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (RRF), αναμένεται ότι θα ενισχύσουν σημαντικά τα αποτελέσματα στο προσεχές μέλλον.

Το χαρτοφυλάκιο των υπό εκτέλεση έργων του κλάδου κατασκευής βάσει των υπογεγραμμένων συμβάσεων της 31.12.2024, με ανεκτέλεστο υπόλοιπο μεγαλύτερο των €10 εκ., σύμφωνα με το ΔΠΧΑ15, είχε ως εξής:

(Ποσά σε εκατ. €)	Συνολικός προϋπολογισμός	Ανεκτέλεστο υπόλοιπο
AKTΩP ATE - Αποκατάσταση της σιδηροδρομικής γραμμής Brasov - Simeria, τμήμα του διαδρόμου Ρήνου - Δούναβη, για κυκλοφορία με μέγιστη ταχύτητα 160 km/h, τμήμα Brasov - Sighisoara, υποτμήματα: Apata - Cata LOT 2 (Romania)	508,1	389,2

(Ποσά σε εκατ. €)	Συνολικός προϋπολογισμός	Ανεκτέλεστο υπόλοιπο
ECOMAR STORAGE SOLUTIONS FZE - ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΤΕΡΜΑΤΙΚΟΥ ΣΤΑΘΜΟΥ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗΣ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ ΣΤΑ ΗΝΩΜΕΝΑ ΑΡΑΒΙΚΑ ΕΜΙΡΑΤΑ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ ΦΟΥΤΖΕΙΡΑ (382.729.700 USD - Ισοτιμία 31.12.2024 0,9626)	368,4	248,6
ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - Διαχείριση Εγκαταστάσεων του Μετρό της Doha και του Τραμ Lusail (Qatar)	288,7	218,7
"ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ - ΜΕΛΕΤΗ, ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ, ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ, ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΤΟΥ ΟΔΙΚΟΥ ΑΞΟΝΑ ΝΟΤΙΟΔΥΤΙΚΗΣ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ, ΤΜΗΜΑ ΚΑΛΑΜΑΤΑ - ΡΙΖΟΜΥΛΟΣ - ΠΥΛΟΣ - ΜΕΘΩΝΗ, ΜΕ Σ.Δ.Ι.Τ. (Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ: 60%, INTRAKAT: 40%)	204,9	196,5
ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - Αποκατάσταση της σιδηροδρομικής γραμμής Brasov- Simeria, τμήμα του διαδρόμου Ρήνου- Δούναβη, για κυκλοφορία με μέγιστη ταχύτητα 160 km/h, τμήμα Brasov- Sighisoara, υποτμήματα: 1. Brasov -Arata και 3. Cata-Sighisoara- LOT 1-3 (Romania)	272,6	183,6
ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - Μετατροπή σε αυτοκινητόδρομο του Βορείου Οδικού Άξονα Κρήτης τμήμα: Νεάπολη - Άγιος Νικόλαος στη Περιφερειακή Ενότητα Λασιθίου	126,6	102,7
"ΠΑΣΙΦΑΗ ΟΔΟΣ ΑΕ - ΜΕΛΕΤΗ, ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ, ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ, ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΤΟΥ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΧΕΡΣΟΝΗΣΟΣ-ΝΕΑΠΟΛΗ ΜΕ Σ.Δ.Ι.Τ. (ΕΝΩΣΗ: ΤΕΡΝΑ: 55%, ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ: 20%, INTRAKAT: 25%)"	107,9	101,8
ΕΛΛΗΝΙΚΟΝ Α.Ε. - ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΜΕ ΤΗΝ ΠΡΩΙΜΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΕΡΓΟΛΑΒΟΥ (ΕCΙ) ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΕΓΕΡΣΗ ΤΟΥ ΠΥΡΓΟΥ ΚΑΤΟΙΚΙΩΝ ΣΤΗ ΜΑΡΙΝΑ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ [Κ/Ξ ΒΟΥΥΓΥΕΣ ΒΑΤΙΜΕΝΤ ΙΝΤΕΡΝΑΤΙΟΝΑΛ (60%) - INTRAKAT (40%)]	133,9	97,8
ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - Αποκατάσταση και συντήρηση της σιδηροδρομικής γραμμής Βουκουρέστι-Craiova-Timisoara-Cluj-Brasov-Iasi-Galati-Constata BRASOV LOT 5 (Romania)	93,8	93,8
ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - Αποκατάσταση και συντήρηση της σιδηροδρομικής γραμμής Βουκουρέστι-Craiova-Timisoara-Cluj-Brasov-Iasi-Galati-Constata BUCHAREST LOT 1 (Romania)	92,4	92,4
ΔΕΔΔΗΕ ΑΕ - ΕΡΓΑ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ ΔΙΚΤΥΩΝ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ, ΔΔ-214 (6 Εργολαβίες)	238,3	84,5
ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΦΡΑΓΜΑΤΟΣ ΤΣΙΚΝΙΑ Ν. ΛΕΣΒΟΥ, ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΝΕΡΟΥ ΚΑΙ ΔΙΚΤΥΩΝ	82,6	82,4
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΠΟΔΟΜΩΝ & ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ - ΔΙΕΥΘΕΤΗΣΗ ΟΡΙΟΘΕΤΗΣΗ ΡΕΜΑΤΟΣ ΡΑΦΗΝΑΣ	64,9	57,8
ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - Σιδηροδρομική γραμμή Gurasada - Ilteu 2c (Romania)	159,5	56,8
ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΠΕΡΙΜΕΤΡΙΚΗΣ ΟΔΟΥ ΤΟΥ ΒΟΥΚΟΥΡΕΣΤΙΟΥ CENTURA A0 (Romania)	306,8	56,1
Β.Ο.Α.Κ. -ΜΕΛΕΤΗ, ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ, ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ, ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΤΟΥ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΧΕΡΣΟΝΗΣΟΣ-ΝΕΑΠΟΛΗ ΜΕ Σ.Δ.Ι.Τ. (ΕΝΩΣΗ: ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ - ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ - INTRAKAT (55,55%))	59,8	55,9
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ - ΕΓΓΕΙΟΒΕΛΤΙΩΤΙΚΑ ΕΡΓΑ ΠΑΡΑΛΙΜΝΙΩΝ ΠΕΡΙΟΧΩΝ ΑΜΒΡΑΚΙΑΣ - ΑΜΦΙΛΟΧΙΑΣ ΚΑΙ ΒΑΛΤΟΥ Α' ΦΑΣΗ Ν. ΑΙΤΩΛΟΑΚΑΡΝΑΝΙΑΣ	50,2	50,1
ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ - ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΤΟΥ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΥ ΣΤΟΝ ΑΝΑΤΟΛΙΚΟ ΤΟΜΕΑ ΚΑΙ ΣΤΟΥΣ ΚΑΘΕΤΟΥΣ ΑΞΟΝΕΣ Α1, Α25 & Α23 (2023-2025) Αρ. Σύμβ 6061 [Κ/ΞΙΑ: INTRAKAT (50%) - ΤΕΡΝΑ (50%)]	71,8	47,3
ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - FM33 Extention (Qatar)	121,8	45,8
ΑΡΚΑΔΙΑ-RE-WIND ΜΑΕ - ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΑΙΟΛΙΚΟΥ ΣΤΑΘΜΟΥ ΙΣΧΥΟΣ 35,4ΜW ΣΤΗ ΘΕΣΗ «ΤΙΜΕΝΙΟ ΟΡΟΣ» ΚΑΙ ΤΩΝ ΕΡΓΩΝ ΟΔΟΠΟΙΙΑΣ ΚΑΙ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗΣ ΑΥΤΟΥ ΜΕ ΤΟ ΕΘΝΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΜΕ ΤΗΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΝΕΟΥ ΥΠΟΣΤΑΘΜΟΥ 33/150KV	43,7	43,7
ΕΡΓΑ ΟΣΕ - ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΤΕΤΡΑΠΛΟΥ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟΥ ΔΙΑΔΡΟΜΟΥ ΣΤΟ ΤΜΗΜΑ "ΕΞΟΔΟΣ Σ.Σ. ΑΘΗΝΩΝ (Σ.Σ.Α) - ΤΡΕΙΣ ΓΕΦΥΡΕΣ ΜΕ ΥΠΟΓΕΙΟΠΟΙΗΣΗ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ ΣΕΠΟΛΙΩΝ"	100,6	42,8
ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΑΠΙΟΝ ΚΛΕΟΣ ΜΕΛΕΤΗ, ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΥ ΠΑΤΡΑ-ΠΥΡΓΟΣ	105,9	40,4
FRAPORT A & B - EASA - ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗΣ ΠΡΟΣ ΤΟ ΚΑΝΟΝΙΣΤΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΗΣ ΕΑΣΑ (ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ ΤΗΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑΣ ΤΗΣ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗΣ ΈΝΩΣΗΣ), CLUSTER A & B	115,5	39,8
ΕΡΓΑ ΟΣΕ Α.Ε. - ΗΛΕΚΤΡΟΚΙΝΗΣΗ ΛΑΡΙΣΑ - ΒΟΛΟΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΗΛΕΚΤΡΟΚΙΝΗΣΗΣ - ΤΗΛΕΔΙΟΙΚΗΣΗΣ, ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ ΚΑΙ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ	42,4	39,1



(Ποσά σε εκατ. €)	Συνολικός προϋπολογισμός	Ανεκτέλεστο υπόλοιπο
ETCS L1 ΣΤΗΝ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΜΟΝΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗ ΓΡΑΜΜΗ ΛΑΡΙΣΑ-ΒΟΛΟΣ, ΜΕ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΗΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ		
ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ - ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΤΟΥ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΥ ΣΤΟΝ ΔΥΤΙΚΟ ΤΟΜΕΑ ΚΑΙ ΣΤΟΝ ΚΑΘΕΤΟ ΑΞΟΝΑ Α29 (2023-2025) Αρ. Σύμβ 6060 [Κ/ΞΙΑ: ΤΕΡΝΑ (50%) - ΙΝΤΡΑΚΑΤ (50%)]	56,5	38,4
ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΜΕΛΕΤΗ, ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΚΑΙ ΘΕΣΗ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ ΕΠΕΚΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΜΕΤΡΟ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑ	353,1	38,2
AER SOLEIR GREEK WIND HOLDING LIMITED - THE PROVISION OF CIVIL AND ELECTRICAL BALANCE OF PLANT RELATING TO 293 MW CAPACITY WIND FARM	75,5	37,5
ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ - ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΕΠΑΡΧΙΑΚΗΣ ΟΔΟΥ ΚΑΣΤΟΡΙΑΣ-ΠΤΟΛΕΜΑΪΔΑΣ ΜΕ ΣΗΡΑΓΓΑ ΣΤΗΝ ΚΛΕΙΣΟΥΡΑ	53,3	33,9
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΠΟΔΟΜΩΝ & ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ - ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΤΟΥ ΝΕΟΥ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΠΑΡΟΥ	33,4	27,4
ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΤΡΟΧΑΙΟΥ ΥΛΙΚΟΥ ΓΙΑ ΤΟ ΜΕΤΡΟ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΗΝ ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΤΟΥ ΠΡΟΣ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑ RFP -406/21 (Rolling stock Thessaloniki)	25,9	25,9
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ/ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΔΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ - ΒΕΛΤΙΩΣΗ 9ης ΕΘΝΙΚΗΣ ΟΔΟΥ (ΤΜΗΜΑ ΠΑΡΑΚΑΜΨΗ ΓΙΑΛΟΒΑ Π.Ε. ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ)	24,2	24,1
ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΤΡΟΧΑΙΟΥ ΥΛΙΚΟΥ ΓΙΑ ΤΟ ΜΕΤΡΟ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΤΟΥ ΠΡΟΣ ΚΑΛΑΜΑΡΙΑ	23,0	22,9
ΔΗΜΟΣ ΑΘΗΝΑΙΩΝ - ΚΞ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ (30%) - ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ (30%) - ΤΕΡΝΑ (40%) - ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΝΕΟΥ ΓΗΠΕΔΟΥ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ ΤΟΥ ΠΑΝΑΘΗΝΑΪΚΟΥ ΣΤΟΝ ΒΟΤΑΝΙΚΟ	29,0	21,8
ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΜΕΛΕΤΗ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΤΗΣ ΕΠΕΚΤΑΣΗΣ ΤΗΣ ΜΟΝΑΔΑΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΛΥΜΑΤΩΝ «EL SALITRE» (Colombia)	154,5	20,4
ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΕΥΔΑΠ- ΔΙΚΤΥΑ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΡΑΦΗΝΑ-ΠΙΚΕΡΜΙ-ΣΠΑΤΑ-ΑΡΤΕΜΙΔΑ	31,6	20,1
HELLINIKON S.M.S.A. - SPORTS FACILITIES AT THE HELLINIKON & AGHIOS KOSMAS METROPOLITAN POLE / PRELIMINARIES & GENERAL ITEMS / EXCAVATING (ΙΝΤΡΑΚΑΤ: 50% - ΜΕΤΚΑ: 50%)	32,0	19,5
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ/ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΔΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ - ΔΙΕΥΘΕΤΗΣΗ ΤΟΥ ΡΕΜΑΤΟΣ ΕΡΑΣΙΝΟΥ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ (ΙΝΤΡΑΚΑΤ: 60% - ΤΕΚΑΛ: 40%)	18,8	18,7
ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΑΘΗΝΑ Α.Τ.Ε. (ΕΥΔΑΠ-ΠΑΡ.ΥΠΗΡ.ΓΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓ.-ΣΥΝΤΗΡ.ΚΕΛΨ)	56,8	18,7
HELLAS GOLD SINGLE MEMBER S.A. - ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΑΠΟΣΤΡΑΓΓΙΣΤΙΚΟΥ ΚΑΝΑΛΙΟΥ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ ΣΚΟΥΡΙΕΣ ΤΗΣ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ (ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΧΡΥΣΟΣ)	18,5	18,3
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ - ΟΔΙΚΟΣ ΑΞΟΝΑΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ - ΚΛΙΚΙΣ-ΔΟΪΡΑΝΗ, ΤΜΗΜΑ ΑΠΟ Α/Κ ΑΣΣΗΡΟΥ ΕΩΣ Α/Κ Ν. ΣΑΝΤΑΣ ΑΠΟΠΕΡΑΤΩΣΗ	17,2	16,9
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΠΟΔΟΜΩΝ & ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ - ΔΙΕΥΘΕΤΗΣΗ ΡΕΜΑΤΟΣ ΕΣΧΑΤΙΑΣ, ΤΜΗΜΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΣΥΜΒΟΛΗ ΑΓΩΓΟΥ ΕΥΡΥΠΙΔΩΝ ΕΩΣ ΛΕΩΦΟΡΟΣ ΠΑΡΝΗΘΟΣ	58,0	16,7
ΔΗΜΟΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ - ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΙΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΖΩΟΓΟΝΗΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΣΥΓΚΡΟΤΗΣΗ ΤΟΠΙΚΩΝ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΟΔΩΝ ΣΕ ΟΛΕΣ ΤΙΣ ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΕΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	16,8	16,6
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΝΟΤΙΟΥ ΑΙΓΑΙΟΥ - ΕΡΓΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΡΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΟ ΦΡΑΓΜΑ ΓΑΔΟΥΡΑ (Β' ΦΑΣΗ) ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΝΟΤΙΟΥ ΥΔΡΑΓΩΓΕΙΟΥ ΑΦΑΝΤΟΥ ΚΑΙ ΑΡΧΑΓΓΕΛΟΥ	20,0	16,1
ΟΤΕ ΑΕ - ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ Ο.Ι. FTTH BOOST ΣΕ ΠΕΡΙΟΧΕΣ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΕΠΙΚΡΑΤΕΙΑΣ	21,0	14,8
ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΠΕΡ.ΝΟΤ.ΑΙΓΑΙΟΥ-ΥΔΡ.ΡΟΔΟΥ ΑΠΟ ΦΡ.ΓΑΔΟΥΡΑ	18,3	14,7
ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΑΤΤΙΚΟ ΜΕΤΡΟ-Η/Μ ΜΕΤΡΟ ΘΕΣΣ/ΚΗ-ΚΑΛΑΜΑΡΙΑ	17,4	13,5
SPARTAKOS ENERGY ΜΑΕ - ΜΕΛΕΤΗ, ΕΡΓΑ ΠΟΛΙΤΙΚΟΥ ΜΗΧΑΝΙΚΟΥ, ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ (ΠΛΗΝ ΤΩΝ Φ/Β ΠΛΑΙΣΙΩΝ), ΜΕΤΑΦΟΡΑ, ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΚΑΙ ΘΕΣΗ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ 3 Φ/Β ΣΤΑΘΜΩΝ, ΣΥΝΟΛΙΚΗΣ ΟΝΟΜΑΣΤΙΚΗΣ ΙΣΧΥΟΣ 170,95426 MW, ΕΝΤΟΣ ΤΟΥ ΛΙΓΝΙΤΙΚΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΣΤΙΣ ΘΕΣΕΙΣ "ΕΞΟΧΗ 7" (79,98100 MW), "ΕΞΟΧΗ 8" (74,98818 MW) ΚΑΙ "ΚΑΡΔΙΑ 1" (15,98508 MW) ΤΩΝ ΔΗΜΩΝ ΕΟΡΔΑΙΑΣ & ΚΟΖΑΝΗΣ, ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΗ ΑΥΤΩΝ ΣΤΟΥΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΟΥΣ ΥΠΑΙΘΡΙΟΥ ΤΥΠΟΥ Υ/Σ 33/150kV "ΧΑΡΑΥΓΗ" ΚΑΙ "Α1 ΚΑΡΔΙΑΣ-ΚΛΕΙΤΟΣ" [ΙΝΤΡΑΚΑΤ (45%) - AMERESCO (45%) - RES INVEST (10%)]	19,5	12,3
ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΕΥΑΘ-ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ, ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ Ε.Ε.Λ. ΜΕΙΖ.ΠΕΡ.ΘΕΣ/ΚΗΣ	50,1	11,8



(Ποσά σε εκατ. €)	Συνολικός προϋπολογισμός	Ανεκτέλεστο υπόλοιπο
ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΑΤΤΙΚΟ ΜΕΤΡΟ-ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΑΡΧΑΙΟΛΟΓΙΚΕΣ, ΤΟΠΟΓΡΑΦΙΚΕΣ ΔΙΚΤΥΩΝ ΟΚΩ (ΒΟΡΕΙΟΔΥΤΙΚΗ ΕΠΕΚΤΑΣΗ)	11,7	11,7
ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΛΠΕΝΕΡ - ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΑΡΚΑΡΟΣ	17,0	10,7
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΠΟΔΟΜΩΝ & ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ - ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΖΗΜΙΩΝ ΟΔΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΤΩΝ ΣΥΝΟΔΩΝ ΤΟΥΣ ΥΔΡΑΥΛΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΡΑΦΗΝΑΣ-ΠΙΚΕΡΜΙΟΥ ΠΟΥ ΕΠΛΗΓΗ ΑΠΟ ΤΗ ΦΥΣΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΡΟΦΗ ΤΗΣ 23.07.2018	13,4	10,5
ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ SEBES-TURDA LOT 2 (Romania)	142,6	10,5
ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΕΠΕΚΤΑΣΗΣ ΕΕΝΘ-ΦΑΣΗ 2	12,8	10,4
ΕΡΓΑ ΟΣΕ Α.Ε. - ΥΠΟΛΕΙΠΟΜΕΝΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΥΠΟΔΟΜΗΣ, ΕΠΙΔΟΜΗΣ ΚΑΙ ΗΛΕΚΤΡΟΚΙΝΗΣΗΣ ΣΤΟ Σ.Σ. ΑΘΗΝΩΝ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΗ ΤΟΥ ΜΕ ΜΕΤΡΟ - Β' ΦΑΣΗ Σ.Σ. ΑΘΗΝΩΝ - ΕΝΩΣΗ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΙΝΤΡΑΚΑΤ (50%) - ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΑ ΕΡΓΑ ΑΤΕ (50%)	14,8	10,0
ΑΚΤΟΡ GoC - ΛΟΙΠΑ ΕΡΓΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ & ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΩΝ	608,0	177,2
ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΛΟΙΠΑ ΕΡΓΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ & ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΩΝ	2.317,9	192,5
ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΛΟΙΠΑ ΕΡΓΑ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ	34,3	17,5
ΣΥΝΟΛΟ	8.158,2	3.437,9

ΥΠΟΓΕΓΡΑΜΜΕΝΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΑΠΟ 01.01.2025 ΕΩΣ 04.04.2025	
(Ποσά σε εκατ. €)	Προϋπολογισμός
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΚΡΗΤΗΣ - ΜΕΛΕΤΗ, ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ, ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ, ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΦΟΙΤΗΤΙΚΩΝ ΕΣΤΙΩΝ ΤΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΚΡΗΤΗΣ, ΜΕ Σ.Δ.Ι.Τ.	195,7
Κ+Π Μ.Α.Ε. - 1η ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΗ ΣΥΜΒΑΣΗ - ΨΗΦΙΟΠΟΙΗΣΗ ΑΡΧΕΙΩΝ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΥΓΕΙΑΣ	11,9
ΔΗΜΟΣ ΝΑΥΠΑΚΤΙΑΣ - ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΜΟΝΑΔΑΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΜΟΝΑΔΑΣ ΚΟΜΠΟΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΡΟΔΙΑΛΕΓΜΕΝΩΝ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ 1ης ΚΑΙ 4ης ΓΕΝ ΑΙΤ/ΝΙΑΣ [ΕΝΩΣΗ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ: ΑΚΤΟΡ ΟΜΙΛΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ (51,99%) - W.A.T.T. Α.Ε.(48,01%)]	9,9
ΛΟΙΠΑ ΕΡΓΑ < 10 εκ. €	2,3
ΣΥΝΟΛΟ	219,7

ΕΡΓΑ ΣΤΑ ΟΠΟΙΑ Ο ΟΜΙΛΟΣ ΕΧΕΙ ΑΝΑΔΕΙΧΘΕΙ ΜΕΙΟΔΟΤΗΣ ΕΩΣ 04.04.2025 ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΠΡΟΣ ΥΠΟΓΡΑΦΗ	
(Ποσά σε εκατ. €)	Προϋπολογισμός
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ/ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΔΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ - ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ Λ.ΚΥΜΗΣ ΣΤΟ ΤΜΗΜΑ: ΑΤΤΙΚΗΣ ΟΔΟΣ (Α/Κ ΚΥΜΗΣ) ΕΩΣ Ε.Ο.Α1 (Α/Κ ΚΑΛΥΦΤΑΚΗ) [ΕΝΩΣΗ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ: ΤΕΡΝΑ Α.Ε. (40%), ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε.(35%), ΑΚΤΟΡ GoC (25%)]	161,5
ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ-ΕΥΔΕ-ΚΣΣΥ: ΚΑΤΕΠΕΙΓΟΝΤΑ ΕΡΓΑ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΒΛΑΒΩΝ ΤΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΣΥΝΕΠΕΙΑ ΤΩΝ ΕΝΤΟΝΩΝ ΚΑΙΡΙΚΩΝ ΦΑΙΝΟΜΕΝΩΝ «DANIEL» ΚΑΙ «ELIAS» ΔΗΜΩΝ: ΤΕΜΠΩΝ, ΤΥΡΝΑΒΟΥ, ΕΛΑΣΣΟΝΑΣ, ΑΓΙΑΣ, ΛΑΡΙΣΑΙΩΝ, ΦΑΡΚΑΔΟΝΑΣ, ΚΙΛΕΛΕΡ, ΠΑΛΑΜΑ, ΜΟΥΖΑΚΙΟΥ, ΤΡΙΚΚΑΙΩΝ ΚΑΙ ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ	141,3
ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ-ΕΥΔΕ-ΚΣΣΥ:ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ ΜΟΝΗΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ ΛΑΡΙΣΑΣ – ΒΟΛΟΥ, ΜΕΤΑ ΤΙΣ ΘΕΟΜΗΝΙΕΣ "DANIEL" ΚΑΙ "ELIAS"	140,6
ΔΕΠΑ Α.Ε. - NORTH SOLAR S.A. ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ, ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΚΑΙ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ Φ/Β ΠΑΡΚΩΝ [ΕΝΩΣΗ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ: ΤΕΡΝΑ Α.Ε. (50%), ΑΚΤΟΡ GoC (50%)]	119,9
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ - ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΦΟΙΤΗΤΙΚΩΝ ΕΣΤΙΩΝ, ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ, ΣΤΟΝ ΒΟΛΟ ΚΑΙ ΤΗ ΛΑΜΙΑ	94,0
ΔΕΗ - Κατασκευή δικτύου FTTH ανά την Επικράτεια (για LOT 1: Ένωση 1: 30.891.148,00€ & Ένωση 3: 53.030.329,00€)	83,9
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ/ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΚΤΙΡΙΑΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ - ΑΝΕΓΕΡΣΗ ΚΤΙΡΙΑΚΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΣΤΕΓΑΣΗ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΤΗΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑΣ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΤΟΥ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ, ΚΑΙ ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΧΩΡΟΥ ΜΕΣΩ Σ.Δ.Ι.Τ. [ΑΚΤΟΡ GoC (50%) - REDEX (50%)]	55,4
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΤΡΟΦΙΜΩΝ - ΜΕΛΕΤΗ, ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ, ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ, ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΦΡΑΓΜΑΤΟΣ ΜΙΝΑΓΙΩΤΙΚΟΥ ΜΕ Σ.Δ.Ι.Τ. [ΕΝΩΣΗ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ: ΑΚΤΟΡ GoC (45%), ΜΥΤΙΛΙΝΑΙΟΣ (45%), ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ (10%)]	43,0



ΕΡΓΑ ΣΤΑ ΟΠΟΙΑ Ο ΟΜΙΛΟΣ ΕΧΕΙ ΑΝΑΔΕΙΧΘΕΙ ΜΕΙΟΔΟΤΗΣ ΕΩΣ 04.04.2025	
ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΠΡΟΣ ΥΠΟΓΡΑΦΗ	
<i>(Ποσό σε εκατ. €)</i>	Προϋπολογισμός
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΑΝΤΙΠΛΗΜΜΥΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΓΓΕΙΟΒΕΛΤΙΩΤΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ - ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΣΥΜΠΛΗΡΩΜΑΤΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΤΑΜΙΕΥΤΗΡΑ ΜΠΡΑΜΙΑΝΟΥ, ΑΝΤΙΠΛΗΜΜΥΡΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΓΡΑ ΛΥΓΙΑΣ ΚΑΙ ΦΡΑΓΜΑΤΟΣ ΜΥΡΤΟΥ ΝΟΜΟΥ ΛΑΣΙΘΙΟΥ ΚΡΗΤΗΣ	41,7
ΔΕΠΑ Α.Ε. -NORTH SOLAR S.A. ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ, ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΚΑΙ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ Φ/Β ΠΑΡΚΩΝ [ΕΝΩΣΗ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ: ΤΕΡΝΑ Α.Ε. (50%), ΑΚΤΟΡ GoC (50%)]	28,5
ΔΕΗΑΝ - ΜΕΛΕΤΗ, ΕΡΓΑ ΠΟΛΙΤΙΚΟΥ ΜΗΧΑΝΙΚΟΥ, ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ (ΠΛΗΝ ΤΩΝ Φ/Β ΠΛΑΙΣΙΩΝ), ΜΕΤΑΦΟΡΑ, ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΚΑΙ ΘΕΣΗ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΙΣΧΥΟΣ 125 MW, ΣΤΙΣ ΘΕΣΕΙΣ «ΚΑΤΑΡΡΑΧΙΑ» (ΤΜΗΜΑ Β), ΚΑΙ «ΤΡΙΠΟΤΑΜΟΣ» (ΤΜΗΜΑ Δ), ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ, ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ, ΕΝΟΣ ΝΕΟΥ ΦΩΤΟΒΟΛΤΑΪΚΟΥ (Φ/Β) ΣΤΑΘΜΟΥ, ΣΥΝΟΛΙΚΗΣ ΙΣΧΥΟΣ 490 MW, ΣΤΗ ΘΕΣΗ «ΟΡΥΧΕΙΟ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗ», ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΗ ΑΥΤΟΥ ΣΤΟΝ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΟ ΥΠΑΙΘΡΙΟΥ ΤΥΠΟΥ Υ/Σ 33/150KV «Υ/Σ Φ/Β ΠΑΡΚΟΥ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ» ΜΕ ΠΡΟΣΘΗΚΗ ΜΙΑΣ (1) ΝΕΑΣ ΠΥΛΗΣ Μ/Σ 33/150KV [ΑΚΤΟΡ GoC (65%) - RES INVEST (35%)]	27,9
ΛΟΙΠΑ ΕΡΓΑ < 10 εκ. €	23,7
ΣΥΝΟΛΟ	961,5
ΣΥΝΟΛΟ ΠΡΟΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ 4.619,0	

Συνολικά στη διάρκεια του 2024 υπεγράφησαν νέες συμβάσεις έργων ύψους €524,6 εκ., εκ των οποίων οι σημαντικότερες είναι οι ακόλουθες:

ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΠΟΥ ΥΠΕΓΡΑΦΗΣΑΝ ΕΝΤΟΣ ΤΟΥ 2024	
<i>(Ποσό σε εκατ. €)</i>	Προϋπολογισμός
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ - ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΦΡΑΓΜΑΤΟΣ ΤΣΙΚΝΙΑ Ν. ΛΕΣΒΟΥ, ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΝΕΡΟΥ ΚΑΙ ΔΙΚΤΥΩΝ"	82,6
ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ - ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΤΟΥ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΥ ΣΤΟΝ ΑΝΑΤΟΛΙΚΟ ΤΟΜΕΑ ΚΑΙ ΣΤΟΥΣ ΚΑΘΕΤΟΥΣ ΑΞΟΝΕΣ Α1, Α25 & Α23 (2023-2025) Αρ. Σύμβ 6061 [Κ/ΞΙΑ: ΙΝΤΡΑΚΑΤ (50%) - ΤΕΡΝΑ (50%)]	71,8
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ - ΕΓΓΕΙΟΒΕΛΤΙΩΤΙΚΑ ΕΡΓΑ ΠΑΡΑΛΙΜΝΙΩΝ ΠΕΡΙΟΧΩΝ ΑΜΒΡΑΚΙΑΣ - ΑΜΦΙΛΟΧΙΑΣ ΚΑΙ ΒΑΛΤΟΥ Α' ΦΑΣΗ Ν. ΑΙΤΩΛΟΑΚΑΡΝΑΝΙΑΣ	50,2
ΑΡΚΑΔΙΑ-RE-WIND ΜΑΕ - ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΑΙΟΛΙΚΟΥ ΣΤΑΘΜΟΥ ΙΣΧΥΟΣ 35,4MW ΣΤΗ ΘΕΣΗ «ΤΙΜΕΝΙΟ ΟΡΟΣ» ΚΑΙ ΤΩΝ ΕΡΓΩΝ ΟΔΟΠΟΙΙΑΣ ΚΑΙ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗΣ ΑΥΤΟΥ ΜΕ ΤΟ ΕΘΝΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΜΕ ΤΗΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΝΕΟΥ ΥΠΟΣΤΑΘΜΟΥ 33/150KV	43,7
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ/ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΔΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ - ΒΕΛΤΙΩΣΗ 9ης ΕΘΝΙΚΗΣ ΟΔΟΥ (ΤΜΗΜΑ ΠΑΡΑΚΑΜΨΗ ΓΙΑΛΟΒΑ Π.Ε. ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ)	24,2
SPARTAKOS ENERGY ΜΑΕ - ΜΕΛΕΤΗ, ΕΡΓΑ ΠΟΛΙΤΙΚΟΥ ΜΗΧΑΝΙΚΟΥ, ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ (ΠΛΗΝ ΤΩΝ Φ/Β ΠΛΑΙΣΙΩΝ), ΜΕΤΑΦΟΡΑ, ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΚΑΙ ΘΕΣΗ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ 3 Φ/Β ΣΤΑΘΜΩΝ, ΣΥΝΟΛΙΚΗΣ ΟΝΟΜΑΣΤΙΚΗΣ ΙΣΧΥΟΣ 170,95426 MW, ΕΝΤΟΣ ΤΟΥ ΛΙΓΝΙΤΙΚΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΣΤΙΣ ΘΕΣΕΙΣ "ΕΞΟΧΗ 7" (79,98100 MW), "ΕΞΟΧΗ 8" (74,98818 MW) ΚΑΙ "ΚΑΡΔΙΑ 1" (15,98508 MW) ΤΩΝ ΔΗΜΩΝ ΕΟΡΔΑΙΑΣ & ΚΟΖΑΝΗΣ, ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΗ ΑΥΤΩΝ ΣΤΟΥΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΟΥΣ ΥΠΑΙΘΡΙΟΥ ΤΥΠΟΥ Υ/Σ 33/150KV "ΧΑΡΑΥΓΗ" ΚΑΙ "Α1 ΚΑΡΔΙΑΣ-ΚΛΕΙΤΟΣ" [ΙΝΤΡΑΚΑΤ (45%) - AMERESCO (45%) - RES INVEST (10%)]	19,5
HELLAS GOLD SINGLE MEMBER S.A. - ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΑΠΟΣΤΡΑΓΓΙΣΤΙΚΟΥ ΚΑΝΑΛΙΟΥ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ ΣΚΟΥΡΙΕΣ ΤΗΣ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ (ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΧΡΥΣΟΣ)	18,5
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ - ΟΔΙΚΟΣ ΑΞΟΝΑΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ - ΚΛΙΚΙΣ-ΔΟΪΡΑΝΗ, ΤΜΗΜΑ ΑΠ'Ο Α/Κ ΑΣΣΗΡΟΥ ΕΩΣ Α/Κ Ν. ΣΑΝΤΑΣ ΑΠΟΠΕΡΑΤΩΣΗ	17,2
ΔΗΜΟΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ - ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΙΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΖΩΟΓΟΝΗΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΣΥΓΚΡΟΤΗΣΗ ΤΟΠΙΚΩΝ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΟΔΩΝ ΣΕ ΟΛΕΣ ΤΙΣ ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΕΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	16,8
ΔΕΔΔΗΕ ΑΕ - ΜΕΛΕΤΗ, ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ "ΜΕ ΤΟ ΚΛΕΙΔΙ ΣΤΟ ΧΕΡΙ" ΤΟΥ ΝΕΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ ΔΙΑΝΟΜΗΣ (Κ/Δ) 150/20 KV ΚΛΕΙΣΤΟΥ ΤΥΠΟΥ GIS ΙΛΙΟΥ	16,4

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ (ΣΔΙΤ - ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ)

Στον τομέα των ΣΔΙΤ - Παραχωρήσεων, ο Όμιλος ήδη συμμετέχει σε πληθώρα ενεργών διαγωνισμών, σε διάφορα στάδια των διαγωνιστικών διαδικασιών και έχει ως στόχο τη συμμετοχή της σε επιπρόσθετους διαγωνισμούς που αναμένονται να προκηρυχθούν στο μέλλον, που αφορούν υποδομές και περιβάλλον,



με μεγάλο επιχειρηματικό ενδιαφέρον τόσο για τις ελληνικές εταιρείες όσο και για διεθνείς επενδυτικούς ομίλους.

Ο Όμιλος, δια των εταιρειών του, ήδη διαθέτει συμμετοχές στα παρακάτω έργα:

- Παραχώρηση «**Ανατολική οδός Πελοποννήσου, Κόρινθος-Τρίπολη-Καλαμάτα και τμήμα Λεύκτρο-Σπάρτη**». Η Εταιρεία συμμετέχει σε ποσοστό 13,33% στην παραχώρηση, η οποία βρίσκεται σε φάση λειτουργίας με διάρκεια έως το 2038.
- ΣΔΙΤ τηλεματικής «**Ολοκληρωμένο Σύστημα Πληροφορικής Επιβατών και Διαχείρισης Στόλου του ΟΑΣΑ**». Επιτυχώς συνεχίζεται για 10ο έτος η λειτουργία και η συντήρηση του έργου τηλεματικής για λογαριασμό του ΟΑΣΑ, με συνολική διάρκεια 12 έτη.
- ΣΔΙΤ «**Ανάπτυξη Ευρυζωνικών Υποδομών σε Αγροτικές "Λευκές" Περιοχές της Ελληνικής Επικράτειας και Υπηρεσίες Εκμετάλλευσης - Αξιοποίησης των Υποδομών**». Έχει ολοκληρωθεί η κατασκευή και βρίσκεται σε φάση λειτουργίας για λογαριασμό της Κ.Τ.Π., με διάρκεια λειτουργίας 15 έτη.
- ΣΔΙΤ «**Υλοποίηση Μονάδας Επεξεργασίας Απορριμμάτων Νομού Σερρών**». Έχει ολοκληρωθεί η κατασκευή και βρίσκεται σε φάση πλήρους λειτουργίας με διάρκεια λειτουργίας 25 έτη.
- ΣΔΙΤ «**Μελέτη, χρηματοδότηση, κατασκευή, λειτουργία και συντήρηση του οδικού άξονα ΝΔ Πελοποννήσου, Τμήμα Καλαμάτα – Ριζόμυλος – Πύλος – Μεθώνη**». Βρίσκεται στη φάση κατασκευής με συνολική διάρκεια 30 έτη.
- ΣΔΙΤ «**Μελέτη, κατασκευή, χρηματοδότηση, λειτουργία και συντήρηση του Βόρειου Οδικού Άξονα Κρήτης, Τμήμα Χερσόνησος – Νεάπολη**». Βρίσκεται στη φάση κατασκευής με συνολική διάρκεια 30 έτη.

Επιπροσθέτως, Εταιρείες του Ομίλου έχουν ανακηρυχθεί Προσωρινοί Ανάδοχοι στα ακόλουθα έργα τα οποία βρίσκονται στη Φάση Οριστικοποίησης Συμβατικών Εγγράφων και οδεύουν προς συμβασιοποίηση.

- Στις 19.10.2023, η Εταιρεία ανακηρύχθηκε προσωρινός ανάδοχος για το έργο ΣΔΙΤ «**Ανέγερση Κτηριακών Εγκαταστάσεων για τη Στέγαση των Υπηρεσιών της Γενικής Γραμματείας Υποδομών του Υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών και Διαμόρφωση του Περιβάλλοντος Χώρου, μέσω Σ.Δ.Ι.Τ.**» του οποίου δημοπρατούσα αρχή είναι το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών, προϋπ. €110 εκ.
- Στις 12.12.2023, η Εταιρεία ανακηρύχθηκε προσωρινός ανάδοχος για το έργο ΣΔΙΤ «**Εστίες Πανεπιστημίου Θεσσαλίας - Δημιουργία φοιτητικών εστιών, εκπαιδευτικών και ερευνητικών εγκαταστάσεων του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας στον Βόλο και τη Λαμία**» του οποίου δημοπρατούσα αρχή είναι το ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ, προϋπ. €94 εκ.
- Στις 30.10.2024 η ένωση εταιρειών ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ – AVAX GROUP ανακηρύχθηκε προσωρινός ανάδοχος για το έργο «**Αποκατάσταση και Εκσυγχρονισμός των Δικτύων Άρδευσης του Τοπικού Οργανισμού Εργείων Βελτιώσεων (ΤΟΕΒ) Ταυρωπού**» του οποίου δημοπρατούσα αρχή είναι το ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΤΡΟΦΙΜΩΝ, προϋπ. €105,4 εκ. και στο οποίο η Άκτωρ ΑΤΕ συμμετέχει με ποσοστό 50% στον Κατασκευαστή.
- Στις 02.12.2024, η ένωση εταιρειών ΑΚΤΟΡ GROUP – METLEN- ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ ανακηρύχθηκε προσωρινός ανάδοχος για το έργο ΣΔΙΤ «**Μελέτη, Κατασκευή, Χρηματοδότηση, Συντήρηση και Λειτουργία Φράγματος Μιναγιώτικου**» του οποίου δημοπρατούσα αρχή είναι το ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΤΡΟΦΙΜΩΝ, προϋπ. €117 εκ. Η Εταιρεία συμμετέχει με ποσοστό 45%.
- Στις 27.03.2025, η Εταιρεία υπέγραψε σύμβαση σύμπραξης με το Πανεπιστήμιο Κρήτης για το έργο «**Εστίες Πανεπιστημίου Κρήτης – Μελέτη, κατασκευή, χρηματοδότηση, λειτουργία και συντήρηση φοιτητικών εστιών του Πανεπιστημίου Κρήτης με Σ.Δ.Ι.Τ.**», προϋπ. €195,7 εκ. Βρίσκεται στη φάση Κατασκευής με συνολική διάρκεια 30 έτη.

Παράλληλα ο Όμιλος, στα πλαίσια δημοπρατήσεων έργων ΣΔΙΤ και Παραχωρήσεων, έχει προεπιλεγθεί και συμμετέχει σε διαγωνισμούς συνολικής αξίας άνω των €2,5 δις, οι σημαντικότεροι από τους οποίους είναι οι ακόλουθοι:

- «**Εστίες Πανεπιστημίου Θράκης – Υλοποίηση έργου φοιτητικών εστιών, εκπαιδευτικών-ερευνητικών και λοιπών υποδομών του Δ.Π.Θ. με Σ.Δ.Ι.Τ.**», του οποίου δημοπρατούσα αρχή είναι το ΔΗΜΟΚΡΙΤΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΡΑΚΗΣ, προϋπ. €107,3 εκ. Η Εταιρεία έχει προεπιλεγθεί και συμμετέχει στη Φάση Β' - Στάδιο Β.ΙΙ – Υποβολή δεσμευτικών προσφορών.
- «**7 Περιφερειακά Κέντρα Επιχειρήσεων Πολιτικής Προστασίας – Μελέτη, χρηματοδότηση, κατασκευή και τεχνική διαχείριση Περιφερειακών Κέντρων Επιχειρήσεων Πολιτικής Προστασίας (ΠΕ.Κ.Ε.Π.Π.) Περιοχής Α με Σ.Δ.Ι.Τ.**» του οποίου δημοπρατούσα αρχή είναι η ΚΤΙΡΙΑΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ Α.Ε., προϋπ. €70,8 εκ. Η Εταιρεία έχει προεπιλεγθεί και συμμετέχει στη Φάση Β' - Στάδιο Β.Ι – Ανταγωνιστικός Διάλογος.



- **«6 Περιφερειακά Κέντρα Επιχειρήσεων Πολιτικής Προστασίας – Μελέτη, χρηματοδότηση, κατασκευή και τεχνική διαχείριση Περιφερειακών Κέντρων Επιχειρήσεων Πολιτικής Προστασίας (ΠΕ.Κ.Ε.Π.Π.) Περιοχής Β με Σ.Δ.Ι.Τ.»** του οποίου δημοπρατούσα αρχή είναι η ΚΤΙΡΙΑΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ Α.Ε., προϋπ. €60,7 εκ. Η Εταιρεία έχει προεπιλεγθεί και συμμετέχει στη Φάση Β' - Στάδιο Β.Ι – Ανταγωνιστικός Διάλογος.
- **«Ανέγερση Δικαστικών Μεγάρων Έδεσσας, Σερρών, Κιλκίς και Ανακατασκευή Δικαστικού Μεγάρου Θεσσαλονίκης και Συντήρηση και Διαχείριση αυτών, μέσω Σ.Δ.Ι.Τ.»** του οποίου δημοπρατούσα αρχή είναι το ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ (Δ21), προϋπ. €120 εκ. Η Εταιρεία συμμετέχει σε ένωση εταιρειών με ποσοστό 70% η οποία έχει προεπιλεγθεί για τη συμμετοχή της στη Φάση Β' - Στάδιο Β.Ι – Ανταγωνιστικός Διάλογος.
- **«Μελέτη, Κατασκευή, Χρηματοδότηση, Λειτουργία και Συντήρηση Φράγματος Ποταμού Ενιπέα Φαρσάλων (στη θέση Παλιοδερλί), Δικτύων Διανομής Νερού και Λοιπών Συνοδών Έργων, με Σ.Δ.Ι.Τ.»** του οποίου δημοπρατούσα αρχή είναι η ΓΕΝΙΚΗ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ (Δ19), προϋπ. €185,5 εκ. Η Εταιρεία συμμετέχει σε ένωση εταιρειών με ποσοστό 47,5% η οποία έχει προεπιλεγθεί για τη συμμετοχή της στη Φάση Β' - Στάδιο Β.Ι – Ανταγωνιστικός Διάλογος.
- **«Έργα Αξιοποίησης του Υδατικού Δυναμικού του Ταυρωνίτη Ποταμού Π.Ε. Χανίων Κρήτης μέσω Σ.Δ.Ι.Τ.»** του οποίου δημοπρατούσα αρχή είναι η ΓΕΝΙΚΗ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ (Δ19), προϋπ. €215,4 εκ. Η Εταιρεία συμμετέχει σε ένωση εταιρειών με ποσοστό 47,5% η οποία έχει προεπιλεγθεί για τη συμμετοχή της στη Φάση Β' - Στάδιο Β.Ι – Ανταγωνιστικός Διάλογος.
- **«Υδρευση Νήσου Κέρκυρας μέσω Σ.Δ.Ι.Τ.»** του οποίου δημοπρατούσα αρχή είναι η ΓΕΝΙΚΗ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ (Δ18), προϋπ. €206,2 εκ. Η Εταιρεία συμμετέχει σε ένωση εταιρειών με ποσοστό 45% η οποία έχει προεπιλεγθεί για τη συμμετοχή της στη Φάση Β' - Στάδιο Β.Ι – Ανταγωνιστικός Διάλογος.
- **«Μονάδα Επεξεργασίας Αποβλήτων (ΜΕΑ) του Κεντρικού Πάρκου Κυκλικής Οικονομίας της Αττικής»** του οποίου δημοπρατούσα αρχή είναι ο ΕΙΔΙΚΟΣ ΔΙΑΒΑΘΜΙΔΙΚΟΣ ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ ΝΟΜΟΥ ΑΤΤΙΚΗΣ (Ε.Δ.Σ.Ν.Α.), προϋπ. €386,2 εκ. Η Εταιρεία συμμετέχει σε ένωση εταιρειών με ποσοστό 92% η οποία έχει προεπιλεγθεί για τη συμμετοχή της στη Φάση Β' - Στάδιο Β.Ι – Ανταγωνιστικός Διάλογος.
- **«Μονάδα Επεξεργασίας Αποβλήτων (ΜΕΑ) του Πάρκου Κυκλικής Οικονομίας της Π.Ε. Πειραιά»** του οποίου δημοπρατούσα αρχή είναι ο ΕΙΔΙΚΟΣ ΔΙΑΒΑΘΜΙΔΙΚΟΣ ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ ΝΟΜΟΥ ΑΤΤΙΚΗΣ (Ε.Δ.Σ.Ν.Α.), προϋπ. €253,2 εκ. Η Εταιρεία συμμετέχει σε ένωση εταιρειών με ποσοστό 40% η οποία έχει προεπιλεγθεί για τη συμμετοχή της στη Φάση Β' - Στάδιο Β.Ι – Ανταγωνιστικός Διάλογος.
- **«Δικαστικά Μέγαρα Κεντρικής Ελλάδας»** του οποίου δημοπρατούσα αρχή είναι το ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ, προϋπ. €48,3 εκ. Η Εταιρεία έχει προεπιλεγθεί για τη συμμετοχή της στη Φάση Β' - Στάδιο Β.Ι – Ανταγωνιστικός Διάλογος.
- **«Φοιτητικές Εστίες στο Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας»** προϋπ. €84,9 εκ. Η Εταιρεία έχει προεπιλεγθεί για τη συμμετοχή της στη Φάση Α' Εκδήλωση Ενδιαφέροντος ως ένωση Εταιρειών με την ΑΚΤΩΡ Παραχωρήσεις (ΑΠ:60% - INTRAKAT: 40% και 100% στον Κατασκευαστή και 50% στον Διαχειριστή).
- **«Ανέγερση Δικαστικού Μεγάρου Ηρακλείου και Ανακατασκευή Δικαστικού Μεγάρου Ρεθύμνου και Συντήρηση και Διαχείριση αυτών μέσω ΣΔΙΤ»** του οποίου δημοπρατούσα αρχή είναι το ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ, προϋπ. €70 εκ. Η Εταιρεία έχει προεπιλεγθεί για τη συμμετοχή της στη Φάση Α' Εκδήλωση Ενδιαφέροντος.
- **«Κυβερνητικό Πάρκο "ΑΝΔΡΕΑΣ ΛΕΝΤΑΚΗΣ" μέσω ΣΔΙΤ»** προϋπ. €421 εκ. Η Εταιρεία έχει προεπιλεγθεί για τη συμμετοχή της στη Φάση Α' Εκδήλωση Ενδιαφέροντος ως ένωση Εταιρειών με την METLEN (METLEN: 50% - INTRAKAT: 50% και 50% στο Κατασκευαστή και 50% στο Διαχειριστή).

Επιπλέον, ο Όμιλος συμμετέχει ως κατασκευαστής και διαχειριστής ή λειτουργός στους παρακάτω διαγωνισμούς μέσω Σ.Δ.Ι.Τ.:

- **«Μετεγκατάσταση Καταστήματος Κράτησης Κορυδαλλού με ΣΔΙΤ»** του οποίου δημοπρατούσα αρχή είναι το ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΤΟΥ ΠΟΛΙΤΗ, προϋπ. €617,2 εκ. Ο Όμιλος συμμετέχει με την ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ως κατασκευαστής (ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ) 100% και Διαχειριστής (ΑΚΤΩΡ FM) 100%.
- **«Υλοποίηση Έργου Πολύ-Λειτουργικού Συγκροτήματος της Ζώνης Ενεργού Πολεοδομίας Κοζάνης, με ΣΔΙΤ»** του οποίου δημοπρατούσα αρχή είναι ο Δήμος Κοζάνης, προϋπ. €89,2 εκ. Η Εταιρεία συμμετέχει με την ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ως κατασκευαστής (ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ) 100% και Διαχειριστής (ΑΚΤΩΡ FM) 100%.



- **«Μελέτη, Κατασκευή, Χρηματοδότηση, Συντήρηση και Τεχνική Διαχείριση για την Αξιοποίηση και Ανάπτυξη του Πρώην Εργοστασίου Χαρτοποιίας Λαδόπουλου Ε.Γ.Λ. (Πάτρα), με ΣΔΙΤ»** του οποίου δημοπρατούσα αρχή είναι η Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας, προϋπ. €67,3 εκ. Η Εταιρεία συμμετέχει με την ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ως κατασκευαστής (ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ) 100% και Διαχειριστής (ΑΚΤΩΡ FM) 100%.
- **«Μελέτη, Κατασκευή, Χρηματοδότηση της Αναβάθμισης του οδικού άξονα ΕΟ2 (Μαυροβούνι – Έδεσσα, Παράκαμψη Γιαννιτσών, Παράκαμψη Χαλκηδόνας) και λειτουργία/ συντήρηση του τμήματος γέφυρας Αξιού ποταμού – Έδεσσας με Σ.Δ.Ι.Τ.»** του οποίου δημοπρατούσα αρχή είναι η Γενική Γραμματεία Υποδομών (Δ16), προϋπ. €448,5 εκ. Η Εταιρεία συμμετέχει με την ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ως κατασκευαστής και Λειτουργός (ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ) 100%.
- **«Κάθετος Άξονας Δράμα – Αμφίπολη (Παλαιοκώμη) με Σ.Δ.Ι.Τ.»** του οποίου δημοπρατούσα αρχή είναι η Γενική Γραμματεία Υποδομών (Δ16), προϋπ. €250,5 εκ. Η Εταιρεία συμμετέχει με την ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ως κατασκευαστής και Λειτουργός (ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ) 100%.

Τέλος, ο Όμιλος συμμετέχει με τη διαδικασία του Ανταγωνιστικού Διαλόγου και στα παρακάτω έργα:

- **«Ολοκλήρωση της Νέας Διπλής Σιδηροδρομικής Γραμμής Κιάτο – Πάτρα στο Τμήμα Ρίο - Νέος Λιμένας Πατρών»** του οποίου δημοπρατούσα αρχή είναι η ΕΡΓΟΣΕ Α.Ε., προϋπ. €476,5 εκ. Η Εταιρεία συμμετέχει ως Υποψήφιος με Ένωση Προσώπων με ποσοστό συμμετοχής 37,5% και το έτερο μέλος την εταιρεία ΤΕΡΝΑ Α.Ε. με 62,5%.
- **«Κατασκευή Νέας Προαστιακής Σιδηροδρομικής Γραμμής στο Τμήμα από τον Κόμβο Κορωπίου έως το Λαύριο και τον Λιμένα Λαυρίου»** του οποίου δημοπρατούσα αρχή είναι η ΕΡΓΟΣΕ Α.Ε., προϋπ. €390,5 εκ. Η Εταιρεία συμμετέχει ως Υποψήφιος με Ένωση Προσώπων με ποσοστό συμμετοχής 37,5% και το έτερο μέλος την εταιρεία ΤΕΡΝΑ Α.Ε. με 62,5%.
- **«Κατασκευή Νέας Προαστιακής Σιδηροδρομικής Γραμμής για τη σύνδεση της Ραφήνας και του Λιμένα Ραφήνας με το υφιστάμενο σιδηροδρομικό δίκτυο»** του οποίου δημοπρατούσα αρχή είναι η ΕΡΓΟΣΕ Α.Ε., προϋπ. €308,6 εκ. Η Εταιρεία συμμετέχει ως Υποψήφιος με Ένωση Προσώπων με ποσοστό συμμετοχής 37,5% και το έτερο μέλος την εταιρεία ΤΕΡΝΑ Α.Ε. με 62,5%.
- **«Κατασκευή Νέας Σιδηροδρομικής Γραμμής Θεσσαλονίκη – Τοξότες»** του οποίου δημοπρατούσα αρχή είναι η ΕΡΓΟΣΕ Α.Ε., προϋπ. €1,69 δις. Η Εταιρεία συμμετέχει ως Υποψήφιος με Ένωση Προσώπων με ποσοστό συμμετοχής 37,5% και το έτερο μέλος την εταιρεία ΤΕΡΝΑ Α.Ε. με 62,5%.
- **«Αναβάθμιση Υφιστάμενης με διπλασιασμό και εγκατάσταση Σηματοδότησης-Etcs και Ηλεκτροκίνησης της Σιδηροδρομικής Γραμμής στο Τμήμα Αλεξανδρούπολη-Ορμένιο»** του οποίου δημοπρατούσα αρχή είναι η ΕΡΓΟΣΕ Α.Ε., προϋπ. €1,1 δις. Η Εταιρεία συμμετέχει ως Υποψήφιος με Ένωση Προσώπων με ποσοστό συμμετοχής 37,5% και το έτερο μέλος την εταιρεία ΤΕΡΝΑ Α.Ε. με 62,5%.
- **«Σιδηροδρομική σύνδεση του 6^{ου} Προβλήτα Λιμένα Θεσσαλονίκης & Κατασκευή Προαστιακού Δυτικής Θεσσαλονίκης»** του οποίου δημοπρατούσα αρχή είναι η ΕΡΓΟΣΕ Α.Ε., προϋπ. €53,4 εκ.

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ (FACILITY MANAGEMENT)

Στον τομέα της διαχείρισης εγκαταστάσεων, η Aktor Διαχείριση Εγκαταστάσεων, η οποία δραστηριοποιείται στον τομέα της συντήρησης βιομηχανικών εγκαταστάσεων και κτηρίων, ενσωμάτωσε από τον Απρίλιο του 2024 και το τμήμα της πρώην Intrakat που απασχολείτο με την συντήρηση, ενώνοντας τις δυνάμεις της με το αντίστοιχο έμπειρο προσωπικό που προϋπήρχε στον Όμιλο και εντάσσοντάς το στις δραστηριότητες της εταιρείας.

Το ανεκτέλεστο υπόλοιπο των συμβάσεων κατά την 31.12.2024 ανερχόταν σε €15,3 εκ., με την υπογραφή νέων συμβάσεων κατά τη διάρκεια του 2024 συνολικού ύψους €6,5 εκ., οι κυριότερες των οποίων είναι:

- Αναβάθμιση Οδοφωτισμού Δήμου Αιγάλεω (Ένωση Εταιρειών 50%-50% Globiled)
- Επέκταση Σύμβασης Συντήρησης Νέας Μαρίνας Αλίμου
- Επέκταση Σύμβασης Συντήρησης Καταστημάτων και Κτηρίων DHL Πανελλαδικά
- Επέκταση Σύμβασης Συντήρησης Καταστημάτων και Κτηρίων Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος
- Επέκταση Σύμβασης Συντήρησης Μηχανογραφικού Κέντρου Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος
- Σύμβαση Συντήρησης Intracom Defense
- Επέκταση Σύμβασης Συντήρησης Εμπορικού Κέντρου COSMOS στη Θεσσαλονίκη
- Σύμβαση Συντήρησης ΗΜ εξοπλισμού χειρουργείων Κλινικής Υγείας Μέλαθρον

- Προμήθεια και Εγκατάσταση Καλωδιώσεων και Πινάκων για φορτιστές Ηλεκτρικών Αυτοκινήτων EXAE
- Σύμβαση Εργασιών Αναβάθμισης κτηρίων Nona στην Καλλιθέα
- Σύμβαση Συντήρησης Καταστημάτων Efood Market
- Σύμβαση Εργασιών στην ΒΙΠΕ Θεσσαλονίκης Αθηναϊκής Ζυθοποιίας
- Συντήρηση Φοιτητικών Εστιών I.NE.ΔΙ.ΒΙ.Μ Αθηνών και Βόλου

Επιπροσθέτως, μετά την 31.12.2024 υπεγράφησαν επιπλέον συμβάσεις ποσού €0,8 εκ., ενώ σε στάδιο υπογραφής βρίσκονται οι ακόλουθες συμβάσεις, όπου η Aktor Διαχείριση Εγκαταστάσεων είναι προσωρινός Ανάδοχος:

- Συντήρηση 14 Φοιτητικών Εστιών Πανελλαδικά, του Ιδρύματος Νεολαίας και Δια Βίου Μάθησης (60%-40% με την εταιρεία NEW ALERT) με το ανάλογο ποσό σύμβασης για την ΑΚΤΩΡ FM €2,4 εκ.
- Συντήρηση Φωτοβολταϊκών Πάρκων της National Energy ισχύος 92,5 MWp

Παράλληλα η Εταιρεία, συμμετέχει σε διαγωνισμούς δυνητικών έργων (pipeline) ύψους €30 εκ.

Στη Μέση Ανατολή ο Όμιλος συνεχίζει τη δραστηριοποίησή του σε έργα διαχείρισης εγκαταστάσεων μέσω τοπικών θυγατρικών, με κυριότερα τη συντήρηση του δικτύου μετρό και τραμ στη Ντόχα, καθώς και το συγκρότημα υπόστεγων συντήρησης αεροσκαφών στο διεθνές της αεροδρόμιο. Πρόσφατες νέες συμβάσεις στην περιοχή αφορούν τη συντήρηση του δικτύου της εταιρείας τηλεπικοινωνιών Ooredoo στο Κατάρ, ενώ στα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα ο Όμιλος επεκτάθηκε στη συντήρηση μεγάλων συγκροτημάτων κατοικιών και στο Expo City Dubai.

Με βάση το επιχειρηματικό πλάνο της πενταετίας 2025-2030, ο Όμιλος AKTOR μέσω της δραστηριότητας της Aktor Διαχείριση Εγκαταστάσεων στοχεύει στην ενίσχυση της θέσης του στον τομέα τεχνικής συντήρησης, με στόχο την αύξηση του μεριδίου αγοράς έως το 2030, κυρίως μέσω της παροχής εξειδικευμένων ηλεκτρομηχανολογικών υπηρεσιών σε έργα του Ομίλου, όπως ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, παραχωρήσεις και ακίνητα, καθώς και με την επέκταση των συνεργασιών με εξωτερικούς πελάτες, ενισχύοντας έτσι την αποδοτικότητα και την αξιοπιστία των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Στο πλαίσιο αυτό, την 24.03.2025 η Aktor Διαχείριση Εγκαταστάσεων προχώρησε στην εξαγορά του 55% του μετοχικού κεφαλαίου εταιρειών του Ομίλου Oceanic που δραστηριοποιούνται στον τομέα της παροχής υπηρεσιών ασφάλειας και διαχείρισης εγκαταστάσεων, διευρύνοντας την βεντάλια των υπηρεσιών και εδραιώνοντας τη θέση της στην αγορά σε υπηρεσίες Ολοκληρωμένης Διαχείρισης Εγκαταστάσεων (Total Facility Management).

ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ (REAL ESTATE)

Στον τομέα της ανάπτυξης ακινήτων, ο Όμιλος ολοκλήρωσε και λειτουργεί από τις αρχές του 2022 το πρώτο 5άστερο του ξενοδοχείου «Xenodocheio Milos» χωρητικότητας 42 δωματίων στην Αθήνα, εντός του οποίου λειτουργεί και το εστιατόριο «Estiatorio Milos». Επίσης, από τα τέλη του 2022, ολοκλήρωσε την ανακαίνιση ενός υπό λειτουργία 9-όροφου κτιρίου γραφείων με ισόγεια καταστήματα (με πράσινη πιστοποίηση BREEAM) συνολικής επιφάνειας 7.300 τ.μ. στο κέντρο της Αθήνας και επί της οδού Ιπποκράτους.

Στο πλαίσιο εξέλιξης δραστηριοποίησης της Εταιρείας στον τουριστικό τομέα, η Εταιρεία έχει αποκτήσει μέσω της θυγατρικής της INTRA Estate, 4 οικόπεδα στην Άνω Μερά Μυκόνου για τα οποία εκδόθηκαν οικοδομικές άδειες προκειμένου να αναπτυχθούν κατοικίες προσωπικού 95 δωματίων και 248 κλινών σε σύνολο δομημένης επιφάνειας 3.500 τ.μ. Τον Απρίλιο του 2024 ξεκίνησε η κατασκευή του έργου μετά και την εξασφάλιση χρηματοδότησης ύψους €10 εκατ. και αναμένεται να ολοκληρωθεί έως τον Ιανουάριο του 2026.

Ο συνολικός σχεδιασμός στον τομέα του Real Estate αποβλέπει στην περαιτέρω δραστηριοποίηση με τη δημιουργία επενδυτικών προϊόντων στους τομείς των τουριστικών υποδομών σε υψηλού εισοδήματος προορισμούς όπως επίσης γραφείων και άλλων εμπορικών χώρων με αξιόπιστους Μισθωτές που προσφέρουν σταθερά εισοδήματα, δημιουργώντας αξία για τον Όμιλο.

Στο πλαίσιο αυτό η Εταιρεία έχει συνάψει δεσμευτική Συμφωνία-Πλαίσιο με την Prodea σύμφωνα με την οποία η Εταιρεία πρόκειται να εξαγοράσει χαρτοφυλάκιο ακινήτων συνολικής αξίας περίπου €582 εκ., τα οποία αποφέρουν ετήσιο εισόδημα από μισθώματα περίπου €41,5 εκ., ιδιοκτησίας της Prodea είτε έμμεσα είτε άμεσα. Με τη νέα περίμετρο των ακινήτων, η συνολική αξία ανέρχεται στα 564,9 εκ. με μισθώματα ύψους 40,12 εκ. Ειδικότερα ιδρύθηκαν από τον Όμιλο θυγατρικές εταιρείες, η AKTOR REAL ESTATE και από κάτω η AKTOR STONE.

Η AKTOR STONE θα εξαγοράσει την εταιρεία «MILORA M.A.E» 100% θυγατρικής της Prodea, στην οποία η τελευταία θα μεταβιβάσει το χαρτοφυλάκιο ακινήτων της Συμφωνίας-Πλαίσιο με την Prodea, εκτός του ακινήτου της Βουλγαρίας που θα μεταβιβαστεί απευθείας στην AKTOR STONE. Η Συμφωνία-Πλαίσιο με την Prodea προβλέπει την διαδικασία για την ολοκλήρωση της συναλλαγής, η οποία αναμένεται να ολοκληρωθεί, εφόσον πληρωθούν οι προβλεπόμενες συμβατικές αιρέσεις και οι λοιπές συνθήκες αιρέσεις



και εγκρίσεις για παρόμοιες συναλλαγές, με την υπογραφή των οριστικών νομικών κειμένων, μέχρι τις 31.05.2025.

Το εν λόγω χαρτοφυλάκιο συμπεριλαμβάνει 39 ακίνητα συνολικής μεικτής εκμισθώσιμης επιφάνειας 364 χιλ. τ.μ. περίπου στην Ελλάδα, την Βουλγαρία, την Ιταλία και την Κύπρο. Τα ακίνητα αφορούν κυρίως χρήση γραφείων, καταστημάτων και big boxes.

ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Στον τομέα των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ), ο Όμιλος δραστηριοποιείται σε όλο το φάσμα των υπηρεσιών που σχετίζονται με την ανάπτυξη και λειτουργία έργων ΑΠΕ, καθώς και έργων αποθήκευσης ενέργειας, ήτοι σχεδιασμό, μελέτη, ωρίμανση αδειοδοτήσεων, χρηματοδότηση, κατασκευή, λειτουργία και συντήρηση. Στις αρχές του έτους 2024 ο Όμιλος διέθετε χαρτοφυλάκιο έργων περίπου 2,5GW, κατηγοριοποιούμενα σε έργα τεχνολογίας αιολικών ισχύος 0,9GW, φωτοβολταϊκών ισχύος 0,88GW και σε έργα αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας με συσσωρευτές ισχύος περίπου 1GW.

Στις 29.02.2024, στο πλαίσιο της από 20.12.2023 δεσμευτικής Συμφωνίας Πλαίσιο Συνεργασίας που συνήφθη μεταξύ της Εταιρείας και της ΔΕΗ Ανανεώσιμες, υπεγράφησαν οι οριστικές Συμβάσεις Αγοραπωλησίας (SPA) και οι λοιπές συνοδευτικές συμβάσεις, σύμφωνα με τις οποίες:

- η Εταιρεία μεταβίβασε στην εταιρεία ΔΕΗ Ανανεώσιμες το 100% των μετοχών 6 εταιρειών κατόχων έργων ΑΠΕ εν λειτουργία και υπό ανάπτυξη με εξασφαλισμένη διασύνδεση στο Εθνικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, συνολικής ισχύος περίπου 164 MW. Επρόκειτο για το εν λειτουργία αιολικό πάρκο «Φραγκάκι» ισχύος 15 MW, το εν αναμονή εμπορικής λειτουργίας αιολικό πάρκο «Καστρί» ισχύος 5 MW και τα έργα «Ζυγουρολίβαδο», «Τιμένιο», «Κακοδιάβατο» και «Κάρκαρος», αθροιστικής ισχύος 144 MW (‘SPA Έργα Group A’).
- η ΔΕΗ Ανανεώσιμες εισήλθε ως μέτοχος με ποσοστό 49% σε εταιρείες συμμετοχών (holding companies) του Ομίλου στις οποίες ανήκε χαρτοφυλάκιο έργων ΑΠΕ υπό ανάπτυξη, συνολικής ισχύος περίπου 1,6 GW, με δυνατότητα διεύρυνσης υπό προϋποθέσεις (‘SPA Έργα Group B’).

Από τα SPA Έργα Group A, το αιολικό πάρκο ‘Κάρκαρος’, ισχύος 36,4MW, βρίσκεται σε φάση κατασκευής από τον Όμιλο και αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2025. Επιπλέον για το αιολικό πάρκο ‘Τιμένιο’, ισχύος 32 MW, έχει υπογραφεί τον 10/2024 μεταξύ της Aktor Όμιλος Εταιρειών και της εταιρείας του Έργου, συμφερόντων ΔΕΗ Ανανεώσιμες, Σύμβαση Μελέτης, Αδειοδότησης, Προμήθειας εξοπλισμού και Κατασκευής (EPC Contract - Engineering, Procurement and Construction) συνολικού τιμήματος 43.7εκ€. Στα πλαίσια αυτής της Σύμβασης έχει παραγγελθεί εξοπλισμός ανεμογεννητριών της εταιρείας Nordex (12/2024) και ακολουθείται η περαιτέρω αδειοδοτική ωρίμανση του έργου με στόχο η κατασκευή του να ξεκινήσει εντός του 2025.

Με την είσοδο της εταιρείας ΔΕΗ Ανανεώσιμες ως μετόχου κατά ποσοστό 49% σε εταιρείες συμμετοχών (holding companies) του Ομίλου, ο Όμιλος προσδοκά στην επιτάχυνση της υλοποίησης του σχεδιασμού της στον τομέα των ΑΠΕ. Από το ως άνω χαρτοφυλάκιο, ισχύος 1,6GW, για έργα συνολικής ισχύος 983 MW, από τα οποία 685 MW φωτοβολταϊκά και 298 MW αιολικά πάρκα, έχει ήδη ολοκληρωθεί η περιβαλλοντική αδειοδότηση και έχουν υποβληθεί πλήρη αιτήματα για χορήγηση Οριστικής Προσφοράς Σύνδεσης ενώπιον του αρμόδιου Διαχειριστή, ενώ για έργα ισχύος 130 MW, λόγω ανυπέρβλητων εμποδίων τα οποία προέκυψαν κατά την περιβαλλοντική αδειοδότηση, αποφασίστηκε η οικειοθελής ανάκλησή τους σύμφωνα με την ευχέρεια που παρέχεται από το θεσμικό πλαίσιο προκειμένου να είναι εφικτή η επιστροφή υφιστάμενων εγγυητικών επιστολών, με αποτέλεσμα η συνολική ισχύς των έργων υπό ανάπτυξη να ανέρχεται πλέον σε 1,4GW.

Στη Συμφωνία Πλαισίου Συνεργασίας του Ομίλου με την ΔΕΗ Ανανεώσιμες, έχει οριστεί ότι η ΔΕΗ Ανανεώσιμες έχει δικαίωμα (call option) να αυξήσει στο 51% το ποσοστό συμμετοχής της σε εταιρείες του χαρτοφυλακίου, έργα των οποίων επιτυγχάνουν να λάβουν Οριστική Προσφορά Σύνδεσης (‘SPA Έργα Group B’). Από το εν λόγω χαρτοφυλάκιο το ορόσημο αυτό έχει επιτευχθεί για την Εταιρεία ΛΙΒΑΔΟΡ η οποία κατέχει Βεβαίωση Παραγωγού για αιολικό πάρκο ισχύος 11MW στη θέση «Λιβαδάκι» Φωκίδας. Για το Έργο αυτό, εκτιμώμενου προϋπολογισμού 14εκ€, έχει εκδοθεί Οριστική Προσφορά Σύνδεσης (04/2024), έχει παραγγελθεί εξοπλισμός ανεμογεννητριών της εταιρείας Nordex (12/2024) και δύναται να εκκινήσει κατασκευή εντός του 2025. Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες εξάσκησε το δικαίωμά της να αυξήσει τη συμμετοχή της στη μετοχική σύνθεση εντός του 2024 και η σχετική συναλλαγή ολοκληρώθηκε στις αρχές του 2025.

Στις 28.11.2024 ολοκληρώθηκε η πώληση της εταιρείας του Ομίλου B-WIND MAE, κατόχου αιολικού σταθμού παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, ισχύος 16MW στη θέση Αυλοί, στην περιοχή Θίσβης, στην Περιφερειακή Ενότητα Βοιωτίας, με ορόσημο για την ολοκλήρωση της συναλλαγής την έναρξη εμπορικής λειτουργίας του έργου με την έκδοση της άδειας λειτουργίας αυτού. (Σημ.6.30)

Στο χαρτοφυλάκιο ενεργειακών έργων του Ομίλου, πέραν των έργων ΑΠΕ τα οποία αναπτύσσονται από κοινού με τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες, συμπεριλαμβάνονται επίσης από την εταιρεία INTRA-S ENERGY M.A.E, 100% θυγατρική της Aktor Όμιλος Εταιρειών, υπό ανάπτυξη 15 άδειες σταθμών αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση συσσωρευτών, συνολικής ισχύος 980 MW. Αναφορικά με τους αποθηκευτικούς σταθμούς, για έργα συνολικής ισχύος 235 MW, έχει ήδη ολοκληρωθεί η περιβαλλοντική αδειοδότηση και

από αυτά για έργα ισχύος 210 MW έχουν υποβληθεί πλήρη αιτήματα για χορήγηση Οριστικής Προσφοράς Σύνδεσης ενώπιον του αρμόδιου Διαχειριστή.

Επίσης, κατόπιν της επιτυχούς συμμετοχής του σε ανταγωνιστική διαδικασία υποβολής προσφορών της ΡΑΑΕΥ (ΦΕΚ 3939/Β/17-6-2023) η Εταιρεία, μέσω της θυγατρικής της INTRA-S ENERGY Μ.Α.Ε., αναδείχθηκε μειοδότη για 3 από τους ως άνω σταθμούς αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας, μέγιστης ισχύος 50 MW, 25 MW και 25 MW αντίστοιχα, σε Εύβοια και Ροδόπη, εξασφαλίζοντας επιδότηση ύψους 200.000€/MW για το κατασκευαστικό στάδιο και εγγυημένο έσοδο για 10ετή περίοδο λειτουργίας. Για τους σταθμούς αυτούς με βάση τους όρους της προκήρυξης θα πρέπει να έχει ολοκληρωθεί το κατασκευαστικό στάδιο και να τεθούν σε λειτουργία πριν το τέλος του 2025, ωστόσο αναμένεται να δοθεί παράταση ολίγων μηνών εφόσον αυτό συνάδει και με τα ορόσημα του Ταμείου Ανάκαμψης. Για ένα από τα 3 έργα έχει ολοκληρωθεί η αδειοδοτική διαδικασία και έχει εκδοθεί άδεια εγκατάστασης ενώ τα υπόλοιπα 2 βρίσκονται στη φάση αδειοδότησης του διασυνδεδετικού έργου. Για όλα τα συγκεκριμένα έργα έχει γίνει διαδικασία συλλογής προσφορών για τον βασικό εξοπλισμό για την ανάδειξη προτιμητέου προμηθευτή.

Στο πλαίσιο των ως άνω η Εταιρεία ΑΚΤΟΡ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΜΑΕ, στις 13/4/2025 σύναψε συμφωνία μετόχων με την εταιρεία GREENLINE Α.Ε. και λοιπά φυσικά πρόσωπα και συμφωνία αγοραπωλησίας μετοχών με την εταιρεία GREENLINE Α.Ε. για την απόκτηση του 51% των μετοχών και ομολογιών της εταιρείας SUN FORCE ONE, κατόχου χαρτοφυλακίου 42 φωτοβολταϊκών σταθμών συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 36,93 MWp και μέγιστης ισχύος παραγωγής 36,17MWp τα οποία χωροθετούνται στις Περιφερειακές Ενότητες Θεσσαλονίκης, Καβάλας, Πιερίας και Χαλκιδικής, εκ των οποίων 33 έργα εγκατεστημένης ισχύος 30,38MWp είναι σε λειτουργία με μακροχρόνιες συμβάσεις πώλησης ενέργειας με τον ΔΑΠΕΕΠ (Διαχειριστή ΑΠΕ και Εγγυήσεων Προέλευσης) και 9 έργα έχουν κατασκευαστεί και αναμένεται σύντομα η ολοκλήρωση των έργων σύνδεσής τους στο Σύστημα. Το ετήσιο EBITDA των έργων εκτιμάται σε €3,2 εκατ., ενώ το Enterprise Value (EV) της SUN FORCE ONE αποτιμήθηκε σε περίπου €32,4 εκατ. Το τίμημα για την απόκτηση του 51% ανέρχεται σε περίπου €4,1 εκατ. Στόχος της συμφωνίας, η οποία τελεί υπό την έγκριση της Επιτροπής Ανταγωνισμού, είναι η ανάπτυξη, κατασκευή και θέση σε λειτουργία έργων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας συνολικής ισχύος τουλάχιστον 200 MW.

Για τις λοιπές συμφωνίες οι οποίες τελούν υπό τις συνήθεις αιρέσεις και εγκρίσεις για παρόμοιες συναλλαγές, οι σχετικοί έλεγχοι και η διαδικασία αξιολόγησης βρίσκονται σε εξέλιξη και αναμένεται να ολοκληρωθούν εντός του Α' εξαμήνου 2025.

Λοιπά στοιχεία και πληροφορίες για την Εταιρεία και τον Όμιλο

Δομή του Ομίλου και Υποκαταστήματα

Οι εταιρείες του Ομίλου οι οποίες περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της 31.12.2024 και η μέθοδος ενοποίησης τους αναγράφονται στη Σημείωση 6.29 «Δομή του Ομίλου και μέθοδος ενοποίησης εταιρειών».

Παράλληλα ο Όμιλος κατά την 31.12.2024 διαθέτει υποκαταστήματα σε Ρουμανία, Κύπρο, Αλβανία, Πολωνία, Βόρεια Μακεδονία, Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, Κατάρ, Κουβέιτ, Κολομβία, Σερβία και Τσεχία.

Έκθεση πληρωμών προς κυβερνήσεις

Ο Όμιλος σύμφωνα με τις προβλέψεις του άρθρου 6 του Ν.3556/2007 όπως ισχύει, λόγω της εξορυκτικής δραστηριότητας λατομικών προϊόντων της θυγατρικής εταιρείας Ελληνικά Λατομεία ΑΕ, κατέβαλε στην Ελληνική Κυβέρνηση κατά τη διάρκεια της χρήσης που έληξε την 31.12.2024, ποσό ύψους €225,71 χιλ.

Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη

(Άρθρο 2 απόφ. 8/754/14.04.2016 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς)

Οι συναλλαγές του Ομίλου και της Εταιρείας με τα συνδεδεμένα μέρη σύμφωνα με την έννοια του ΔΛΠ 24 για την χρήση 01.01 – 31.12.2024 έχουν ως εξής:

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Ο ΟΜΙΛΟΣ			
	ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	ΕΣΟΔΑ	ΔΑΠΑΝΕΣ
<u>ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ</u>				
ADVANCED TRANSPORT TELEMATICS A.E.	1.318.538	-	152.740	-
ΣΙΡΡΑ ΑΕ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ Ν. ΣΕΡΡΩΝ	3.267.246	87.400	125.400	-
ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε.	5.856.954	20.023.232	4.422.524	-
ΠΑΣΙΦΑΗ ΟΔΟΣ Α.Ε.	1.932.190	10.090.966	4.015.876	-
MESTROLIO ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ				
ΒΙΟΑΕΡΙΟΥ & ΒΙΟΜΕΘΑΝΙΟΥ	63.344	102.942	-	-
ΒΕΠΕ ΚΕΡΑΤΕΑΣ Α.Ε.	1.196.515	-	-	-
ΛΟΙΠΕΣ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ	138.235	29.347	-	-
<i>Σύνολο</i>	13.773.022	30.333.887	8.716.540	-
<u>ΛΟΙΠΕΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ</u>				
ΟΜΙΛΟΣ ΑΤΤΙΚΑ BANK	10.206.460	106.995.688	1.168.214	8.733.149
ΛΟΙΠΕΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ	60.394	-	-	-
<i>Σύνολο</i>	10.266.854	106.995.688	1.168.214	8.733.149
<u>ΟΡΓΑΝΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ</u>				
ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΑ ΣΤΕΛΕΧΗ ΚΑΙ ΜΕΛΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	-	391.148	-	3.087.049
	24.039.876	137.720.723	9.884.754	11.820.198

Στις απαιτήσεις του ανωτέρω πίνακα περιλαμβάνονται: α) απαιτήσεις της μητρικής εταιρείας από δάνεια που έχει χορηγήσει στις συνδεδεμένες της εταιρείες Advance Transport A.E., Σίρρα Α.Ε., Πυλία Οδός Α.Ε. και Πασιφάη Οδός Α.Ε. (Σημ. 7.9) και β) καταθέσεις όψεως του Ομίλου στην Attica Bank.

Οι υποχρεώσεις προς τις εταιρείες Πυλία Οδός Α.Ε. και Πασιφάη Οδός Α.Ε. αφορούν ληφθείσες προκαταβολές από κοινοπραξίες που εκτελούν τα έργα ΣΔΙΤ «Μελέτη, χρηματοδότηση, κατασκευή, λειτουργία και συντήρηση του οδικού άξονα ΝΔ Πελοποννήσου, Τμήμα Καλαμάτα – Ριζόμυλος – Πύλος – Μεθώνη» και «Μελέτη, κατασκευή, χρηματοδότηση, λειτουργία και συντήρηση του Βόρειου Οδικού Άξονα Κρήτης, Τμήμα Χερσόνησος – Νεάπολη» αντίστοιχα.

Οι υποχρεώσεις προς την Attica Bank αφορούν σε χορηγήσεις που έχει λάβει ο Όμιλος.

Οι παραπάνω διευκρινήσεις ισχύουν και για τις συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη της Εταιρείας.

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	ΕΣΟΔΑ	ΔΑΠΑΝΕΣ
<u>ΟΥΓΑΤΡΙΚΕΣ</u>				
ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε.	18.539.828	2.796.957	9.250.122	961.546
-ΑΚΤΩΡ FACILITY MANAGEMENT Μ.Α.Ε.	7.284	234.283	5.874	185.014
INTRACOM CONSTRUCT	1.388.703	223.810	-	-
RURAL CONNECT ΕΥΡΥΖΩΝΙΚΑ Α.Ε.	4.814.574	9.235.474	5.660.271	-
INTRAKAT INTERNATIONAL LTD	-	438.637	-	-
FRACASSO HELLAS MAE	1.331	1.306.890	259.053	3.317.241
ΙΝΤΡΑ ΑΘΗΝΑΪΚΗ ΞΕΝΟΔΟΧ/ΚΗ ΜΑΕ	1.564.764	-	15.980	-
THESPAK Α.Ε. ΕΙΔΙΚΟΥ ΣΚΟΠΟΥ	12.616	405.225	12.375	552.601
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΕΛΕΓΧΟΜΕΝΗΣ ΣΤΑΘΜΕΥΣΗΣ Α.Ε.	61.502	-	330.840	-
ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΚΥΚΛΑΔΩΝ Α.Ε.	416.028	-	36.177	-
GREEKSTREAM ENERGY Α.Ε.	913.171	-	41.470	-
NT.ΕΝ ΣΙ. ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝ.Α.Ε.	940.360	-	1.950	-
CL AM ΑΡΓΙΘΕΑ WIND Α.Ε.Ε.	131.410	-	840	-
ΙΝΤΡΑ-Κ.ENERGY ΜΟΝ.ΑΕ	1.302.643	-	1.008	-
ΙΝΤΡΑ-S.ENERGY ΜΟΝ.ΑΕ	1.356.738	-	28.676	-
ΑΚΤΟΡ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε.	1.196.054	17.360	1.008	-
PV ΑΜΠΕΛΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝ.Α.Ε.	198.348	-	68.168	-
ΙΝΤΡΑ ΕΣΤΑΤΕ ΣΧΟΙΝΟΥΣΑ ΜΟΝ. Α.Ε.	263.192	-	1.050	-
ΒΗΤΑ ΠΚ ΙΚΑΤ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.(έως 13.09.2024)	-	-	392.764	-
B WIND POWER Μ.Α.Ε.(έως 28.11.2024)	-	-	110.176	-
ΛΟΙΠΕΣ ΟΥΓΑΤΡΙΚΕΣ	618.163	213.448	105.598	258.409
<i>Σύνολο</i>	33.726.709	14.872.084	16.323.400	5.274.811
<u>ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ</u>				
ADVANCED TRANSPORT TELEMATICS Α.Ε.	1.318.538	-	152.740	-
ΣΙΡΡΑ ΑΕ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ Ν. ΣΕΡΡΩΝ	3.267.246	87.400	125.400	-
ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε.	5.659.176	8.009.293	1.977.404	-
ΠΑΣΙΦΑΗ ΟΔΟΣ Α.Ε.	1.713.263	5.606.092	2.264.615	-
MESTROLIO ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΒΙΟΑΕΡΙΟΥ & ΒΙΟΜΕΘΑΝΙΟΥ	63.344	102.942	-	-
<i>Σύνολο</i>	12.021.567	13.805.727	4.520.159	-
<u>ΚΟΙΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</u>				
Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - J&P ΑΒΑΞ - ΙΝΤΡΑΚΑΤ (Κ/Ξ ΜΟΡΕΑΣ)	2.400	815	-	-
Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ - J&P ΑΒΑΞ - ΙΝΤΡΑΚΑΤ "Κ/Ξ ΣΗΡΑΓΓΑΣ ΠΑΝΑΓΟΠΟΥΛΑΣ"	-	-	4.393	-
Κ/Ξ J&P ΑΒΑΞ -ΤΕΡΝΑ - ΑΚΤΩΡ - ΙΝΤΡΑΚΑΤ "ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΤΕΜΕΝΟΥΣ ΜΕ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΟΥ ΚΤΙΡΙΟΥ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ ΒΟΤΑΝΙΚΟΥ"	4.027	-	210	-
Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-ΙΝΤΡΑΚΑΤ "Κ/Ξ ΡΙΖΟΜΥΛΟΥ"	151.730	4.790.877	2.970.254	74.234
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ-ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-ΙΝΤΡΑΚΑΤ "Κ/Ξ ΒΟΑΚ ΣΔΙΤ / ΠΑΣΙΦΑΗ"	10.000	-	-	-
Κ/Ξ ΙΝΤΡΑΚΑΤ - ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ ΒΟΑΚ ΣΔΙΤ ΝΕΑΠΟΛΗ	109.331	1.145.250	365.484	-
Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΑΒΑΞ ΑΕ (ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ Κ/Ξ ΣΗΡΑΓΓΩΝ ΠΑΝΑΓΟΠΟΥΛΑΣ)	1.189.901	-	-	-
<i>Σύνολο</i>	1.467.389	5.936.942	3.340.341	74.234
<u>ΛΟΙΠΕΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ</u>				
ΟΜΙΛΟΣ ΑΤΤΙΚΑ BANK	803.456	77.507.193	1.168.214	6.137.022
<i>Σύνολο</i>	803.456	77.507.193	1.168.214	6.137.022
<u>ΟΡΓΑΝΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ</u>				
ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΑ ΣΤΕΛΕΧΗ ΚΑΙ ΜΕΛΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	-	391.148	-	3.087.049
	48.019.121	112.513.094	25.352.114	14.573.116

Οι συναλλαγές στις περιπτώσεις που αφορούν συμβάσεις έργων, πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών και έσοδα από ενοίκια και τόκους πραγματοποιούνται με όρους αγοράς.

Στις περιπτώσεις που αφορούν συμβάσεις έργων και υπεργολαβίες με συνδεδεμένα μέρη, ζητούνται και λαμβάνονται οι απαραίτητες εγγυητικές επιστολές καλής εκτέλεσης ή προκαταβολών, που είναι η πάγια πρακτική σε τέτοιου είδους συνεργασίες με τρίτα μέρη.

Ο διακανονισμός των οφειλών των συνδεδεμένων μερών γίνεται πάντα σύμφωνα με τα οριζόμενα στις συμβάσεις συνεργασίας και με όρους οι οποίοι δεν διαφέρουν από τους όρους σε ανάλογες συνεργασίες με τρίτα μέρη.

Οι αμοιβές των διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης (αμοιβές εξαρτημένης εργασίας) για τη χρήση 2024 ανήλθαν σε €1.139.918. Κατά την εταιρική χρήση 2024 καταβλήθηκαν αμοιβές σε Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου για τη συμμετοχή τους στις συνεδριάσεις του Δ.Σ. και τις Επιτροπές ποσού €1.947.131.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας έχει θεσπίσει διαδικασία παρακολούθησης συναλλαγών με συνδεδεμένα πρόσωπα, όπως αυτά ορίζονται κατά το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο 24, καθώς και τα νομικά

πρόσωπα που ελέγχονται από αυτά, σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο 27. Για την εν λόγω διαδικασία έχουν ληφθεί υπόψη και οι προβλέψεις του Ν. 4548/2018 (άρθρα 99-101) και αποτελεί παράρτημα του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας.

Ίδιες Μετοχές

Η Εταιρεία κατέχει συνολικά 30.000 ίδιες μετοχές (ποσοστό 0,019% επί του μετοχικού της κεφαλαίου).

Προσωπικό

Το προσωπικό του Ομίλου την 31.12.2024 ανερχόταν σε 5.089 άτομα από τα οποία τα 758 άτομα ήταν Διοικητικοί υπάλληλοι και τα 4.331 άτομα Εργατοτεχνικό προσωπικό. Πλέον των παραπάνω στο δυναμικό του Ομίλου συμπεριλαμβάνονται 689 συνεργαζόμενοι μηχανικοί (αρχιτέκτονες, πολιτικοί μηχανικοί, μηχανολόγοι μηχανικοί, τοπογράφοι, χημικοί μηχανικοί κλπ.) οι οποίοι απασχολούνται στα έργα που εκτελεί η Εταιρεία.

Διαχείριση Επιχειρηματικών Κινδύνων

1. Γενικά

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται σε ένα δυναμικό, διαρκώς μεταβαλλόμενο και εξελισσόμενο περιβάλλον, που καθιστά επιτακτική την εναρμόνισή της με αυτό, μέσω μιας διαρκούς διεργασίας συντονισμού όλων των λειτουργιών, υιοθετώντας υψηλά πρότυπα εταιρικής διακυβέρνησης και εφαρμόζοντας βέλτιστες πρακτικές διαχείρισης. Στο πλαίσιο αυτό, η διαχείριση των επιχειρηματικών κινδύνων (Enterprise Risk Management – ERM) αποτελεί πλήρως ενσωματωμένη λειτουργία στο σύνολο των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, ως προληπτικού κυρίως χαρακτήρα διεργασία για την ολιστική αντιμετώπιση των επιχειρηματικών κινδύνων και ανάδειξη ευκαιριών, με σκοπό τη βιώσιμη ανάπτυξη, εν συνόλω και ανά δραστηριότητα.

Η διαχείριση κινδύνων ενσωματώνεται στο σύστημα λήψης αποφάσεων με σκοπό να περιορίζει την αβεβαιότητα εκβάσεων με ενδεχόμενη την αρνητική επίδραση απρόβλεπτων καταστάσεων στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα και στους εν γένει στόχους της Εταιρείας/Ομίλου, να αναλύει και αξιολογεί διαρκώς υφιστάμενους και νέους κινδύνους για την Εταιρεία, ενισχύοντας την ανθεκτικότητα και επιχειρηματική της συνέχεια, προσθέτοντας σε αυτήν και στους μετόχους της αξία.



Διακυβέρνηση
Διαχείρισης
Κινδύνων

Πλαίσιο
Διαχείρισης
Κινδύνων

Κουλτούρα
Διαχείρισης
Κινδύνων

Η ακολουθούμενη από την Εταιρεία δομή διακυβέρνησης για την αντιμετώπιση των κινδύνων, συνοψίζεται στην καθιέρωση ενός πλήρους και επαρκούς συστήματος διαχείρισης που εστιάζεται στο τρίπτυχο : καθιέρωση **διακυβέρνησης** για τη διαχείριση των κινδύνων που διασφαλίζει την ανεξάρτητη λειτουργία της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων – ΜΔΚ και την έγκριση και εφαρμογή των αναγκαίων ρυθμιστικών εγγράφων, τα οποία καθορίζουν, την στενή επικοινωνία και συνεργασία μεταξύ της ΜΔΚ και των Κατόχων Κινδύνων (Risk Owners) / Υπευθύνων των Business Units (Liaisons), καθώς και την αμφίδρομη μεταξύ τους παροχή πληροφοριών, μέσω της καθιέρωσης και λειτουργίας του αναγκαίου **πλαισίου διαχείρισης των επιχειρηματικών κινδύνων** (ERM Framework). Παράλληλα, η καθιέρωση **κουλτούρας έναντι των κινδύνων** αποτελεί βασική πτυχή της αποτελεσματικότητας της διαχείρισης των κινδύνων, διότι προωθεί την ορθή αντιμετώπιση των κινδύνων, την ανάδειξη ευκαιριών και την ανάπτυξη ασφαλιστικών δικλείδων για πρόληψη και αποτροπή, μέσω διεργασιών που υλοποιούνται σε εφαρμογή της διάθεσης της Εταιρείας για ανάληψη κινδύνων.

2. Διακυβέρνηση διαχείρισης κινδύνων

Η Διακυβέρνηση για τη διαχείριση κινδύνων στην Actor Group of Companies έχει στόχο την προώθηση των επιλογών και προσδοκιών του Διοικητικού Συμβουλίου (tone at the top) για τη διαχείριση αναγνωρισμένων και αναδυόμενων κινδύνων, καθώς και τον προσδιορισμό της διάθεσης για ανάληψη κινδύνων τόσο από τις επιχειρηματικές δραστηριότητες, όσο και από τις λειτουργικές μονάδες, λαμβάνοντας υπόψη το όραμα, την αποστολή, τις εταιρικές αξίες και τους επιχειρηματικούς στόχους.

Η διακυβέρνηση για τη διαχείριση των κινδύνων δομείται, προσαρμόζεται και αναπτύσσεται με βάση τη φύση, το εύρος και το μέγεθος των δραστηριοτήτων, τις νομοθετικές και θεσμικές απαιτήσεις, καθώς και πρότυπες πρακτικές, όπως το μοντέλο των τριών γραμμών, τον καθορισμό σαφών ρόλων, εξουσιών, αρμοδιοτήτων, λειτουργικών γραμμών αναφοράς, μηχανισμών εποπτείας. Σημειώνεται ότι, τα ανωτέρω ενισχύονται περαιτέρω από την προώθηση στο σύνολο του προσωπικού ισχυρής κουλτούρας έναντι των κινδύνων, καθώς και από την ανάπτυξη κοινής γλώσσας ως προς τους κινδύνους (ορολογία) εντός του οργανισμού. Επιπρόσθετα, η διακυβέρνηση παρέχει την κατάλληλη δομή, για τη δημιουργία ενός περιβάλλοντος που επιτρέπει την **επικοινωνία των πληροφοριών σχετικά με τους κινδύνους μέσω καναλιών από την κορυφή προς τη βάση και αντίστροφα** και παράλληλα παρέχει τις κατευθυντήριες γραμμές για την αποτελεσματική ενίσχυση της ευαισθητοποίησης επί των κινδύνων σε όλες τις επιχειρηματικές δραστηριότητες και λειτουργίες. Η διακυβέρνηση περιέχει την ηγεσία και τη δέσμευση για όλα τα ανωτέρω θέματα των επιχειρηματικών κινδύνων.

Η επικοινωνία της σημαντικότητας της διαχείρισης κινδύνων σε όλο τον οργανισμό κατά την παράλληλη διεργασία που ακολουθείται για την επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων, ως αναπόσπαστο μέρος της τελευταίας, ενισχύεται από την αποτελεσματική δομή διακυβέρνησης.

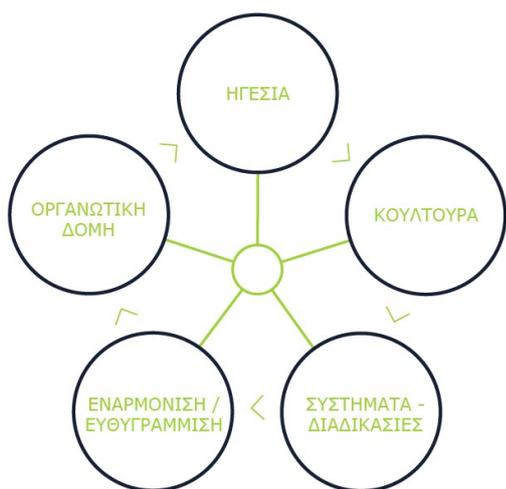
Η διαχείριση κινδύνων, σχεδιάζεται σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα, προσαρμόζεται στο εταιρικό προφίλ και αφού εγκριθεί αρμοδίως, ως ολοκληρωμένη διεργασία καθιερώνεται και εφαρμόζεται από το σύνολο του Ομίλου. Σε τακτά χρονικά διαστήματα ή όποτε οι συνθήκες το επιβάλλουν, αξιολογείται και αναθεωρείται με σκοπό τη βελτίωσή της, ώστε να ανταποκρίνεται άμεσα στις αλλαγές του περιβάλλοντος εντός και εκτός του Ομίλου.

Επισημαίνεται ότι, η αξιοποίηση της λειτουργίας και των αποτελεσμάτων της διαχείρισης κινδύνων, υποστηρίζεται από τη συλλογική γνώση και εξειδίκευση του Διοικητικού Συμβουλίου, της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης, Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων (Επιτροπή ΒΑ, Κ Σ& ΔΚ) που εποπτεύει και αξιολογεί το Σύστημα Διαχείρισης Κινδύνων, συμπεριλαμβανομένης της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων, διαφυλάσσοντας παράλληλα την ανεξαρτησία της τελευταίας έναντι των λοιπών λειτουργικών μονάδων, καθώς και παρέχοντας εσωτερική διασφάλιση για την αποτελεσματική και βέλτιστη λειτουργία της (αναγκαία εξουσία και πόρους).

Η διακυβέρνηση για τη διαχείριση κινδύνων, προϋποθέτει άρρηκτους δεσμούς με τις ακόλουθες συνιστώσες του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας, οι οποίες ενισχύουν την ικανότητά της να διαχειρίζεται αποτελεσματικότερα τους κινδύνους που αντιμετωπίζει, αναδεικνύοντας παράλληλα τυχόν ευκαιρίες.

Οι συνιστώσες αυτές είναι :

- η **εταιρική κουλτούρα**, να ευαισθητοποιηθούν όλοι οι εργαζόμενοι ανεξαρτήτως ιεραρχικής βαθμίδας και να υιοθετήσουν διαρκή εγρήγορση για τον εντοπισμό και τη διαχείριση κινδύνων, μέσω συστηματικής ενημέρωσης – εκπαίδευσης, που θα οδηγήσει σε κοινή αντίληψη, ορολογία και αντίδραση στο κίνδυνο,
- η **ηγεσία**, διασφάλιση διακριτών ρόλων, αρμοδιοτήτων, θεσμοθέτηση ροών πληροφορίας και ανεξαρτησία λειτουργίας της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων από λοιπές λειτουργικές μονάδες,



περιπτώσεις επικάλυψης, αλλά με ουσιαστικές δράσεις που εξομαλύνουν την μετάβαση σε νέα περιβάλλοντα με αποτελεσματικότητα.

Κάθε μία από τις ως άνω συνιστώσες, λειτουργεί ως αναπόσπαστο μέρος των υπολοίπων, ήτοι, η εταιρική κουλτούρα επηρεάζεται και διαμορφώνεται από τις πρακτικές της ηγεσίας, τα συστήματα και οι διαδικασίες υποστηρίζουν την οργανωτική δομή και η ευθυγράμμιση διασφαλίζει ότι κάθε συνιστώσα εναρμονίζεται με τα θεσμικώς οριζόμενα αλλά και με τις λοιπές συνιστώσες, ώστε το αποτέλεσμα να έχει πληρότητα.

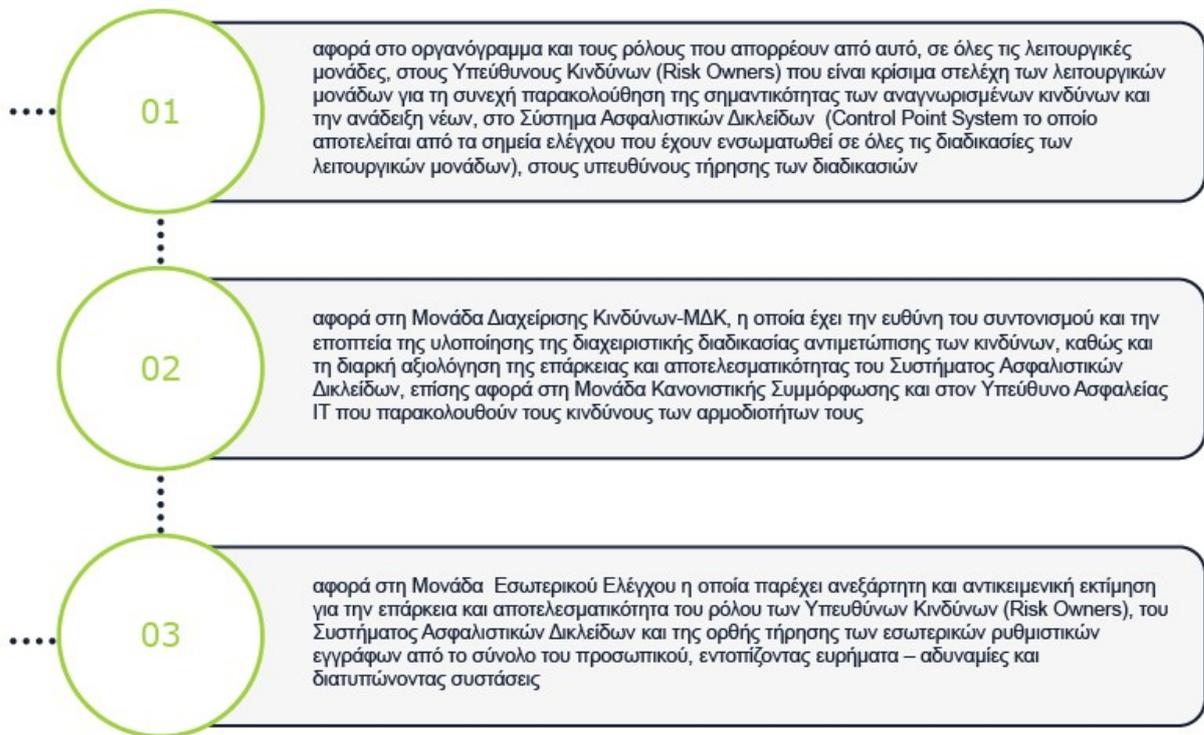
Επιπρόσθετα, η Εταιρεία εφαρμόζει για την αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων, το **μοντέλο των τριών δομικών επιπέδων** (ή τριών γραμμών άμυνας), ήτοι :



- τα **συστήματα / διαδικασίες**, να ενσωματώνουν τις αναγκαίες και επαρκείς ασφαλιστικές δικλείδες με την επισκόπηση των ρυθμιστικών εγγράφων από την ΜΔΚ, για όλες τις δραστηριότητες στις καθημερινές λειτουργικές ροές, για να ενισχύεται και θωρακίζεται περαιτέρω η διαδικασία λήψης αποφάσεων,

- η **οργανωτική δομή**, να επιλέγεται η κατάλληλη που διασφαλίζει έγκαιρη και έγκυρη πληροφόρηση, για αποτελεσματικότερη λειτουργία της διαχείρισης κινδύνων παρέχοντας άμεση προσβασιμότητα στην αναγκαία και ικανή πληροφορία, ώστε το εσωτερικό περιβάλλον να καθίσταται εύκολα προσβάσιμο και ελέγξιμο,

- η **εναρμόνιση / ευθυγράμμιση** με τα θεσμικώς οριζόμενα, δυνατότητα για άμεση προσαρμογή και υιοθέτηση θεσμικώς επιβαλλόμενων αλλαγών, με άμεσες ενέργειες, οργανωσιακή αντίληψη, χωρίς



Κουλτούρα Διαχείρισης Κινδύνων

Η διοίκηση λαμβάνοντας υπόψη την φύση, το εύρος, το μέγεθος και την πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων του οργανισμού έχει καθορίσει τις συμπεριφορές εντός του οργανισμού έναντι των κινδύνων που αντιμετωπίζει. Αυτές οι συμπεριφορές συνθέτουν την κουλτούρα διαχείρισης κινδύνων, που αποτελεί το θεμέλιο της επιτυχούς διαχείρισης. Η διοίκηση προωθεί την εν λόγω κουλτούρα προσδοκώντας την τεκμηριωμένη λήψη αποφάσεων σε ολόκληρο τον οργανισμό και τη διασφάλιση των κατάλληλων συμπεριφορών της διαφάνειας, ευαισθητοποίησης, συνέπειας και συντονισμού για την ανάληψη κινδύνων στο πλαίσιο της επιχειρηματικής διεργασίας για την επίτευξη των στόχων.

Τα βασικά χαρακτηριστικά της εταιρικής κουλτούρας έναντι των κινδύνων είναι:



Το Διοικητικό Συμβούλιο και η Επιτροπή ΒΑ, ΚΣ & ΔΚ δίνουν σημαντική προώθηση στη διαχείριση κινδύνων, ορίζουν τις επιλεγείσες συμπεριφορές σε σχέση με τους κινδύνους μέσω της προώθησης ενιαίας αντίληψης / συνείδησης και κατανόησης αυτών, σε συνάρτηση με την ασφαλή επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων. Η διάθεση για ανάληψη κινδύνων ευθυγραμμίζεται με την στρατηγική και την συναφή αντίληψη των μετόχων, παρέχοντας καθοδήγηση για το μέγεθος των αποδεκτών και επιλέξιμων κινδύνων ανά κατηγορία που είναι διατεθειμένος να αναλάβει ο Όμιλος κατά την επίτευξη των στόχων του. Παράλληλα, η λήψη αποφάσεων διενεργείται σε πλαίσιο πλήρους κατανόησης και αξιολόγησης των σχετικών κινδύνων.

Η κουλτούρα πρωτίστως αποσκοπεί στην ευαισθητοποίηση του συνολικού προσωπικού για τους επιχειρηματικούς κινδύνους του Ομίλου, διότι αυτό αποτελεί θεμελιώδες βήμα για την προστασία του και την αντοχή του έναντι αυτών. Οι ρόλοι και οι αρμοδιότητες για τη διαχείριση κινδύνων διατυπώνονται με σαφήνεια και γίνονται αντιληπτοί από όλους τους συμμετέχοντες στο Πλαίσιο Διαχείρισης

Επιχειρηματικών Κινδύνων και περιλαμβάνουν τις ευθύνες και τις προσδοκίες από τη συμμετοχή τους, για την οποία και αξιολογούνται.

Επιπρόσθετα, η διαφάνεια στη διαχείριση κινδύνων επιτυγχάνεται μέσω της αναφοράς των κινδύνων, συμπεριλαμβανομένης της ανάλυσης του επιπέδου των εγγενών και υπολειπόμενων, των συγκεντρωτικών αποτελεσμάτων ως προς τους κινδύνους, της ανάλυσης των κύριων / βασικών κινδύνων για την ενημέρωση των ενδιαφερόμενων μερών, σχετικά με την επίδρασή τους στους επιχειρηματικούς στόχους, των υφιστάμενων μεθόδων αντιμετώπισης, καθώς και των πρόσθετων δράσεων αντιμετώπισης, με στόχο την αποτελεσματικότερη διαχείριση αλλά και την ανάδειξη ευκαιριών, όπου αυτό είναι δυνατό. Η καθιέρωση της κουλτούρας απαιτεί συνέπεια με την ισχύουσα Πολιτική και Διαδικασία Διαχείρισης Κινδύνων, καθώς και διαρκή και επίμονη ενημέρωση/εκπαίδευση του προσωπικού στους αναγνωρισμένους αλλά και τους αναδυόμενους κινδύνους. Ο συντονισμός στην διαχείριση των κινδύνων μεταξύ των εμπλεκόμενων λειτουργικών μονάδων, ρόλων, συστημάτων και εν γένει ενδιαφερομένων μερών αποτελεί βασικό παράγοντα της καλλιέργειας και καθιέρωσης ενιαίας εταιρικής κουλτούρας έναντι των κινδύνων, διότι η αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων απαιτεί ενεργητική συμμετοχή, ομαδική και συντονισμένη δραστηριοποίηση.

Στο πλαίσιο της ουσιαστικής θωράκισης της Εταιρείας προωθείται διαρκώς και με έμφαση η ενημέρωση και εκπαίδευση όλων των εργαζομένων στο σύνολο των δραστηριοτήτων του οργανισμού. Τα ρυθμιστικά έγγραφα που αναφέρονται στην λειτουργία της διαχείρισης κινδύνων αναρτώνται στο εσωτερικό δίκτυο (intranet) με σκοπό την εύκολη πρόσβαση σε αυτά, από όλο το προσωπικό της Εταιρείας, για την αναλυτική ενημέρωσή του σχετικά με την βούληση και τις εκάστοτε επιλογές της ανώτατης διοίκησης για τον τρόπο αντιμετώπισης των κινδύνων, τις μεθόδους προσέγγισης, την κατανόηση των γραμμών επικοινωνίας και τις συνέργειες που απαιτούνται, αλλά και την εκάστοτε απόφαση της Εταιρείας για ανάληψη συγκεκριμένων ορίων κινδύνων συγκεκριμένων κατηγοριών και μεγέθους ανά δραστηριότητα για την επίτευξη των επί μέρους στόχων της. Όλα τα εμπλεκόμενα μέρη ενθαρρύνονται να επικοινωνούν τους προβληματισμούς τους για τα συναφή θέματα, έχουν την δυνατότητα να προτείνουν νέους κινδύνους, ή ενδεχόμενους (παραλίγο) κινδύνους, να επαναξιολογούν υφιστάμενους, να αξιολογούν την αποτελεσματικότητα των διαδικασιών και των δικλίδων ασφαλείας και να διατυπώνουν νέες ιδέες για την συνολική βελτίωση των πρακτικών διαχείρισης κινδύνων. Η διοίκηση δίνει ιδιαίτερη σημασία στην ευαισθητοποίηση και ενεργοποίηση όλων έναντι των κινδύνων, διότι η συμμετοχή τους στην διαχείριση κινδύνων καθιστά ουσιαστικότερη και έμπρακτη την συμβολή τους στην ασφαλή επίτευξη των στόχων της Εταιρείας.

Η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων σε συνεργασία με την Δ/νση Ανθρώπινου Δυναμικού, διοργανώνει ενημερωτικά – εκπαιδευτικά προγράμματα προς ομάδες του προσωπικού για την υποκίνησή τους σε ενεργή συμμετοχή στην συνολική αντίδραση στους κινδύνους που αντιμετωπίζει η Εταιρεία, αλλά και στην αναζήτηση νέων κινδύνων, καθώς και στην διερεύνηση αυτών από πλευράς μετατροπής τους σε ευκαιρίες. Επίσης, μεθοδεύεται η διαρκής ενημέρωση για αλλαγές του εξωτερικού περιβάλλοντος που δραστηριοποιείται η Εταιρεία και των συναφών διαφοροποιήσεων στους κινδύνους που αυτές επιφέρουν.

Επιπρόσθετα, καθιερώνεται κοινή μεθοδολογία προσέγγισης, κατηγορίες και ενιαία κριτήρια αξιολόγησης κινδύνων, μεταξύ των συνιστωσών μονάδων του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, ήτοι μεταξύ των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου, Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων, για την ευθυγράμμιση των λειτουργιών διασφάλισης και την παροχή ολοκληρωμένης πληροφόρησης προς την εκτελεστική εξουσία της Εταιρείας για την απεικόνιση των συνολικών κινδύνων και των ενδεχόμενων επιπτώσεών τους. Η χρήση κοινής ορολογίας και μεθοδολογίας και από τις επιχειρηματικές μονάδες οδηγεί στην συλλογή συγκρίσιμων στατιστικών δεδομένων με ποσοτικά και ποιοτικά στοιχεία. Επίσης, η ανάδειξη των κινδύνων ανά λειτουργική περιοχή, δύναται να αξιοποιείται από τον Εσωτερικό Έλεγχο στην προτεραιοποίηση των ελεγκτικών προγραμμάτων του. Η ανάπτυξη και αναθεώρηση των εσωτερικών Πολιτικών και Διαδικασιών διενεργείται σε απόλυτη συνεργασία με τις συνιστώσες του ΣΕΕ (καθιέρωση διεργασίας διαβούλευσης) για την ποιοτική τους βελτίωση, δίνοντας τη δυνατότητα στην ΜΔΚ να διασφαλίσει την επάρκεια των ασφαλιστικών δικλίδων, αποτροπής, αποφυγής ή/και μετριασμού των επιπτώσεων.

Η αποτελεσματικότητα της διαχείρισης κινδύνων, συναρτάται γραμμικά με την αξία και τον βαθμό της ενεργούς συμμετοχής όλων των εργαζομένων με ενδιαφέρον και συνέπεια στην συνολική προσπάθεια αντιμετώπισης των διαφόρων κινδύνων και των εν γένει εσωγενών και εξωγενών προκλήσεων.

Ρυθμιστικά Έγγραφα

Η Διοίκηση της Εταιρείας έχει εγκρίνει τα ρυθμιστικά έγγραφα που αφορούν στην λειτουργία της διαχείρισης κινδύνων, τα οποία στηρίζονται στα οριζόμενα από ν.4548/2018, ν.4706/2020, απόφαση Δ.Σ. Ε.Κ. 1/891/30.9.2020, ISO 31000:2018, ISO 31010- ISO/IEC Guide 73 & COSO IC Framework 2013. Αυτά είναι:

Α. Κανονισμός Λειτουργίας της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων, που περιγράφει τις αρμοδιότητες και ευθύνες της ΜΔΚ και τις ευθύνες και συνέργειες των λοιπών ρόλων, καθώς και των κανόνων επικοινωνίας μεταξύ όλων των εμπλεκόμενων,



Β. Πολιτική Διαχείρισης Κινδύνων, στην οποία ορίζεται ο τρόπος που επιλέγει να εναρμονίζεται η Εταιρεία με τα θεσμικώς οριζόμενα για τη διαχείριση των επιχειρηματικών κινδύνων, λαμβάνοντας υπόψη το επιχειρηματικό της προφίλ,

Γ. Διαδικασία Διαχείρισης Κινδύνων, που περιλαμβάνει την κατανόηση του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος της Εταιρείας, την περιγραφή της προσεγγιστικής ροής ενεργειών που ακολουθείται για την αναγνώριση, οριοθέτηση, αξιολόγηση, διαχείριση, καταγραφή των κινδύνων - εγγενών (initial / inherent) και υπολειπόμενων (residual), την κατάρτιση και τήρηση Μητρώου Κινδύνων (Risk Register), την ανάδειξη των βασικών κινδύνων διαχρονικά και τους ορισμούς τους, τις δράσεις μετριασμού, του τρόπου αξιολόγησης της κρισιμότητας των κινδύνων, καθώς και το reporting, στοχεύοντας να προωθήσει τη διαφάνεια και αποτελεσματικότητα στη διαχείριση των επιχειρηματικών κινδύνων. Παράλληλα με την ανάλυση των αναγνωρισμένων κινδύνων, ενδέχεται να αναδείξει ευκαιρίες που μπορούν να τύχουν ανάλογης εκμετάλλευσης από την Εταιρεία προς ενίσχυση της απόδοσής της,

Δ. Διάθεση στον Κίνδυνο (Risk Appetite), που οριοθετεί την στάση και διάθεση της Εταιρείας έναντι των κινδύνων ανά κατηγορία και παράλληλα προσδιορίζει το εύρος της ανοχής της σε αυτούς, ευθυγραμμισμένη με την στρατηγική της Εταιρείας και την βούληση των μετόχων εκφρασμένη σε κινδύνους που η Εταιρεία είναι διατεθειμένη να επιδιώξει και να αναλάβει, προκειμένου να επιτύχει την επίτευξη των επιχειρηματικών της στόχων και την μεγιστοποίηση της αξίας για τους μετόχους της.

Πλαίσιο Διαχείρισης Επιχειρηματικών Κινδύνων (ERM Framework)

Το πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας (ERM Framework) απεικονίζεται σχηματικά στο ακόλουθο σχήμα:



Το Δ.Σ. της Εταιρείας μέσω της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης, Κανονιστικής Συμμόρφωσης & Διαχείρισης Κινδύνων διασφαλίζει την ανεξαρτησία, την επαρκή και αποτελεσματική λειτουργία της διαχείρισης κινδύνων παρέχοντας τους κατάλληλους οικονομικούς και ανθρώπινους πόρους, καθώς και τις εξουσίες σύμφωνα με όσα επιτάσσει ο ρόλος της. Παράλληλα εποπτεύει και διευκολύνει το έργο της ΜΔΚ. Ο Επικεφαλής της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων αναφέρεται στον Δ/νοντα Σύμβουλο και εποπτεύεται από την ως άνω Επιτροπή. Διαθέτει τις απαιτούμενες γνώσεις και επαρκή εμπειρία στη διαχείριση κινδύνων, ενώ μεριμνά για τον διαρκή εμπλουτισμό των γνώσεων του και των γνώσεων των υφισταμένων του, ώστε να προσφέρουν υψηλού επιπέδου υπηρεσίες στην διοίκηση της Εταιρείας.

Η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων είναι υπεύθυνη και αρμόδια να συντάσσει και να εισηγείται τα ρυθμιστικά έγγραφα που την αφορούν (ήτοι Πολιτική, Διαδικασίες, Κανονισμό Λειτουργίας & Διάθεση Κινδύνου – Risk Appetite), προς την αρμόδια Επιτροπή του Δ.Σ. προς έγκριση, να μεριμνά για την αναθεώρησή τους – όποτε αυτό είναι αναγκαίο, να εποπτεύει την εφαρμογή τους και να ενημερώνει την Επιτροπή για τον βαθμό τήρησής τους. Η ΜΔΚ πρέπει να είναι σε θέση να δίνει πληροφόρηση στην διοίκηση για το εκάστοτε διαμορφούμενο Risk Profile της Εταιρείας/Ομίλου, εν συνόλω ή/και ανά δραστηριότητα. Επίσης, σε συνεργασία με τους Risk Owners & Liaisons να υλοποιεί και εφαρμόζει τη διαδικασία προσέγγισης και διαχείρισης κινδύνων με σκοπό οι εναπομεινάντες κίνδυνοι να εμπίπτουν στα όρια του εγκεκριμένου από την διοίκηση Risk Appetite. Επίσης, να καταρτίζει, ενημερώνει και παρακολουθεί το Μητρώο Κινδύνων της Εταιρείας και των θυγατρικών της, το οποίο αποτυπώνει την αξιολόγηση της κρισιμότητας των αρχικών/εγγενών και των υπολειπόμενων κινδύνων (ως συνάρτηση της αξιολόγησης της συχνότητας επέλευσης και των επιπτώσεων). Παράλληλα, έχει την ευθύνη της διενέργειας διαρκών ενημερώσεων και εκπαιδεύσεων του προσωπικού με στόχο την καλλιέργεια ενιαίας κουλτούρας και ευαισθητοποίηση όλων στη διαχείριση των επιχειρηματικών κινδύνων.

Οι Risk Owners από κοινού με την ΜΔΚ αναγνωρίζουν, οριοθετούν, αξιολογούν τους κινδύνους, υφιστάμενους και νέους, εν συνεχεία τους διαχειρίζονται, ώστε να προσεγγίσουν το επιθυμητό όριο βάσει του risk appetite. Οι εν λόγω Risk Owners, έχουν την ευθύνη υλοποίησης των αναγκαίων μέτρων / δράσεων αποτροπής και μετριασμού.

Τέλος, οι Liaisons, συμβάλουν στη δημιουργία ελεγχίμου εσωτερικού περιβάλλοντος, έτσι ώστε να θεωρείται λειτουργικό και αποτελεσματικό στην επίτευξη των στόχων. Οι εν λόγω, είναι υπεύθυνοι για

την ενσωμάτωση των αναγκών και ικανών ασφαλιστικών δικλείδων, για την ασφαλή – κατά το δυνατόν – διεκπεραίωση όλων των λειτουργιών. Επισημαίνεται, ότι στην επάρκεια και πληρότητα των διαδικασιών καθοριστικό ρόλο έχουν τόσο ο Εσωτερικός Έλεγχος, όσο και η Κανονιστική Συμμόρφωση.

3. Διαδικασία Διαχείρισης Κινδύνων

Η διαδικασία διαχείρισης κινδύνων αποτελεί διαρκή, επαναλαμβανόμενη και δυναμική προσέγγιση των κινδύνων. Στη διεργασία που ακολουθείται, θεωρείται σημαντικό να έχουν συμμετοχή οι Risk Owners και οι Liaisons, καθώς και όλο το προσωπικό της Εταιρείας, το οποίο ενθαρρύνεται διαρκώς για αυτό.

Η διαδικασία περιλαμβάνει τα κάτωθι βασικά βήματα :



Στόχοι Διαχείρισης Κινδύνων

Η λειτουργία της διαχείρισης κινδύνων είναι εξελισσόμενη, κυρίως προληπτική και κλιμακούμενη, έχοντας ως προϋπόθεση τον καθορισμό επιχειρηματικών στόχων και σε συνάρτηση με αυτούς, να επισημαίνει τα σημαντικά γεγονότα που μπορούν να τους επηρεάσουν, να αναγνωρίζει τους κινδύνους ή τις ευκαιρίες που αναδύονται από αυτά, να αξιολογούνται οι κίνδυνοι και να αποφασίζεται η απόκριση της Εταιρείας σε αυτούς (risk response). Η διαχείριση των κινδύνων λειτουργεί παράλληλα ενισχυτικά στην αλυσίδα αξίας της Εταιρείας/Ομίλου.

Επιγραμματικά, οι στόχοι της ΜΔΚ συνοψίζονται, ενδεικτικά και όχι περιοριστικά, ως ακολούθως :

- ✓ να προστατεύει και να προσθέτει αξία στην Εταιρεία και στους μετόχους της
- ✓ να διασφαλίζει ότι η Εταιρεία λειτουργεί με διαφάνεια και αξιοπιστία, διαμορφώνοντας εσωτερικά σταθερό, επαρκώς ελεγχόμενο και αποτελεσματικό περιβάλλον
- ✓ να βελτιώνει τη λήψη αποφάσεων, τον προγραμματισμό και τον καθορισμό προτεραιοτήτων, μέσω ευρείας και δομημένης κατανόησης της επί μέρους επιχειρηματικής δραστηριότητας, της αστάθειας / αβεβαιότητας που ενέχει και των ευκαιριών ή απειλών, κάθε έργου ή απόφασης
- ✓ να συμβάλει στην αποδοτικότερη χρήση / κατανομή των πόρων της Εταιρείας
- ✓ να μειώνει την μεταβλητότητα στις μη βασικές επιχειρησιακές περιοχές
- ✓ να προστατεύει και βελτιώνει τα περιουσιακά στοιχεία και την εικόνα / φήμη της Εταιρείας/Ομίλου
- ✓ να συμβάλει στην ανάπτυξη και υποστήριξη του ανθρώπινου δυναμικού και τη συσσώρευση γνώσης και εμπειρίας επί θεμάτων σχετιζόμενων με τους κινδύνους ανά δραστηριότητα
- ✓ να αξιολογεί τους κινδύνους στο πλαίσιο της διπλής ουσιαστικότητας, ήτοι με αξιολόγηση των επιπτώσεων σε χρηματοοικονομικό και περιβαλλοντικό – κοινωνικό επίπεδο (όπου είναι εφικτό)
- ✓ να βελτιστοποιεί τη συνολική λειτουργική αποδοτικότητα
- ✓ να καλλιεργεί ενιαία εταιρική κουλτούρα για την διαχείριση των κινδύνων, καθώς και των ενδεχομένων κρίσεων
- ✓ να αναπτύσσει και εξελίσει την ανθεκτικότητα και προσαρμοστικότητα της Εταιρείας, καθιστώντας την ικανότερη, πιο ώριμη και ανθεκτική στην αντιμετώπιση κρίσιμων καταστάσεων.

4. Βασικοί Κίνδυνοι

Η Εταιρεία έχει ταξινομήσει τους αναγνωρισμένους κινδύνους της στις κάτωθι οκτώ (8) κατηγορίες που παρουσιάζονται στην συνέχεια.

ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	ΚΙΝΔΥΝΟΙ
Στρατηγικοί Κίνδυνοι	Γεωπολιτικός - Χώρας / Αγοράς / Κλάδου Ανταγωνισμού - Στρατηγικού Σχεδιασμού

ESG Κίνδυνοι	Περιβάλλον / Κλιματική Αλλαγή Κοινωνία Διακυβέρνηση – Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης
Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι	Μακροοικονομικός Κίνδυνος / Συνθήκες Παγκόσμιας Οικονομίας Μικροοικονομικός Κίνδυνος / Συνθήκες Τοπικής Αγοράς / Κλάδου Πιστωτικός / Ρευστότητας / Επιτοκιακός / Συναλλαγματικός
Κίνδυνοι Κανονιστικής Συμμόρφωσης	Εναρμόνιση με Ρυθμιστικό Πλαίσιο & Νομοθεσία Προστασία Προσωπικών Δεδομένων – GDPR Εφαρμογή Κώδικα Ηθικής / Διαφάνεια – Ακεραιότητα / Anti-Corruption / Διαχείριση θεμάτων Σύγκρουσης Συμφερόντων Εφαρμογή Πολιτικής Τρίτων Μερών
Λειτουργικοί Κίνδυνοι	Αποτελεσματικότητα Δομής & Οργάνωσης – Κίνδυνοι Εταιρικού Μετασχηματισμού Επάρκεια Διαδικασιών, Συστημάτων & Ασφαλιστικών Δικλείδων Εμπορικός / Σχεδιασμού & Εκτέλεσης Έργων Εφοδιαστικής Αλυσίδας Αποτελεσματικότητα Συστήματος Επικοινωνίας με Μετόχους & Επενδυτές Διασφάλιση επάρκειας, πληρότητας και ποιότητας δημοσιευμένων στοιχείων – Έκθεση Βιωσιμότητας
Κίνδυνοι Πληροφορικής	Αρχιτεκτονική & Λειτουργία Συστημάτων Αποτελεσματική & Ασφαλής Ανάπτυξη Ασφάλεια Πληροφορικής & Κυβερνοασφάλεια Κίνδυνοι digital transformation
Κίνδυνοι Ανθρώπινου Δυναμικού	Αποτελεσματική Διαχείριση Ανθρώπινων Πόρων Εφαρμογή θεσμικού πλαισίου (εργατική & ασφαλιστική νομοθεσία, GDPR) Υγεία & Ασφάλεια
Νομικοί Κίνδυνοι	Νομοθεσίας & Δικαστικών – Εξωδικαστικών ενεργειών Αντισυμβαλλομένου

Επισημαίνεται ότι για πρακτικούς λόγους υιοθετείται μια συνολική προσέγγιση διαχείρισης κινδύνων, δηλαδή οι κατηγορίες κινδύνων δεν διαχειρίζονται ανεξάρτητα ή μεμονωμένα, αλλά σε ενοποιημένη βάση, λαμβάνοντας υπόψη την πιθανότητα αλληλοεπικάλυψης ανάμεσα σε διαφορετικές κατηγορίες κινδύνων, από το ίδιο περιστατικό / αιτία / πηγή, επιφέροντας συνήθως πολλαπλές επιπτώσεις. Κατά συνέπεια, η αντιμετώπιση των κινδύνων έχει πολυδιάστατη προσέγγιση και ολιστικό χαρακτήρα, αποφεύγοντας την δημιουργία κενών ή ακάλυπτων περιοχών.

Γεωπολιτικός Κίνδυνος

Η εγκατάλειψη της ιδέας του φιλελεύθερου διεθνισμού και η μεγάλη επιστροφή του προστατευτισμού της μεσοπολεμικής περιόδου, επιταχύνουν τις διαδικασίες υποχώρησης της Δύσης (Westlessness), ενισχύουν τις αναδυόμενες δυνάμεις του παγκόσμιου πολυπολικού συστήματος, διαμορφώνοντας ένα περιβάλλον αυξημένης αβεβαιότητας, με κύρια χαρακτηριστικά: την αστάθεια (διακυμάνσεις χρηματαγορών, αξία δολαρίου, πληθωρισμός), την ανασφάλεια (διεθνές εμπόριο και επενδύσεις) και την υποχώρηση του επιπέδου ευημερίας των πολιτών.

Το διαφαινόμενο ρήγμα στις διατλαντικές σχέσεις (ΗΠΑ-ΕΕ-Καναδάς-κλπ), η επιδείνωση των εμπορικών σχέσεων ΗΠΑ-Κίνας, σε συνδυασμό με τις συνεχιζόμενες και εν εξελίξει περιφερειακές συγκρούσεις (Ουκρανία και Μέση Ανατολή) εντείνουν την αβεβαιότητα και ενισχύουν την αστάθεια και την ανασφάλεια στο περιβάλλον του παγκόσμιου οικονομικού συστήματος.

Όλοι οι ανωτέρω παράγοντες καταγράφονται ως αποτέλεσμα ή και αιτία του βασικότερου γεωπολιτικού κινδύνου της τρέχουσας περιόδου, που δεν είναι άλλος από την απουσία ηγεσίας, όπως αναδεικνύεται από διεθνείς αναλυτές. Οδηγούμαστε σε έναν κόσμο, που υπολείπεται μιας δύναμης, ή ομάδας δυνάμεων, που θα είναι πρόθυμη και ικανή να ηγείται του πλανήτη, θέτοντας την παγκόσμια agenda, διατηρώντας τη διεθνή τάξη και διαφυλάσσοντας την ισορροπία.

Συνεπώς, ο κορυφαίος κίνδυνος, δεν είναι ένα μεμονωμένο γεγονός, αλλά η σωρευτική επίδραση του ελλείμματος ηγεσίας στον αποσυντονισμό της παγκόσμιας τάξης. Η έλλειψη δεν προέκυψε ξαφνικά, παρατηρείται σταδιακά την τελευταία δεκαετία, αλλά ξεκίνησε η σημαντική επιδείνωσή του, προκαλώντας γεωπολιτική αστάθεια ενδημικών διαστάσεων εντός του έτους, με ενδεχόμενες επιπτώσεις την αποδυνάμωση της παγκόσμιας ασφάλειας, την αλλαγή της οικονομικής αρχιτεκτονικής δημιουργώντας νέα και διαρκώς διευρυνόμενα κενά ισχύος που θα ενθαρρύνουν αυταρχικές προσωπικότητες και αυξάνοντας την πιθανότητα ατυχημάτων, λάθος υπολογισμών και εν γένει συγκρούσεων.

Η επαναφορά της τάξης και ηρεμίας φαίνεται να απαιτεί: τη μεταρρύθμιση των υφιστάμενων θεσμών, για να λειτουργούν πιο αποτελεσματικά και να έχουν ευρεία νομιμότητα, τη δημιουργία νέων οργανισμών, που να είναι καλύτερα ευθυγραμμισμένοι με τις νέες δομές εξουσίας που θα αναδειχθούν και τη κατάργηση της παλαιάς αρχιτεκτονικής με αποδοχή ή επιβολή νέων κανόνων.

Αναδυόμενοι Κίνδυνοι

Η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων σε συνεργασία με την διοίκηση και εξωτερικών συμβούλων -εφόσον απαιτηθεί - παρακολουθεί τις εξελίξεις στο εξωτερικό περιβάλλον, τις νέες τάσεις και αναγνωρίζει αναδυόμενους κινδύνους. Σε αυτούς, δυνητικά υπάγονται και ήδη αναγνωρισμένοι και καταγεγραμμένοι κίνδυνοι, οι οποίοι μακροπρόθεσμα μπορούν να εξελιχθούν σε κρίσιμους, λόγω των αναβαθμισμένων ή/και ποικιλόμορφων επιπτώσεών τους. Στην συνέχεια, αναφέρονται οι σημαντικότεροι εξ αυτών.

Κλιματική Αλλαγή

Πρόκειται για αναγνωρισμένο και καταγεγραμμένο κίνδυνο που η Εταιρεία αντιμετωπίζει και διαχειρίζεται μέχρι σήμερα μετριάζοντάς τον σε ικανοποιητικό βαθμό με την λήψη πρόσθετων προληπτικών μέτρων, σχολαστική τήρηση περιβαλλοντικών προτύπων και ασφαλίσεων. Παρόλα αυτά, λόγω της αβεβαιότητας των εξελίξεων στον τομέα αυτό, αλλά και της συχνότητας εμφάνισης ακραίων καιρικών φαινομένων με σημαντικό εύρος καταστροφικών επιπτώσεων, ο εν λόγω κίνδυνος προβληματίζει και αντιμετωπίζεται με εγρήγορση. Συγκεκριμένα, μελλοντικά είναι πιθανόν οι απαιτήσεις να ενταθούν, με ενδεχόμενη αδυναμία της Εταιρείας να ανταποκριθεί και προσαρμοστεί έγκαιρα σε αυτές (αλλαγές σε γενικότερες πολιτικές βιώσιμης ανάπτυξης, νομικού πλαισίου, νέες τεχνολογικές εφαρμογές προστασίας) με αντίκτυπο στην επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων και στην εν γένει αναπτυξιακή της πορεία.

Για τη διαχείριση των κινδύνων της κλιματικής αλλαγής η Εταιρεία ακολουθεί συγκεκριμένες διαδικασίες - πρότυπα για τη διασφάλιση των περιουσιακών της στοιχείων και του ανθρώπινου παράγοντα, καθώς και παρακολούθηση και μείωση της περιβαλλοντικής επίπτωσης από την δραστηριότητά της, ενισχύει τις επενδύσεις σε ΑΠΕ, ενώ παρακολουθεί και συνδράμει σε καινοτόμες λύσεις και τεχνικές προστασίας και πρόληψης. Επίσης, οργανώνεται εσωτερικά για την βέλτιστη διαχείριση σχετικών κρίσιμων καταστάσεων, με προληπτικό χαρακτήρα, ενδεχόμενων επιπτώσεων στα έργα και τις εγκαταστάσεις της.

Εφοδιαστική Αλυσίδα - Διαθεσιμότητα α' υλών -- Τιμές Προϊόντων

Μακροπρόθεσμη ανεπάρκεια α' υλών μπορεί δυνητικά να προκαλέσει καθυστέρηση ή αδυναμία εκτέλεσης έργων, διαφοροποιώντας σημαντικά το κόστος, τον χρόνο ολοκλήρωσης και το τελικό αποτέλεσμα, προκαλώντας μη ικανοποίηση στους πελάτες και προσβάλλοντας την φήμη της Εταιρείας. Επίσης, η έλλειψη κρίσιμων πόρων και υλικών, μπορεί να οδηγήσει σε αδυναμία εφαρμογής νέων τεχνολογιών υποβαθμίζοντας το τελικό προϊόν. Τα προβλήματα της εφοδιαστικής αλυσίδας, μπορούν να επιφέρουν σημαντικές επιπτώσεις στα αποτελέσματα της Εταιρείας. Η αποτελεσματική παρακολούθηση των αποθεμάτων και των προμηθευτών κρίσιμων υλικών (αξιολόγηση αυτών), η διαρκής διερεύνηση της αγοράς για αναζήτηση εναλλακτικών λύσεων, με διεύρυνση της λίστας των συνεργατών - εφόσον πληρούν τα κριτήρια της Εταιρείας για την ποιότητα, ακεραιότητα, αξιοπιστία και φερεγγυότητα / βιωσιμότητα - ώστε να μην υφίστανται κατά το δυνατόν εξαρτήσεις, καθώς και ο έγκαιρος προγραμματισμός προμηθειών, με παράλληλη επίτευξη ικανοποιητικής τιμολόγησης (αποφεύγοντας αιφνιδιαστικές ανατιμήσεις), οδηγεί σε μετριασμό των επιπτώσεων. Επιπρόσθετα, η Εταιρεία εδραιώνει και αναπτύσσει ισχυρές σχέσεις εμπιστοσύνης και αμοιβαίου οφέλους, με τους προμηθευτές της και συνεργάτες της, στοχεύοντας σε μακροχρόνιες συνεργασίες.

Κίνδυνος Μετασχηματισμού

Η Εταιρεία/Όμιλος διέρχεται περίοδο εταιρικού μετασχηματισμού λόγω της υλοποίησης του αναπτυξιακού της πλάνου με παράλληλη αναβάθμιση των πληροφοριακών συστημάτων που υποστηρίζουν τις λειτουργίες της. Κατά συνέπεια, είναι εκτεθειμένη στους κινδύνους του εν λόγω μετασχηματισμού, που επιγραμματικά είναι:

- ικανότητα (capacity) να ανταπεξέλθει η Εταιρεία στις διαμορφούμενες / νέες συνθήκες
- ολοκλήρωση του συνολικού σχεδιασμού και όχι εν μέρει
- τήρηση χρονοδιαγράμματος για κάθε βασικό σημείο αναφοράς
- διαχείριση του κόστους, αποφυγή υπερβάσεων
- έγκαιρη επίτευξη τεχνολογικού μετασχηματισμού (ενοποίηση συστημάτων, μεταπτώσεις, κ.α.)

Η Εταιρεία για τον σχεδιασμό των ενεργειών της και την υλοποίηση του συνολικού έργου έχει προσλάβει συμβούλους με σχετική διεθνή εμπειρία που συνδράμουν το έργο της, παρακολουθούν την πορεία και επισημαίνουν αποκλίσεις, συστήνοντας τις αναγκαίες ανά περίπτωση διορθωτικές ενέργειες, για την διασφάλιση του επιθυμητού αποτελέσματος.



Στην συνέχεια αναφέρονται οι χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι και ο τρόπος που η Εταιρεία τους αντιμετωπίζει.

Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι

I. Μακροοικονομικός

Ο Μακροοικονομικός κίνδυνος αφορά στην αδυναμία διενέργειας ασφαλών προβλέψεων των διακυμάνσεων των μακροοικονομικών παραγόντων μελλοντικής περιόδου, όπως, ο πληθωρισμός, η οικονομική ανάπτυξη, οικονομική σταθερότητα, ΑΕΠ, ποσοστό ανεργίας, οι επιδράσεις παγκόσμιας οικονομίας και χρηματοπιστωτικού συστήματος, που θα μπορούσαν να επιφέρουν οικονομική ζημία στην Εταιρεία. Με δεδομένη την δραστηριοποίηση σε διαφορετικές χώρες, η Εταιρεία εκτίθεται σε διαφορετικά οικονομικά συστήματα με ιδιαιτερότητες (π.χ. νομικό και φορολογικό σύστημα, εργατική νομοθεσία), διαφορετικά χαρακτηριστικά και ευαισθησίες, τα οποία θα μπορούσαν δυνητικά να επιδράσουν στα αποτελέσματά της από συγκεκριμένη δραστηριότητα και να επηρεάσουν την εν γένει βιωσιμότητά της. Η οικονομική ύφεση, επιδρά ως τροχοπέδη στην χρηματοδότηση επενδυτικών προγραμμάτων, οι πληθωριστικές πιέσεις έχουν αρνητική επίδραση στην κοστολόγηση συμπιέζοντας τα περιθώρια κέρδους, ενώ γενικότερα, η οικονομική ή/και νομισματική αστάθεια, δύναται να επιδράσουν αρνητικά στην επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων της Εταιρείας.

Για την αντιμετώπιση του εν λόγω κινδύνου η Εταιρεία, προσπαθεί στρατηγικά να δραστηριοποιείται, είτε, σε ευρύ γεωγραφικό χώρο, ώστε να αποφεύγει την συγκέντρωση δραστηριοτήτων σε συγκεκριμένη γεωγραφική περιοχή, είτε εναλλακτικά, να επικεντρώνεται κυρίως σε γνώριμο και ελεγχόμενο οικονομικό περιβάλλον. Επιπρόσθετα, παρακολουθεί σχολαστικά τις οικονομικές αλλαγές και τα μακροοικονομικά μεγέθη και προσαρμόζει την παραγωγή και το αναπτυξιακό της πρόγραμμα έγκαιρα και ανάλογα. Επίσης, όπου εκτιμά ότι οι αστάθειες είναι αναμενόμενο ενδεχόμενο, προσπαθεί να ισχυροποιεί την θέση της, με συστηματική επαναξιολόγηση ανά έργο, προϊόντος του χρόνου.

II. Αγοράς

Η επιτάχυνση της τεχνολογικής εξέλιξης και η πολύ-μεταβλητότητα των οικονομικών παραγόντων σε συνδυασμό με τις συνθήκες ανταγωνισμού, αποτελούν εν δυνάμει απειλές για την απώλεια μεριδίου αγοράς, μείωση εσόδων και περιθωρίου κέρδους, καθώς και για την επίτευξη των στρατηγικών στόχων της Εταιρείας. Ειδικότερα, αλλαγές στις κοινωνικοπολιτικές συνθήκες ή / και μικροοικονομικοί παράγοντες επηρεάζουν την πορεία της παραγωγής και διαφοροποιούν την ικανότητα της Εταιρείας να διατηρήσει και να αυξήσει τα έργα που αναλαμβάνει και κατ' επέκταση τα έσοδα και την κερδοφορία της. Η Εταιρεία δίνει έμφαση στους κινδύνους της αγοράς και είναι σε διαρκή εγρήγορση, ώστε να αντιλαμβάνεται και να αξιολογεί τις παραμέτρους που ενδέχεται να την επηρεάσουν και να προετοιμάζεται κατάλληλα. Αξιοσημείωτο είναι ότι η Εταιρεία κατέχοντας την 2^η θέση στον κλάδο των κατασκευών, μετά την πρόσφατη εξαγορά της ΑΚΤΩΡ ΑΕ (θυγατρική της), με την εμπειρία που διαθέτει σε συνδυασμό με την ισχυρή χρηματοοικονομική της κατάσταση, μπορεί να αναδειχθεί σε ρυθμιστή αλλά και διαμορφωτή θεμάτων και παραμέτρων του κλάδου εντός και εκτός χώρας.

III. Πιστωτικός

Ο Πιστωτικός κίνδυνος αφορά στον κίνδυνο ενδεχόμενου πιστωτικού γεγονότος που μπορεί να προέλθει από την αθέτηση υποχρεώσεων αντισυμβαλλομένου, λόγω της υποβάθμισης της πιστοληπτικής του ικανότητας ή γενικότερης οικονομικής δυσχέρειας, με άμεσο αντίκτυπο στο πρόγραμμα των ταμειακών ροών της Εταιρείας. Η δημιουργία επισφαλών απαιτήσεων ή ανεξόφλητων υπολοίπων με σημαντική καθυστέρηση, μπορεί να οδηγήσει την Εταιρεία σε ανάγκη άντλησης κεφαλαίων – εκτός του προγραμματισμού της – με αποτέλεσμα δανεισμό με μη ευνοϊκούς όρους. Η Εταιρεία μεριμνά προληπτικά, αξιολογώντας την πιστοληπτική διαβάθμιση των απαιτήσεών της και παρακολουθώντας σχολαστικά την ωρίμανση αυτών, ώστε να αντιδρά άμεσα όταν εμφανίζεται εμπλοκή και προς τον πελάτη της, αλλά και με αναμόρφωση των ταμειακών της ροών. Ο εν λόγω κίνδυνος επισκοπείται ανά έργο, κυρίως για αυτά που διεξάγονται στο εξωτερικό λαμβάνοντας υπόψη το τοπικό θεσμικό και νομικό πλαίσιο.

IV. Συναλλαγματικός

Με δεδομένη την δραστηριοποίηση του Ομίλου στο εξωτερικό, θεωρείται αναμενόμενος ο συναλλαγματικός κίνδυνος προερχόμενος από χώρες με νομίσματα διαφορετικά του ευρώ (€), λόγω της διακύμανσης της ισοτιμίας αυτών με το ευρώ. Ο κίνδυνος μπορεί να προκύψει από συναλλαγματικές διαφορές αποτίμησης και μετατροπής σε ευρώ μεγεθών που αφορούν σε περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου στο εξωτερικό, απαιτήσεις από το εξωτερικό και υποχρεώσεις του Ομίλου στο εξωτερικό (π.χ. αγορές παγίων, εμπορικές πωλήσεις, εμπορικές απαιτήσεις, υποχρεώσεις σε προμηθευτές και τραπεζικό δανεισμό). Ο Όμιλος φροντίζει οι ταμειακές ροές στα έργα του εξωτερικού να διαμορφώνονται στο τοπικό νόμισμα, τόσο για τα έσοδα, όσο και για τα έξοδα, ώστε να περιορίζεται ο κίνδυνος συναλλαγματικού κινδύνου από εκκρεμούσες υποχρεώσεις της Εταιρείας (ή «ταμειακά ανοίγματα»). Η κυριότερη σε μεγέθη



δραστηριότητα στο εξωτερικό είναι στην Ρουμανία και αφορά στην θυγατρική της ΑΚΤΩΡ (νόμισμα λέου-RON).

Επισημαίνεται ότι οι επιπτώσεις της διακύμανσης της ισοτιμίας € με διάφορα νομίσματα ενδέχεται να επηρεάσει το καθαρό αποτέλεσμα του Ομίλου, άρα και τις αποδόσεις των μετόχων (Σημ. 6.27).

V. Επιτοκίου

Ο Όμιλος μεριμνά στην ελαχιστοποίηση του κινδύνου από τις διακυμάνσεις του επιτοκίου τόσο στα στοιχεία του ενεργητικού, διαθέσιμα και ισοδύναμα διαθέσιμων, όσο και του παθητικού, βραχυπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος δανεισμός. Η διαχείριση διαθέσιμων αποσκοπεί στην διασφάλιση της αναγκαίας ρευστότητας με ικανοποιητική απόδοση για τους μετόχους, ενώ για τον δανεισμό λόγω της ισχυρής χρηματοοικονομικής κατάστασης της Εταιρείας/Ομίλου, η τιμολόγηση είναι αποδεκτή (από πλευράς των spreads), ειδικότερα ο συνολικός δανεισμός επιβαρύνεται σε ποσοστό 93% με κυμαινόμενο επιτόκιο, έναντι 7% με σταθερό (Σημ. 6.27).

VI. Ρευστότητας

Ο Όμιλος παρακολουθεί σχολαστικά τα έσοδα και τα έξοδα, ενώ διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας μέσω προγράμματος ταμειακών ροών εξαμήνου το οποίο αναθεωρείται σε μηνιαία βάση, λαμβάνοντας υπόψη την ωρίμανση των υποχρεώσεων και των απαιτήσεων. Επίσης, διατηρεί μετρητά και διαθέσιμα σε τράπεζες, καθώς και γραμμές όψεως για κάλυψη βραχυπρόθεσμων αναγκών ρευστότητας (Σημ. 6.27).

5. Διάθεση της Εταιρείας/Ομίλου για ανάληψη κινδύνου (Risk Appetite)

Η Εταιρεία/Όμιλος έχει διασαφηνίσει και κατανοήσει επαρκώς τους κινδύνους που αντιμετωπίζει, σύμφωνα με το επιχειρηματικό της προφίλ (φύση, εύρος και μέγεθος δραστηριοτήτων) και την ακολουθούμενη επιχειρηματική και επιχειρησιακή στρατηγική (εταιρική δομή και διάρθρωση, δραστηριότητες, αναπτυξιακή πορεία, εξαγορές, συγχωνεύσεις κ.λπ.).

Ειδικότερα, έχει προσδιορίσει τις βασικές κατηγορίες κινδύνων, τις οποίες έχει αναγνωρίσει ως σχετιζόμενες με κάθε μία από τις δραστηριότητές της. Για τον σκοπό αυτό, ακολουθήθηκε μία διαδικασία εντοπισμού, αναγνώρισης, εκτίμησης και αξιολόγησης ως προς την κρισιμότητα, των εγγενών κινδύνων που ενέχει η κάθε δραστηριότητά της. Στην συνέχεια, οι κίνδυνοι που εντοπίστηκαν ομαδοποιήθηκαν στις οκτώ (8) βασικές κατηγορίες, που ήδη αναφέρθηκαν ανωτέρω. Για κάθε κατηγορία κινδύνου, η Εταιρεία, σύμφωνα με την ικανότητά της (συνδυασμός βούλησης, εταιρικής διακυβέρνησης, οικονομικής ευρωστίας, εξειδικευμένης τεχνογνωσίας, εμπειρίας και διαχειριστικής ικανότητας – ήτοι, δυνατότητα να διαθέτει ή/και να δημιουργεί τις αναγκαίες και ικανές προϋποθέσεις-δυνατότητες για αποτελεσματική διαχείριση), είναι σε θέση να αναλάβει συγκεκριμένο μέγεθος κινδύνου (risk bearing capacity).

Με δεδομένη την εν λόγω δυνατότητά της, η διοίκηση της Εταιρείας, οριοθετεί τον μέγιστο αποδεκτό ανά κατηγορία κίνδυνο, ήτοι, το όριο αντοχής της στον κίνδυνο (risk resistance), το οποίο την οδηγεί στον προσδιορισμό του επιθυμητού / επιλέξιμου εύρους κρισιμότητας κινδύνων ανά κατηγορία, δηλαδή στην διάθεση ανάληψης κινδύνων (risk appetite). Η διασφάλιση της επιχειρησιακής συνέχειας επιβάλει η διάθεση ανάληψης κινδύνων να μην υπερβαίνει το όριο αντοχής της.

Επισημαίνεται ότι, η απόλυτη αποφυγή κινδύνων, όσο επιθυμητή και αν είναι, καθίσταται μη εφικτή, δεδομένων των πραγματικών συνθηκών. Συνεπώς, είναι ρεαλιστικό να θεωρηθεί ότι, η προφανώς ελκυστική υιοθέτηση πολιτικής μηδενικής ανοχής έναντι του κινδύνου (risk averse), σε καμία περίπτωση δεν διασφαλίζει την εξάλειψη των κινδύνων, ενώ παράλληλα επιβαρύνει με σημαντικά κόστη την επιχείρηση και λειτουργεί ως τροχοπέδη στην ανάπτυξή της. Στον αντίποδα, η υιοθέτηση μιας πολιτικής με μερική επικινδυνότητα, ήτοι, αναζήτηση κινδύνου (risk seeking), δεν σηματοδοτεί και την βέβαιη και αμετάκλητη επέλευση των κινδύνων, ούτε και την μη δυνατότητα για αποτελεσματική διαχείρισή τους.

Η Εταιρεία, με δεδομένο τον επιχειρηματικό της χαρακτήρα και την τρέχουσα δυναμική της, διαμορφώνει την συγκεκριμένη αντίληψη προσέγγισης στον κίνδυνο (risk thinking), οριοθετώντας την στρατηγική της έναντι αυτού. Η εν λόγω στρατηγική περιλαμβάνει:

- **την αντίδραση,**
- **την στάση,**
- **την διάθεση στον κίνδυνο και**
- **την ανταπόκριση έναντι αυτού, ήτοι, τις διορθωτικές ενέργειες μετριασμού.**

Οι παράμετροι αυτοί πλαισιώνουν την οριοθέτηση (εύρος κρισιμότητας υπολειπόμενων κινδύνων) της διάθεσης για ανάληψη κινδύνων (risk appetite) που υιοθετεί η Εταιρεία.

Ειδικότερα, η **αντίδραση** σε έναν κίνδυνο (risk reaction), χαρακτηρίζεται από το πού δίνουν έμφαση οι διαχειριστικές ενέργειες που επιλέγονται για την αντιμετώπιση του κινδύνου. Η αντίδραση μπορεί να είναι προληπτική ή κατασταλτική ή μικτή, δηλαδή να περιλαμβάνει πρόληψη και καταστολή.

Η **στάση** διαμορφώνει την θέση (position) που επιλέγει η Εταιρεία σε συγκεκριμένο κίνδυνο, ήτοι, αποστροφή (risk averse), αποφυγή (risk avoidance), ανοχή (risk tolerance), ουδετερότητα (risk neutral), αναζήτηση (risk seeking) και συνάδει με τον στρατηγικό της σχεδιασμό. Η ενδιάμεση λύση, ήτοι, η ουδέτερη στάση (risk neutral), αποτελεί θέση εγγήγορσης με χαμηλό σχετικά κόστος, με στόχο να προλάβει εν τη γενέσει σοβαρούς κινδύνους που επισύρουν σημαντικές επιπτώσεις ή/και να τους αντιμετωπίσει αποτελεσματικά, εάν και όταν αυτοί προκύψουν (προετοιμαζόμενη η Εταιρεία για την ενδεχόμενη πρόσθετη οικονομική επιβάρυνση μεν, ενεργοποιούμενη ad hoc δε).

Ακολουθεί η **ανταπόκριση** της Εταιρείας (risk response), που αποτελεί το σύνολο των ενεργειών και δράσεων που υλοποιούνται για την αντιμετώπιση κάθε κινδύνου. Στόχος της αντιμετώπισης είναι, μετά την υλοποίηση των διορθωτικών ενεργειών, οι υπολειπόμενοι κίνδυνοι, που καταρτίζουν το εκάστοτε προφίλ κινδύνου της Εταιρείας (risk profile), να το διαμορφώνουν στα όρια της διάθεσης για κίνδυνο (risk appetite) που η Εταιρεία επιλέγει, λαμβάνοντας υπόψη την ικανότητα ανάληψης κινδύνων (risk bearing capacity) που διαθέτει.

Στον πίνακα που ακολουθεί αποτυπώνεται η στρατηγική της Εταιρείας έναντι των κινδύνων που έχει αναγνωρίσει.

Βασικές Κατηγορίες Κινδύνων	Αντίδραση προληπτική/κατασταλτική/μικτή	Στάση αποστροφή/αποφυγή/ανοχή ή/ουδετερότητα/αναζήτησης	Διάθεση για κίνδυνο Risk Appetite
Στρατηγικοί Κίνδυνοι	μικτή	αποφυγή & αναζήτηση	
Κίνδυνοι ESG	προληπτική	αποφυγή	
Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι	μικτή	αποφυγή & ανοχή	
Κίνδυνοι Κανονιστικής Συμμόρφωσης	μικτή	αποστροφή & αποφυγή	
Λειτουργικοί Κίνδυνοι	μικτή με έμφαση στην προληπτική	αποφυγή & ανοχή	
Κίνδυνοι Πληροφορικής	μικτή με έμφαση στην προληπτική	αποφυγή	
Κίνδυνοι Ανθρώπινου Δυναμικού	μικτή με έμφαση στην προληπτική	αποφυγή	
Νομικοί Κίνδυνοι	κατασταλτική	ουδετερότητα & ad hoc αντιμετώπιση	

Σύμφωνα με την ανωτέρω γενικότερη διαχειριστική προσέγγιση των κινδύνων:

1. Για τους **Στρατηγικούς κινδύνους** ενδείκνυται η μικτή αντίδραση (με πρόληψη κινδύνων και καταστολή ad hoc όταν αυτοί προκύψουν), με παράλληλη ανοχή και αναζήτηση (επιλέξιμων και διαχειρίσιμων) κινδύνων ή/και ευκαιριών, δεδομένου ότι η Εταιρεία διέρχεται περίοδο ανάπτυξης (ενίσχυση του εύρους των δραστηριοτήτων σε νέους κλάδους προκειμένου να διαφοροποιηθούν οι πηγές εσόδων με σκοπό την μεγιστοποίηση των αποτελεσμάτων της).
2. Οι **κίνδυνοι ESG** πρέπει να έχουν κυρίως προληπτική αντίδραση (εάν δεν προετοιμασθούμε κατάλληλα δεν μπορούμε να αντιμετωπίσουμε τους περιβαλλοντικούς κινδύνους, οι οποίοι εμφανίζονται διαχρονικά ιδιαίτερα απρόβλεπτοι και διαφοροποιημένοι), με παράλληλη στάση αποφυγής (στον βαθμό του δυνατού). Η διαχείριση εστιάζει στην προετοιμασία με στόχο τον περιορισμό των συνεπειών, ώστε να διασφαλίζεται η επιχειρησιακή συνέχεια.
3. Για τους **Χρηματοοικονομικούς κινδύνους** ενδείκνυται μικτή αντίδραση (με ισομερισμένη την αντίδραση σε πρόληψη και καταστολή όταν οι κίνδυνοι ανακύψουν), τηρώντας στάση αποφυγής (στο βαθμό του δυνατού) και ανοχής (για μετριασμένους κινδύνους). Η διαχείριση στοχεύει σε μετριασμό συχνότητας και επίπτωσης, λόγω και των γενικότερων γεωπολιτικών συνθηκών.
4. Οι **κίνδυνοι Κανονιστικής Συμμόρφωσης** πρέπει να έχουν μικτή αντίδραση (προληπτική και κατασταλτική). Η πρόληψη συνάδει τόσο με την στάση αποστροφής στους συγκεκριμένους κινδύνους για την ενίσχυση του κύρους και της διαφάνειας στον τρόπο λειτουργίας της Εταιρείας, όπως επιτάσσουν οι αρχές και οι αξίες της, όσο και αποφυγής με την έννοια ότι σίγουρα θα υπάρξουν συμβάντα για τα οποία θα πρέπει να μετριασθεί η επίπτωση (η συμμόρφωση έχει εμπλοκή ανθρώπων που θεωρούνται απρόβλεπτος παράγων), και για τον λόγο αυτό η καταστολή έχει σημαντική αξία. Η διαχείριση στοχεύει όχι απλά σε μετριασμό, αλλά και στον βαθμό του εφικτού σε αποφυγή, οπότε επιλέγεται η συνεχής επαγρύπνηση, με εντατικοποίηση της εκπαίδευσης του προσωπικού και της συνεχούς βελτίωσης των διαδικασιών και ασφαλιστικών δικλείδων.



5. Για τους Λειτουργικούς κινδύνους θεωρείται ενδεδειγμένη η μικτή αντίδραση με έμφαση στην πρόληψη, διότι μόνο με κατάλληλες διαδικασίες, επαρκείς ασφαλιστικές δικλείδες και την απαιτούμενη μηχανογραφική υποστήριξη, διασφαλίζεται το αδιάβλητο και η αποτελεσματικότητα των λειτουργιών. Η στάση προσδιορίζεται σε αποφυγή και ανοχή, διότι ο άνθρωπος παράγοντας δημιουργεί πρόσθετη αβεβαιότητα, συνεπώς η διαχείριση στοχεύει σε μετριασμό με έμφαση στην εκπαίδευση του προσωπικού, στην διαρκή αναβάθμιση των λειτουργικών συστημάτων με εφαρμογή βέλτιστων πρακτικών, καθώς και στην αξιοπιστία του αναλυτικού reporting, ως μέσο λήψης έγκαιρων και ορθολογικών αποφάσεων.
6. Οι κίνδυνοι Πληροφορικής πρέπει να έχουν μικτή αντίδραση με έμφαση στην πρόληψη για τον ουσιαστικό μετριασμό των κινδύνων, οι οποίοι εξελίσσονται αναλογικά με την τεχνολογία. Η στάση αποφυγής σημαίνει αποφασιστική βούληση για αποτροπή συμβάντων που θα απειλήσουν την απρόσκοπτη συνέχιση των εργασιών της Εταιρείας και το κύρος της. Αποτελεί σημαντικό στόχο η θωράκιση του χώρου, δεδομένης και της σημασίας της συμβολής της Πληροφορικής στον μετασχηματισμό και στην αναπτυξιακή πορεία της Εταιρείας. Οι διαχειριστικές ενέργειες αφορούν στην ασφάλεια των πληροφοριακών συστημάτων και δεδομένων και στη διαρκή αναβάθμιση των συστημάτων (εξοπλισμού και λογισμικού) για την πλήρη κάλυψη των αναγκών της Εταιρείας.
7. Για τους κινδύνους Ανθρώπινου Δυναμικού η αντιδραστική προσέγγιση πρέπει να είναι μικτή δίνοντας προβάδισμα στην πρόληψη, αλλά συμπεριλαμβάνοντας και την καταστολή, ώστε να καλλιεργείται η ανάλογη κουλτούρα στο προσωπικό της Εταιρείας. Η στάση αποφυγής δίνει την διοικητική βούληση για τους εν λόγω κινδύνους (αστάθμητος παράγων το ανθρώπινο λάθος). Στις διαχειριστικές ενέργειες προέχει η αναγκαιότητα της διαρκούς εκπαίδευσης, της σχολαστικής τήρησης των κατάλληλων διαδικασιών και των πρωτοκόλλων ασφαλείας, καθώς και η στενή εποπτεία και παρακολούθηση για έγκαιρη ανάληψη διορθωτικών δράσεων, όπου και όταν απαιτηθεί.
8. Οι Νομικοί κίνδυνοι πρέπει να έχουν, ως πλέον ενδεδειγμένη (με αξιολόγηση κόστους-οφέλους), την κατασταλτική αντίδραση, με ουδέτερη στάση και ad hoc αντιμετώπιση των περιπτώσεων που προκύπτουν, με παράλληλη προσπάθεια αποφυγής νομικών κινδύνων στην καθημερινή λειτουργία των δραστηριοτήτων. Η αποτελεσματική λειτουργία της Νομικής Υπηρεσίας της Εταιρείας διασφαλίζει την αξιόπιστη παρακολούθηση και διαρκή ενημέρωση των στοιχείων-εξελίξεων για τις υπό διαχείριση υποθέσεις, βελτιώνοντας τόσο την λήψη αποφάσεων, όσο και την ανά υπόθεση νομική στρατηγική.



Έκθεση Περιορισμένης Διασφάλισης Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή επί της Έκθεσης Βιωσιμότητας της AKTOR Ανώνυμη Εταιρεία Συμμετοχών, Τεχνικών και Ενεργειακών Έργων

Προς τους Μετόχους της AKTOR Ανώνυμη Εταιρεία Συμμετοχών, Τεχνικών και Ενεργειακών Έργων

Έχουμε διενεργήσει εργασία περιορισμένης διασφάλισης αναφορικά με την ενοποιημένη Έκθεση Βιωσιμότητας της «AKTOR Ανώνυμη Εταιρεία Συμμετοχών, Τεχνικών και Ενεργειακών Έργων» και των θυγατρικών αυτής, με διακριτικό τίτλο «AKTOR Όμιλος Εταιρειών» (εφεξής η «Εταιρεία» ή/και ο «Όμιλος»), η οποία περιλαμβάνεται στην ενότητα «ΕΚΘΕΣΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ» της ενοποιημένης Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου (η «Έκθεση Βιωσιμότητας»), για την περίοδο από 01.01.2024 έως 31.12.2024.

Συμπέρασμα περιορισμένης διασφάλισης

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, όπως αυτή περιγράφεται κατωτέρω στην παράγραφο «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας», καθώς και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, δεν έχει περιέλθει στην αντίληψή μας οτιδήποτε που να μας κάνει να πιστεύουμε ότι:

- η Έκθεση Βιωσιμότητας δεν καταρτίστηκε από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με το άρθρο 154 του Ν. 4548/2018 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει με το Ν. 5164/2024 με τον οποίο ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία το άρθρο 29(α) της Οδηγίας ΕΕ 2013/34
- η Έκθεση Βιωσιμότητας δεν συμμορφώνεται με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (εφεξής «ΕΠΥΕΒ»), σύμφωνα με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2023/2772 της Επιτροπής της 31ης Ιουλίου 2023 και την Οδηγία (ΕΕ) 2022/2464 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 14ης Δεκεμβρίου 2022
- η διαδικασία που ακολουθείται από την Εταιρεία για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών (η "Διαδικασία"), όπως αυτή παρατίθεται στην ενότητα «Εντοπισμός σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών» της Έκθεσης Βιωσιμότητας, δεν συμμορφώνεται με την «Απαίτηση IRO-1-Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών» του ΕΠΥΕΒ 2 «Γενικές Γνωστοποιήσεις»
- οι γνωστοποιήσεις της ενότητας «Ταξινόμια» της Έκθεσης Βιωσιμότητας δεν συμμορφώνονται με το άρθρο 8 του Κανονισμού ΕΕ 2020/852

Η παρούσα έκθεση διασφάλισης δεν επεκτείνεται σε πληροφορίες για προηγούμενες περιόδους.

Βάση για το συμπέρασμα

Η εργασία περιορισμένης διασφάλισης διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο), «Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης» (εφεξής «ΔΠΑΔ 3000»).

Στο πλαίσιο μιας ανάθεσης περιορισμένης διασφάλισης, οι διενεργούμενες διαδικασίες διαφέρουν ως προς τη φύση και το χρονοδιάγραμμά τους και είναι μικρότερης έκτασης από ό,τι σε μια ανάθεση εύλογης διασφάλισης. Κατά συνέπεια, το επίπεδο διασφάλισης που λαμβάνεται από μια τέτοια ανάθεση είναι σημαντικά χαμηλότερο από το επίπεδο διασφάλισης που θα είχε αποκτηθεί εάν είχε πραγματοποιηθεί μια ανάθεση εύλογης διασφάλισης.

Οι ευθύνες μας περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα «Ευθύνες του Ελεγκτή».

Επαγγελματική Δεοντολογία και Διαχείριση Ποιότητας

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τον Όμιλο, καθ' όλη τη διάρκεια της παρούσας εργασίας και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017 και του Κανονισμού ΕΕ 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο Διαχείρισης Ποιότητας 1 (ΔΠΔΠ1) «Διαχείριση Ποιότητας για ελεγκτικές εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων καθώς και άλλες αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

Πιστεύουμε ότι τα τεκμήρια που αποκτήσαμε είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν μια βάση για το συμπέρασμά μας.

Ευθύνες της Διοίκησης της Εταιρείας για την Έκθεση Βιωσιμότητας

Η Διοίκηση της Εταιρείας και του Ομίλου είναι υπεύθυνη για το σχεδιασμό και την εφαρμογή κατάλληλης διαδικασίας για τον προσδιορισμό των απαιτούμενων πληροφοριών που περιλαμβάνονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας σύμφωνα με τα ΕΠΥΕΒ, καθώς επίσης και για τη γνωστοποίηση της Διαδικασίας στην ενότητα «Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης» στην Έκθεση Βιωσιμότητας.

Πιο συγκεκριμένα αυτή η ευθύνη περιλαμβάνει:

- Την κατανόηση του πλαισίου στο οποίο λαμβάνουν χώρα οι δραστηριότητες και οι επιχειρηματικές σχέσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, καθώς και κατανόηση των επηρεαζόμενων ενδιαφερόμενων μερών τους
- Τον εντοπισμό των πραγματικών και δυνητικών επιπτώσεων (τόσο αρνητικών όσο και θετικών) που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας, καθώς και των κινδύνων και των ευκαιριών που επηρεάζουν ή αναμένεται ότι εύλογα θα μπορούσαν να επηρεάσουν, την οικονομική θέση, τις χρηματοοικονομικές επιδόσεις, τις ταμειακές ροές, την πρόσβαση σε χρηματοδότηση ή το κόστος κεφαλαίου της Εταιρείας και του Ομίλου σε βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο ή μακροπρόθεσμο ορίζοντα
- Την αξιολόγηση της σημαντικότητας των εντοπισμένων επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας, μέσω της επιλογής και εφαρμογής κατάλληλων ορίων και
- Τη διαμόρφωση παραδοχών που είναι εύλογες υπό τις ισχύουσες περιστάσεις

Η Διοίκηση της Εταιρείας και του Ομίλου είναι επίσης υπεύθυνη για τη σύνταξη της Έκθεσης Βιωσιμότητας, σύμφωνα με το άρθρο 154 του Ν. 4548/2018, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει με το Ν. 5164/2024 με τον οποίο ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία το άρθρο 29(α) της Οδηγίας ΕΕ 2013/34.

Στο πλαίσιο αυτό η Διοίκηση της Εταιρείας και του Ομίλου είναι υπεύθυνη για την:

- Συμμόρφωση της Έκθεσης Βιωσιμότητας με τα ΕΠΥΕΒ

- Προετοιμασία των γνωστοποιήσεων στην ενότητα «Ταξινόμια» της Έκθεσης Βιωσιμότητας, σε συμμόρφωση με τα όσα προβλέπονται από το άρθρο 8 του Κανονισμού ΕΕ 2020/852
- Σχεδιασμό και εφαρμογή των κατάλληλων δικλίδων εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση κρίνει απαραίτητες για να διασφαλιστεί ότι η Έκθεση Βιωσιμότητας είναι απαλλαγμένη από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και
- Επιλογή και εφαρμογή κατάλληλων μεθόδων αναφοράς, συμπεριλαμβανομένων των παραδοχών και εκτιμήσεων σχετικά με μεμονωμένες γνωστοποιήσεις στην Έκθεση Βιωσιμότητας, οι οποίες έχουν αξιολογηθεί ως εύλογες υπό τις περιστάσεις

Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας είναι υπεύθυνη για την εποπτεία της διαδικασίας σύνταξης της Έκθεσης Βιωσιμότητας της Εταιρείας.

Εγγενείς περιορισμοί στην προετοιμασία της Έκθεσης Βιωσιμότητας

Όπως αναφέρονται στις ενότητες στην Έκθεση Βιωσιμότητας «Κλιματική αλλαγή [E1]», «Νερό [E3]», «Προσωπικό του Ομίλου [S1]», «Ταξινόμια», οι πληροφορίες που έχουν ενσωματωθεί στις σχετικές γνωστοποιήσεις βασίζονται σε σημαντικές εκτιμήσεις και παραδοχές, ιδιαίτερα σε τομείς όπως το Score 1, το Score 2, το Score 3, οι δείκτες κατανάλωσης νερού, ο αριθμός του προσωπικού του Ομίλου, ο επιμερισμός των κεφαλαιουχικών δαπανών οι οποίες ενέχουν εγγενή αβεβαιότητα ως προς την πληρότητα και την ακρίβεια τους λόγω περιορισμών στα διαθέσιμα δεδομένα και στις μεθόδους μέτρησης.

Κατά τη γνωστοποίηση μελλοντικών πληροφοριών σύμφωνα με τα ΕΒΥΕΠ, η Διοίκηση της Εταιρείας υποχρεούται να καταρτίζει τις μελλοντικές πληροφορίες βάσει γνωστοποιημένων παραδοχών, σχετικά με γεγονότα που ενδέχεται να συμβούν στο μέλλον και πιθανές μελλοντικές ενέργειες της Εταιρείας και του Ομίλου. Το πραγματικό αποτέλεσμα των ενεργειών αυτών ενδέχεται να είναι διαφορετικό, καθώς τα αναμενόμενα γεγονότα συχνά δεν συμβαίνουν, όπως αναμένονται.

Η εργασία μας κάλυψε τα αντικείμενα που αναφέρονται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας» για την απόκτηση περιορισμένη διασφάλισης με βάση τις διαδικασίες που περιλαμβάνονται στο Πρόγραμμα. Η εργασία μας δεν αποτελεί έλεγχο ή επισκόπηση στοιχείων ιστορικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου ή τα Διεθνή Πρότυπα Ανάθεσης Εργασιών Επισκόπησης, και για το λόγο αυτό δεν εκφράζουμε οποιαδήποτε άλλη διαβεβαίωση πέραν όσων παρατίθενται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

Ευθύνες του Ελεγκτή

Η παρούσα έκθεση περιορισμένης διασφάλισης έχει συνταχθεί με βάση τις διατάξεις του άρθρου 154Γ του ν.4548/2018 και του άρθρου 32Α του ν.4449/2017.

Δική μας ευθύνη είναι να σχεδιάσουμε και να διενεργήσουμε την ανάθεση περιορισμένης διασφάλισης με σκοπό να αποκτήσουμε περιορισμένη διασφάλιση αναφορικά με το εάν η Έκθεση Βιωσιμότητας είναι απαλλαγμένη από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε μια έκθεση περιορισμένης διασφάλισης που περιλαμβάνει το συμπέρασμά μας. Σφάλμα δύναται να προκύψει από απάτη ή από λάθος και θεωρείται ουσιώδες όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζε τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση την Έκθεση Βιωσιμότητας στο σύνολό της.

Στο πλαίσιο μιας ανάθεσης περιορισμένης διασφάλισης σύμφωνα με το ΔΠΑΔ 3000 (Αναθεωρημένο), ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε τον επαγγελματικό μας σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια της ανάθεσης.

Οι ευθύνες μας αναφορικά με τη Έκθεση Βιωσιμότητας, σε σχέση με τη Διαδικασία, περιλαμβάνουν:

- Διενέργεια διαδικασιών αξιολόγησης κινδύνων, συμπεριλαμβανομένης της κατανόησης των σχετικών δικλίδων εσωτερικού ελέγχου, για τον εντοπισμό κινδύνων που αφορούν στο κατά πόσο η Διαδικασία, που ακολουθείται από την Εταιρεία και τον Όμιλο για τον προσδιορισμό των πληροφοριών που αναφέρονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας δεν καλύπτει τις εφαρμοστέες απαιτήσεις των ΕΠΥΕΒ, αλλά όχι με σκοπό την παροχή συμπεράσματος σχετικά με την αποτελεσματικότητα των εσωτερικών δικλίδων επί της Διαδικασίας και
- Σχεδιασμό και διενέργεια διαδικασιών για την αξιολόγηση του κατά πόσον η Διαδικασία για την αναγνώριση των πληροφοριών που αναφέρονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας είναι συνεπής με την περιγραφή της Διαδικασίας όπως αυτή γνωστοποιείται στην ενότητα «Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης» της εν λόγω Έκθεσης

Περαιτέρω είμαστε υπεύθυνοι για:

- Τη διενέργεια διαδικασιών αξιολόγησης κινδύνου, συμπεριλαμβανομένης της κατανόησης των σχετικών δικλίδων εσωτερικού ελέγχου, για τον προσδιορισμό εκείνων των γνωστοποιήσεων που είναι πιθανό να προκύψει ουσιώδες σφάλμα, είτε λόγω απάτης είτε λόγω λάθους, αλλά όχι με σκοπό την παροχή συμπεράσματος για την αποτελεσματικότητα των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου
- Τον σχεδιασμό και τη διενέργεια διαδικασιών που αφορούν σε εκείνες τις γνωστοποιήσεις της Έκθεσης Βιωσιμότητας, στις οποίες είναι πιθανό να προκύψει ουσιώδες σφάλμα. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που προκύπτει από απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που προκύπτει από λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να περιλαμβάνει συμπαιγνία, πλαστογραφία, σκόπιμες παραλείψεις, παραπλανήσεις ή την παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου

Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας

Η εργασία μας περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών και την απόκτηση ελεγκτικών τεκμηρίων με σκοπό την εξαγωγή συμπεράσματος περιορισμένης διασφάλισης και καλύπτει αποκλειστικά τις διαδικασίες περιορισμένης διασφάλισης που προβλέπονται στο πρόγραμμα περιορισμένης διασφάλισης που εκδόθηκε με την 22.01.2025 απόφαση της ΕΛΤΕ (εφεξής «Πρόγραμμα»), όπως αυτό διαμορφώθηκε με σκοπό την έκδοση έκθεσης περιορισμένης διασφάλισης επί της Έκθεσης Βιωσιμότητας της Εταιρείας και του Ομίλου.

Οι διαδικασίες μας σχεδιάστηκαν για να αποκτήσουμε ένα περιορισμένο επίπεδο διασφάλισης στο οποίο να βασιστούμε για να εξάγουμε το συμπέρασμά μας και δεν παρέχουν όλα τα αποδεικτικά στοιχεία που θα απαιτούνταν για να παράσχουμε ένα εύλογο επίπεδο διασφάλισης.

Αθήνα, 28 Απριλίου 2025
Η Ορκωτή Ελέγκτρια Λογίστρια

Αθηνά Μουστάκη
Α.Μ. ΣΟΕΛ 28871

Έκθεση Βιωσιμότητας 2024

Γενικές Πληροφορίες

Το 2024 αποτελεί σημείο αναφοράς για την AKTOR Group of Companies, με την έκδοση της πρώτης Έκθεσης Βιωσιμότητας, πλήρως εναρμονισμένης με τις απαιτήσεις της Οδηγίας CSRD της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Η έκθεση αποτυπώνει τα ουσιαστικά θέματα που σχετίζονται με την επιχειρηματική δραστηριότητα του Ομίλου, προσεγγίζοντάς τα τόσο από την πλευρά της σημαντικότητας αντίκτυπου (impact materiality) όσο και από την πλευρά της χρηματοοικονομικής σημαντικότητας (financial materiality). Παράλληλα, είναι το πρώτο έτος κατά το οποίο ενσωματώνεται μεγάλο εύρος των θυγατρικών και κοινοπραξιών του Ομίλου όσον αφορά δεδομένα ESG, κάτι το οποίο αναμένεται να ενισχύσει ακόμα περισσότερο τη διαφάνεια, την πληρότητα και την αξιοπιστία της πληροφόρησης που λαμβάνουν τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Η προσέγγιση που υιοθετήθηκε στη Έκθεση καλύπτει ολόκληρη την αλυσίδα αξίας του Ομίλου για το σύνολο των δραστηριοτήτων του, λαμβάνοντας υπόψη, τόσο την υφιστάμενη λειτουργία του, όσο και τον εν εξελίξει μετασχηματισμό του Ομίλου που ανακοινώθηκε το 2024. Για αυτόν τον λόγο πραγματοποιήθηκε Ανάλυση Διπλής Σημαντικότητας, καλύπτοντας την χρήση 2024 αλλά και τα μελλοντικά ορόσημα του πλάνου (βραχυπρόθεσμα έως το 2025, μεσοπρόθεσμα έως το 2030 και μακροπρόθεσμα έως το 2035). Το εύρος της ανάλυσης ανέδειξε τη δυναμική αλληλεπίδραση περιβαλλοντικών, κοινωνικών και οικονομικών παραμέτρων, απευθείας από τη λειτουργικότητα των επιχειρησιακών μονάδων του Ομίλου. Κατά την προσέγγιση, αναγνωρίστηκαν οκτώ τομείς ως σημαντικοί (material) (από τους προτεινόμενους στην ευρωπαϊκή οδηγία) για την πορεία βιωσιμότητας του Ομίλου. Οι θεματικές αυτές ενότητες αξιολογήθηκαν με τις τωρινές, λαμβάνοντας υπόψη και τις μελλοντικές επιχειρηματικές συνθήκες, με τον βαθμό της σημαντικότητάς τους να ενισχύεται ή να μειώνεται μακροπρόθεσμα.

Η Έκθεση Βιωσιμότητας, στο σύνολό της, ακολουθεί πιστά τις απαιτήσεις των Ευρωπαϊκών Προτύπων Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (ESRS), παρέχοντας ποιοτικά στοιχεία και ποσοτικούς δείκτες σε σχέση με τα λεγόμενα σημαντικά θέματα. Ειδικότερα, οι ως άνω τομείς είναι: το ESRS E1 που καλύπτει τις εκπομπές αερίων θερμοκηπίου και τις ενέργειες μετριασμού του κλιματικού κινδύνου. Το ESRS E3, στο πλαίσιο του οποίου αναλύονται πολιτικές διαχείρισης υδάτων και προστασίας υδατικών σωμάτων, μέσω του ESRS E4 αποτυπώνονται οι επιπτώσεις της δραστηριότητας στη βιοποικιλότητα και η στρατηγική αποκατάστασης χρήσεων γης, ενώ στο πλαίσιο του ESRS E5 εξετάζονται δράσεις κυκλικής οικονομίας και περιορισμού αποβλήτων, επίσης αναλύεται η κοινωνική διάσταση ενισχύεται με δεδομένα για την ασφάλεια και την ευημερία του προσωπικού (ESRS S1), τη διαχείριση της εργασιακής σχέσης και της διαφορετικότητας (ESRS S2), και την ποσοτικοποίηση της συμβολής στην κοινωνία μέσω άμεσων και έμμεσων επιδράσεων (ESRS S3), ενώ στο πλαίσιο του ESRS G1, αποτυπώνεται ο τρόπος με τον οποίο ενισχύεται η διοικητική λογοδοσία και η επιχειρηματική συμπεριφορά.

Αξίες του Ομίλου

Οι αξίες¹ του Ομίλου σε θέματα βιωσιμότητας καθοδηγούν τον τρόπο με τον οποίο επιδιώκει την υπεύθυνη ανάπτυξή του και διαμορφώνουν ένα σταθερό πλαίσιο για τη μακροπρόθεσμη επιχειρηματική του αριστεία. Αυτές περιλαμβάνουν:

Πλήρης συμμόρφωση
με όλες τις κανονιστικές απαιτήσεις και τις νομοθετικές υποχρεώσεις που σχετίζονται με τη Βιωσιμότητα

Συνεχής παρακολούθηση
των παγκόσμιων τάσεων και των απόψεων της διεθνούς επενδυτικής κοινότητας για θέματα Βιωσιμότητας, με σκοπό την ευθυγράμμιση των στόχων του Ομίλου με τις εξελίξεις της αγοράς και την ευέλικτη προσαρμογή του λειτουργικού του μοντέλου

Ανάλυση των κλαδικών προκλήσεων και αξιοποίηση μελετών βέλτιστων πρακτικών, ώστε να διαμορφώνεται ένα εφαρμόσιμο σχέδιο δράσης, προσαρμοσμένο στις ανάγκες και τα χαρακτηριστικά του Ομίλου

¹ Οι υπόλοιπες εταιρικές αξίες παρουσιάζονται αναλυτικά στην αντίστοιχη ενότητα της Ετήσιας Έκθεσης Διαχείρισεως του Διοικητικού Συμβουλίου.

Οι εν λόγω αξίες, συνοδεύονται από την δέσμευση για την τήρηση των κανονιστικών απαιτήσεων και την εναρμόνιση με τις νομοθετικές ρυθμίσεις, με έμφαση στις υποχρεώσεις Βιωσιμότητας. Ο Όμιλος, παράλληλα, παρακολουθεί και ενημερώνεται προληπτικά, για τις τάσεις και απαιτήσεις στις διεθνείς επενδυτικές αγορές σχετικά με την Βιωσιμότητα, ώστε να προσαρμόζει εγκαίρως ανάλογα τους στόχους του, επιδεικνύοντας την δέουσα ευελιξία στην προσαρμογή, με σκοπό την βέλτιστη απόδοση για τους μετόχους του. Επίσης, αξιολογεί τις προκλήσεις και εφαρμόζει βέλτιστες πρακτικές, ώστε τα σχέδια δράσεις του και οι εν γένει αντιμετώπισεις του να συνάδουν με το επιχειρηματικό του προφίλ.

Η προσέγγιση των θεμάτων βιωσιμότητάς από τον Όμιλο δεν εξαντλείται στις ανάγκες σύνταξης της Έκθεσης Βιωσιμότητας, αλλά αποτελεί μία διαρκή και επαναλαμβανόμενη διαδικασία, με δυναμικό χαρακτήρα, που εντείνεται λόγω του εταιρικού μετασχηματισμού. Αποτελεί επιδίωξη του Ομίλου να δημιουργήσει συνεκτικούς μηχανισμούς λειτουργίας για με τη διαρκή ενσωμάτωση των παραμέτρων ESG σε όλα τα λειτουργικά επίπεδα, είτε αυτά αφορούν στις δράσεις που γίνονται σε επίπεδο έργων, είτε σε ενέργειες παρακολούθησης και αξιολόγησης αυτών σε ανώτερο επίπεδο. Η ενίσχυση της διακυβέρνησης, η βελτιστοποίηση της λειτουργικότητας και της ανθεκτικότητας του Ομίλου, σε συνδυασμό με την προώθηση της περιβαλλοντικής και κοινωνικής θετικής ατζέντας, συγκροτούν ενιαίο στρατηγικό άξονα, κάρριο για την μελλοντική πορεία του Ομίλου.

Σχετικά με τον απολογισμό [BP-1]

Η ΑΚΤΟΡ Όμιλος Εταιρειών, η οποία προέκυψε από την μετονομασία της INTPAKAT που εξαγόρασε την ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ, διανύει μια δυναμική περίοδο ανάπτυξης και εταιρικού μετασχηματισμού. Η ολοκλήρωση του οποίου αναμένεται να αποτελέσει την αφετηρία νέου κύκλου στην ιστορία του Ομίλου, με ενίσχυση της θέσεως του και καθιερώνοντάς τον ως ηγέτη στον κλάδο των κατασκευών, όπου τόσο η ΑΚΤΩΡ, όσο και η INTPAKAT υπήρξαν παραδοσιακά δύο από τις μεγαλύτερες εταιρείες της χώρας. Η συνύπαρξή τους στον Όμιλο ενδυναμώνει την τεχνογνωσία του, βελτιστοποιεί τις επιχειρησιακές συνέργειες και αυξάνει την ικανότητά του να υλοποιεί σύνθετα μεγάλα έργα υποδομών στην Ελλάδα και το εξωτερικό (Ο Όμιλος αποκαλείται εφεξής «ΑΚΤΟΡ Όμιλος Εταιρειών», ή «Όμιλος», με την αναφορά να υποδεικνύεται σε κάθε σχετική απαίτηση γνωστοποίησης).

Προκειμένου να εξασφαλιστεί πλήρης ευθυγράμμιση με το αναπτυξιακό πλάνο του, ενδεδειγμένη παρακολούθηση και επιτυχής εκπλήρωση των τεθέντων στόχων, ο Όμιλος έχει θέσει σε εφαρμογή ένα σχέδιο μετασχηματισμού διάρκειας δύο ετών για την ολοκλήρωση του νέου επιχειρηματικού και λειτουργικού μοντέλου του Ομίλου. Το μοντέλο αυτό περιλαμβάνει τη δημιουργία μιας νέας ευέλικτης οργανωτικής δομής τόσο σε επίπεδο Ομίλου όσο και θυγατρικών, με συγκεκριμένες πολιτικές λήψεις αποφάσεων που ενισχύουν τον εποπτικό ρόλο του Ομίλου, καθώς και ανανεωμένες διαδικασίες με βάση βέλτιστες διεθνείς πρακτικές. Κεντρικό ρόλο στο νέο μοντέλο θα έχει η τεχνολογία, καθώς ο Όμιλος έχει εκκινήσει τη διαδικασία υλοποίησης ενός ολιστικού και ενοποιημένου συστήματος πληροφορίας σε όλα τα τμήματα του Ομίλου με σκοπό την άμεση ενημέρωση και γρήγορη λήψη αποφάσεων σε περιπτώσεις καθυστερήσεων έργων ή υπέρβασης του προϋπολογισμού αυτών, την ενίσχυση της ευθύνης και την εξάλειψη ανθρώπινων λαθών, της αύξησης της αποδοτικότητας σε κάθε επίπεδο του οργανισμού, και της βελτίωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος του Ομίλου. Το σχέδιο μετασχηματισμού υλοποιείται με τη συνεργασία μιας διεθνώς αναγνωρισμένης συμβουλευτικής εταιρείας, η οποία έχει λάβει εντολή από την διοίκηση να αξιοποιήσει πλήρως όλες τις δυνατότητες του Ομίλου. Η προσπάθεια αυτή, χαρακτηρίζεται από συνεχή αξιολόγηση, εναρμόνιση και προσαρμογή, μέχρι να διαμορφωθεί και καθιερωθεί η νέα πιο αποτελεσματική δομή του Ομίλου. Μέσα από αυτές τις ενέργειες, ο Όμιλος αποδεικνύει τη δέσμευσή του στην εκπλήρωση των υποσχέσεων του και, πιο σημαντικά, διαμορφώνει το επιχειρηματικό μοντέλο που θα του δώσει την δυνατότητα για αποτελεσματικότητα και ανθεκτικότητα στο μέλλον. Με την διαχρονική ανάπτυξη και με το στόχο να καθιερωθεί ως ένας ολοκληρωμένος πάροχος υπηρεσιών («one-stop shop»), που αποτυπώνεται στη στρατηγική του, ο Όμιλος προχώρησε στην υλοποίηση σημαντικών εξαγορών και συνεργασιών το 2024, ενώ περισσότερες εξαγορές αναμένεται να υλοποιηθούν το 2025. Τόσο οι εταιρικές οντότητες όσο και οι κλάδοι δραστηριότητας του Ομίλου αποτελούν τομείς που αξιολογούνται συνεχώς και σε καθημερινή βάση. Η πρόκληση της επιτυχούς εταιρικής αναδιάρθρωσης του Ομίλου, καθιστά τη διεργασία της επίτευξης συνοχής, συμμόρφωσης και λειτουργικής αποτελεσματικότητας και ενιαίας εταιρικής κουλτούρας, ιδιαίτερα πολύπλοκο, αλλά κρίσιμο για την ασφαλή επίτευξη των τεθέντων στόχων.

Η εφαρμογή των υψηλού επιπέδου προτύπων αποτελεί μία από τις θεμελιώδεις αξίες του Ομίλου, αξία η οποία υλοποιείται στο σύνολο των επιλεγόμενων πρακτικών ανεξαιρέτως. Στην παρούσα Έκθεση του Ομίλου οι συνεχείς εξαγορές και, γενικότερα, συναλλαγές έχουν κρίσιμο ρόλο, καθώς επηρεάζουν άμεσα τη δομή, τις λειτουργίες καθώς και το περιεχόμενο και το εύρος των δεδομένων. Επεκτείνουν άμεσα το επιχειρηματικό φάσμα του Ομίλου, εισάγοντας νέες προκλήσεις και ευκαιρίες στη διαχείριση της Βιωσιμότητας. Ως εκ τούτου, στην επιδίωξή του Ομίλου να ανταποκριθεί Αυτές οι συναλλαγές επεκτείνουν το επιχειρηματικό εύρος του Ομίλου, εισάγοντας νέες προκλήσεις, νέους κινδύνους, αλλά και ευκαιρίες

στη διαχείριση της Βιωσιμότητας. Για να ανταποκριθεί ο Όμιλος στην εφαρμογή των προτύπων και για να εξασφαλιστεί η ορθή προσέγγιση και συλλογή δεδομένων, το εύρος εφαρμογής της Έκθεσης Βιωσιμότητας του έτους 2024 εμπεριέχει ένα μέρος των Κοινοπραξιών του Ομίλου, με τη δέσμευση να γίνει πλήρης αναφορά όλων των Κοινοπραξιών για τη χρήση 2025. Στο πλαίσιο αυτό, η Έκθεση καλύπτει την μητρική εταιρεία του Ομίλου με την επωνυμία «ΑΚΤΟΡ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΕΡΓΩΝ» και τον διακριτικό τίτλο «ΑΚΤΟΡ Όμιλος Εταιρειών» τα υποκαταστήματά της, τις θυγατρικές της εταιρείες, καθώς και τις ενεργές κοινοπραξίες με σημαντικό αντίκτυπο (συνολικά 23 κοινοπραξίες). Ο Όμιλος αξιολογεί με προσοχή τον κλάδο και το αντικείμενο δραστηριότητας κάθε εταιρικής οντότητας, με στόχο την προσαρμογή και εφαρμογή κατάλληλων βιώσιμων πρακτικών, προσαρμοζόμενος στις απαιτήσεις μιας διαρκώς εξελισσόμενης αλυσίδας αξίας. Το πεδίο εφαρμογής της Έκθεσης Βιωσιμότητας του Ομίλου διαφέρει από αυτό των οικονομικών καταστάσεων, καθώς όπως προαναφέρθηκε, περιλαμβάνει επιλεγμένο αριθμό κοινοπραξιών. Η επιλογή αυτή βασίστηκε στην ανάγκη διασφάλισης της ακρίβειας και της ποιότητας των δεδομένων που χρησιμοποιούνται για την κατάρτιση της έκθεσης. Η περίοδος αναφοράς είναι από 1 Ιανουαρίου 2024 έως 31 Δεκεμβρίου 2024. ² **[BP-1 5 a]**

Η Έκθεση Βιωσιμότητας του Ομίλου παρέχει ολοκληρωμένη κάλυψη όλων των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου, περιλαμβάνοντας τον τομέα των Κατασκευών, της Ενέργειας, των Ακινήτων, των Συμμετοχών και της Διαχείρισης Εγκαταστάσεων. Ο Όμιλος αξιολογεί με προσοχή τον κλάδο και το αντικείμενο δραστηριότητας κάθε οντότητας, με στόχο την προσαρμογή και εφαρμογή κατάλληλων βιώσιμων πρακτικών, οι οποίες ανταποκρίνονται στις απαιτήσεις μιας διαρκώς εξελισσόμενης αλυσίδας αξίας. Όπως αναφέρεται στα αντίστοιχα κεφάλαια, ο Όμιλος ορίζει την αλυσίδα αξίας του έτσι ώστε να περιλαμβάνει τις εσωτερικές του λειτουργίες, αλλά και τα ανάντη (upstream) και κατόντη (downstream) μέρη αυτής. Αυτό σημαίνει ότι ο Όμιλος λαμβάνει υπόψη τις περιβαλλοντικές και τις κοινωνικές επιπτώσεις, καθώς και τις επιπτώσεις διακυβέρνησης (Environment, Social, Governance - ESG) των προμηθευτών, των υπεργολάβων, των πελατών και όλων των υπόλοιπων ενδιαφερόμενων μερών (που αναφέρονται στο κεφάλαιο SBM-2) που εμπλέκονται στην παραγωγή και την παροχή αγαθών και υπηρεσιών, καθώς και στην παροχή υπηρεσιών από τον Όμιλο. **[BP-1 5 c] [BP-1 5 b(i)]**

Πρόσθετες πληροφορίες [BP-2]

Ο Όμιλος έχει δεσμευτεί να τηρεί πρότυπα ακρίβειας, διαφάνειας και υπευθυνότητας στις διαδικασίες καταγραφής, ανάλυσης και δημοσιοποίησης των δεδομένων και των αποτελεσμάτων που σχετίζονται με τη Βιωσιμότητα. Στο πλαίσιο αυτής της δέσμευσης, πραγματοποιήθηκε ανασκόπηση των μεθόδων συλλογής δεδομένων σε όλη την αλυσίδα αξίας, με στόχο την αξιολόγηση της ακρίβειας και πληρότητας των υφιστάμενων δεδομένων. Παράλληλα, η Έκθεση περιλαμβάνει τη χρήση εκτιμήσεων βασισμένων σε έμμεσες ή δευτερογενείς πηγές, όπως τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου από εξωτερικούς παρόχους («εκπομπές Scope 3»), για την πληρέστερη κάλυψη των περιβαλλοντικών δεδομένων του Ομίλου. Οι συγκεκριμένοι δείκτες παρουσιάζονται και αναλύονται στα αντίστοιχα κεφάλαια της έκθεσης, όπου περιγράφεται αναλυτικά η μεθοδολογία και οι υποθέσεις που χρησιμοποιήθηκαν.

Όλες οι λοιπές μετρήσεις που αναφέρονται βασίζονται σε άντληση δεδομένων από άμεσες πηγές, δηλαδή πρωτογενή στοιχεία που συλλέγονται απευθείας από τις εγκαταστάσεις, τις δραστηριότητες και τις λειτουργίες του Ομίλου (π.χ. καταγραφή καταναλώσεων ενέργειας και νερού, στοιχεία καυσίμων από τιμολόγια, καταγραφές διαχείρισης αποβλήτων και ωρών εργασίας). Ο Όμιλος έχει εξετάσει και επιβεβαιώσει ότι όλα τα δεδομένα που παρουσιάζονται στην παρούσα έκθεση, συμπεριλαμβανομένων των ποσοτικών δεικτών και χρηματικών ποσών, χαρακτηρίζονται από ακρίβεια και αξιοπιστία.³ **[BP-2 10 a, b, c] [BP-2 10 d] [BP-2 11 a] [BP-2 11 b(i)] [BP-2 11 b(ii)]**

Αλλαγές σε σύγκριση με προηγούμενες απολογιστικές περιόδους

Κατά το οικονομικό έτος 2024, ο Όμιλος προχώρησε σε σημαντική αλλαγή όσον αφορά την προετοιμασία και παρουσίαση των πληροφοριών για τη Βιωσιμότητα, όπως ορίζουν τα Ευρωπαϊκά πρότυπα υποβολής Δηλώσεων Βιωσιμότητας. Ενώ η σχετική Έκθεση της χρήσης 2023 ακολουθούσε τα πρότυπα Global Reporting Initiative (GRI), η Έκθεση Βιωσιμότητας για το οικονομικό έτος 2024 ευθυγραμμίζεται με τις

² Καμία από τις θυγατρικές του ομίλου δεν εξαιρείται από την ενοποιημένη Έκθεσης Βιωσιμότητας. Χρήζει αναφοράς ότι για το πρώτο έτος σύνταξης της Έκθεσης Βιωσιμότητας έχουν χρησιμοποιηθεί οι κοινοπραξίες εκείνες που διέθεταν δεδομένα κατά το έτος αναφοράς. Η εξαίρεση κάποιων κοινοπραξιών κρίθηκε αναγκαία λόγω του ραγδαίου μετασχηματισμού του Ομίλου, καθώς και της εξαγοράς ή πώλησης αρκετών θυγατρικών εταιρειών και κοινοπραξιών. Από το επόμενο έτος αναφοράς θα εμπεριέχονται αρκετά περισσότερες κοινοπραξίες (βλ. και κεφάλαιο «Κλιματική Αλλαγή»). **[BP-1 5 b(ii)]**

³ Σημειώνεται ότι, λόγω του τρέχοντος εταιρικού μετασχηματισμού, τα δεδομένα στόχευσης για όλα τα κεφάλαια θα επανυπολογιστούν στο πλαίσιο του transition plan, το οποίο επίσης βρίσκεται σε εξέλιξη. Προς το παρόν, όλα τα δεδομένα βρίσκονται σε αρχικό στάδιο.

προβλέψεις του Ν. 5164/2024 με τον οποίο ενσωματώθηκε στο ελληνικό δίκαιο η Οδηγία (ΕΕ) 2022/2464 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, γνωστή και ως CSRD - Corporate Sustainability Reporting Directive, για την υποβολή εταιρικών Δηλώσεων Βιωσιμότητας, και τον Κατ' Εξουσιοδότηση Κανονισμό (ΕΕ) 2023/2772 της Επιτροπής για την συμπλήρωση της προαναφερθείσας Οδηγίας με τα πρότυπα ESRS. Η μετάβαση στο πλαίσιο CSRD διασφαλίζει την συγκρισιμότητα, και ενισχύει την σαφήνεια και αξιοπιστία των πληροφοριών που παρέχονται, επιτρέποντας σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη να έχουν πιο ολοκληρωμένη εικόνα για την απόδοση Βιωσιμότητας των εταιρειών. Όπως είναι κατανοητό, η τυποποίηση του περιεχομένου των Δηλώσεων Βιωσιμότητας για όλες τις εταιρείες, καθιστά πιο εύκολη την σύγκριση των δεδομένων μεταξύ οργανισμών που δραστηριοποιούνται σε παρεμφερείς ή όμοιους κλάδους, ενώ επιτρέπει τη διαχρονική παρακολούθηση της προόδου μιας εταιρείας⁴, καθώς και του κλάδου εν συνόλω. Επιπλέον, πρέπει να σημειωθεί ότι το 2024 ο Όμιλος, για πρώτη φορά εντάσσει και τις εκπομπές του Scope 3, ενώ οι εκπομπές Scope 1 και 2 έχουν επεκταθεί ώστε να καλύπτουν περισσότερες εταιρείες του Ομίλου, στο πλαίσιο της συμμόρφωσης με τον εθνικό κλιματικό νόμο. Με αφορμή αυτή τη νομοθετική αλλαγή, ο Όμιλος αξιοποιεί την εναρμόνισή του ως ευκαιρία, ενσωματώνοντας τις απαιτήσεις της νομοθεσίας στον βραχυπρόθεσμο στρατηγικό και λειτουργικό του σχεδιασμό, επιτυγχάνοντας σταδιακή βελτίωση του επιπέδου ωριμότητάς του σε θέματα Βιωσιμότητας. **[BP-2 13 a]**

Χρονικοί ορίζοντες

Ο Όμιλος διαμορφώνει τη Έκθεση Βιωσιμότητας σύμφωνα με τα χρονικά πλαίσια που ορίζονται από στα σχετικά Ευρωπαϊκά Πρότυπα Αναφοράς Βιωσιμότητας, οι εν λόγω χρονικοί ορίζοντες διαμορφώνονται ως εξής:

- **Βραχυπρόθεσμος ορίζοντας:** Καλύπτει χρονικό διάστημα έως ένα έτος, εστιάζοντας σε άμεσες δράσεις και επιχειρηματικές προτεραιότητες.
- **Μεσοπρόθεσμος ορίζοντας:** Εκτείνεται από ένα έως πέντε έτη, περιλαμβάνοντας στρατηγικές πρωτοβουλίες που διαμορφώνουν τη μελλοντική πορεία του Ομίλου.
- **Μακροπρόθεσμος ορίζοντας:** Αφορά σε χρονικό διάστημα πέραν των πέντε ετών, αντικατοπτρίζοντας τη δέσμευση του Ομίλου για διαρκή βιώσιμη ανάπτυξη και ανθεκτικότητα στο μεταβαλλόμενο επιχειρηματικό και περιβαλλοντικό τομέα.

[BP-2 9 a] [BP-2 9 b]

⁴ Δεν υπάρχουν αναθεωρημένα συγκριτικά στοιχεία για την τρέχουσα αναφερόμενη περίοδο και ότι δεν παρατηρείται καμία διαφορά μεταξύ των στοιχείων που είχαν δημοσιοποιηθεί στην προηγούμενη περίοδο και των τρεχουσών τιμών. **[BP-2 13 b] [BP-2 13 b, c].**

Ο Όμιλος επιβεβαιώνει επίσης ότι δεν έχουν εντοπιστεί σημαντικά λάθη σε προηγούμενες αναφερόμενες περιόδους και δεν έχουν απαιτηθεί διορθώσεις ή προσαρμογές για προηγούμενες περιόδους που περιλαμβάνονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας. Καθώς δεν έχουν εντοπιστεί διορθώσεις για λάθη σε προηγούμενες περιόδους, η πραγματοποίηση τέτοιων διορθώσεων δεν είναι απαραίτητη. **[BP-2 14 a] [BP-2 14 b] [BP-2 14 c]**

Διακυβέρνηση

Ο ρόλος του Δ.Σ. [GOV-1]

Το Δ.Σ. (Δ.Σ.) είναι το ανώτατο διοικητικό όργανο του Ομίλου και έχει θητεία πέντε ετών. Αποτελείται από τρία έως ένδεκα μέλη, τα οποία εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση (Γ.Σ.) των μετόχων με την απόλυτη πλειοψηφία των ψήφων που εκπροσωπούνται στη Συνέλευση. Υπάρχει δυνατότητα παράτασης της θητείας του Δ.Σ. μέχρι τη λήξη της προθεσμίας, εντός της οποίας πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση και μέχρι τη λήψη σχετικής απόφασης, η οποία όμως δεν μπορεί να υπερβαίνει την εξαετία. Τα μέλη του Δ.Σ. είναι επανεκλέξιμα και ελεύθερα ανακλητά. Αμέσως μετά την εκλογή του, το Δ.Σ. συνέρχεται και συγκροτείται σε σώμα, εκλέγοντας τον Πρόεδρο και έναν ή το πολύ δύο Αντιπροέδρους. Σε περίπτωση απουσίας του Προέδρου, υπεύθυνος για την αναπλήρωσή του είναι ο Αντιπρόεδρος ή ο Διευθύνων Σύμβουλος και σε περίπτωση απουσίας και των δύο, ορίζεται Σύμβουλος με απόφαση του Δ.Σ. Το Δ.Σ. είναι αρμόδιο να αποφασίζει για κάθε πράξη που αφορά στη Διοίκηση του Ομίλου, στη διαχείριση και διάθεση της περιουσίας του και γενικά στην επιδίωξη του σκοπού του, χωρίς κανέναν περιορισμό (με εξαίρεση τα θέματα που υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γ.Σ. ή εκείνα που έχουν ανατεθεί με απόφαση του ιδίου του Δ.Σ. στο Διευθύνοντα Σύμβουλο, σε Διευθυντικά Στελέχη ή σε Επιτροπές που δρουν υπό το ίδιο το Δ.Σ.

Η σύνθεση του Δ.Σ. στις 31.12.2024, το οποίο εκλέχθηκε από την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 15.07.2022, συγκροτήθηκε σε σώμα την ίδια ημέρα και ανασυγκροτήθηκε σε σώμα με την από 29.10.2024 απόφασή του με θητεία έως τις 15.07.2027 έχει ως εξής:

Πίνακας 1: Σύνθεση Δ.Σ.

Όνομα Μέλους	Θέση	Εκτελεστικό Μέλος	Ανεξάρτητο Μέλος	Επιτροπή ή Ελέγχου	Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών	Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, Κανονιστικής Συμμόρφωσης & Διαχείρισης Κινδύνων
Αλέξανδρος Εξάρχου	Πρόεδρος Δ.Σ. & Διευθύνων Σύμβουλος	ΝΑΙ	ΟΧΙ			
Φερονίκη Τζαβέλα	Αντιπρόεδρος Δ.Σ.	ΟΧΙ	ΟΧΙ			
Χαράλαμπος Παμπούκης	Μέλος	ΟΧΙ	ΟΧΙ			Μέλος
Αντιγόνη Γιόκαρη	Μέλος	ΟΧΙ	ΟΧΙ			
Κωνσταντίνος Χατζηπαναγιώτης	Μέλος	ΟΧΙ	ΟΧΙ		Μέλος	
Νικόλαος Βουγιούκας	Μέλος	ΟΧΙ	ΝΑΙ	Πρόεδρος		Μέλος
Ευστάθιος Τσοτσουρός	Μέλος	ΟΧΙ	ΝΑΙ			Πρόεδρος
Παναγιώτης Αντιβαλίδης	Μέλος	ΟΧΙ	ΝΑΙ	Μέλος	Μέλος	
Αθανάσιος Σχίζας	Μέλος	ΟΧΙ	ΝΑΙ	Μέλος	Πρόεδρος	

Πίνακας 1. Δομή του Δ.Σ. και των Επιτροπών του Δ.Σ. του Ομίλου 2024. Όλα τα παραπάνω ανεξάρτητα, μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., τα οποία ορίστηκαν από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της 15^{ης}.07.2022, πληρούν τις νομικές προϋποθέσεις, όπως διαπιστώθηκε σύμφωνα με τη διαδικασία γνωστοποίησης πιθανών σχέσεων εξάρτησης που εφαρμόζεται από τον Όμιλο.

Κύρια υποχρέωση και καθήκον των μελών του Δ.Σ. είναι η διαρκής επιδίωξη ενίσχυσης της μακροχρόνιας αξίας του Ομίλου και η προάσπιση του γενικού ομιλικού συμφέροντος. Τα μέλη του Δ.Σ., όπως και κάθε τρίτο πρόσωπο στο οποίο έχουν ανατεθεί αρμοδιότητες, έχουν υποχρέωση πίστωσης έναντι του Ομίλου και πρέπει να ενεργούν με ακεραιότητα προς το συμφέρον του.

Οφείλουν ιδίως:

1. Να μην επιδιώκουν ίδια συμφέροντα που αντιβαίνουν στα συμφέροντα του Ομίλου.
2. Να αποκαλύπτουν έγκαιρα και με επάρκεια στα υπόλοιπα μέλη του Δ.Σ. τα ίδια συμφέροντά τους, που ενδέχεται να ανακύψουν από συναλλαγές του Ομίλου οι οποίες εμπίπτουν στα καθήκοντά τους, καθώς και κάθε σύγκρουση των συμφερόντων τους με εκείνα του Ομίλου ή συνδεδεμένων με αυτόν επιχειρήσεων.
3. Να τηρούν αυστηρή εχεμύθεια για τις εταιρικές υποθέσεις και τα απόρρητα του Ομίλου.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος διορίζεται από το Δ.Σ. και προΐσταται της Γενικής Διεύθυνσης και των λοιπών (c-level) Διευθύνσεων του Ομίλου. Είναι υπεύθυνος για κάθε θέμα που αφορά στη διαχείριση των τρεχουσών συναλλαγών του Ομίλου εντός των οριζόμενων από το Δ.Σ. εγκριτικών ορίων και με την επιφύλαξη των αρμοδιοτήτων που ασκούνται συλλογικά από το Δ.Σ. Ο Διευθύνων Σύμβουλος μεριμνά για την υλοποίηση των αποφάσεων του Δ.Σ. και των Επιτροπών του, ενώ εκπροσωπεί τον Όμιλο και τον δεσμεύει έναντι τρίτων εντός των πλαισίων που έχουν τεθεί από το Δ.Σ. Οι αρμοδιότητές του είναι, μεταξύ άλλων, οι ακόλουθες:

1. Η προετοιμασία του επιχειρηματικού πλάνου του Ομίλου
2. Η εισήγηση του ετήσιου προϋπολογισμού του Ομίλου
3. Η λήψη αποφάσεων σχετικά με την πρόσληψη/απόλυση και ανάθεση καθηκόντων στο προσωπικό του Ομίλου εντός των οριζόμενων από το Δ.Σ. εγκριτικών ορίων.

Η δομή διακυβέρνησης στον Όμιλο είναι σχεδιασμένη ώστε να λειτουργεί με αποτελεσματικότητα, διαφάνεια και ελεγχιμότητα για την επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων, συμπεριλαμβανομένων και των στόχων βιωσιμότητας. Ετησίως, το Δ.Σ. αξιολογεί τόσο την καταλληλότητα της δομής του, το μέγεθος, τη σύνθεση και την απόδοσή του, όσο και την καταλληλότητα και αξιοπιστία των μελών του. Όταν κρίνονται απαραίτητες βελτιώσεις ή αλλαγές, το Δ.Σ. προτείνει τις κατάλληλες ενέργειες για την ενίσχυσή του. Για να διασφαλιστεί ότι η διαδικασία αξιολόγησης πραγματοποιείται με πλήρη αντικειμενικότητα, το Δ.Σ. έχει τη δυνατότητα να αναθέσει σε εξωτερικό σύμβουλο την ανεξάρτητη αξιολόγηση της απόδοσής του, η οποία γίνεται κάθε τρία χρόνια από την εκλογή του. Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών έχει την ευθύνη να σχεδιάζει και να συντονίζει την εφαρμογή της τακτικής αξιολόγησης του Δ.Σ. και όλων των μελών του, διασφαλίζοντας ότι η διαδικασία αξιολόγησης πραγματοποιείται με διαφάνεια και πληρότητα και υποβάλλει προτάσεις για αλλαγές ή βελτιώσεις, όταν αυτές κριθούν απαραίτητες.

Η δομή διακυβέρνησης ESG διασφαλίζει ότι οι στόχοι Βιωσιμότητας είναι ενσωματωμένοι στη στρατηγική, τις διαδικασίες και την εταιρική κουλτούρα του οργανισμού. Η Μονάδα ESG είναι υπεύθυνη για την παρακολούθηση και τη διαχείριση όλων των θεμάτων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα. Η εν λόγω Μονάδα αξιολογεί τα θέματα Βιωσιμότητας, αναπτύσσει πολιτικές και διαδικασίες, ενώ υλοποιεί έργα που ευθυγραμμίζονται με την Στρατηγική ESG του Ομίλου. Η Μονάδα ανήκει στη Διεύθυνση Στρατηγικής και Επενδυτικών Σχέσεων (Group Chief of Strategy & IR) του Ομίλου, διοικητικά, ενώ λειτουργικά εποπτεύεται και παρακολουθείται από την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων, η οποία αποτελείται από μέλη του Δ.Σ., η πλειοψηφία των οποίων είναι ανεξάρτητα. Μέσω της εν λόγω Επιτροπής, η Μονάδα ESG ενημερώνει το Δ.Σ. για τα ευρήματα και τις προτάσεις της για τα κρίσιμα θέματα ESG.

Επίσης, η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων ενημερώνει τακτικά το Δ.Σ. για την πρόοδο υλοποίησης των εκάστοτε ενεργειών της Μονάδας ESG και του Ομίλου εν γένει και παρέχει στο Δ.Σ. υποστήριξη και εμπειρογνωμοσύνη για θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης. Η Επιτροπή διασφαλίζει ότι η στρατηγική ESG είναι ευθυγραμμισμένη με τους γενικότερους στρατηγικούς στόχους του Ομίλου, επισημαίνοντας τις απαιτούμενες δράσεις για την επίτευξη των στόχων ESG. Ειδικότερα, η Επιτροπή εξετάζει τα ζητήματα ESG, παρακολουθεί την πρόοδο και εισηγείται οποιεσδήποτε ενέργειες ή προσαρμογές θεωρεί αναγκαίες.

Οι στόχοι ESG προτείνονται αρχικά από την Μονάδα ESG και εγκρίνονται/ επικυρώνονται από την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων. Η διαδικασία αυτή εξασφαλίζει ότι οι στόχοι Βιωσιμότητας ενσωματώνονται πλήρως στη στρατηγική του Ομίλου και ότι η υλοποίησή τους παρακολουθείται με την απαιτούμενη ακρίβεια, συνέπεια και αποδοτικότητα. Επιπλέον, η ενσωμάτωσή τους στους στρατηγικούς στόχους του Ομίλου διασφαλίζει ότι η Βιωσιμότητα αποτελεί προτεραιότητα σε κάθε λήψη απόφασης από όλα τα λειτουργικά επίπεδα.⁵ **[GOV-1 21 b] [GOV-1 21 c, AR 5] [GOV-1 22 a] [GOV-1 22 c, AR 4] [GOV-1 22 c(i)] [GOV-1 22 c(ii)] [GOV-1 22 c(iii)] [GOV-1 22 d]**

⁵ Την φετινή χρονιά δεν έχει τεθεί εκπροσώπηση εργαζομένων στο Δ.Σ., αλλά ο Όμιλος διερευνά εάν θα τεθεί ως στόχος για το 2025.



Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου διαμορφώνει το πλαίσιο για την εφαρμογή των αρχών της Βιώσιμης Ανάπτυξης σε όλους τους τομείς δραστηριοποίησης. Αποτελεί βασικό εργαλείο στρατηγικής συνοχής και η εφαρμογή της ενσωματώνει τις αρχές της υπεύθυνης διακυβέρνησης σε κάθε επιχειρηματική διαδικασία και λειτουργία του Ομίλου, καθώς και σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας. Το πεδίο εφαρμογής της Πολιτικής

που ακολουθείται για το σύνολο των δραστηριοτήτων του Ομίλου εστιάζει στις περιβαλλοντικές και κοινωνικές διαστάσεις της λειτουργίας του.

Η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης εφαρμόζεται από:

- όλους τους εργαζομένους του Ομίλου, ανεξαρτήτως ιεραρχικής βαθμίδας, τοποθεσίας ή σχέσης εργασίας (γραφεία, εργοτάξια ή άλλες δραστηριότητες),
- τους εργαζομένους υπεργολάβων,
- τις διάφορες εταιρικές οντότητες του Ομίλου (π.χ. ειδικού σκοπού SPVs) και το προσωπικό τους.

Όσον αφορά τις Κοινοπραξίες, η Πολιτική εφαρμόζεται παράλληλα με τα επιπλέον πρότυπα ISO και τις πολιτικές των μητρικών εταιρειών, διασφαλίζοντας ευθυγράμμιση με διεθνή πρότυπα ποιότητας, περιβαλλοντικής διαχείρισης και ασφάλειας.

Το Δ.Σ. είναι το αρμόδιο όργανο για την έγκριση της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, τη Στρατηγική ESG και την Ετήσια Έκθεση Βιωσιμότητας, μετά από σχετική εισήγηση της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης, Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων. Το Δ.Σ. εγκρίνει επίσης, όποτε απαιτείται, επιμέρους δράσεις ESG. Ο εξωτερικός ελεγκτής για τη διασφάλιση των πληροφοριών βιωσιμότητας επιλέγεται από τη Γενική Συνέλευση, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.

Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων είναι υπεύθυνη για τη διαμόρφωση και την εποπτεία της υλοποίησης της Πολιτικής. Λειτουργεί ως σύνδεσμος μεταξύ της Μονάδας ESG και του Δ.Σ., παρέχει κατευθύνσεις και διασφαλίζει την επάρκεια πόρων. Επίσης, παρακολουθεί την ανάλυση διπλής σημαντικότητας και την κατάρτιση της Έκθεσης Βιωσιμότητας, εξετάζοντας τα αποτελέσματα του εξωτερικού ελέγχου.

Αναθεώρηση και Επικαιροποίηση

Η Πολιτική επανεξετάζεται τακτικά και επικαιροποιείται όποτε απαιτείται, με σκοπό την προσαρμογή στις εκάστοτε νομοθετικές και κανονιστικές απαιτήσεις, καθώς και στις στρατηγικές κατευθύνσεις του Ομίλου. Η διαδικασία αυτή ενισχύει τη διαρκή εναρμόνιση με το εξελισσόμενο επιχειρηματικό και ρυθμιστικό περιβάλλον και υποστηρίζει την εφαρμογή βιώσιμων πρακτικών σε όλα τα επίπεδα λειτουργίας.

Στις αρχές του 2025, ο Όμιλος προχώρησε σε σημαντική αναθεώρηση της Πολιτικής, ενσωματώνοντας νέες προσεγγίσεις και ποιοτικά χαρακτηριστικά. Η ενέργεια αυτή αντνακλά την διοικητική βούληση για δέσμευση σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης και σε ευθυγράμμιση με τις σύγχρονες απαιτήσεις των ενδιαφερόμενων μερών.

Η επικαιροποιημένη Πολιτική θα κοινοποιηθεί στα ενδιαφερόμενα μέρη μέσω της ανάρτησής της στον επίσημο ιστότοπο του Ομίλου. Παράλληλα, θα διανεμηθεί εσωτερικά μέσω του intranet, ώστε να υφίσταται καθολική πρόσβαση και κατανόηση από όλα τα σχετικά ενδιαφερόμενα μέρη, εσωτερικά και εξωτερικά. **[MDRg-P 65 b] [MDR-P 65 c] [MDR-P 65 f]**



Η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης εναρμονίζεται με τον [Κώδικα Επιχειρηματικής Ηθικής και Δεοντολογίας](#) και τις υφιστάμενες πολιτικές του Ομίλου ή τις συμπληρώνει και παράλληλα θέτει το πλαίσιο για τον τρόπο που ο Όμιλος αντιμετωπίζει σειρά άλλων θεμάτων, τα οποία εντάσσονται στο ευρύτερο πεδίο της βιώσιμης ανάπτυξης. Μερικές από τις υφιστάμενες πολιτικές του Ομίλου που σχετίζονται με την Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης καθώς και άλλα, σημαντικά επιμέρους θέματα που συμπεριλαμβάνονται στην Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης είναι τα εξής:

 Περιβαλλοντικά θέματα	 Κοινωνικά θέματα	 Θέματα διακυβέρνησης
<ul style="list-style-type: none"> • Πολιτική Περιβάλλοντος • Κλιματική αλλαγή • Εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα (CO₂) 	<ul style="list-style-type: none"> • Πολιτική ανθρώπινου δυναμικού • Πολιτική για την διαφορετικότητα, την ισότητα, και την συμπερίληψη • Πρακτική «ανοικτών θυρών» • Πολιτική υγείας και ασφάλειας • Πολιτική για την πρόληψη και την καταπολέμηση των διακρίσεων, της βίας και της παρενόχλησης και τη διαχείριση σχετικών καταγγελιών • Πολιτική προστασίας προσωπικών δεδομένων 	<ul style="list-style-type: none"> • Πολιτική και διαδικασία διαχείρισης αναφορών και καταγγελιών • Πολιτική και διαδικασίες καταπολέμησης της διαφθοράς και της δωροδοκίας • Πολιτική και διαδικασίες περί καταπολέμησης της νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες & χρηματοδότησης της τρομοκρατίας • Πολιτική πρόληψης και αντιμετώπισης σύγκρουσης συμφερόντων • Πολιτική κανονιστικής συμμόρφωσης • Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών (UN SDGs Policy)

[GOV-1 22 c, AR 4]

Οι γνώσεις του Δ.Σ. επί της Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η Μονάδα ESG, το Δ.Σ. και η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων αποτελούν τα βασικά διοικητικά και εποπτικά όργανα του Ομίλου που συνθέτουν την διακυβέρνηση για την Βιώσιμη Ανάπτυξη και διαθέτουν τις απαραίτητες δεξιότητες και γνώσεις για την εκπλήρωση των καθηκόντων τους. Τα μέλη του Δ.Σ. διαθέτουν μακροχρόνια εμπειρία στη διοίκηση επιχειρήσεων, έχοντας διατελέσει σε ηγετικές θέσεις σε κορυφαίους οργανισμούς στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Η στρατηγική τους σκέψη, η εξοικείωση με σύνθετες επιχειρηματικές δομές και η ικανότητά τους να λαμβάνουν τεκμηριωμένες αποφάσεις ενισχύουν τη συνολική διοικητική αποτελεσματικότητα του Ομίλου, ενώ αρκετά από τα μέλη διαθέτουν εξειδίκευση σε θέματα βιωσιμότητας, συμβάλλοντας καθοριστικά στην επιτυχή ενσωμάτωση των αρχών ESG στη στρατηγική και στις λειτουργίες του οργανισμού.

Η συνεχής ενίσχυση των γνώσεων και δεξιοτήτων των διοικητικών οργάνων εξασφαλίζεται μέσω εκπαιδευτικών workshop, τα οποία οργανώνονται στο πλαίσιο της άσκησης σημαντικότητας και εστιάζουν στον εντοπισμό και την ιεράρχηση ESG επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών. Παράλληλα, η εκπαίδευση καλύπτει κρίσιμα θέματα όπως ο καθορισμός μετρήσιμων στόχων Βιωσιμότητας και ενημέρωση για το ρυθμιστικό πλαίσιο, περιλαμβάνοντας ενότητες για την Ευρωπαϊκή Ταξινόμηση, την Οδηγία CSRD και τη διασφάλιση της διαφάνειας στις δηλώσεις Βιωσιμότητας. Εντός του 2025, θα πραγματοποιηθούν επιμέρους εκπαιδευτικές δράσεις στο πλαίσιο της συλλογής δεδομένων για την CSRD και του καθορισμού επί μέρους στρατηγικών στόχων ESG, με στόχο την επιμόρφωση σε κρίσιμα περιβαλλοντικά και κοινωνικά θέματα. Οι δράσεις αυτές θα απευθύνονται στα διοικητικά στελέχη και τα μέλη του Δ.Σ., ενισχύοντας την ετοιμότητά τους να ανταποκριθούν αποτελεσματικά στις προκλήσεις της Βιώσιμης Ανάπτυξης. **[GOV-1 23, AR 5] [GOV-1 23 a] [GOV-1 23 b]**

Πρόσθετες πολιτικές για το Δ.Σ.

Πολιτική αποδοχών των μελών του Δ.Σ.

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, λαμβάνοντας υπόψη τα οριζόμενα στον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και τον Κανονισμό Λειτουργίας της, αναθεωρεί την Πολιτική Αποδοχών με την υποστήριξη Μονάδων και στελεχών του Ομίλου, όποτε κρίνεται απαραίτητο. Η πολιτική καλύπτει το σύνολο του Ομίλου και εφαρμόζεται σε όλα τα πρόσωπα που εμπíπτουν στο σχετικό πεδίο εφαρμογής, ανεξαρτήτως θυγατρικών ή τομέων δραστηριότητας. Η Επιτροπή υποβάλει προτάσεις προς το Δ.Σ. σχετικά με την Πολιτική Αποδοχών και τις αποδοχές των προσώπων που εμπíπτουν στο πεδίο εφαρμογής της. Την τελική ευθύνη για την έγκριση και εφαρμογή της πολιτικής φέρει το Διοικητικό Συμβούλιο ενώ η Πολιτική Αποδοχών υποβάλλεται ως θέμα προς ψηφοφορία στη Γενική Συνέλευση των μετόχων, το αποτέλεσμα της οποίας είναι δεσμευτικό και διέπεται από τις παρακάτω αρχές: **[MDR-P 65 a]**

Την αρχή της διαφάνειας, με την υιοθέτηση απλής δομής αποδοχών προκειμένου όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη να ενημερώνονται με ευκολία σχετικά με τις αποδοχές των μελών του Δ.Σ.

1. Εναρμόνιση των στόχων, κινήτρων και συμφερόντων των μελών του Δ.Σ., των μετόχων του Ομίλου και εν γένει όλων των εργαζομένων του.
2. Ευθυγράμμιση των συμφερόντων μεταξύ μετόχων και Διοίκησης.
3. Διατήρηση και προσέλκυση των κατάλληλων μελών του Δ.Σ. ανάλογα με το γνωσιακό τους επίπεδο, τις δεξιότητες, τα καθήκοντα και τις ευθύνες τους.
4. Εναρμόνιση των αποδοχών των μελών του Δ.Σ. με τις εν γένει επικρατούσες μισθολογικές και εργασιακές συνθήκες.
5. Οι αμοιβές των μελών του Δ.Σ. πρέπει να είναι ανάλογες με τα καθήκοντα και τις ευθύνες τους και πλήρως απαλλαγμένες από πάσα διαδικασία που μπορεί να εκθέσει τον Όμιλο σε κίνδυνο.

Η Επιτροπή απαρτίζεται από μέλη με υψηλό επίπεδο τεχνογνωσίας στη διοίκηση επιχειρήσεων, ενώ αρκετά από τα μέλη της διαθέτουν μακρά εμπειρία σε θέματα βιωσιμότητας και εταιρικής υπευθυνότητας, γεγονός που ενισχύει την ικανότητά της να διαμορφώνει πολιτικές εναρμονισμένες με τις σύγχρονες απαιτήσεις της βιώσιμης ανάπτυξης. Η Πολιτική Αποδοχών των μελών του Δ.Σ. έχει ως βάση της την αρχή της καταβολής δίκαιης και εύλογης αμοιβής για τον εκάστοτε ρόλο, διασφαλίζοντας ότι ο Όμιλος παρέχει δίκαιες και ανταγωνιστικές αποδοχές, προστατεύοντας ταυτόχρονα τα συμφέροντα και τη βιωσιμότητά του. Η πολιτική είναι διαθέσιμη στην ιστοσελίδα του Ομίλου, γεγονός που επιτρέπει την ευρεία και διαφανή κοινοποίησή της σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη. Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών και το Δ.Σ. ενημερώνονται περιοδικά σχετικά με τη δομή των αποδοχών και των πρακτικών που ακολουθούνται εντός του Ομίλου, με στόχο να διασφαλιστεί η συνέπεια και η συνάφεια μεταξύ των αποδοχών που λαμβάνουν οι διαφορετικοί ρόλοι. **[MDR-P 65 b] [MDR-P 65 c]**

Οι αποδοχές των εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. περιλαμβάνουν τις ετήσιες σταθερές αποδοχές, τις μεταβλητές αποδοχές, παροχές σε είδος, καθώς και αμοιβές για τον χρόνο που διαθέτουν για την εκπλήρωση των καθηκόντων τους στο πλαίσιο των συνεδριάσεων του Δ.Σ. Επιπλέον, σε περίπτωση επίτευξης συγκεκριμένων στόχων για επιλεγμένες δραστηριότητες του Ομίλου, προβλέπεται η δυνατότητα χορήγησης πρόσθετων μεταβλητών αμοιβών (bonus) κατόπιν απόφασης του Δ.Σ., με σχετική εισήγηση της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών. Προς το παρόν, δεν έχουν καθοριστεί δείκτες που να σχετίζονται με τη διαχείριση των επιπτώσεων του Ομίλου στην οικονομία, το περιβάλλον και την κοινωνία και να συνδέονται με τις μεταβλητές αποδοχές των προσώπων που μπορούν να λαμβάνουν μεταβλητές αποδοχές. **[MDR-P 65 f]**

Πολιτική καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ.

Η Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ. αποτελεί αναπόσπαστο μέρος του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ομίλου και αποσκοπεί στη διασφάλιση της ποιοτικής στελέχωσης, στην εξισορρόπηση στη λήψη αποφάσεων, στην αποτελεσματική λειτουργία και στην εκπλήρωση του ρόλου του Δ.Σ., σύμφωνα με τη στρατηγική κατεύθυνση και τις μεσοπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες επιχειρηματικές φιλοδοξίες του Ομίλου. Η πολιτική καλύπτει το σύνολο του Ομίλου και εφαρμόζεται σε όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ανεξαρτήτως εταιρικής δομής ή τομέα δραστηριότητας. Η Πολιτική Καταλληλότητας εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 25.06.2021 και από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων στις 19.07.2021, με το Διοικητικό Συμβούλιο να φέρει την τελική ευθύνη για την εποπτεία της εφαρμογής της. Η πολιτική έχει δημοσιοποιηθεί στην ιστοσελίδα του Ομίλου, διασφαλίζοντας τη διαφάνεια και τη δυνατότητα πρόσβασης σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη. **[MDR-P 65 a] [MDR-P 65 b] [MDR-P 65 c] [MDR-P 65 f]**

Πολιτική πρόληψης και αντιμετώπισης σύγκρουσης συμφερόντων

Για την αποτροπή της σύγκρουσης συμφερόντων, ο Όμιλος έχει υιοθετήσει Πολιτική και Διαδικασία πρόληψης και αντιμετώπισης καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων, η οποία εφαρμόζεται στο σύνολο των δραστηριοτήτων και θυγατρικών του Ομίλου, διασφαλίζοντας ομοιογενή προσέγγιση σε όλα τα επίπεδα. Σύμφωνα με την Πολιτική, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και κάθε τρίτο πρόσωπο στο οποίο έχουν ανατεθεί αρμοδιότητες, φέρουν υποχρέωση πίστωσης απέναντι στον Όμιλο, γεγονός που ενισχύει την ακεραιότητα και την αποτελεσματικότητα της διοίκησης. Η ευθύνη για την εφαρμογή και την εποπτεία της εν λόγω πολιτικής ανήκει στο Διοικητικό Συμβούλιο, με τη συνδρομή των σχετικών οργανωτικών μονάδων. Η Πολιτική και η σχετική Διαδικασία είναι διαθέσιμες στην επίσημη ιστοσελίδα του Ομίλου, εξασφαλίζοντας τη διαφάνεια και την ενημέρωση όλων των ενδιαφερόμενων μερών. [MDR-P 65 a] [MDR-P 65 b] [MDR-P 65 c] [MDR-P 65 f]

Δείκτες μέτρησης

Η παρακάτω ενότητα παρουσιάζει βασικούς δείκτες μέτρησης σχετικά με τη σύνθεση του Δ.Σ. του Ομίλου για το έτος 2024. Οι δείκτες αυτοί αποτυπώνουν τον αριθμό των εκτελεστικών και μη εκτελεστικών μελών, την ποσοστιαία κατανομή μεταξύ ανδρών και γυναικών, την αναλογία φύλων καθώς και το ποσοστό των ανεξάρτητων μελών σύμφωνα με τις απαιτήσεις του δείκτη ESRS GOV-1. Οι συγκεκριμένοι δείκτες συμβάλλουν στην αξιολόγηση της δομής διακυβέρνησης του Ομίλου, ενισχύοντας τη διαφάνεια και την ευθυγράμμιση με τις βέλτιστες πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης.

Πίνακας 2: Δείκτες μέτρησης Δ.Σ.

Περιγραφή	Δείκτης ESRS	Μονάδα μέτρησης	2024
Αριθμός εκτελεστικών μελών	[GOV-1 21 a]	No.	1
Αριθμός μη εκτελεστικών μελών	[GOV-1 21 a]	No.	8
Ποσοστό ανδρών μελών του Δ.Σ.	[GOV-1 21 d]	%	78%
Ποσοστό γυναικών μελών του Δ.Σ.	[GOV-1 21 d]	%	22%
Αναλογία φύλων στο Δ.Σ.	[GOV-1 21 d]	Rate	2:7
Ποσοστό των ανεξάρτητων μελών του Δ.Σ.	[GOV-1 21 e]	%	44%

Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης [GOV-2]

Η διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης στον Όμιλο εξασφαλίζει ότι τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα ενημερώνονται τακτικά για τα αποτελέσματα της ανάλυσης ουσιωδών θεμάτων και για την αποτελεσματικότητα των μέτρων μετριασμού που έχουν ληφθεί για τις επιπτώσεις. Τα αποτελέσματα παρουσιάζονται σε τακτά χρονικά διαστήματα, κάθε τρεις μήνες, με τη μορφή προγραμματισμένων αναφορών, ενώ πραγματοποιούνται και αναφορές στο μεσοδιάστημα εάν παραστεί ανάγκη. Αυτές οι αναφορές υποβάλλονται στην Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων, η οποία εποπτεύει την παρακολούθηση της εφαρμογής και τη συνεχιζόμενη βελτίωση της στρατηγικής ESG. Επίσης, η Επιτροπή ενημερώνει το Δ.Σ. για τη συνολική πρόοδο και προχωρά στην επανεξέταση της αποτελεσματικότητας των μέτρων που έχουν ληφθεί.

Η Στρατηγική ESG του Ομίλου επηρεάζεται σημαντικά από την ανάλυση των κινδύνων και ευκαιριών που συνδέονται με τα θέματα ESG, ενώ η προσέγγιση της Στρατηγικής ESG είναι πάντα ευθυγραμμισμένη με τον συνολικό στρατηγικό σχεδιασμό του Ομίλου. Επί παραδείγματι, η ενσωμάτωση της στρατηγικής ESG στις μεγάλες συναλλαγές, όπως εξαγορές ή συνεργασίες, διασφαλίζει ότι οι περιβαλλοντικοί και κοινωνικοί παράγοντες αξιολογούνται πριν από τη λήψη απόφασης, στο πλαίσιο της άσκησης σημαντικότητας που εντάσσεται στο σχετικό due diligence. Παράλληλα, πραγματοποιείται εκτίμηση των επιπτώσεων (UN SDG assessment) για κάθε έργο, προκειμένου να κατανοηθεί:

- Εάν προκύπτουν πρόσθετες υποχρεώσεις Βιωσιμότητας, αυτές ενσωματώνονται στις υφιστάμενες διαδικασίες και υποχρεώσεις, εξασφαλίζοντας τη συνεχιζόμενη συμμόρφωση και την αποτελεσματική διαχείριση των νέων απαιτήσεων.
- Εάν δημιουργείται νέα ευκαιρία Βιωσιμότητας, αξιολογούνται όλοι οι πιθανοί κίνδυνοι και στρατηγικές για να διασφαλιστεί η υπεύθυνη αξιοποίηση της ευκαιρίας, με στόχο την ελαχιστοποίηση των αρνητικών επιπτώσεων.
- Εάν εντοπίζεται σημαντική επίπτωση, αναλύεται ο αντίκτυπος αυτής και αναλαμβάνονται άμεσα δράσεις για την αντιμετώπισή της και τη μείωση των αρνητικών συνεπειών.
- Για κάθε έργο, δημιουργείται ένα προφίλ UNSDG (Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ), παρακολουθώντας τη συμβολή του έργου στους παγκόσμιους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης και αξιολογώντας τη βιωσιμότητά του.

Επιπλέον, όπως αναφέρεται στο κεφάλαιο «Εντοπισμός σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO-1)», τα αποτελέσματα της ανάλυσης σημαντικότητας εναρμονίζονται με την ήδη εγκεκριμένη και εφαρμοζόμενη Διαδικασία Διαχείρισης Κινδύνων του Ομίλου. Επίσης, η διαχείριση των πιθανών επιπτώσεων σε βάθος χρόνου, εντάσσεται στην συνολική Στρατηγική του Ομίλου για την διαχείριση των επιχειρηματικών κινδύνων και ειδικότερα στο πλαίσιο του Risk Appetite που έχει εγκριθεί από το Δ.Σ. **[GOV-2 26 a] [GOV-2 26 b]**

Παροχή κινήτρων Βιωσιμότητας [GOV-3]

Σύμφωνα με την Πολιτική Αποδοχών των μελών του Δ.Σ., κατά την έναρξη κάθε χρήσης, η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών καθορίζει τα κριτήρια απόδοσης και τους συγκεκριμένους ποσοτικούς στόχους που πρέπει να επιτευχθούν, στο πλαίσιο του επιχειρηματικού σχεδίου του Ομίλου, ώστε να καταβληθούν οι ετήσιες μεταβλητές αποδοχές (bonus) των εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. Η εισήγηση της Επιτροπής υποβάλλεται στο Δ.Σ, που είναι το αρμόδιο όργανο για την έγκρισή τους. Οι στόχοι δύναται να σχετίζονται με τα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου (ενδεικτικά: EBITDA, περιθώριο EBITDA, EBIT, περιθώριο EBIT, δημιουργία ελεύθερων ταμειακών ροών κ.λπ.). Επίσης, δύναται να τεθούν και μη χρηματοοικονομικοί στόχοι (ενδεικτικά: δείκτες που σχετίζονται με το περιβάλλον, την υγεία και την ασφάλεια, τις επιδόσεις ESG κ.λπ.). Όλοι οι στόχοι μπορούν να διαφοροποιούνται για κάθε εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. Στο τέλος της χρήσης, η Επιτροπή αξιολογεί την επίτευξη των στόχων και εισηγείται την καταβολή

των βραχυπρόθεσμων μεταβλητών αμοιβών και το ποσό τους. Ο καθορισμός των κριτηρίων απόδοσης και των στόχων ανά κριτήριο πραγματοποιείται σε ετήσια βάση, προκειμένου να διασφαλιστεί η ευθυγράμμιση με τους στρατηγικούς στόχους του Ομίλου και τις ανάγκες των ενδιαφερόμενων μερών.

Για τη χρήση 2024, αποφασίστηκε η καταβολή ετήσιων μεταβλητών αποδοχών (bonus) στον Διευθύνοντα Σύμβουλο, το μοναδικό εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. Μεταξύ άλλων, στα κριτήρια απόδοσης συμπεριλαμβάνεται η έναρξη της καταγραφής των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, η οποία εντάσσεται στην κατηγορία των μη χρηματοοικονομικών κριτηρίων και σχετίζεται με θέματα ESG.

[MDR-P 65 a] [GOV-3 13] [GOV-3 29 e] [GOV-3 29 AR 7] [GOV-3 29 a]

Δέουσα επιμέλεια [GOV-4]

Η εφαρμογή αρχών δέουσας επιμέλειας αποτελεί σημαντική παράμετρο της υπεύθυνης επιχειρηματικής λειτουργίας και της διασφάλιση της βιωσιμότητας στον σύγχρονο εταιρικό κόσμο. Για τον Όμιλο, η προσέγγιση αυτή δεν περιορίζεται στη συμμόρφωση με κανονιστικά πλαίσια, αλλά ενσωματώνεται ουσιαστικά στη στρατηγική, τη διακυβέρνηση και το επιχειρηματικό του μοντέλο. Αποτελεί μια συνεχή, δυναμική και επαναλαμβανόμενη διαδικασία που διατρέχει το σύνολο της λειτουργικότητας του Ομίλου. Στόχος είναι η ενιαία εφαρμογή πρακτικών δέουσας επιμέλειας και η αποτελεσματική διαχείριση ενδεχόμενων επιπτώσεων σε όλο το φάσμα της επιχειρηματικής δραστηριότητας του Ομίλου. Μέσω της ενεργούς συνεργασίας με τα ενδιαφερόμενα μέρη, της ανάλυσης και πρόληψης αρνητικών επιπτώσεων, της εφαρμογής μέτρων αποκατάστασης και της παρακολούθησης της αποτελεσματικότητας των ενεργειών του, ο Όμιλος επιδιώκει να λειτουργεί με διαφάνεια, υπευθυνότητα και προσαρμοστικότητα απέναντι σε κοινωνικές, περιβαλλοντικές και οικονομικές προκλήσεις.

Πίνακας 3: Δέουσα επιμέλεια

Βασικά στοιχεία της δέουσας επιμέλειας	Περιγραφή	Παράγραφοι στην Έκθεση Βιωσιμότητας
α) Ενσωμάτωση της δέουσας επιμέλειας στη διακυβέρνηση, τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Βασικό στοιχείο της δέουσας επιμέλειας για τον Όμιλο είναι η ενσωμάτωσή της στη διακυβέρνηση, τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο, διασφαλίζοντας ότι οι διαδικασίες αξιολόγησης κινδύνων και επιπτώσεων παρακολουθούνται συστηματικά και ενσωματώνονται σε όλα τα επίπεδα λήψης αποφάσεων. Μέσω της δέουσας επιμέλειας, ο Όμιλος παρακολουθεί και αναλύει τις αναγκαίες προσαρμογές στις πολιτικές/διαδικασίες και τις λειτουργίες του. Στο επιχειρηματικό μοντέλο, η δέουσα επιμέλεια διασφαλίζει τη συμμόρφωση με το ρυθμιστικό πλαίσιο και τις καλύτερες πρακτικές, ενώ συνδυάζει την ανάλυση κινδύνων και την ανάδειξη ευκαιριών με τις διαδικασίες προμηθευτών, συγχωνεύσεων και εξαγορών, επιτυγχάνοντας τη Βιώσιμη Ανάπτυξη του Ομίλου.	Διακυβέρνηση Ο ρόλος του Δ.Σ. [GOV-1] Διακυβέρνηση Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης [GOV-2]
β) Συνεργασία με τα επηρεαζόμενα ενδιαφερόμενα μέρη⁶ σε όλα τα βασικά στάδια της δέουσας επιμέλειας	Ο Όμιλος συνεργάζεται με ενδιαφερόμενα μέρη, όπως τοπικές κοινότητες, εργαζόμενους, προμηθευτές και σχετικούς οργανισμούς, για να διασφαλίσει ότι οι απόψεις και οι ανησυχίες τους λαμβάνονται πλήρως υπόψη. Αυτή η συνεργασία αποτελεί βασικό στοιχείο για την ταυτοποίηση και διαχείριση πιθανών αρνητικών επιπτώσεων. Μέσω ανοιχτού διαλόγου, διαβουλεύσεων και συνεργασιών, ο Όμιλος συλλέγει πληροφορίες που συμβάλλουν στη διαμόρφωση ενεργειών και δράσεων που ευθυγραμμίζονται με τις ανάγκες και τις προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών. Τα ανωτέρω ενσωματώνονται στη διαδικασία προμηθευτών και τη διαδικασία συγχωνεύσεων και εξαγορών.	Στρατηγική Διάλογος με τα ενδιαφερόμενα μέρη [SBM-2] Προσωπικό του Ομίλου [S1] Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών Συνεργασία με τους εργαζομένους [S1-2]
γ) Προσδιορισμός και εκτίμηση των αρνητικών επιπτώσεων	Ο Όμιλος εφαρμόζει κυρίως προληπτική προσέγγιση στη διαχείριση των κινδύνων ESG, αξιολογώντας ενδεχόμενα περιστατικά με σκοπό την κατανόηση των αιτιών και των επιπτώσεών τους. Κάθε συμβάν καταγράφεται, αναλύονται οι αιτίες του, αξιολογείται η συχνότητα εμφάνισής του και προσδιορίζεται η κρισιμότητα/σημαντικότητά του. Τα αποτελέσματα συγκρίνονται με το Risk Appetite του Ομίλου και προτεραιοποιούνται οι ενέργειες αντιδράσεις σε αυτό στο πλαίσιο ανάλυσης κόστους – οφέλους. Ειδικά σε ό,τι αφορά στην κλιματική αλλαγή, εφαρμόζεται δέουσα επιμέλεια που περιλαμβάνει ανάλυση κλιματικών σεναρίων, ενσωμάτωση σχετικών κριτηρίων στη λήψη αποφάσεων και ανάπτυξη μηχανισμών έγκαιρης προειδοποίησης, ενισχύοντας έτσι τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα και ανθεκτικότητα των έργων.	Στρατηγική Εντοπισμός σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]
δ) Λήψη μέτρων για την αντιμετώπιση αυτών των δυσμενών επιπτώσεων	Ο Όμιλος εντείνει την εκπαίδευση, επικαιροποιεί τις δράσεις αντιμετώπισης και μετριασμού και εφαρμόζει μέτρα με έμφαση στην πρόληψη και καταστολή. Στον κλάδο των κατασκευών, δίνεται ιδιαίτερη έμφαση στις μελέτες περιβαλλοντικής επίπτωσης (Μ.Π.Ε.), ενώ οι σχετικές δραστηριότητες αξιολογούνται και δρομολογούνται στο πλαίσιο των συμβατικών υποχρεώσεων.	Κλιματική αλλαγή [E1] Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών Δράσεις Κλιματικής Αλλαγής [E1-3] Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα [E4] Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών Δράσεις και πόροι βιοποικιλότητας [E4-3] Κυκλική οικονομία [E5] Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών Δράσεις αποβλήτων [E5-5] Προσωπικό του Ομίλου [S1] Διαχείριση

⁶ Η καταγραφή και ανάλυση των ενδιαφερόμενων μερών παρουσιάζεται εκτενώς στο Κεφάλαιο SBM-2, υπό την ενότητα "Ομάδες Ενδιαφερόμενων Μερών"

		<p>επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών Δράσεις για το ανθρώπινο δυναμικό [S1-4]</p> <p>Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας [S2] Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών Δράσεις [S2-4]</p> <p>Επηρεαζόμενες κοινότητες [S3] Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών Δράσεις για τις τοπικές κοινότητες [S3-4]</p>
<p>ε) Παρακολούθηση και κοινοποίηση της αποτελεσματικότητας των προσπαθειών αυτών</p>	<p>Ο Όμιλος παρακολουθεί την αποτελεσματικότητα των διαδικασιών δέουσας επιμέλειας και προχωρά σε αναθεώρησή τους σε ετήσια βάση ή και ενδιάμεσα, όποτε αυτό κρίνεται απαραίτητο. Η συνεχής βελτίωση υποστηρίζεται μέσω της ενσωμάτωσης της αξιολόγησης αποτελεσμάτων από προηγούμενα περιστατικά, της δημοσίευσης εκθέσεων Βιωσιμότητας και της τακτικής επικαιροποίησης πολιτικών.</p>	<p>Κλιματική αλλαγή [E1] Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών Δράσεις Κλιματικής Αλλαγής [E1-3]</p> <p>Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα [E4] Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών Δράσεις και πόροι βιοποικιλότητας [E4-3]</p> <p>Κυκλική οικονομία [E5] Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών Δράσεις αποβλήτων [E5-5]</p> <p>Προσωπικό του Ομίλου [S1] Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών Δράσεις για το ανθρώπινο δυναμικό [S1-4]</p> <p>Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας [S2] Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών Δράσεις [S2-4]</p> <p>Επηρεαζόμενες κοινότητες [S3] Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών Δράσεις για τις τοπικές κοινότητες [S3-4]</p>

[GOV-4 30, 32, AR 8, AR 9, AR 10]

Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικός έλεγχος που σχετίζονται με τις Δηλώσεις Βιωσιμότητας [GOV-5]

Η Εταιρεία/Όμιλος σε εφαρμογή του σχετικού θεσμικού πλαισίου (ν. 4548/2018, ν. 4706/2020 και απόφαση 1/891/30.09.2020 του Δ.Σ. της Ε.Κ. ii.β.4.) και με έμφαση στο ρόλο του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ), έχει αναθέσει την εποπτεία και τις γραμμές αναφοράς των λειτουργιών που το συνθέτουν, ήτοι, την Διαχείριση Κινδύνων, τον Εσωτερικό Έλεγχο και την Κανονιστική Συμμόρφωση, σε Επιτροπές του Δ.Σ. (αναλυτική αναφορά στην ενότητα Διακυβέρνηση). Οι εν λόγω συνιστώσες, όπως αναφέρεται και στους Κανονισμούς Λειτουργίας τους, λειτουργούν στηριζόμενες σε βέλτιστες διεθνείς πρακτικές και ειδικότερα η Διαχείριση Κινδύνων εναρμονίζεται με τα οριζόμενα σε: ISO 31000:2018, ISO 31010 – ISO/IEC Guide 73:2009 και COSO IC Framework 2013 και ο Εσωτερικός Έλεγχος εφαρμόζει επίσης τις αρχές και τα πρότυπα του COSO IC Framework 2013.

Ειδικότερα, για την υποβολή των Δηλώσεων Βιωσιμότητας του Ομίλου το ΣΕΕ επισκοπεί τα εξής:

- Την προσαρμογή στο ισχύον θεσμικό πλαίσιο (ν. 5164/2024), που επισκοπείται από την Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης,
- Οι ακολουθούμενες διεργασίες για την σύνταξη της έκθεσης υποστηρίζονται από τις σχετικές εσωτερικές διαδικασίες, οι οποίες αξιολογούνται από την Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων για την πληρότητα και επάρκεια των ασφαλιστικών τους δικλίδων, ώστε το αποτέλεσμα να έχει πληρότητα, ακρίβεια, ορθή απεικόνιση δεδομένων με χαρακτήρα συγκρισιμότητας, επαληθευσιμότητας και κατανόησης, διασφαλίζοντας την ποιότητα των πληροφοριών που περιέχει η έκθεση. Επισημαίνεται ότι οι Κίνδυνοι ESG έχουν ενσωματωθεί στο Risk Register της Εταιρείας/Ομίλου, ενώ η αναλυτική παρουσίαση της λειτουργίας της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων και το Enterprise Risk Management Framework που έχει καθιερώσει ο Όμιλος παρατίθενται στην ενότητα Διαχείριση Κινδύνων της Χρηματοοικονομικής ενότητας.
- Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου επιβεβαιώνει την σχολαστική τήρηση των εσωτερικών διαδικασιών από όλους τους εμπλεκόμενους (αρμόδια στελέχη, μέλη διοικητικών οργάνων, διαχειριστικών και εποπτικών μονάδων του Ομίλου) διασφαλίζοντας το αδιάβλητο της διαδικασίας και την ποιότητα του τελικού αποτελέσματος, διατυπώνοντας συστάσεις και διορθωτικές υποδείξεις, κατά την πορεία της διεργασίας, εάν κριθεί αναγκαίο.

Επισημαίνεται ότι κατά την διάρκεια της σύνταξης της Έκθεσης Βιωσιμότητας ενημερώνεται σε όλα τα στάδια η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων, τόσο από τις Μονάδες του ΣΕΕ που εποπτεύει όσο και από την Μονάδα ESG, ενώ μετά την ολοκλήρωση της σύνταξής της η Επιτροπή Ελέγχου αξιολογεί την Έκθεση εν συνόλω σε συνδυασμό με το σχετικό πόρισμα του Εσωτερικού Ελέγχου και του εξωτερικού ελεγκτή που έχει ορισθεί για τον έλεγχο και την πιστοποίηση της εν λόγω έκθεσης⁷. **[GOV-5 36 c, AR 11] [GOV-5 36 a, AR 11] [GOV-5 36 b, AR 11] [GOV-5 36 d, AR 11] [GOV-5 36 e, AR 11]**

Ο Εσωτερικός Έλεγχος έχοντας πρόσβαση στο σύνολο των δραστηριοτήτων του Ομίλου εκφράζει ανεξάρτητη και τεκμηριωμένη άποψη για την λειτουργικότητα και οικονομική διαχείριση συμβάλλοντας στην ποιότητα και πληρότητα των χρηματοοικονομικών και μη αναφορών του Ομίλου. Η Διαχείριση Κινδύνων, αναγνωρίζει και αξιολογεί την κρισιμότητα του συνόλου των επιχειρηματικών κινδύνων του Ομίλου, στην διαχείριση των οποίων συμβάλει σε συνεργασία με το σύνολο των λειτουργικών μονάδων, με σκοπό των μετριασμό τους, ώστε η επίτευξη των στρατηγικών στόχων του Ομίλου να είναι απρόσκοπτη, ενώ ο Όμιλος να καθίσταται ανθεκτικός στην αντιμετώπιση κρίσιμων καταστάσεων. Η διαχείριση κινδύνων ενημερώνει την διοίκηση για το εκάστοτε διαμορφωμένου προφίλ κινδύνου του Ομίλου (Risk Profile) και την εναρμόνισή του με την εγκεκριμένη Στρατηγική ανάληψης κινδύνων που έχει υιοθετήσει ο Όμιλος (Risk Appetite). Η διαχείριση κινδύνων ως λειτουργία εντάσσεται στο σύστημα λήψης αποφάσεων ενισχύοντας τον ορθολογισμό και την τεκμηρίωσή τους. Επίσης, έχει την ευθύνη της ενσωμάτωσης του συστήματος ασφαλιστικών δικλίδων στο σύνολο των λειτουργιών και εφαρμογών που υιοθετεί ο Όμιλος για την υποστήριξή του. Η κανονιστική συμμόρφωση παρακολουθεί την εναρμόνιση του Ομίλου στο νομικό και θεσμικό πλαίσιο που διέπει την λειτουργία και τις δραστηριότητές του. Παράλληλα, έχει την ευθύνη της ενσωμάτωσης των νομικών και θεσμικών απαιτήσεων στο σύνολο των ρυθμιστικών εγγράφων του Ομίλου (Κώδικες, Πολιτικές και Διαδικασίες).

⁷ Περισσότερες πληροφορίες για τον κατάλογο των εντοπισμένων κινδύνων και ευκαιριών παρέχονται στον αντίστοιχο πίνακα στο κεφάλαιο SBM-3.



Στρατηγική

Αλυσίδα Αξίας

Η αλυσίδα αξίας του Ομίλου περιλαμβάνει όλες τις διεργασίες που απαιτούνται για την παροχή υψηλής ποιότητας έργων και υπηρεσιών. Η δέσμευσή του Ομίλου για τη βιωσιμότητα ξεκινά από τα πρώτα στάδια της ανάπτυξης και του σχεδιασμού κάθε έργου. Η συνεργασία με τους ενδιαφερόμενους φορείς ξεκινά παράλληλα με το έργο, ώστε να επιτευχθεί η μεγιστοποίηση της ικανοποίησης των αναγκών της τοπικής κοινωνίας, με σεβασμό στο περιβάλλον και με τη συμμόρφωση με όλες τις κανονιστικές απαιτήσεις. Η εκτίμηση κινδύνου αποτελεί ένα θεμελιώδες μέρος της διαδικασίας σχεδιασμού έργου, βοηθώντας να εντοπιστούν και μετριασθούν πιθανές περιβαλλοντικές και κοινωνικές επιπτώσεις πριν από την έναρξη της κατασκευής.

Στη διαχείριση προμηθειών και εφοδιαστικής αλυσίδας, προτεραιότητα δίνεται στην προμήθεια των υλικών και υπηρεσιών με υπευθυνότητα, επιλέγοντας προμηθευτές με θετικό οικολογικό αποτύπωμα (π.χ. παρέχουν βιώσιμα δομικά υλικά). Η στρατηγική για τις προμήθειες επικεντρώνεται στη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα στις μεταφορές και στη διακίνηση υλικών, ενώ εφαρμόζονται οι αρχές της κυκλικής οικονομίας που προωθούν τη χρήση ανακυκλωμένων και ανανεώσιμων υλικών. Με τις εν λόγω επιλογές, ο Όμιλος συμβάλει ενεργά στην ορθολογική χρήση των φυσικών πόρων και στη μείωση της παραγωγής αποβλήτων.

Κατά τη φάση κατασκευής και λειτουργίας, έμφαση δίνεται στη χρήση ενεργειακά αποδοτικών μεθόδων κατασκευής και χρήση εξοπλισμού με χαμηλές εκπομπές άνθρακα για τη μείωση των παραγόμενων αερίων του θερμοκηπίου, εξασφαλίζοντας στα κτιριακά έργα πράσινες πιστοποιήσεις, όπως ενδεικτικά LEED και BREEAM. Οι διαδικασίες για τη διαχείριση απορριμμάτων επικεντρώνονται στην ελαχιστοποίηση των υλικών προς απόρριψη και στην αύξηση της ανακύκλωσης. Η εξοικονόμηση νερού αποτελεί διαρκή μέριμνα του Ομίλου, λαμβάνονται μέτρα για τη βελτιστοποίηση της χρήσης του νερού και τη μείωση της κατανάλωσης. Επιπλέον, η υγεία και η ασφάλεια των εργαζομένων παραμένουν κορυφαία προτεραιότητα εφαρμόζοντας αυστηρά προγράμματα εκπαίδευσης, πρωτόκολλα ελέγχου των μέτρων προστασίας, παράλληλα λαμβάνεται πρόνοια για τη διασφάλιση της ευημερίας των εργαζομένων και των υπεργολάβων, επίσης ενθαρρύνεται εργασιακό κλίμα με ηθική και ισότητα, χωρίς αποκλεισμούς.

Οι προσπάθειες για βιώσιμο αποτύπωμα συνεχίζονται πέρα από την ολοκλήρωση του κατασκευαστικού έργου μέσω των υπηρεσιών διαχείρισης εγκαταστάσεων. Σε στενή συνεργασία με τους πελάτες διασφαλίζεται η ενεργειακή απόδοση των κτιρίων με την παροχή της δέουσας μακροπρόθεσμης συντήρησης και παρακολούθησης για τη βελτιστοποίηση της λειτουργίας. Η προσέγγιση περιλαμβάνει επίσης διαδικασίες για αποδόμηση και ανάκτηση υλικών στο τέλος της ζωής ενός κτιρίου, ενισχύοντας τη δέσμευση του Ομίλου στις αρχές της κυκλικής οικονομίας. Ενσωματώνοντας αυτές τις πρωτοβουλίες στην αλυσίδα αξίας, ο Όμιλος υποστηρίζει τη μετάβαση σε πιο βιώσιμο περιβάλλον κατασκευής.

Η εταιρική διακυβέρνηση και η συνεχής βελτίωση των διαδικασιών και πολιτικών του Ομίλου, ευθυγραμμισμένες με τις διεθνείς πρακτικές και τη νομοθεσία, θεωρούνται καθοριστικές για την ενίσχυση της βιωσιμότητας των δραστηριοτήτων του Ομίλου, θέτοντας παράλληλα ρεαλιστικούς στόχους για τη μείωση των εκπομπών, διασφαλίζοντας ότι ο περιβαλλοντικός αντίκτυπος εκτιμάται και διαχειρίζεται αποτελεσματικά. Επιπλέον, ο Όμιλος επενδύει στην έρευνα και την καινοτομία για την προώθηση τεχνολογιών πράσινων κατασκευών, ενισχύοντας την ικανότητά του να κατασκευάζει ανθεκτικές, χαμηλού αποτυπώματος άνθρακα και κοινωνικά υπεύθυνες υποδομές.

Μέσω αυτών των προσπαθειών σε όλο το εύρος της αλυσίδας αξίας η οποία περιγράφεται στη συνέχεια, ο Όμιλος στοχεύει στη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας, συμβάλλοντας παράλληλα σε ένα πιο βιώσιμο μέλλον για την κοινωνία και το περιβάλλον.

Upstream	
Υλικά	Πρώτες ύλες, μηχανήματα, ηλεκτρονικός εξοπλισμός, εξοπλισμός ΑΠΕ (ηλιακά και αιολικά), υλικά, χημικά.
Πόροι	Ενέργεια, καύσιμο, νερό.
Χρηματοοικονομικό Κεφάλαιο	Χρηματοδότηση και εφαρμοστέα ρυθμιστικά πλαίσια, ασφαλιστικές υπηρεσίες.
Λογιστική Υποστήριξη	Μεταφορά υλικών, μεταφορά εξοπλισμού.
Υπηρεσίες	Υπηρεσίες υπερβολαβίας, υπηρεσίες κατασκευής, υπηρεσίες ασφάλειας.
Συνεργασίες	Συνεργασίες με κυβερνητικές αρχές.
Διαχείριση αποβλήτων	Υπηρεσίες διαχείρισης αποβλήτων.

Κύριες δραστηριότητες	
Κατασκευαστικές υπηρεσίες	Οι μηχανικές και αρχιτεκτονικές λύσεις που παρέχονται για τα κατασκευαστικά έργα του Ομίλου, σε συνδυασμό με την εξόρυξη πρώτων υλών, εξασφαλίζουν την αποτελεσματική τεχνική υποστήριξη και τον κατάλληλο σχεδιασμό, συμβάλλοντας στη δημιουργία υψηλής ποιότητας υποδομών.
Ανανεώσιμες πηγές ενέργειας	Η ανάπτυξη, κατασκευή και συντήρηση υποδομών για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ οδηγεί στη βιώσιμη ενεργειακή παραγωγή, ενισχύοντας τη χρήση καθαρής ενέργειας και την εξισορρόπηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων του Ομίλου.
Συμπράξεις δημόσιου και ιδιωτικού τομέα και παραχωρήσεις	Η υλοποίηση έργων μέσω ΣΔΙΤ και η μακροχρόνια διαχείρισή τους συμβάλλουν στην ανάπτυξη στρατηγικών υποδομών, ενισχύοντας τόσο τις δημόσιες και ιδιωτικές επενδύσεις όσο και την ευημερία των τοπικών κοινοτήτων.
Διαχείριση ακινήτων	Με δραστηριότητες στον ξενοδοχειακό κλάδο, τη φιλοξενία και τον ελληνικό τουρισμό, η διαχείριση ακινήτων καλύπτει τη διαχείριση, συντήρηση, αξιοποίηση ακινήτων, την εμπορική εκμετάλλευση, την τεχνική συντήρηση, την ανάπτυξη, τη συμμόρφωση με κανονισμούς και τη χρηματοοικονομική διαχείριση των ακινήτων.
Real estate	Ο Όμιλος επικεντρώνεται στην απόκτηση, ανάπτυξη και διαχείριση ακινήτων, ενισχύοντας την αναβάθμιση των υποδομών και τη βέλτιστη αξιοποίηση των χώρων για εμπορικές, οικιστικές και τουριστικές χρήσεις.
Μεταλλικές κατασκευές (Fracasso)	Ο Όμιλος μέσω της θυγατρικής του Fracasso εξειδικεύεται στην παραγωγή και εμπορία μεταλλικών προϊόντων υψηλής τεχνικής απαίτησης, όπως μεταλλικά καλούπια, στηθαία ασφαλείας, αγωγούς, τοιχία στήριξης και ηχοπετάσματα. Παράλληλα, επενδύει σε υποδομές έρευνας και ανάπτυξης για την καινοτομία στον σχεδιασμό λύσεων που αξιοποιούνται σε οδικά έργα, έργα υποδομής και εφαρμογές



	ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, με την εταιρεία να δρα και ως EPC και προμηθευτής μεταλλικών δομών.
Άλλες υπηρεσίες	Η ανάπτυξη ψηφιακών λύσεων και η υλοποίηση περιβαλλοντικών έργων ενισχύει την επικοινωνία και την περιβαλλοντική Βιωσιμότητα μέσω κοινοπραξιών ή ομιλικών δραστηριοτήτων, υποστηρίζοντας την τεχνολογική πρόοδο και την οικολογική ευθύνη.

Downstream	
Δημόσιοι οργανισμοί	Αποτελούν άμεσους αποδέκτες των κατασκευαστικών, ενεργειακών και περιβαλλοντικών έργων του Ομίλου, μέσω ΣΔΙΤ, διαγωνισμών ή προγραμματικών συμβάσεων, ωφελούμενοι από την τεχνική αρτιότητα, την ενίσχυση της δημόσιας υποδομής και την κάλυψη κοινωνικών αναγκών.
Εταιρείες ενέργειας	Αξιοποιούν την ενέργεια από τις υποδομές ΑΠΕ που αναπτύσσει και συντηρεί ο Όμιλος για τη δική τους παραγωγική δραστηριότητα.
Ευρύτερη κοινωνία	Λαμβάνει άμεσα οφέλη από τις υποδομές που κατασκευάζει ο Όμιλος, όπως δρόμους, γέφυρες και δημόσια κτίρια, τα οποία διευκολύνουν την καθημερινή μετακίνηση, βελτιώνουν την ποιότητα ζωής και ενισχύουν την κοινωνική συνοχή.
Φορείς τοπικής αυτοδιοίκησης	Αξιοποιούν τα έργα αστικών αναπλάσεων, υποδομών κοινής ωφελείας και πράσινης ανάπτυξης που υλοποιεί ο Όμιλος για την αναβάθμιση του τοπικού περιβάλλοντος, τη βιώσιμη διαχείριση πόρων και την εξυπηρέτηση πολιτών.
Τουριστικός κλάδος και επισκέπτες	Αποδέχονται τις τουριστικές και ξενοδοχειακές υπηρεσίες που προσφέρει ο Όμιλος μέσω της διαχείρισης τουριστικών ακινήτων, συμβάλλοντας στην ποιοτική φιλοξενία, την ενίσχυση του τουριστικού προϊόντος και τη βιώσιμη τουριστική ανάπτυξη.

[SBM-1 42, AR 14] [SBM-1 42 c, AR 15]

Στρατηγική ESG

Ο Όμιλος Ακτορ εφαρμόζει την νέα στρατηγική ESG, με στόχο τη σταδιακή ενσωμάτωση συγκεκριμένων στόχων και σχεδίων δράσης σε όλα τα κρίσιμα ζητήματα βιωσιμότητας. Η στρατηγική στοχεύει στη δημιουργία σχεδίου δράσης για την επίτευξη στόχων που αφορούν ολόκληρο τον Όμιλο καθώς και συγκεκριμένες επιχειρησιακές δράσεις, θέτοντας τρεις κύριες προτεραιότητες:

Πίνακας 4: Πυλώνες Στρατηγικής ESG

Περιβαλλοντικά βιώσιμες λειτουργίες	Συμπεριληπτική ανάπτυξη και κοινή ευημερία	Ανθεκτικότητα επιχειρήσεων και ισχυρές συνεργασίες
		
<p>Θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης: Κλιματική Αλλαγή, Υδατικοί πόροι, Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα, Κυκλική οικονομία.</p>	<p>Θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης: Εργαζόμενοι, Εργαζόμενοι της αλυσίδας αξίας, Επηρεαζόμενες κοινότητες</p>	<p>Θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης: Διακυβέρνηση, Επιχειρηματική Συμπεριφορά</p>
<p>Η βιώσιμη ανάπτυξη του Ομίλου είναι συνδεδεμένη με την επίτευξη των στόχων που εξετάζουμε για τη μείωση του περιβαλλοντικού μας αποτυπώματος, με σημαντική έμφαση στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής. Οι στρατηγικές μας επιδιώξεις περιλαμβάνουν τα παρακάτω:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Μείωση εκπομπών αερίων θερμοκηπίου που προέρχονται από τις δραστηριότητες του Ομίλου (Scope 1, 2) ○ Διαρκής αξιολόγηση της ετοιμότητά μας για δέσμευση στο πλαίσιο του SBTi (Science-Based Targets initiative) ○ Αναβάθμιση του κτιριακού χαρτοφυλακίου ○ Επένδυση σε τεχνολογίες Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) ○ Βελτιστοποίηση διάθεσης των αποβλήτων εκσκαφών, κατασκευών και κατεδαφίσεων ○ Προστασία φυσικών οικοσυστημάτων και αναφορά επιπτώσεων από τις λειτουργίες του Ομίλου στη βιοποικιλότητα 	<p>Επενδύουμε στους ανθρώπους και τις κοινότητές μας, εξασφαλίζοντας ισότιμες ευκαιρίες και ενισχύοντας την ευημερία όλων των εμπλεκόμενων μερών στα έργα μας. Οι στρατηγικές μας επιδιώξεις περιλαμβάνουν τα παρακάτω:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Ανάπτυξη θετικής κουλτούρας στο χώρο εργασίας ○ Προώθηση της διαφορετικότητας, ισότητας και συμπεριληψης και εξάλειψη τυχών ανισοτήτων ○ Εκτίμηση των κοινωνικοοικονομικών επιπτώσεων από τις δραστηριότητες του Ομίλου ○ Ανάπτυξη στρατηγικής CSV (Creating Shared Value) για τη μεγιστοποίηση της κοινωνικοοικονομικής επίδρασης του Ομίλου ○ Προστασία ανθρωπίνων δικαιωμάτων 	<p>Εξασφαλίζουμε τη συνέχιση των δραστηριοτήτων μας και δημιουργούμε ισχυρές συνεργασίες για την ενίσχυση της εφοδιαστικής αλυσίδας, την ανάπτυξη επιχειρηματικών ευκαιριών και την προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης. Οι στρατηγικές μας επιδιώξεις περιλαμβάνουν τα παρακάτω:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Προώθηση βιωσιμότητας και καινοτομίας σε όλη την αλυσίδα αξίας ○ Ισχυρό σύστημα διαχείρισης επιχειρηματικής συνέχειας ○ Δημιουργία μιας ισχυρής πελατοκεντρικής κουλτούρας ○ Αξιολόγηση από ESG οίκους αξιολόγησης (Ecovadis to 2025, Carbon Disclosure Project-CDP to 2026)

Με την εφαρμογή της νέας στρατηγικής ESG, ο Όμιλος Ακτορ δεσμεύεται να θέσει φιλόδοξους στόχους και να εφαρμόσει ολοκληρωμένα σχέδια δράσης. Μέσω της ενσωμάτωσης περιβαλλοντικών, κοινωνικών και οικονομικών παραμέτρων, στοχεύει στην επίτευξη μακροπρόθεσμης αξίας για όλους τους εμπλεκόμενους. Συνεχίζοντας να επενδύει στην καινοτομία και τη συνεργασία, επιδιώκει να δημιουργήσει έναν θετικό αντίκτυπο τόσο στις τοπικές κοινωνίες όσο και στο περιβάλλον όπου δραστηριοποιείται. **[SBM-1 40 g, AR 12, AR 13]**

Πίνακας 5: Δείκτες μέτρησης SBM-1

Περιγραφή	Δείκτης ESRS	Μονάδα μέτρησης	2024
Συνολικός αριθμός εργαζομένων (αριθμός ατόμων)	[SBM-1 40 a(iii), AR 12, AR 13]	No.	5558 ⁸

Περιγραφή	Δείκτης ESRS	Μονάδα μέτρησης	2024
NACE Section D - Electricity, Gas, Steam and Air Conditioning Supply	[SBM-1 40 b, AR 12, AR 13]	€	2.624.024
NACE Section F - Construction	[SBM-1 40 b, AR 12, AR 13]	€	1.183.877.819
NACE Section J - Information and Communication	[SBM-1 40 b, AR 12, AR 13]	€	731.077
NACE Section L - Real Estate Activities	[SBM-1 40 b, AR 12, AR 13]	€	5.882.364
NACE Section N - Administrative and Support Service Activities	[SBM-1 40 b, AR 12, AR 13]	€	12.511.880
NACE Section S - Other Service Activities	[SBM-1 40 b, AR 12, AR 13]	€	49.296.436
Συνολικά έσοδα	[SBM-1 40 b, AR 12, AR 13]	€	1.254.923.600
Ανάλυση των εσόδων που αντλούνται από τον άνθρακα, το πετρέλαιο και το αέριο	[SBM-1 40 d(i), AR 12, AR 13]	€	0

Διάλογος με τα ενδιαφερόμενα μέρη [SBM-2]

Ο Όμιλος επιδιώκει την ενεργό συμμετοχή και τον διάλογο με τα ενδιαφερόμενα μέρη, αναγνωρίζοντας τη σημασία της κατανόησης των αναγκών και των απαιτήσεών τους για την ενσωμάτωσή τους στις πολιτικές και τις λειτουργίες του. Σκοπός του, είναι η συνεχής προσαρμογή στις προσδοκίες των ενδιαφερομένων μερών, όπως εργαζόμενοι, μέτοχοι, πελάτες, επενδυτές, αλλά και η τοπική κοινωνία, οι ρυθμιστικές αρχές, καθώς και οι προμηθευτές και επιχειρηματικοί εταίροι.

Επίσης, ενθαρρύνει τη συμμετοχή της τοπικής κοινωνίας σε δημόσιες συζητήσεις, διευκολύνοντας την άμεση ανταλλαγή απόψεων και την κατανόηση των τοπικών ιδιαιτεροτήτων και αναγκών. Διαθέτει ισχυρή βούληση να ενισχυθεί η εν λόγω διαδικασία μέσω της δημιουργίας νέων πλατφόρμων διαλόγου και της ενδυνάμωσης των υφιστάμενων καναλιών επικοινωνίας. Η διοίκηση και τα διοικητικά όργανα ενημερώνονται τακτικά για τις απόψεις των ενδιαφερομένων μερών, ώστε να διασφαλιστεί η ικανοποίηση των προσδοκιών και η εξάλειψη τυχόν ανησυχιών.. Παράλληλα, ο Όμιλος σχεδιάζει την ανάπτυξη νέων εργαλείων που θα επιτρέψουν μια πιο αποτελεσματική, αμεσότερη και διαφανή επικοινωνία.

Ο διάλογος με τα ενδιαφερόμενα μέρη αποτελεί ακρογωνιαίο λίθο της στρατηγικής βιωσιμότητας του Ομίλου, ενισχύοντας την κατανόηση και ενσωμάτωση ποικίλων προσδοκιών στις επιχειρηματικές του πρακτικές. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος δίνει ιδιαίτερη έμφαση στην αμφίδρομη σχέση με εξωτερικούς εταίρους που ασκούν σημαντική επιρροή στη μακροπρόθεσμη πορεία του. Ένας τέτοιος εταίρος είναι η επενδυτική κοινότητα, η οποία έχει ενεργητική λήψη πληροφοριών, αλλά συμβάλλει ουσιαστικά στη διαμόρφωση στρατηγικών αποφάσεων.

⁸ Όλα τα δεδομένα που αφορούν το προσωπικό του Ομίλου εξάγονται με βάση την ημερομηνία 31/10/2024, όποτε και τέθηκε καταληκτική ημερομηνία καταμέτρησης του ανθρώπινου δυναμικού για το έτος αναφοράς 2024.



Επενδυτική Κοινότητα

Η επενδυτική κοινότητα αποτελεί για τον Όμιλο έναν από τους βασικούς εξωτερικούς εταίρους. Δεν περιορίζεται στον ρόλο του αποδέκτη πληροφόρησης, αλλά συμβάλλει μέσω ανατροφοδότησης και αξιολογήσεων σε θέματα βιωσιμότητας και διακυβέρνησης.

Οι διαρκώς μεταβαλλόμενες απαιτήσεις του θεσμικού περιβάλλοντος, οι αυξανόμενες προσδοκίες των επενδυτών και οι εξελίξεις στις επιχειρηματικές πρακτικές ενισχύουν την ανάγκη για ουσιαστικό και συνεχή διάλογο. Η διαρκής σύνδεση και επικοινωνία του Ομίλου με την επενδυτική κοινότητα απαιτεί στενή συνεργασία μεταξύ των Μονάδων ESG και IR. Η Μονάδα ESG διασφαλίζει την τεκμηρίωση, τη μεθοδολογία και την υλοποίηση των στόχων, ενώ η IR μεταφέρει συνεκτικά το μήνυμα στους επενδυτές. Μαζί, διαμορφώνουν ένα κοινό αφήγημα που συνδέει τις χρηματοοικονομικές και μη χρηματοοικονομικές επιδόσεις του Ομίλου.

Η επικοινωνία με την επενδυτική κοινότητα πραγματοποιείται μέσω δράσεων όπως roadshows, Ημερών Επενδυτών και στοχευμένων επαφών, ενισχύοντας τη στρατηγική ESG, τη φήμη του Ομίλου και ένα πιο υπεύθυνο επιχειρηματικό μοντέλο.

[SBM-2 45 a, AR 16] [SBM-2 45 a(i), AR 16] [SBM-2 45 a(ii), AR 16] [SBM-2 45 a(iii), AR 16] [SBM-2 45 a(iv), AR 16] [SBM-2 45 a(v), AR 16] [SBM-2 45 c(i)] [SBM-2 45 c(ii)] [SBM-2 45 c(iii)] [SBM-2 45 b, AR 16] [SBM-2 45 c] [SBM-2 45 d]

Ομάδες ενδιαφερόμενων μερών

Οι βασικές ομάδες ενδιαφερόμενων μερών με τις οποίες ο Όμιλος διατηρεί ενεργή επικοινωνία περιλαμβάνουν μετόχους, εργαζόμενους, πελάτες, ανταγωνιστές, ρυθμιστικές αρχές, προμηθευτές και επιχειρηματικούς εταίρους, οργανώσεις, την κοινωνία των πολιτών και τα μέσα ενημέρωσης, καθώς και επενδυτές και πιστωτές. Ο Όμιλος προχώρησε σε έρευνες για την κατανόηση των απόψεων των ενδιαφερόμενων μερών, όπως παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα.

Πίνακας 6: Ανταπόκριση ενδιαφερόμενων μερών

Πίνακας ενδιαφερόμενων μερών	Αποσταλείσες έρευνες	Απαντήσεις έρευνας	Ποσοστό απόκρισης (response rate)
Μέτοχοι	5	4	80%
Εργαζόμενοι ⁹	50	30	60%
Πελάτες	10	9	90%
Ανταγωνιστές	5	0	0%
Ρυθμιστικές αρχές	5	1	20%
Προμηθευτές και επιχειρηματικοί εταίροι	20	19	95%
Οργανώσεις	5	0	0%
Κοινωνία των πολιτών και μέσα ενημέρωσης	5	1	20%
Επενδυτές και πιστωτές	5	2	40%

⁹ Το ερωτηματολόγιο δημοσιοποιήθηκε πριν από την καθιερωμένη εκπαίδευση εργαζομένων, εξ ου και ο μικρότερος αριθμός ερωταπαντήσεων των εργαζομένων.

Πίνακας (heatmap) προτεραιοποίησης θεμάτων Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η προτεραιοποίηση των θεμάτων Βιώσιμης Ανάπτυξης αποτελεί κρίσιμο στάδιο στη διαμόρφωση της στρατηγικής ESG του Ομίλου, διασφαλίζοντας ότι οι επιχειρηματικές αποφάσεις ανταποκρίνονται στις προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών και στις σύγχρονες περιβαλλοντικές και κοινωνικές προκλήσεις. Ο παρακάτω πίνακας αποτυπώνει, μέσω μιας heatmap ανάλυσης, τη σημασία που αποδίδουν διάφορες ομάδες ενδιαφερόμενων μερών σε βασικά θέματα, όπως η κλιματική αλλαγή, η ενέργεια, η διαχείριση υδάτινων πόρων, οι επιπτώσεις στα οικοσυστήματα και η διαχείριση αποβλήτων:



	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	Ενέργεια	Νερό	Επιπτώσεις στην έκταση και την κατάσταση των οικοσυστημάτων	Απόβλητα
Εργαζόμενοι	Σχετικά σημαντικό	Λίγο σημαντικό	Σχετικά σημαντικό	Σχετικά σημαντικό	Λίγο σημαντικό	Σχετικά σημαντικό
Κοινωνία πολιτών και μέσα ενημέρωσης	Λίγο σημαντικό	Πολύ σημαντικό	Λίγο σημαντικό	Πολύ σημαντικό	Λίγο σημαντικό	Λίγο σημαντικό
Μέτοχοι	Λίγο σημαντικό	Λίγο σημαντικό	Πολύ σημαντικό	Σχετικά σημαντικό	Σχετικά σημαντικό	Πολύ σημαντικό
Πελάτες	Σχετικά σημαντικό	Λίγο σημαντικό	Σχετικά σημαντικό	Πολύ σημαντικό	Σχετικά σημαντικό	Πολύ σημαντικό
Προμηθευτές και επιχειρηματικοί εταίροι	Σχετικά σημαντικό	Λίγο σημαντικό	Λίγο σημαντικό	Σχετικά σημαντικό	Λίγο σημαντικό	Σχετικά σημαντικό
Επενδυτές και χρηματοπιστωτικά ιδρύματα	Λίγο σημαντικό	Σχετικά σημαντικό	Πολύ σημαντικό	Πολύ σημαντικό	Πολύ σημαντικό	Πολύ σημαντικό

Ο παρακάτω πίνακας αποτυπώνει την αντίληψη των ενδιαφερόμενων μερών για βασικά κοινωνικά ζητήματα, όπως οι συνθήκες εργασίας, η εταιρική κουλτούρα, η διαφθορά, η δωροδοκία και η προστασία των καταγγελλόντων:

	Συνθήκες εργασίας ιδίων εργαζομένων	Συνθήκες εργασίας εργαζομένων της αλυσίδας αξίας	Εταιρική κουλτούρα	Διαφθορά και δωροδοκία	Προστασία των καταγγελλόντων
Εργαζόμενοι	High	High	Low	Low	Low
Κοινωνία πολιτών και μέσα ενημέρωσης	High	High	Low	High	High
Μέτοχοι	High	High	High	High	Low
Πελάτες	High	High	High	High	High
Προμηθευτές και επιχειρηματικοί εταίροι	Low	Low	High	Low	High
Επενδυτές και χρηματοπιστωτικά ιδρύματα	High	Low	Low	High	High

Εντοπισμός σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]

Μεθοδολογία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (Double Materiality Assessment - DMA)

Ο Όμιλος AKTOR πραγματοποίησε αξιολόγηση διπλής σημαντικότητας με στόχο την αναγνώριση, αξιολόγηση και ιεράρχηση των κρίσιμων θεμάτων Βιωσιμότητας. Η διαδικασία αυτή βασίστηκε σε μια πολυεπίπεδη προσέγγιση, συνδυάζοντας την αποτίμηση των επιπτώσεων του Ομίλου στην κοινωνία, το περιβάλλον και τη διακυβέρνηση (ήτοι σημαντικότητα αντικτύπου/ impact materiality), καθώς και τη χρηματοοικονομική διάσταση (χρηματοοικονομική σημαντικότητα/ financial materiality) αναδεικνύοντας παράλληλα προκύπτουσες ευκαιρίες. Οι παράγοντες αυτοί εξετάστηκαν σε διαφορετικούς χρονικούς ορίζοντες, ώστε να διασφαλιστεί μια ολοκληρωμένη και στρατηγικά στοχευμένη εκτίμηση των επιπτώσεων στην οικονομική θέση, τις επιδόσεις, τις ταμειακές ροές και το κόστος κεφαλαίου του Ομίλου. Με αυτόν τον τρόπο ο οργανισμός αναγνωρίζει τις προκλήσεις και τις ευκαιρίες που αναδύονται από τις δράσεις του, ενισχύοντας τη στρατηγική του και βελτιώνοντας τη διαδικασία λήψης αποφάσεων, με σαφείς χρονικούς ορίζοντες που καθορίστηκαν κατά την άσκηση αυτή. [IRO-1 53 a]

Πέρα από την συμμόρφωση με διεθνή πρότυπα, η διπλή σημαντικότητα συνδέεται με τη συνολική δημιουργία αξίας τόσο για τον οργανισμό, όσο και για τα ενδιαφερόμενα μέρη του. Ως εκ τούτου, η αξιολόγηση των θεμάτων Βιωσιμότητας δεν περιορίζεται στην αποτύπωση των κοινωνικών και περιβαλλοντικών επιπτώσεων, αλλά απαιτεί τη σύνδεσή τους με τη χρηματοοικονομική απόδοση, ώστε να ενσωματώνονται αποτελεσματικά στους επιχειρηματικούς στόχους του Ομίλου. Έτσι, παράγοντες όπως η κλιματική αλλαγή, οι εξελίξεις στη ρυθμιστική συμμόρφωση ή οι κοινωνικές απαιτήσεις δεν αντιμετωπίζονται αποσπασματικά, αλλά ως καθοριστικοί άξονες που διαμορφώνουν την πορεία και εξέλιξη του μακροπρόθεσμα. Σε αυτό το πλαίσιο, οι οργανισμοί δεν αρκούνται στην εκτίμηση των σημερινών προκλήσεων αλλά υιοθετούν έναν δυναμικό μηχανισμό συνεχούς αναπροσαρμογής, επιτρέποντας την έγκαιρη ανίχνευση κρίσιμων παραμέτρων που ενδέχεται να επηρεάσουν τη λειτουργία τους. Η αξιολόγηση διπλής σημαντικότητας δεν είναι στατική, αλλά ένας ευέλικτος δυναμικός μηχανισμός που εξελίσσεται μέσα από την ενεργή συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών. Έτσι, διαμορφώνεται ένα πιο ισχυρό και διαφανές επιχειρηματικό περιβάλλον, ικανό να ανταποκριθεί στις διαρκώς αυξανόμενες απαιτήσεις της αγοράς και της κοινωνίας.

Βήμα 1 Αναγνώριση κύριων θεμάτων Βιωσιμότητας

Η αναγνώριση των κύριων θεμάτων βασίστηκε σε συγκριτική αξιολόγηση προκειμένου να εντοπιστούν οι προκλήσεις τόσο στο εσωτερικό περιβάλλον του Ομίλου όσο και στο ευρύτερο κλαδικό πλαίσιο. Ο Όμιλος ανέλυσε προηγούμενες εκτιμήσεις σημαντικότητας και τις ευθυγράμμισε με τις τρέχουσες επιχειρηματικές και κανονιστικές απαιτήσεις, ενισχύοντας τη συνέχεια, συνέπεια και εγκυρότητα της διαδικασίας. Η αξιολόγηση περιλάμβανε ποιοτικά και ποσοτικά δεδομένα, λαμβάνοντας υπόψη τόσο τις άμεσες όσο και τις έμμεσες επιπτώσεις των δραστηριοτήτων του Ομίλου. Επιπλέον, εξετάστηκαν οι επιπτώσεις σε κρίσιμους τομείς της Βιωσιμότητας, όπως η διαχείριση φυσικών πόρων, η ενεργειακή αποδοτικότητα, οι κοινωνικές επιπτώσεις των έργων και η εταιρική διακυβέρνηση. Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε σε δραστηριότητες και επιχειρηματικές σχέσεις που ενδέχεται να ενέχουν αυξημένη πιθανότητα αρνητικών επιπτώσεων, όπως έργα υποδομών μεγάλης κλίμακας, και κατασκευαστικές δραστηριότητες σε περιβαλλοντικά ευαίσθητες περιοχές.

Η προσέγγιση αυτή επέτρεψε στον Όμιλο να αναγνωρίσει τόσο ευκαιρίες όσο και ενδεχόμενες επιπτώσεις στην βιώσιμη ανάπτυξή του. Ταυτόχρονα, εξετάστηκαν επιπτώσεις που απορρέουν όχι μόνο από τις ίδιες τις δραστηριότητες του Ομίλου, αλλά και από τις επιχειρηματικές του σχέσεις, όπως η εφοδιαστική αλυσίδα, οι πελάτες και οι στρατηγικές συνεργασίες. Για παράδειγμα, θέματα όπως οι εκπομπές ρύπων και η υγεία και ασφάλεια συνδέονται άμεσα με τις εσωτερικές λειτουργίες, ενώ η βιοποικιλότητα και οι επιπτώσεις κύκλου ζωής των έργων προκύπτουν από εξωτερικές συνεργασίες. [IRO-1 53 b]

Βήμα 2 Χαρτογράφηση ενδιαφερόμενων μερών και της αλυσίδας αξίας

Ακολούθησε η χαρτογράφηση των ενδιαφερόμενων μερών, καθώς και η αποτύπωση του τρόπου με τον οποίο ο Όμιλος αλληλεπιδρά με το ευρύτερο επιχειρηματικό και κοινωνικοπολιτικό σύστημα. Η ανάλυση της αλυσίδας αξίας, τόσο ανάντη (π.χ. προμηθευτές) όσο και κατόντη (π.χ. πελάτες), παρείχε σημαντικές πληροφορίες σχετικά με τη δυναμική της αγοράς, τις προκλήσεις που αντιμετωπίζουν οι συνεργάτες του Ομίλου και τις ευκαιρίες για ενίσχυση της ανθεκτικότητας και της Βιώσιμης Ανάπτυξης σε μεγαλύτερο εύρος. Παράλληλα, χαρτογραφήθηκαν οι βασικοί παράγοντες που επηρεάζουν ή επηρεάζονται από τη δραστηριότητα του Ομίλου, όπως ρυθμιστικές αρχές, τοπικές κοινότητες και λοιποί ενδιαφερόμενοι φορείς. Μέσω αυτής της διαδικασίας διαμορφώθηκε μια σαφής

βάση δεδομένων επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών, η οποία αποτέλεσε θεμέλιο για τα επόμενα στάδια της ανάλυσης. **[IRO-1 53 b(i)]**

Βήμα 3 Επικύρωση και αξιολόγηση των επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

Η Μονάδα ESG ανέλαβε τη διασφάλιση της συνοχής, της ακρίβειας και της ευθυγράμμισης των σχετικών δεδομένων με τη στρατηγική του Ομίλου και τα πρότυπα Βιωσιμότητας, ενώ η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων ενέκρινε τη διαδικασία που ακολουθήθηκε. Στο πλαίσιο αυτό, πραγματοποιήθηκε λεπτομερής ανασκόπηση της ορολογίας, ώστε κάθε επίπτωση, εν δυνάμει κίνδυνος και ευκαιρία να διατυπώνεται με σαφήνεια, να αποτυπώνει σωστά το εύρος και τη φύση της και να κατηγοριοποιείται κατάλληλα. Οι εσωτερικές διαβουλεύσεις επέτρεψαν την περαιτέρω εξειδίκευση των διατυπώσεων και την ενίσχυση της κατανόησης των επιπτώσεων διαμορφώνοντας μια ισχυρή βάση για την αξιολόγηση / βαθμολόγηση της σημαντικότητας των θεμάτων Βιωσιμότητας. Σημειώνεται ότι ανάλογη προσέγγιση ακολουθεί η Εταιρεία/Όμιλος στην αναγνώριση, αξιολόγηση, διαχείριση και παρακολούθηση των συνολικών επιχειρηματικών κινδύνων σύμφωνα με το εγκεκριμένο και καθιερωμένο Σύστημα Διαχείρισης Επιχειρηματικών Κινδύνων, για το οποίο γίνεται αναλυτική παρουσίαση στην ενότητα Διαχείριση Επιχειρηματικών Κινδύνων στην Χρηματοοικονομική Ενότητα. **[IRO-1 53 c, c(i), c(ii), c(iii)]**

Βήμα 4 Βαθμολόγηση και διασφάλιση από τη διοίκηση

Η διαδικασία αναγνώρισης και βαθμολόγησης των επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών του Ομίλου σχεδιάστηκε και οργανώθηκε με σκοπό να διασφαλίσει την συμμετοχή όλων των σχετικών μονάδων και εξωτερικών συνεργατών όπου απαιτούνταν. Οι αρμόδιοι διαχειριστές δεδομένων (data owners) ανέλαβαν την ευθύνη για την αρχική βαθμολόγηση των επιπτώσεων και ανάδειξη των κινδύνων/ευκαιριών, βάσει των δεδομένων και της τεχνικής τους καθοδήγησης στις θεματικές περιοχές ευθύνης τους. Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων ενήργησε ως ελεγκτικός και εποπτικός φορέας, ελέγχοντας τα αποτελέσματα της αρχικής αξιολόγησης / βαθμολόγησης και παρέχοντας ανατροφοδότηση, η οποία χρησιμοποιήθηκε για την αναθεώρηση και επικαιροποίηση της σημαντικότητας.

Επιπλέον, η Μονάδα ESG είχε την ευθύνη να εξασφαλίσει τη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις των κανονιστικών πλαισίων και να εποπτεύσει τη συνολική διαχείριση της διαδικασίας, διασφαλίζοντας ότι όλες οι αξιολογήσεις και βαθμολογήσεις ακολουθούσαν τις ισχύουσες κανονιστικές απαιτήσεις. Οι διαχειριστές δεδομένων (data owners) προσέφεραν εκτενή τεχνική καθοδήγηση για κάθε θεματική περιοχή, ενώ οι απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών, που συλλέγονταν κατά τη διάρκεια της χρονιάς, ενσωματώθηκαν με τρόπο που ενίσχυσε τη συνάφεια και σαφήνεια των αποτελεσμάτων κατά την αξιολόγηση των επιπτώσεων και των κινδύνων/ευκαιριών.

Η εκτίμηση της σημαντικότητας των επιπτώσεων επικεντρώθηκε σε σημαντικά κριτήρια, όπως η κλίμακα, η έκταση, η μη αναστρεψιμότητα και η πιθανότητα εκδήλωσης των βιώσιμων ζητημάτων. Αυτά τα κριτήρια συνεκτιμήθηκαν προκειμένου να αναγνωριστούν και να αξιολογηθούν οι κυριότεροι κίνδυνοι και ευκαιρίες για τη Βιωσιμότητα του Ομίλου. Η χρηματοοικονομική σημαντικότητα αναλύθηκε σε συνάρτηση με το μέγεθος και την πιθανότητα εμφάνισης των επιπτώσεων, τα χρονικά πλαίσια και τις αναμενόμενες οικονομικές συνέπειες στην απόδοση του Ομίλου, ώστε να εκτιμηθεί πλήρως ο αντίκτυπος των ζητημάτων Βιώσιμης Ανάπτυξης στις οικονομικές επιδόσεις.

Η διαδικασία ολοκληρώθηκε με την επικύρωση των τελικών βαθμολογιών σημαντικότητας από την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων του Ομίλου, η οποία ανέλαβε την ευθύνη για την ανασκόπηση των αποτελεσμάτων και την εξασφάλιση της ευθυγράμμισης της ανάλυσης με τις στρατηγικές επιδιώξεις του Ομίλου.

Βήμα 5 Συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών

Κατά το τελευταίο στάδιο ενεπλάκησαν εκ νέου τα ενδιαφερόμενα μέρη, διασφαλίζοντας ότι οι απόψεις και οι προσδοκίες τους λήφθηκαν υπόψη κατά τη διαδικασία καθορισμού των θεμάτων Βιωσιμότητας. Πραγματοποιήθηκε διαβούλευση και συλλογή σχολίων από εσωτερικούς και εξωτερικούς ενδιαφερόμενους, με σκοπό την επικύρωση των ευρημάτων. Μέσω αυτής της διαδικασίας, ο Όμιλος κατέληξε σε μια τελική λίστα προτεραιοποιημένων θεμάτων, τα οποία αντανακλούν τόσο τις στρατηγικές επιδιώξεις του Ομίλου όσο και τις ευρύτερες κοινωνικές και περιβαλλοντικές προσδοκίες. **[IRO-1 53 b(iii)] [IRO-1 53 b(ii)]**

Αποτελέσματα DMA του Ομίλου

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τα ευρήματα της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, αποτυπώνοντας τις κύριες θεματικές ενότητες και τα επιμέρους θέματα (sub-topics) που αξιολογήθηκαν ως σημαντικά για τη στρατηγική Βιωσιμότητας του Ομίλου, σύμφωνα με την ανάλυση των επιπτώσεων του στο περιβάλλον και την κοινωνία, καθώς και των χρηματοοικονομικών κινδύνων και ευκαιριών που προκύπτουν από ζητήματα ESG:

Πίνακας 7: Απεικόνιση ουσιαστικών θεμάτων από την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας

Πυλώνας ESG	Θεματική Ενότητα	Θέμα
Περιβάλλον	Κλιματική αλλαγή	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή
		Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής
		Ενέργεια
	Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	Νερό
	Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	Επιπτώσεις στην έκταση και την κατάσταση των οικοσυστημάτων
	Κυκλική οικονομία	Απόβλητα
Κοινωνία	Προσωπικό του Ομίλου	Συνθήκες εργασίας
		Ίση μεταχείριση και ίσες ευκαιρίες για όλους
	Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας	Συνθήκες εργασίας
	Επηρεαζόμενες κοινότητες	Οικονομικά, κοινωνικά και πολιτιστικά δικαιώματα των κοινοτήτων
Διακυβέρνηση	Επιχειρηματική συμπεριφορά	Επιχειρηματική κουλτούρα
		Διαφθορά και δωροδοκία
		Προστασία των πληροφοριοδοτών

Ενσωμάτωση της Διπλής Σημαντικότητας στη Διαχείριση Κινδύνων

Ο παρακάτω πίνακας αναλύει τα κύρια θέματα βιωσιμότητας που αντιμετωπίζει ο Όμιλος, μαζί με τους αντίστοιχους κινδύνους και ευκαιρίες που ενέχουν οι συνολικές δραστηριότητές του και η εν γένει λειτουργικότητά του. Κάθε στοιχείο αντανακλά την πιθανή επίδραση στις λειτουργίες του Ομίλου, τις περιβαλλοντικές ευθύνες και την μακροπρόθεσμη επιχειρηματική απόδοση. Οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες κατηγοριοποιούνται με βάση τον αναμενόμενο χρόνο επίδρασης, την συχνότητα επέλευσης, παρέχοντας ένα στρατηγικό πλαίσιο για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής, της ορθολογικής διαχείρισης πόρων, των εργασιακών πρακτικών και άλλων κρίσιμων θεμάτων βιωσιμότητας. Οι αξιολογήσεις της χρηματοοικονομικής σημαντικότητας πέρασαν από διαδικασία επικύρωσης, υπό την καθοδήγηση της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης, Κανονιστικής Συμμόρφωσης & Διαχείρισης Κινδύνων. Η Μονάδα ESG ανέλαβε την καθημερινή διαχείριση και παρακολούθηση των κινδύνων και ευκαιριών των θεμάτων της αρμοδιότητάς της, ενώ η Επιτροπή παρείχε την έγκρισή της, διασφαλίζοντας τη συμβατότητα με τη στρατηγική διαχείρισης κινδύνων και τους επιχειρηματικούς στόχους του Ομίλου. Επισημαίνεται ότι οι κίνδυνοι Βιωσιμότητας-ESG, αποτελούν μία από τις οκτώ (8) βασικές κατηγορίες επιχειρηματικών κινδύνων που έχει αναγνωρίσει η Εταιρεία/Όμιλος (γίνεται αναλυτική αναφορά στην ενότητα Διαχείριση Επιχειρηματικών Κινδύνων) και έχουν εγκριθεί από την αρμόδια Επιτροπή και το Δ.Σ. και κατ'αναλογία περιέχονται αξιολογημένοι βάσει κρισιμότητας/σημαντικότητας στο Risk Register που τηρεί ο Όμιλος, διαμορφώνοντας παράλληλα, ανά πάσα στιγμή το Risk Profile του.

Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες [SBM-3]

Επιπτώσεις

Ο παρακάτω πίνακας καταγράφει τις κύριες περιβαλλοντικές, κοινωνικές και οικονομικές επιπτώσεις που προκύπτουν από τις δραστηριότητες του Ομίλου, αναλύοντας την ταυτότητα των επιπτώσεων, καθώς και τις δράσεις που αφορούν την διαχείρισή τους. Ο παρακάτω πίνακας καταγράφει τις κύριες περιβαλλοντικές, κοινωνικές και οικονομικές επιπτώσεις που προκύπτουν από τις δραστηριότητες του Ομίλου, όπως αναδείχθηκαν από την ανάλυση σημαντικότητας (materiality analysis). Ορισμένες από τις επιπτώσεις που παρουσιάζονται στον πίνακα προέκυψαν λόγω της σημαντικότητας των επιδράσεων (impact materiality), ενώ άλλες αναδείχθηκαν μέσα από τη χρηματοοικονομική σημαντικότητα (financial materiality). Σε ορισμένες περιπτώσεις, οι επιπτώσεις αναγνωρίστηκαν και από τις δύο προσεγγίσεις σημαντικότητας, αναδεικνύοντας τόσο την επιχειρηματική όσο και την ευρύτερη κοινωνική και περιβαλλοντική τους σημασία για τον Όμιλο.

Πίνακας 8: Επιπτώσεις στην Βιώσιμη Ανάπτυξη, όπως ανιχνεύθηκαν στην Άσκηση Διπλής Σημαντικότητας

Επιπτώσεις	Διαχείριση επιπτώσεων
Θεματική ενότητα: Κλιματική αλλαγή	
<p>Θέμα: Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή</p> <p>Επίπτωση: Ο κλάδος των κατασκευών ενδέχεται να επηρεάζει αρνητικά την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, καθώς μεγάλο μέρος των δραστηριοτήτων του προϋποθέτει παρεμβάσεις στο φυσικό περιβάλλον, κατανάλωση φυσικών πόρων και σχεδιασμό που να λαμβάνει υπόψη μελλοντικές κλιματικές συνθήκες.</p> <p>Φύση της επίπτωσης: Δυνητική</p> <p>Χρονικός ορίζοντας: Μακροπρόθεσμος</p> <p>Θέση στην αλυσίδα αξίας: Κύριες δραστηριότητες (Own operations), Ανάντη (Upstream), Κατάντη (Downstream)</p>	<p>Μετριασμός επιπτώσεων: Ο Όμιλος αναπτύσσει στρατηγική ανθεκτικότητας, ενσωματώνοντας βιώσιμες πρακτικές στις κατασκευές και τα λατομεία. Αυτή περιλαμβάνει τη βελτιστοποίηση της διαχείρισης φυσικών πόρων, τη μείωση εκπομπών μέσω ενεργειακά αποδοτικών τεχνολογιών, την αξιοποίηση ανακυκλώσιμων υλικών, καθώς και την εφαρμογή πρακτικών αποκατάστασης περιβάλλοντος στα λατομεία.</p> <p>Φύση των επιδράσεων: Δυνητική</p> <p>Χρονικός ορίζοντας: Μακροπρόθεσμος</p>

<p>Θέμα: Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής</p> <p>Επίπτωση: Οι εκπομπές Scope 1, 2 από τις κατασκευαστικές δραστηριότητες και τη λειτουργία του Ομίλου συμβάλλουν στην κλιματική αλλαγή, ενισχύοντας το φαινόμενο του θερμοκηπίου. Την ίδια επίπτωση έχουν και οι εκπομπές Scope 3 λόγω της φύσης της αλυσίδας αξίας του Ομίλου.</p> <p>Φύση της επίπτωσης: Πραγματική και δυνητική</p> <p>Χρονικός ορίζοντας: Βραχυπρόθεσμα</p> <p>Θέση στην αλυσίδα αξίας: Κύριες δραστηριότητες (Own operations), Ανάντη (Upstream), Κατάντη (Downstream)</p>	<p>Μετριασμός επιπτώσεων: Ο Όμιλος εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο σύστημα παρακολούθησης και διαχείρισης εκπομπών Scope 1, 2 και 3, αξιοποιώντας τα δεδομένα για τη χάραξη στοχευμένων στρατηγικών μείωσης του ανθρακικού αποτυπώματος. Η πιστοποίηση κατά ISO 14001 και ISO 50001 διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τις βέλτιστες πρακτικές περιβαλλοντικής και ενεργειακής διαχείρισης, ενισχύοντας τη βιώσιμη ανάπτυξη των δραστηριοτήτων του. Παράλληλα, η συνεχής αξιολόγηση των εκπομπών επιτρέπει τη βελτίωση των υφιστάμενων πολιτικών και τη διαμόρφωση νέων πρωτοβουλιών για τη μείωση των έμμεσων εκπομπών κατά μήκος της αλυσίδας αξίας.</p> <p>Φύση των επιδράσεων: Πραγματική και δυνητική</p> <p>Χρονικός ορίζοντας: Μακροπρόθεσμα</p>
<p>Θέμα: Ενέργεια</p> <p>Επίπτωση: Ο κλάδος εμφανίζει υψηλό ενεργειακό αποτύπωμα, το οποίο οφείλεται κυρίως στην αναποτελεσματική χρήση ενέργειας και στη λειτουργία παλαιών, βαρέων μηχανημάτων έργου.</p> <p>Φύση της επίπτωσης: Δυνητική</p> <p>Χρονικός ορίζοντας: Μακροπρόθεσμα</p> <p>Θέση στην αλυσίδα αξίας: Κύριες δραστηριότητες (Own operations)</p>	<p>Μετριασμός επιπτώσεων: Ο Όμιλος ενσωματώνει πρωτοβουλίες απανθρακοποίησης στις επιχειρηματικές του δραστηριότητες, υιοθετώντας τεχνολογίες ενεργειακής αποδοτικότητας και εναλλακτικές πηγές ενέργειας. Συγκεκριμένα, επενδύει σε εξοπλισμό χαμηλότερης ενεργειακής κατανάλωσης, προωθεί τη χρήση ηλεκτρικών ή υβριδικών μηχανημάτων έργου και βελτιστοποιεί τις κατασκευαστικές διαδικασίες για τη μείωση των εκπομπών και της κατανάλωσης καυσίμων. Παράλληλα, διερευνά τη δυνατότητα χρήσης ανακυκλωμένων ή ενεργειακά αποδοτικότερων υλικών στις κατασκευές, μειώνοντας το συνολικό ενεργειακό αποτύπωμα των έργων του. Επιπλέον, η συμμετοχή του Ομίλου σε ερευνητικά προγράμματα και συνεργασίες για την ανάπτυξη καινοτόμων λύσεων απανθρακοποίησης ενισχύει τη στρατηγική του για μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα και μειωμένη εξάρτηση από συμβατικές πηγές ενέργειας.</p> <p>Φύση των επιδράσεων: Δυνητική</p> <p>Χρονικός ορίζοντας: Μακροπρόθεσμα</p>
<p>Θεματική ενότητα: Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι</p>	
<p>Θέμα: Διαχείριση νερού</p> <p>Επίπτωση: Η χρήση υδάτινων πόρων ενδέχεται εξ αρχής να επιφέρει αρνητικές επιπτώσεις, καθώς μπορεί να προκαλέσει περιβαλλοντικές πιέσεις, ιδιαίτερα σε περιοχές με περιορισμένη διαθεσιμότητα νερού ή ευαίσθητα οικοσυστήματα.</p> <p>Φύση της επίπτωσης: Δυνητική</p> <p>Χρονικός ορίζοντας: Μακροπρόθεσμα</p> <p>Θέση στην αλυσίδα αξίας: Κύριες δραστηριότητες (Own operations)</p>	<p>Μετριασμός επιπτώσεων: Ο Όμιλος εφαρμόζει και πιστοποιείται ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης περιβάλλοντος, στο οποίο συμπεριλαμβάνεται η διαχείριση των υδατικών πόρων. Μεταξύ άλλων, διασφαλίζεται η συνεχή παρακολούθηση της κατανάλωσης, η ανάλυση των ποιοτικών χαρακτηριστικών των υδάτινων πόρων όπου απαιτείται και τη βελτιστοποίηση των διαδικασιών χρήσης του νερού στις δραστηριότητές του. Μέσω της συμμόρφωσης με τις Αποφάσεις Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων και τη σχετική νομοθεσία, διασφαλίζεται ότι οι υδάτινοι πόροι αξιοποιούνται με υπεύθυνο τρόπο, ελαχιστοποιώντας τον κίνδυνο ρύπανσης και υπερεκμετάλλευσης. Επίσης, ενισχύει την περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση των εργαζομένων και των συνεργατών του, ενσωματώνοντας στρατηγικές ορθολογικής διαχείρισης νερού σε όλα τα επίπεδα της λειτουργίας του.</p> <p>Φύση των επιδράσεων: Δυνητική</p> <p>Χρονικός ορίζοντας: Βραχυπρόθεσμα</p>

Θέμα: Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα

Θέμα: Επιπτώσεις στην έκταση και την κατάσταση των οικοσυστημάτων

Επίπτωση: Οι λατομικές δραστηριότητες του Ομίλου ενδέχεται να προκαλέσουν αρνητικές επιπτώσεις στα γειτονικά οικοσυστήματα. Η δραστηριότητα σε ζώνες Natura μπορεί να οδηγήσει σε απώλεια βιοποικιλότητας, διάβρωση εδάφους και αλλαγές στους υδρολογικούς κύκλους.

Φύση της επίπτωσης: Δυνητική

Χρονικός ορίζοντας: Μακροπρόθεσμα

Θέση στην αλυσίδα αξίας: Κύριες δραστηριότητες (Own operations)

Μετριασμός επιπτώσεων: Ο Όμιλος εφαρμόζει μια αυστηρή διαδικασία περιβαλλοντικής διαχείρισης σε όλες του τις δραστηριότητες, εστιάζοντας στην πρόληψη και τον μετριασμό των αρνητικών επιπτώσεων στα οικοσυστήματα. Πριν την έναρξη κάποιων έργων, διενεργούνται εκτενείς εκτιμήσεις περιβαλλοντικών επιπτώσεων (εκτός αν έχουν ήδη γίνει από τον Κύριο του Έργου), λαμβάνοντας υπόψη παραμέτρους όπως η βιοποικιλότητα, η ποιότητα του εδάφους και οι υδρολογικοί κύκλοι. Παράλληλα, αναπτύσσει σχέδια/ μελέτες αποκατάστασης των εκμεταλλευόμενων περιοχών, τα οποία περιλαμβάνουν πρακτικές αναδάσωσης, σταθεροποίησης του εδάφους και αποκατάστασης της φυσικής μορφολογίας του τοπίου. Στις ζώνες ειδικής προστασίας (ΖΕΠ) Natura, εφαρμόζει πρόσθετα μέτρα, ενσωματώνοντας τεχνολογίες χαμηλού περιβαλλοντικού αποτυπώματος και περιορίζοντας την επέκταση των δραστηριοτήτων του σε οικολογικά ευαίσθητες περιοχές. Επιπλέον, προωθεί τη συνεργασία με τοπικές αρχές, περιβαλλοντικές οργανώσεις και ειδικούς επιστήμονες, ώστε να διασφαλίζεται η αειφόρος διαχείριση των φυσικών πόρων και η ελαχιστοποίηση των επιπτώσεων στα οικοσυστήματα.

Φύση των επιδράσεων: Δυνητική

Χρονικός ορίζοντας: Μακροπρόθεσμα

Θεματική ενότητα: Κυκλική οικονομία

Θέμα: Απόβλητα

Δεν εντοπίστηκαν σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις.

Μετριασμός επιπτώσεων: Ο Όμιλος εφαρμόζει και είναι πιστοποιημένος με ολοκληρωμένο σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης, στο οποίο συμπεριλαμβάνεται και η διαχείριση αποβλήτων. Μεταξύ άλλων, δίνεται έμφαση στην ελαχιστοποίηση της παραγωγής τους, την ορθή διαχείριση και την περιβαλλοντικά υπεύθυνη διάθεσή τους. Στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων του Ομίλου παράγονται ελάχιστα επικίνδυνα απόβλητα. Επιπλέον, διασφαλίζεται η συνεργασία αποκλειστικά με αδειοδοτημένους φορείς για την ασφαλή συλλογή, μεταφορά και επεξεργασία τους, με πλήρη συμμόρφωση προς τη σχετική νομοθεσία. Παράλληλα, προωθούνται πρακτικές κυκλικής οικονομίας, ενσωματώνοντας διαδικασίες επαναχρησιμοποίησης και ανακύκλωσης, καθώς και αξιοποίησης ΑΕΚΚ υλικών και αποβλήτων στις κατασκευαστικές δραστηριότητες του Ομίλου. Επιπροσθέτως, παρέχεται εκπαίδευση στο προσωπικό και τους συνεργάτες για τη βέλτιστη διαχείριση αποβλήτων, ενώ γίνονται επενδύσεις σε τεχνολογίες που μειώνουν τα υπολείμματα παραγωγής, ενισχύοντας τη βιώσιμη λειτουργία των έργων.

Φύση των επιδράσεων: Πραγματική και δυνητική

Χρονικός ορίζοντας: Μακροπρόθεσμα

Θεματική ενότητα: Επιχειρηματική συμπεριφορά	
<p>Θέμα: Εταιρική κουλτούρα</p> <p>Επίπτωση: Λόγω των συγχωνεύσεων και του εταιρικού μετασχηματισμού του Ομίλου, η διαδικασία διαμόρφωσης μιας ενιαίας εταιρικής κουλτούρας απαιτεί χρόνο και προσεκτική διαχείριση, καθώς περιλαμβάνει την ενοποίηση αξιών και πρακτικών που μέχρι πρότινος ήταν διαφορετικές μεταξύ των θυγατρικών του.</p> <p>Φύση της επίπτωσης: Δυνητική</p> <p>Χρονικός ορίζοντας: Μεσοπρόθεσμα</p> <p>Θέση στην αλυσίδα αξίας: Κύριες δραστηριότητες (Own operations), Ανάντη (Upstream), Κατάντη (Downstream)</p>	<p>Μετριασμός επιπτώσεων: Ο Όμιλος υλοποιεί δράσεις ευαισθητοποίησης και εκπαίδευσης των εργαζομένων, ενισχύοντας την κατανόηση και την εφαρμογή των αρχών δεοντολογίας σε όλες τις επιχειρηματικές του δραστηριότητες. Επιπλέον, προωθεί μηχανισμούς αναφοράς και διαχείρισης θεμάτων ηθικής συμπεριφοράς, διασφαλίζοντας ένα εργασιακό περιβάλλον που ευνοεί τη δίκαιη και υπεύθυνη επιχειρηματική πρακτική.</p> <p>Φύση των επιδράσεων: Δυνητική</p> <p>Χρονικός ορίζοντας: Μακροπρόθεσμα</p>
<p>Θέμα: Διαφθορά και δωροδοκία</p> <p><i>Δεν εντοπίστηκαν σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις.</i></p>	<p>Μετριασμός επιπτώσεων: Ο Όμιλος εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο πρόληψης και αντιμετώπισης φαινομένων διαφθοράς και δωροδοκίας, διασφαλίζοντας τη διαφάνεια σε όλες τις επιχειρηματικές του δραστηριότητες. Ο Κώδικας Δεοντολογίας ενσωματώνει αυστηρούς κανόνες δεοντολογίας και συμμόρφωσης, και είναι άμεσα προσβάσιμος σε όλους τους υπαλλήλους, ενισχύοντας την εταιρική κουλτούρα ηθικής επιχειρηματικότητας.</p> <p>Φύση των επιδράσεων: Πραγματική</p> <p>Χρονικός ορίζοντας: Μακροπρόθεσμα</p>
<p>Θέμα: Προστασία των πληροφοριοδοτών (whistleblowing)</p> <p><i>Δεν εντοπίστηκαν σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις.</i></p>	<p>Μετριασμός επιπτώσεων: Ο Όμιλος αναπτύσσει και εφαρμόζει μια κεντρική πλατφόρμα καταγγελιών που επιτρέπει στους εργαζομένους, προμηθευτές και συνεργάτες να αναφέρουν ανώνυμα και με ασφάλεια τυχόν παραβάσεις ή ανήθικες πρακτικές, προστατεύοντας παράλληλα την ιδιωτικότητα των πληροφοριοδοτών. Η πλατφόρμα αυτή ενισχύει τη διαφάνεια και την εμπιστοσύνη στο σύστημα, παρέχοντας μια ασφαλή οδό για την αναφορά ενδεχόμενων προβλημάτων, χωρίς φόβο αντίποινων. Ο Όμιλος διασφαλίζει ότι οι καταγγελίες εξετάζονται άμεσα και με αυστηρότητα, ενώ ενσωματώνει διαδικασίες για την προστασία των πληροφοριοδοτών και την αποτροπή οποιασδήποτε μορφής αντιποινων. Η πλατφόρμα αυτή ενισχύει τη συνολική εταιρική κουλτούρα υπευθυνότητας και διαφάνειας, ενώ ταυτόχρονα συμμορφώνεται με τις διεθνείς κανονιστικές απαιτήσεις για την προστασία των πληροφοριοδοτών.</p> <p>Φύση των επιδράσεων: Δυνητική</p> <p>Χρονικός ορίζοντας: Μακροπρόθεσμα</p>

Θεματική ενότητα: Προσωπικό του Ομίλου	
<p>Θέμα: Συνθήκες εργασίας</p> <p>Επίπτωση: Οι δραστηριότητες του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων των κατασκευών, συνεπάγονται εγγενείς κινδύνους για την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων, όπως μικρότερης έκτασης ατυχήματα και τραυματισμοί.</p> <p>Φύση της επίπτωσης: Δυνητική</p> <p>Χρονικός ορίζοντας: Μεσοπρόθεσμα</p> <p>Θέση στην αλυσίδα αξίας: Κύριες δραστηριότητες (Own operations)</p>	<p>Μετριασμός επιπτώσεων: Ο Όμιλος εφαρμόζει αυστηρά μέτρα για τη διασφάλιση της υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων του, ενσωματώνοντας ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ασφάλειας, το οποίο περιλαμβάνει την πιστοποίηση ISO 27001. Οι διαδικασίες του περιλαμβάνουν ετήσιες δοκιμές και συνεχιζόμενη παρακολούθηση σε πραγματικό χρόνο, εξασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με τα διεθνή πρότυπα. Επιπλέον, διοργανώνονται τακτικές συνεδρίες ευαισθητοποίησης για τους εργαζομένους, εστιάζοντας στη βελτίωση των πρακτικών ασφάλειας και την ενημέρωσή τους για πιθανούς κινδύνους. Οι πληροφορίες σχετικά με την ασφάλεια είναι εύκολα προσβάσιμες μέσω του εσωτερικού δικτύου του Ομίλου, προωθώντας τη διαφάνεια και την άμεση ανταπόκριση σε τυχόν προβλήματα.</p> <p>Φύση των επιδράσεων: Δυνητική</p> <p>Χρονικός ορίζοντας: Μεσοπρόθεσμα</p>
Θεματική ενότητα: Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας	
<p>Θέμα: Συνθήκες εργασίας</p> <p>Επίπτωση: Οι εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας, όπως εργολάβοι και προμηθευτές, μπορεί να εκτίθενται σε κινδύνους που είναι δύσκολο να εντοπιστούν ή να προβλεφθούν καθώς δεν είναι υπό τον άμεσο έλεγχο του Ομίλου.</p> <p>Φύση της επίπτωσης: Δυνητική</p> <p>Χρονικός ορίζοντας: Μακροπρόθεσμα</p> <p>Θέση στην αλυσίδα αξίας: Ανάντη (Upstream), Κατάντη (Downstream)</p>	<p>Μετριασμός επιπτώσεων: Ο Όμιλος εφαρμόζει ένα αυστηρό Κώδικα Δεοντολογίας που επεκτείνεται σε όλες τις δραστηριότητες της αλυσίδας αξίας, περιλαμβάνοντας εργολάβους και προμηθευτές. Στόχος είναι η προώθηση ηθικών και υπεύθυνων εργασιακών πρακτικών σε όλα τα στάδια της συνεργασίας. Ο Κώδικας Δεοντολογίας καθορίζει σαφή επιχειρηματικά πρότυπα, διασφαλίζοντας ότι όλοι οι συνεργάτες του Ομίλου τηρούν αρχές που εξασφαλίζουν την εκμετάλλευση και προστατεύουν τα δικαιώματα των εργαζομένων.</p> <p>Φύση των επιδράσεων: Πραγματική και δυνητική</p> <p>Χρονικός ορίζοντας: Μακροπρόθεσμα</p>

[SBM-3 48 a, AR 17, AR 18] [SBM-3 48 a, AR 17, AR 18] [SBM-3 48 c(i), AR 18] [SBM-3 48 c(iii), AR 18] [SBM-3 48 g, AR 18]

Κίνδυνοι και ευκαιρίες

Ο παρακάτω πίνακας αναλύει τα κύρια θέματα βιωσιμότητας που αντιμετωπίζει ο Όμιλος, μαζί με τους αντίστοιχους κινδύνους και ευκαιρίες. Κάθε στοιχείο αντανakλά την πιθανή επίδραση στις λειτουργίες του Ομίλου, τις περιβαλλοντικές ευθύνες και τη μακροπρόθεσμη επιχειρηματική του απόδοση. Οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες κατηγοριοποιούνται με βάση τον αναμενόμενο χρόνο επίδρασης, προσφέροντας ένα στρατηγικό πλαίσιο για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής, της διαχείρισης φυσικών πόρων, των εργασιακών πρακτικών και άλλων κρίσιμων θεμάτων βιωσιμότητας. Η καταγραφή και αξιολόγηση αυτών των κινδύνων και ευκαιριών βασίστηκε στα αποτελέσματα της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, η οποία συνέβαλε στην αποτύπωση τόσο των επιδράσεων του Ομίλου στο περιβάλλον και την κοινωνία, όσο και των κινδύνων και ευκαιριών που προκύπτουν από εξωτερικούς παράγοντες που δύνανται να επηρεάσουν την επιχειρηματική του δραστηριότητα:



Κίνδυνοι/ευκαιρίες	Χρονικός ορίζοντας
Θεματική ενότητα: Κλιματική αλλαγή	
<p>Θέμα: Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή</p> <p>Κίνδυνος: Η δραστηριότητα του Ομίλου σε κατασκευαστικά έργα ενδέχεται να συνεπάγεται σημαντική κατανάλωση φυσικών πόρων και εκπομπές ρύπων, ενώ υπάρχει περίπτωση η αυστηροποίηση των περιβαλλοντικών κανονισμών να αυξήσει τις απαιτήσεις για επενδύσεις σε βιώσιμες πρακτικές και τεχνολογίες, κάτι που ενδέχεται να επηρεάσει την ανταγωνιστικότητα και το κόστος των έργων. Ωστόσο, αναδεικνύονται ευκαιρίες για καινοτομία και βελτίωση στις βιώσιμες κατασκευαστικές πρακτικές, τις οποίες ο Όμιλος καλείται να αξιολογήσει και να επιλέξει κατά το δοκούν.</p>	Μακροπρόθεσμα
<p>Θέμα: Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή</p> <p>Κίνδυνος: Η προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή ενδέχεται να φέρει μια σειρά από κινδύνους για τον Όμιλο, καθώς έντονες βροχοπτώσεις, καύσωνες και πλημμύρες μπορεί να διακόψουν τις κατασκευαστικές δραστηριότητες, επιβραδύνοντας την πρόοδο των έργων. Επιπλέον, η ανάγκη για επιπλέον μέτρα προστασίας και αποκατάστασης σε εργοτάξια ενδέχεται να αυξήσει το κόστος συντήρησης και διαχείρισης σχετικών περιστατικών, ενώ οι διαταραχές στην εφοδιαστική αλυσίδα λόγω ακραίων καιρικών φαινομένων μπορεί να οδηγήσουν σε ελλείψεις υλικών και καθυστερήσεις στις παραδόσεις.</p>	Μεσοπρόθεσμα
<p>Θέμα: Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής</p> <p>Κίνδυνος: Ο μετριασμός της κλιματικής αλλαγής ενδέχεται να επιφέρει διάφορους κινδύνους για τον Όμιλο, καθώς οι αυστηρότερες περιβαλλοντικές απαιτήσεις μπορεί να επιβάλουν πρόσθετα κόστη συμμόρφωσης και επενδύσεις σε τεχνολογίες μείωσης εκπομπών. Η εξάρτηση από ενεργοβόρες διαδικασίες ενδέχεται να αυξήσει το κόστος λειτουργίας, ιδιαίτερα με την άνοδο των τιμών ενέργειας και των μηχανισμών τιμολόγησης άνθρακα. Επιπλέον, πελάτες και επενδυτές ενδέχεται να ευνοούν εταιρείες με χαμηλό περιβαλλοντικό αποτύπωμα, επηρεάζοντας την ανταγωνιστικότητα του Ομίλου, ενώ καθυστερήσεις στην υιοθέτηση βιώσιμων πρακτικών μπορεί να περιορίσουν την πρόσβαση σε ευνοϊκές χρηματοδοτήσεις και πράσινα κεφάλαια.</p>	Μακροπρόθεσμα
<p>Θέμα: Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής</p> <p>Ευκαιρία: Η ανάπτυξη και παραγωγή ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας προσφέρει νέες ευκαιρίες στον τομέα της ενεργειακής μετάβασης, ενισχύοντας τη βιωσιμότητα των έργων και ενδυναμώνοντας την ανταγωνιστικότητα στην αγορά. Ο μετριασμός της κλιματικής αλλαγής μπορεί να προσφέρει σημαντικές ευκαιρίες για τον Όμιλο, καθώς η συμμόρφωση με διεθνή πρότυπα βιωσιμότητας ενδέχεται να ενισχύσει την εμπιστοσύνη επενδυτών και πελατών, αυξάνοντας την εμπορική αξία των έργων. Οι ασφαλιστικές εταιρείες, προτιμώντας επιχειρήσεις με προηγμένες περιβαλλοντικές πολιτικές, μπορεί να μειώσουν τα ασφάλιστρα λόγω χαμηλότερου κινδύνου. Επιπλέον, η διαφοροποίηση μέσω πράσινων πρακτικών μπορεί να δημιουργήσει ανταγωνιστικό πλεονέκτημα σε δημόσιους διαγωνισμούς και ιδιωτικές επενδυτικές πρωτοβουλίες.</p>	Μακροπρόθεσμα
<p>Θέμα: Ενέργεια</p> <p>Κίνδυνος: Η κατανάλωση ενέργειας και η εξάρτηση από συμβατικές πηγές ενέργειας ενδέχεται να επηρεάσουν τη λειτουργία του Ομίλου, καθώς οι κατασκευαστικές δραστηριότητες απαιτούν υψηλή ενεργειακή κατανάλωση, αυξάνοντας τα λειτουργικά έξοδα. Επιπλέον, οι αυξήσεις στις τιμές ενέργειας ενδέχεται να επιβαρύνουν τη χρηματοοικονομική βιωσιμότητα των έργων, μειώνοντας τα περιθώρια κέρδους.</p>	Βραχυπρόθεσμα
Θεματική ενότητα: Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	
<p>Θέμα: Νερό</p> <p>Κίνδυνος: Η χρήση υδάτινων πόρων αυξάνει την πίεση στους φυσικούς πόρους, οδηγώντας σε αυξημένα κόστη συμμόρφωσης και πιθανώς σε αυξημένη πίεση για λόγους εταιρικού αντικτύπου. Αν και οι σχετικοί κίνδυνοι βρίσκονται ακόμη σε χαμηλό επίπεδο, αναμένεται να αυξηθούν με την διεύρυνση του κανονιστικού πλαισίου.</p>	Βραχυπρόθεσμα

Θεματική ενότητα: Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	
<p>Θέμα: Επιπτώσεις στην έκταση και την κατάσταση των οικοσυστημάτων</p> <p>Ευκαιρία: Η εξασφάλιση συμμόρφωσης με τη νομοθεσία και την περιβαλλοντική νομοθεσία μπορεί να μετριάσει νομικούς κινδύνους, αποφεύγοντας πρόστιμα και προστατεύοντας την οικονομική υγεία του Ομίλου. Επιπλέον, έργα σε οικοσυστήματα υψηλής αξίας ενδέχεται να απαιτούν πρόσθετες (προληπτικές) επενδύσεις, ενισχύοντας τα κόστη, αλλά παρέχοντας τη δυνατότητα για μεγαλύτερη διαφοροποίηση και αναγνώριση του Ομίλου ως υπεύθυνου περιβαλλοντικά φορέα, ενισχύοντας την εμπορική αξία και την προσέλκυση επενδύσεων.</p>	Βραχυπρόθεσμα
Θεματική ενότητα: Κυκλική οικονομία	
<p>Θέμα: Απόβλητα</p> <p>Ευκαιρία: Η εμπλοκή του Ομίλου στην ανακύκλωση και την επαναχρησιμοποίηση αποβλήτων ενδέχεται να ενισχύσει τον εταιρικό αντίκτυπο, προσελκύνοντας περιβαλλοντικά συνειδητούς πελάτες, ιδιαίτερα μέσω των εγκαταστάσεων διαχείρισης αποβλήτων, οι οποίες επηρεάζουν τις δύο μεγαλύτερες πόλεις της χώρας, βελτιώνοντας τον εταιρικό αντίκτυπο του Ομίλου και δημιουργώντας νέες ευκαιρίες στην αγορά.</p>	Μεσοπρόθεσμα
<p>Θέμα: Απόβλητα</p> <p>Ευκαιρία: Η αποτελεσματική διαχείριση επικίνδυνων αποβλήτων μέσω εξουσιοδοτημένων συνεργατών ενδέχεται να μειώσει τα νομικά ρίσκα και τα κόστη συμμόρφωσης που σχετίζονται με τη διαχείριση αποβλήτων, ενισχύοντας την αξιοπιστία του Ομίλου και εξασφαλίζοντας τη συνεχιζόμενη συμμόρφωση με κανονιστικά πρότυπα, ενώ παράλληλα βελτιώνεται ο εταιρικός αντίκτυπος.</p>	Βραχυπρόθεσμα
Θεματική ενότητα: Προσωπικό του Ομίλου	
<p>Θέμα: Ίση μεταχείριση και ευκαιρίες για όλους</p> <p>Κίνδυνος: Η διαφορετικότητα είναι ένα θέμα που εξ αρχής μπορεί να οδηγήσει σε κινδύνους παραγωγικότητας και γενικότερης ικανοποίησης των εργαζομένων, ιδιαίτερα σε περιπτώσεις που τα αντίστοιχα KPIs βρίσκονται σε μικρότερο του μέσου όρου στάδιο (παρ' όλο που το συγκεκριμένο ενδεχόμενο αποτελεί καθαρά δυνητικό κίνδυνο και όχι μία πραγματικότητα για τον Όμιλο).</p>	Μεσοπρόθεσμα
<p>Θέμα: Ίση μεταχείριση και ευκαιρίες για όλους</p> <p>Ευκαιρία: Η μείωση του χάσματος αμοιβών μεταξύ φύλων προσφέρει στον Όμιλο την ευκαιρία να ενισχύσει την εταιρική του εικόνα ως προοδευτικό και δίκαιο οργανισμό. Επιπλέον, η βελτίωση των αμοιβών και των ευκαιριών για όλους τους εργαζόμενους μπορεί να οδηγήσει σε αυξημένη ικανοποίηση, παραγωγικότητα και ενισχυμένη προσέλκυση ταλέντων.</p>	Μεσοπρόθεσμα
<p>Θέμα: Συνθήκες εργασίας</p> <p>Ευκαιρία: Οι παροχές προς τους εργαζομένους ενδέχεται να ενισχύσουν την προσέλκυση και διατήρηση ταλέντων, μειώνοντας τα κόστη αποχώρησης και βελτιώνοντας την ικανοποίηση και την αφοσίωση των εργαζομένων, συμβάλλοντας στη δημιουργία ενός θετικού εργασιακού περιβάλλοντος και στην ενίσχυση της εταιρικής κουλτούρας.</p>	Μεσοπρόθεσμα
<p>Θέμα: Συνθήκες εργασίας</p> <p>Ευκαιρία: Η συμμόρφωση με πιστοποιήσεις προστασίας της ιδιωτικότητας ενδέχεται να ενισχύσει τον εταιρικό αντίκτυπο του Ομίλου, ενισχύοντας την εμπιστοσύνη των πελατών και των συνεργατών και προστατεύοντας τον εταιρικό αντίκτυπο του Ομίλου.</p>	Βραχυπρόθεσμα
Θεματική ενότητα: Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας	
<p>Θέμα: Συνθήκες εργασίας</p> <p>Ευκαιρία: Η τήρηση ηθικών προτύπων εντός της αλυσίδας αξίας, όπως η αυστηρή απαγόρευση της παιδικής εργασίας, ενδέχεται να ενισχύσει τον εταιρικό αντίκτυπο και την αξία του Ομίλου, οδηγώντας σε αυξημένη πιστότητα πελατών και εμπιστοσύνη επενδυτών. Αυτή η ηθική στάση ενισχύει την εταιρική ταυτότητα και το κοινωνικό αποτύπωμα, προστατεύοντας την οικονομική ευρωστία και τη μακροπρόθεσμη κερδοφορία του Ομίλου.</p>	Ευκαιρία, Μακροπρόθεσμα



Θεματική ενότητα: Επηρεαζόμενες κοινότητες	
<p>Θέμα: Οικονομικά, κοινωνικά και πολιτιστικά δικαιώματα των κοινοτήτων</p> <p>Ευκαιρία: Η εστίαση στην τοπική πρόσληψη μπορεί να μειώσει τα κόστη ανθρώπινου δυναμικού (μισθολογικό κόστος και μετεγκατάστασης), ενώ ενισχύει τον εταιρικό αντίκτυπο του Ομίλου ως εργοδότη που υποστηρίζει την τοπική κοινότητα. Αυτό μπορεί να οδηγήσει σε χαμηλότερα ποσοστά αποχώρησης και αυξημένη πιστότητα των υπαλλήλων, εξοικονομώντας κόστη και βελτιώνοντας την δέσμευση των εργαζομένων.</p>	Μεσοπρόθεσμα

[SBM-3 48 b, AR 18] [SBM-3 48 e, AR 18]

Σύνδεση με το επιχειρηματικό μοντέλο βάσης της Ανάλυσης Διπλής Σημαντικότητας

Η ανάλυση των κλιματικών και περιβαλλοντικών κινδύνων οδήγησε τον Όμιλο στην επανεξέταση και προσαρμογή του επιχειρηματικού του μοντέλου, με στόχο την ενίσχυση της ανθεκτικότητας και τη διασφάλιση της μακροπρόθεσμης βιωσιμότητάς του. Αξιοποιώντας τα αποτελέσματα της διπλής ανάλυσης σημαντικότητας, ο Όμιλος ενέταξε θέματα ESG στην στρατηγική του, στις αξιολογήσεις επενδυτικών σχεδίων, στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων καθώς και στις λειτουργίες των δραστηριοτήτων του Επιπέδου, προχώρησε στην ανάπτυξη και ενίσχυση νέων πολιτικών και διαδικασιών, καθώς και στη δημιουργία ειδικής πλατφόρμας παρακολούθησης και αναφορών, παράλληλα με τη συστηματική αναθεώρηση των υφιστάμενων διαδικασιών ώστε να εντοπιστούν και να καλυφθούν τυχόν κενά. Αυτή η συντονισμένη προσέγγιση συνέβαλε στην καλύτερη κατανόηση και αντιμετώπιση των σχετικών κινδύνων, διασφαλίζοντας αποτελεσματικότερη διαχείριση των επιπτώσεών τους, και την απρόσκοπτη επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων του Ομίλου.

Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

Νερό | Εντοπισμός σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [E3. IRO-1]

Για τον εντοπισμό των επιδράσεων στο νερό, ο Όμιλος και οι μεγαλύτερες θυγατρικές του εφαρμόζουν το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης ISO14001:2015, το οποίο επιτρέπει την ιεράρχηση των κινδύνων και ευκαιριών που αφορούν τη διαχείριση των υδάτινων πόρων. Στο πλαίσιο αυτό, πραγματοποιείται ανάλυση για την κατανόηση των αιτίων, των επιπτώσεων, καθώς και των δυνατοτήτων βελτίωσης της χρήσης νερού στις δραστηριότητες του Ομίλου:

I. Αξιολόγηση επιπτώσεων και κινδύνων

Πραγματοποιούνται μελέτες που περιλαμβάνουν εκτίμηση της υφιστάμενης κατάστασης των υδάτινων πόρων στην περιοχή κάθε έργου, την ανάλυση της ποιότητας και της ποσότητας του διαθέσιμου νερού, καθώς και τις πιθανές επιπτώσεις από τις κατασκευαστικές δραστηριότητες, όπως η εκσκαφή και η αποστράγγιση. Επιπλέον, σε ορισμένα έργα, πραγματοποιήθηκαν μετρήσεις βιοποικιλότητας, καθώς ήταν απαραίτητες για τις απαιτήσεις των έργων στα οποία ο Όμιλος συμμετείχε. Ο Όμιλος, το 2025 ξεκίνησε να διεξάγει εκτιμήσεις Do No Significant Harm (DNSH) για συγκεκριμένα έργα με τη βοήθεια εξωτερικών συμβούλων, προκειμένου να διασφαλίσει ότι τα έργα του ανταποκρίνονται σε περιβαλλοντικά και κοινωνικά κριτήρια, και εξασφαλίζοντας παράλληλα βασικές απαιτήσεις για περαιτέρω χρηματοδότηση.

II. Καταγραφή και παρακολούθηση

Η αποδοτικότερη χρήση νερού περιλαμβάνει τη μείωση της σπατάλης αυτού δια του εντοπισμού διαρροών ή άσκοπων καταναλώσεων, καθώς και την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας των εργασιών στο εργοτάξιο, διασφαλίζοντας ότι το νερό χρησιμοποιείται αποκλειστικά όπου και όταν είναι απαραίτητο, όπως στην ανάμιξη σκυροδέματος, τον καθαρισμό του εξοπλισμού και την καταστολή της σκόνης.

III. Πρόληψη και μείωση επιπτώσεων

Εφαρμόζονται πρακτικές, όπως, ανακύκλωση και επαναχρησιμοποίηση νερού στα κατασκευαστικά έργα, για ορθολογική διαχείριση φυσικών πόρων. Επιπλέον, αναπτύσσονται λύσεις για τον διαχωρισμό και την κατάλληλη επεξεργασία των υγρών αποβλήτων, ανάλογα με τη συγκέντρωση ρύπων. Επιπλέον, ο Όμιλος συνεργάζεται με ένα πανεπιστημιακό ίδρυμα για έρευνα και ανάπτυξη καινοτόμων λύσεων σε θέματα υδατικής διαχείρισης, ενώ παράλληλα υλοποιεί έργα άρδευσης μέσω Συμπράξεων Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα. **[IRO-1 8 a, AR 1-15]**

IV. Διαβούλευση με τα ενδιαφερόμενα μέρη

Ο Όμιλος δίνει προτεραιότητα στη συνεργασία με τα ενδιαφερόμενα μέρη, λαμβάνοντας υπόψη τις ανάγκες τους κατά το σχεδιασμό και την υλοποίηση των έργων. Ήδη από το στάδιο της εκτίμησης των επιπτώσεων πριν από την έναρξη κάθε έργου, οργανώνονται διαβουλεύσεις με τους εμπλεκόμενους φορείς, συμπεριλαμβανομένων εκπροσώπων τοπικών αρχών, περιβαλλοντικών οργανώσεων και πολιτών (όπου αυτό κρίνεται απαραίτητο), μέσω ανοιχτών συναντήσεων/εργαστηρίων. Κατά τη διάρκεια αυτών των διαδικασιών, συλλέγονται απόψεις, προτάσεις και ανησυχίες, οι οποίες ενσωματώνονται στον σχεδιασμό του έργου, ώστε να διασφαλιστεί ότι λαμβάνονται υπόψη οι ιδιαιτερότητες της κάθε περιοχής. Επιπλέον, πραγματοποιούνται περιβαλλοντικές και κοινωνικές εκτιμήσεις οι οποίες κοινοποιούνται στις τοπικές κοινότητες. **[IRO-1 8 b, AR 1-15]**

Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα | Εντοπισμός σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]

Ο Όμιλος εφαρμόζει τις προβλέψεις της ισχύουσας νομοθεσίας μέσω της εκπόνησης Μελετών Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) (π.χ. Μελέτες Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, Ειδικές Οικολογικές Αξιολογήσεις, Σχέδια Περιβαλλοντικής Παρακολούθησης, Προγράμματα Παρακολούθησης), οι οποίες αποτελούν βασικό εργαλείο για την αναγνώριση και εκτίμηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων στις ζώνες οικολογικού ενδιαφέροντος. Τα παραπάνω εξειδικεύονται και συγκεκριμενοποιούνται από τους Εγκεκριμένους Περιβαλλοντικούς Όρους (ΑΕΠΟ), οι οποίοι διασφαλίζουν τη συμμόρφωση με τις περιβαλλοντικές απαιτήσεις και τη βιώσιμη διαχείριση των έργων. Η διαδικασία αυτή περιλαμβάνει την

δημοσίευση, την γνωμοδότηση και έγκριση από κρίσιμους φορείς, τη διαβούλευση με τα ενδιαφερόμενα μέρη και τη συνεργασία με περιβαλλοντολόγους, διασφαλίζοντας την αξιολόγηση των πιθανών επιπτώσεων και την εφαρμογή κατάλληλων μέτρων διαχείρισης. Η εκπόνηση μιας ΜΠΕ περιλαμβάνει την υποχρεωτική ενημέρωση και συμμετοχή των ενδιαφερόμενων φορέων και των τοπικών κοινωνιών τόσο στο στάδιο της προ- αξιολόγησης όσο και κατά την υποβολή της μελέτης προς έγκριση. Για τη διασφάλιση ουσιαστικής συμμετοχής, ο Όμιλος διοργανώνει κατά περίπτωση δημόσιες συναντήσεις, ενημερωτικές εκδηλώσεις και διαδικασίες υποβολής σχολίων, ώστε οι απόψεις και οι ανησυχίες των κοινοτήτων να καταγράφονται και να ενσωματώνονται στις ΜΠΕ. Σε έργα που ενδέχεται να επηρεάσουν σημαντικά τα οικοσυστήματα, διεξάγονται στοχευμένες έρευνες, μελέτες και διαβουλεύσεις, σύμφωνα με τις κατευθυντήριες οδηγίες που προβλέπει η νομοθεσία για την περιβαλλοντική αδειοδότηση.

Όσον αφορά την διαχείριση αποβλήτων στις δραστηριότητες του Ομίλου, γίνεται διαρκής προσπάθεια να υπάρχει διάλογος με την τοπική κοινωνία, ώστε να διασφαλίζεται, εάν και εφόσον είναι εφικτό, ότι οι απόψεις τους ενσωματώνονται στις επιλεγείσες διεργασίες κάθε έργου. Η επικοινωνία με τις τοπικές κοινότητες πραγματοποιείται τόσο άμεσα όσο και έμμεσα, καθ' όλη τη διάρκεια των έργων, και συνεχίζεται και μετά την ολοκλήρωσή τους, με στόχο τη διασφάλιση της συνεχούς συνεργασίας με αυτές και με σεβασμό στις ανησυχίες τους. **[IRO-1 17 a, AR 4, AR 5, AR 6, AR 7, AR 8, AR 9] [IRO-1 17 b, AR 8] [IRO-1 17 e] [IRO-1 17 e(i)] [IRO-1 17 e(ii)] [IRO-1 17 e(iii)]**

Κυκλική Οικονομία | Εντοπισμός σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [E5.IRO-1]

Ο Όμιλος εντοπίζει επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες στις δραστηριότητές του σε σχέση με την κυκλική οικονομία κυρίως αναλύοντας τους τύπους των αποβλήτων καθώς και τον κύκλο ζωής των υλικών που χρησιμοποιούνται στα έργα. Στο πλαίσιο αυτό, ελέγχονται εργοτάξια, μηχανολογικός εξοπλισμός, αποθηκευτικοί χώροι και εγκαταστάσεις επεξεργασίας αποβλήτων, ενώ αξιολογούνται διαδικασίες όπως η αποθήκευση και μεταφορά υλικών, οι μέθοδοι κατασκευής, οι διαδικασίες κατεδάφισης, καθώς και οι πρακτικές ανακύκλωσης και διάθεσης αποβλήτων. Η εφαρμογή συστημάτων καταγραφής και παρακολούθησης αποβλήτων επιτρέπει την ταυτοποίηση των σημείων που παράγονται, των σχετικών ποσοτήτων των αποβλήτων και τη δυνατότητα μείωσης ή ανακύκλωσής τους. Παράλληλα, η αξιολόγηση των ροών αποβλήτων σε συνδυασμό με τη συνεργασία με τοπικούς φορείς ενισχύει τη δυνατότητα επαναχρησιμοποίησης υλικών και την ελαχιστοποίηση της διάθεσης αποβλήτων σε χώρους υγειονομικής ταφής. Η παραγωγή αποβλήτων από τις δραστηριότητες του Ομίλου είναι περιορισμένη, διότι τα υλικά που χρησιμοποιούνται καταλήγουν σε κατασκευαστικά προϊόντα. Αυτό σημαίνει ότι ο κύκλος ζωής των υλικών παραμένει ανοιχτός, καθώς πολλά από αυτά ενσωματώνονται σε κατασκευές με μεγάλη διάρκεια ζωής. Επομένως, ο προσδιορισμός του τέλους του κύκλου ζωής τους είναι δύσκολος, κάτι που διαφοροποιεί σημαντικά τον κατασκευαστικό κλάδο από άλλες βιομηχανίες, καθιστώντας την εφαρμογή πρακτικών κυκλικής οικονομίας από το σχεδιασμό έως την ολοκλήρωση των έργων ακόμη πιο κρίσιμη. **[IRO-1 11 a, AR 1-7]**

Όσον αφορά την διαχείριση αποβλήτων στις δραστηριότητες του Ομίλου, γίνεται διαρκής προσπάθεια να υπάρχει διάλογος με την τοπική κοινωνία, ώστε να διασφαλίζεται, εάν και εφόσον είναι εφικτό, ότι οι απόψεις τους ενσωματώνονται στις επιλεγείσες διεργασίες κάθε έργου. Η επικοινωνία με τις τοπικές κοινότητες πραγματοποιείται τόσο άμεσα όσο και έμμεσα, καθ' όλη τη διάρκεια των έργων, και συνεχίζεται και μετά την ολοκλήρωσή τους, με στόχο την απρόσκοπτη και κοινωνικά αποδεκτή εκτέλεση και λειτουργία των έργων. **[IRO-1 11 b]**

Απαιτήσεις γνωστοποίησης Ευρωπαϊκών νομοθεσιών [IRO-2]

Κατάλογος Απαιτήσεων Γνωστοποίησης (Disclosure Requirements)

Απαίτηση Γνωστοποίησης	Σημείο στον απολογισμό
BP-1 — Γενική βάση για την κατάρτιση δηλώσεων βιωσιμότητας	Γενικές πληροφορίες
BP-2 — Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις	Γενικές πληροφορίες
GOV-1 — Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων	Διακυβέρνηση

GOV-2 — Πληροφορίες που λαμβάνουν και θέματα βιωσιμότητας που εξετάζουν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης	Διακυβέρνηση
GOV-3 — Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων	Διακυβέρνηση
GOV-4 — Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια	Διακυβέρνηση
GOV-5 — Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι σχετικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας	Διακυβέρνηση
SBM-1 — Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο και αξιακή αλυσίδα	Στρατηγική
SBM-2 — Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	Στρατηγική
SBM-3 — Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Στρατηγική
IRO-1 — Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
IRO-2 — Απαιτήσεις γνωστοποίησης στα ESRS που καλύπτονται από τη δήλωση βιωσιμότητας της επιχείρησης	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
ESRS 2 GOV-3 — Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων	Διακυβέρνηση
E1-1 — Σχέδιο μετάβασης για μετριασμό της κλιματικής αλλαγής	Κλιματική Αλλαγή Στρατηγική
ESRS 2 SBM-3 — Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Κλιματική Αλλαγή Στρατηγική
ESRS 2 IRO-1 — Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
E1-2 — Πολιτικές σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή	Κλιματική Αλλαγή Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
E1-3 — Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τις πολιτικές για την κλιματική αλλαγή	Κλιματική Αλλαγή Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
E1-4 — Στόχοι σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή	Κλιματική Αλλαγή Δείκτες μέτρησης και στόχοι
E1-5 — Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας	Κλιματική Αλλαγή Δείκτες μέτρησης και στόχοι
E1-6 — Μεικτές εκπομπές πεδίων εφαρμογής 1, 2, 3 και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου	Κλιματική Αλλαγή Δείκτες μέτρησης και στόχοι
E1-7 — Απορροφήσεις αερίων του θερμοκηπίου και έργα μετριασμού των αερίων του θερμοκηπίου που χρηματοδοτούνται μέσω πιστωτικών μορίων άνθρακα	Κλιματική Αλλαγή Δείκτες μέτρησης και στόχοι
E1-8 — Εσωτερική τιμολόγηση άνθρακα	Κλιματική Αλλαγή Δείκτες μέτρησης και στόχοι
E1-9 — Προβλεπόμενες χρηματοοικονομικές συνέπειες από σημαντικούς υλικούς κινδύνους και κινδύνους μετάβασης και δυνητικές ευκαιρίες που σχετίζονται με το κλίμα	Κλιματική Αλλαγή Δείκτες μέτρησης και στόχοι
ESRS 2 IRO-1 — Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών



E3-1 — Πολιτικές σχετικές με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους	Νερό Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
E3-2 — Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τις πολιτικές για τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους	Νερό Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
E3-3 — Στόχοι σχετικά με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους	Νερό Δείκτες μέτρησης και στόχοι
E3-4 — Κατανάλωση νερού	Νερό Δείκτες μέτρησης και στόχοι
E3-5 — Προβλεπόμενες χρηματοοικονομικές συνέπειες από επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες που σχετίζονται με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους	Νερό Δείκτες μέτρησης και στόχοι
E4-1 — Σχέδιο μετάβασης και συνεκτίμηση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων στη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα Στρατηγική
ESRS 2 SBM-3 — Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα Στρατηγική
ESRS 2 IRO-1 — Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
E4-2 — Πολιτικές σχετικές με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα	Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
E4-3 — Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα	Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
E4-4 — Στόχοι που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα	Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα Δείκτες μέτρησης και στόχοι
E4-5 — Δείκτες μέτρησης αντικτύπου που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα	Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα Δείκτες μέτρησης και στόχοι
E4-6 — Προβλεπόμενες χρηματοοικονομικές συνέπειες από κινδύνους και ευκαιρίες που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα	Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα Δείκτες μέτρησης και στόχοι
ESRS 2 IRO-1 — Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
E5-1 — Πολιτικές που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία	Κυκλική οικονομία Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
E5-2 — Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία	Κυκλική οικονομία Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
E5-3 — Στόχοι που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία	Κυκλική οικονομία Δείκτες μέτρησης και στόχοι
E5-4 — Εισροές πόρων	Μη εφαρμόσιμο
E5-5 — Εκροές πόρων	Κυκλική οικονομία Δείκτες μέτρησης και στόχοι
E5-6 — Προβλεπόμενες χρηματοοικονομικές συνέπειες από επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία	Κυκλική οικονομία Δείκτες μέτρησης και στόχοι



ESRS 2 SBM-2 — Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	Στρατηγική
ESRS 2 SBM-3 — Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Προσωπικό του Ομίλου Στρατηγική
S1-1 — Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό	Προσωπικό του Ομίλου Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
S1-2 — Διαδικασίες για συνεργασία με εργαζόμενους και εκπροσώπους τους σχετικά με επιπτώσεις	Προσωπικό του Ομίλου Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
S1-3 — Διαδικασίες αποκατάστασης αρνητικών επιπτώσεων και διάλογο υποβολής ανησυχιών	Προσωπικό του Ομίλου Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
S1-4 — Ανάλυση δράσης και αποτελεσματικότητα ως προς τις επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες στο εργατικό δυναμικό	Προσωπικό του Ομίλου Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
S1-5 — Στόχοι για διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων, ευκαιριών και ενίσχυση θετικών αποτελεσμάτων	Προσωπικό του Ομίλου Δείκτες μέτρησης και στόχοι
S1-6 — Χαρακτηριστικά εργαζομένων	Προσωπικό του Ομίλου Δείκτες μέτρησης και στόχοι
S1-7 — Χαρακτηριστικά μη μισθωτών εργαζομένων	Προσωπικό του Ομίλου Δείκτες μέτρησης και στόχοι
S1-8 — Κάλυψη συλλογικών διαπραγματεύσεων και κοινωνικός διάλογος	Προσωπικό του Ομίλου Δείκτες μέτρησης και στόχοι
S1-9 — Δείκτες μέτρησης διαφορετικότητας	Προσωπικό του Ομίλου Δείκτες μέτρησης και στόχοι
S1-10 — Επαρκείς μισθοί	Προσωπικό του Ομίλου Δείκτες μέτρησης και στόχοι
S1-11 — Κοινωνική προστασία	Προσωπικό του Ομίλου Δείκτες μέτρησης και στόχοι
S1-12 — Άτομα με αναπηρίες	Προσωπικό του Ομίλου Δείκτες μέτρησης και στόχοι
S1-13 — Δείκτες κατάρτισης και ανάπτυξης δεξιοτήτων	Προσωπικό του Ομίλου Δείκτες μέτρησης και στόχοι
S1-14 — Δείκτες υγείας και ασφάλειας	Προσωπικό του Ομίλου Δείκτες μέτρησης και στόχοι
S1-15 — Δείκτες ισορροπίας επαγγελματικής και προσωπικής ζωής	Προσωπικό του Ομίλου Δείκτες μέτρησης και στόχοι
S1-16 — Δείκτες αποζημίωσης (μισθολογικό χάσμα και συνολική αποζημίωση)	Προσωπικό του Ομίλου Δείκτες μέτρησης και στόχοι
S1-17 — Περιστατικά, καταγγελίες και σοβαρές επιπτώσεις στον τομέα των ανθρωπίνων δικαιωμάτων	Προσωπικό του Ομίλου Δείκτες μέτρησης και στόχοι
ESRS 2 SBM-2 — Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	Στρατηγική
ESRS 2 SBM-3 — Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας Στρατηγική
S2-1 — Πολιτικές σχετικές με τους εργαζομένους στην αξιακή αλυσίδα	Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
S2-2 — Διαδικασίες για συνεργασία με εργαζομένους στην αξιακή αλυσίδα σε σχέση με τις επιπτώσεις	Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας Διαχείριση



	επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
S2-3 — Διαδικασίες αποκατάστασης αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τους εργαζομένους στην αξιακή αλυσίδα	Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
S2-4 — Ανάλυση δράσης και προσεγγίσεις για τη διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών στους εργαζομένους στην αξιακή αλυσίδα, καθώς και αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας	Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
S2-5 — Στόχοι για διαχείριση σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, ενίσχυση θετικών αποτελεσμάτων και αξιοποίηση κινδύνων και ευκαιριών στην αξιακή αλυσίδα	Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας Δείκτες μέτρησης και στόχοι
ESRS 2 SBM-2 — Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	Στρατηγική
ESRS 2 SBM-3 — Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Επηρεαζόμενες κοινότητες Στρατηγική
S3-1 — Πολιτικές σχετικές με τις επηρεαζόμενες κοινότητες	Επηρεαζόμενες κοινότητες Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
S3-2 — Διαδικασίες για συνεργασία με τις επηρεαζόμενες κοινότητες σε σχέση με τις επιπτώσεις	Επηρεαζόμενες κοινότητες Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
S3-3 — Διαδικασίες αποκατάστασης αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τις επηρεαζόμενες κοινότητες	Επηρεαζόμενες κοινότητες Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
S3-4 — Ανάλυση δράσης και προσεγγίσεις για τη διαχείριση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών σε σχέση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες και αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας	Επηρεαζόμενες κοινότητες Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
S3-5 — Στόχοι για διαχείριση σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, προώθηση θετικών επιπτώσεων και αξιοποίηση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών	Επηρεαζόμενες κοινότητες Δείκτες μέτρησης και στόχοι
ESRS 2 GOV-1 — Ο ρόλος των διοικητικών, εποπτικών και διαχειριστικών οργάνων	Επιχειρηματική συμπεριφορά Διακυβέρνηση
ESRS 2 IRO-1 — Διαδικασίες εντοπισμού και αξιολόγησης σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
G1-1 — Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία	Επιχειρηματική συμπεριφορά Στρατηγική
G1-2 — Διαχείριση σχέσεων με τους προμηθευτές	Μη εφαρμόσιμο
G1-3 — Πρόληψη και εντοπισμός διαφθοράς και δωροδοκίας	Επιχειρηματική συμπεριφορά Στρατηγική
G1-4 — Επιβεβαιωμένα περιστατικά διαφθοράς ή δωροδοκίας	Επιχειρηματική συμπεριφορά Δείκτες μέτρησης και στόχοι
G1-5 — Πολιτική επιρροή και δραστηριότητες εκπροσώπησης συμφερόντων	Μη εφαρμόσιμο
G1-6 — Πρακτικές πληρωμών	Μη εφαρμόσιμο



Κατάλογος δεικτών που εμπίπτουν σε άλλη νομοθεσία της ΕΕ

Ο παρακάτω πίνακας παραθέτει τα δεδομένα που προκύπτουν από τη νομοθεσία της Ε.Ε. και ενσωματώνονται στο ESRS 2, στο Προσάρτημα Β. Στον πίνακα αποτυπώνονται η προέλευση των δεδομένων, οι σχετικές κανονιστικές αναφορές, καθώς και τα σημεία που έχουν χαρακτηριστεί ως «Μη εφαρμόσιμα». Περιλαμβάνονται οι απαιτήσεις γνωστοποίησης, τα σημεία δεδομένων που σχετίζονται με αυτές, οι δηλώσεις βιωσιμότητας, τα στοιχεία αναφοράς του κανονισμού SFDR, οι αναφορές στον πυλώνα 3 και οι δείκτες αναφοράς, καθώς και οι αναφορές στην νομοθεσία της Ε.Ε. για το κλίμα και η θέση τους στην Έκθεση Βιωσιμότητας. **[IRO-2 56] [IRO-2 56, AR 19]**

Απαιτήσεις γνωστοποίησης	Σχετικό σημείο δεδομένων	Δηλώσεις Βιωσιμότητας παράρτημα	Στοιχείο αναφοράς κανονισμού SFDR	Σημείο αναφοράς πυλώνα 3	Αναφορά στον κανονισμό για τους δείκτες αναφοράς	Αναφορά στη νομοθεσία της ΕΕ για το κλίμα	Θέση στην δήλωση βιωσιμότητας
ESRS 2 GOV-1	21 (δ)	Πολυμορφία όσον αφορά το φύλο στο συμβούλιο	x		x		Διακυβέρνηση
ESRS 2 GOV-1	21 (ε)	Ποσοστό των ανεξάρτητων μελών Δ.Σ.			x		Διακυβέρνηση
ESRS 2 GOV-4	30	Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια	x				Διακυβέρνηση
ESRS 2 SBM-1	40 (δ) i	Συμμετοχή σε δραστηριότητες σχετικές με τον τομέα των ορυκτών καυσίμων	x	x	x		Στρατηγική
ESRS 2 SBM-1	40 (δ) ii	Συμμετοχή σε δραστηριότητες που συνδέονται με την παραγωγή χημικών προϊόντων	x		x		Στρατηγική
ESRS 2 SBM-1	40 (δ) iii	Συμμετοχή σε δραστηριότητες που σχετίζονται με αμφιλεγόμενα όπλα	x		x		Στρατηγική
ESRS 2 SBM-1	40 (δ) iv	Συμμετοχή σε δραστηριότητες που σχετίζονται με την καλλιέργεια και την παραγωγή καπνού			x		Στρατηγική
ESRS E1-1	14	Σχέδιο μετάβασης για την επίτευξη κλιματικής ουδετερότητας έως 2050				x	Κλιματική Αλλαγή Στρατηγική
ESRS E1-1	16 (ζ)	Εξαιρούμενες επιχειρήσεις για την επίτευξη κλιματικής ουδετερότητας έως το 2050		x	x		Κλιματική Αλλαγή Στρατηγική
ESRS E1-4	34	Στόχοι μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (GHG)	x	x	x		Κλιματική Αλλαγή Δείκτες μέτρησης και στόχοι



Απαιτήσεις γνωστοποίησης	Σχετικό σημείο δεδομένων	Δηλώσεις Βιωσιμότητας παράρτημα	Στοιχείο αναφοράς κανονισμού SFDR	Σημείο αναφοράς πυλώνα 3	Αναφορά στον κανονισμό για τους δείκτες αναφοράς	Αναφορά στη νομοθεσία της ΕΕ για το κλίμα	Θέση στην δήλωση Βιωσιμότητας
ESRS E1-5	38	Κατανάλωση ενέργειας από πηγές ορυκτών με ανάλυση ανά πηγή (μόνο κλιματικοί τομείς υψηλού ανκτύπου)	x				Κλιματική Αλλαγή Δείκτες μέτρησης και στόχοι
ESRS E1-5	37	Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας	x				Κλιματική Αλλαγή Δείκτες μέτρησης και στόχοι
ESRS E1-5	40-43	Ενεργειακή ένταση που σχετίζεται με δραστηριότητες σε τομείς με υψηλό αντίκτυπο στο κλίμα	x				Κλιματική Αλλαγή Δείκτες μέτρησης και στόχοι
ESRS E1-6	44	Μεικτές εκπομπές πεδίων εφαρμογής 1, 2, 3 και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου	x	x	x		Κλιματική Αλλαγή Δείκτες μέτρησης και στόχοι
ESRS E1-6	53-55	Ένταση μεικτών εκπομπών ΑΘ	x	x	x		Κλιματική Αλλαγή Δείκτες μέτρησης και στόχοι
ESRS E1-7	56	Απορροφήσεις ΑΘ και carbon credits				x	Μη εφαρμόσιμο
ESRS E1-9	66	Έκθεση του χαρτοφυλακίου αναφοράς σε υλικούς κινδύνους που συνδέονται με το κλίμα			x		Κλιματική Αλλαγή Δείκτες μέτρησης και στόχοι
ESRS E1-9	66 (α); 66 (γ)	Ανάλυση χρηματικών ποσών ανά οξύ και χρόνιο υλικό κίνδυνο. Τοποθεσία σημαντικών περιουσιακών στοιχείων με έκθεση σε σημαντικό υλικό κίνδυνο		x			Κλιματική Αλλαγή Δείκτες μέτρησης και στόχοι
ESRS E1-9	67 (γ)	Ανάλυση της λογιστικής αξίας της ακίνητης περιουσίας της ανά τάξη ενεργειακής απόδοσης		x			Κλιματική Αλλαγή Δείκτες μέτρησης και στόχοι
ESRS E1-9	69	Βαθμός έκθεσης του χαρτοφυλακίου σε ευκαιρίες σχετικές με το κλίμα			x		Κλιματική Αλλαγή Δείκτες μέτρησης και στόχοι
ESRS E2-4	28	Ποσότητα κάθε ρύπου που απαριθμείται στο παράρτημα ΙΙ του κανονισμού για το ευρωπαϊκό ΜΕΜΡ (ευρωπαϊκό μητρώο έκλυσης και μεταφοράς ρύπων) που εκπέμπεται στον αέρα, στα ύδατα και στο έδαφος	x				Μη εφαρμόσιμο



Απαιτήσεις γνωστοποίησης	Σχετικό σημείο δεδομένων	Δηλώσεις Βιωσιμότητας παράρτημα	Στοιχείο αναφοράς κανονισμού SFDR	Σημείο αναφοράς πυλώνα 3	Αναφορά στον κανονισμό για τους δείκτες αναφοράς	Αναφορά στη νομοθεσία της ΕΕ για το κλίμα	Θέση στην δήλωση Βιωσιμότητας
ESRS E3-1	9	Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	x				Νερό Στρατηγική
ESRS E3-1	13	Ειδική πολιτική	x				Μη εφαρμόσιμο
ESRS E3-1	14	Βιώσιμοι ωκεανοί και θάλασσες	x				Μη εφαρμόσιμο
ESRS E3-4	28 (γ)	Σύνολο νερού που ανακυκλώνεται και επαναχρησιμοποιείται	x				Νερό Δείκτες μέτρησης και στόχοι
ESRS E3-4	29	Συνολική κατανάλωση σε m ³ ανά καθαρά έσοδα από οικείες δραστηριότητες	x				Νερό Δείκτες μέτρησης και στόχοι
ESRS 2- SBM 3 - E4	16 (α) i		x				Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα Στρατηγική
ESRS 2- SBM 3 - E4	16 (β)		x				Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα Στρατηγική
ESRS 2- SBM 3 - E4	16 (γ)		x				Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα Στρατηγική
ESRS E4-2	24 (β)	Βιώσιμες πρακτικές ή πολιτικές χρήσης γης/ γεωργίας	x				Μη εφαρμόσιμο
ESRS E4-2	24 (γ)	Βιώσιμες πρακτικές και πολιτικές για τους ωκεανούς/ τις θάλασσες	x				Μη εφαρμόσιμο
ESRS E4-2	24 (δ)	Πολιτικές για την αντιμετώπιση της αποψίλωσης των δασών	x				Μη εφαρμόσιμο
ESRS E5-5	37 (δ)	Μη ανακυκλωμένα απόβλητα	x				Κυκλική οικονομία Δείκτες μέτρησης και στόχοι
ESRS E5-5	39	Επικίνδυνα απόβλητα και ραδιενεργά απόβλητα	x				Μη εφαρμόσιμο



Απαιτήσεις γνωστοποίησης	Σχετικό σημείο δεδομένων	Δηλώσεις Βιωσιμότητας παράρτημα	Στοιχείο αναφοράς κανονισμού SFDR	Σημείο αναφοράς πυλώνα 3	Αναφορά στον κανονισμό για τους δείκτες αναφοράς	Αναφορά στη νομοθεσία της ΕΕ για το κλίμα	Θέση στην δήλωση Βιωσιμότητας
ESRS 2-SBM3 - S1	14 (στ)	Κίνδυνος περιστατικών αναγκαστικής εργασίας	x				Προσωπικό του Ομίλου Στρατηγική
ESRS 2-SBM3 - S1	14 (ζ)	Κίνδυνος περιστατικών παιδικής εργασίας	x				Προσωπικό του Ομίλου Στρατηγική
ESRS S1-1	20	Δεσμεύσεις για πολιτική για τα ανθρώπινα δικαιώματα	x				Προσωπικό του Ομίλου Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
ESRS S1-1	21	Πολιτικές δέουσας επιμέλειας σχετικά με ζητήματα που θίγουν Συμβάσεις της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας 1 έως 8			x		Προσωπικό του Ομίλου Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
ESRS S1-1	22	Διαδικασίες πρόληψης ατυχημάτων στον χώρο εργασίας ή σύστημα διαχείρισης	x				Προσωπικό του Ομίλου Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
ESRS S1-1	23	Πολιτική πρόληψης ατυχημάτων στον χώρο εργασίας ή σύστημα διαχείρισης	x				Προσωπικό του Ομίλου Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
ESRS S1-3	32 (γ)	Μηχανισμοί καταγγελιών/παραπόνων	x				Προσωπικό του Ομίλου Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
ESRS S1-14	88 (β) and (γ)	Αριθμός θανάτων και αριθμός και ποσοστό εργατικών ατυχημάτων	x		x		Προσωπικό του Ομίλου Δείκτες μέτρησης και στόχοι
ESRS S1-14	88 (ε)	Αριθμός απωλειών σε ημέρες εργασίας, λόγω τραυματισμών, ατυχημάτων, θανάτων ή ασθενειών	x				Προσωπικό του Ομίλου Δείκτες μέτρησης και στόχοι
ESRS S1-16	97 (α)	Μη διορθωμένο μισθολογικό χάσμα μεταξύ των φύλων	x		x		Προσωπικό του Ομίλου Δείκτες μέτρησης και στόχοι
ESRS S1-16	97 (β)	Υπερβολικά υψηλός δείκτης αποδοχών του διευθύνοντος συμβούλου	x				Προσωπικό του Ομίλου Δείκτες μέτρησης και στόχοι



Απαιτήσεις γνωστοποίησης	Σχετικό σημείο δεδομένων	Δηλώσεις Βιωσιμότητας παράρτημα	Στοιχείο αναφοράς κανονισμού SFDR	Σημείο αναφοράς πυλώνα 3	Αναφορά στον κανονισμό για τους δείκτες αναφοράς	Αναφορά στη νομοθεσία της ΕΕ για το κλίμα	Θέση στην δήλωση Βιωσιμότητας
ESRS S1-17	103 (α)	Περιστατικά εισαγωγής διακρίσεων	x				Προσωπικό του Ομίλου Δείκτες μέτρησης και στόχοι
ESRS S1-17	104 (α)	Μη τήρηση των κατευθυντήριων αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις	x		x		Προσωπικό του Ομίλου Δείκτες μέτρησης και στόχοι
ESRS 2-SBM3 – S2	11 (β)	Σημαντικός κίνδυνος παιδικής ή αναγκαστικής εργασίας στην αλυσίδα αξίας	x				Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας Στρατηγική
ESRS S2-1	17	Δεσμεύσεις για πολιτική για τα ανθρώπινα δικαιώματα	x				Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας Στρατηγική
ESRS S2-1	18	Πολιτικές σχετικά με την αξιακή αλυσίδα εργαζομένων	x				Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
ESRS S2-1	19	Μη τήρηση των κατευθυντήριων αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα και των κατευθυντήριων γραμμών του ΟΟΣΑ	x		x		Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
ESRS S2-1	19	Πολιτικές δέουσας επιμέλειας σχετικά με ζητήματα που θίγουν οι θεμελιώδεις Συμβάσεις της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας 1 έως 8			x		Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
ESRS S2-4	36	Θέματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων και περιστατικά που συνδέονται με την ανάντη και κατόντη αξιακή αλυσίδα	x				Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
ESRS S3-1	16	Δεσμεύσεις για πολιτική για τα δικαιώματα	x				Επηρεαζόμενες κοινότητες Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
ESRS S3-1	17	Μη τήρηση των κατευθυντήριων αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα, των αρχών της ΔΟΕ ή των κατευθυντήριων γραμμών του ΟΟΣΑ	x		x		Επηρεαζόμενες κοινότητες Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

Απαιτήσεις γνωστοποίησης	Σχετικό σημείο δεδομένων	Δηλώσεις Βιωσιμότητας παράρτημα	Στοιχείο αναφοράς κανονισμού SFDR	Σημείο αναφοράς πυλώνα 3	Αναφορά στον κανονισμό για τους δείκτες αναφοράς	Αναφορά στη νομοθεσία της ΕΕ για το κλίμα	Θέση στην δήλωση Βιωσιμότητας
ESRS S3-4	36	Θέματα και περιστατικά ανθρώπινων δικαιωμάτων	x				Επηρεαζόμενες κοινότητες Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
ESRS S4-1	16	Πολιτικές σχετικά με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες	x				Μη εφαρμόσιμο
ESRS S4-1	17	Μη τήρηση των κατευθυντήριων αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα και των κατευθυντήριων γραμμών ΟΟΣΑ	x		x		Μη εφαρμόσιμο
ESRS S4-4	35	Θέματα και περιστατικά ανθρώπινων δικαιωμάτων	x				Μη εφαρμόσιμο
ESRS G1-1	§10 (β)	Σύμβαση των Ηνωμένων Εθνών κατά της διαφθοράς	x				Επιχειρηματική συμπεριφορά Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
ESRS G1-1	§10 (δ)	Προστασία πληροφοριοδοτών δημοσίου συμφέροντος	x				Επιχειρηματική συμπεριφορά Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
ESRS G1-4	§24 (α)	Πρόστιμα για παραβιάσεις νομοθετικών διατάξεων σχετικά με την καταπολέμηση της δωροδοκίας	x		x		Επιχειρηματική συμπεριφορά Δείκτες μέτρησης και στόχοι
ESRS G1-4	§24 (β)	Πρότυπα για την καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας	x				Επιχειρηματική συμπεριφορά Δείκτες μέτρησης και στόχοι



Κλιματική αλλαγή [E1]

Στρατηγική

Σχέδιο μετάβασης [E1-1]

Με δεδομένο τον ευρύτερο εταιρικό μετασχηματισμό που βρίσκεται σε εξέλιξη, ο Όμιλος έχει ήδη πραγματοποιήσει το πρώτο βήμα προς τον σχεδιασμό της κλιματικής του μετάβασης, ενσωματώνοντας τη στρατηγική του στο επιχειρησιακό και οικονομικό του πλάνο. Το αρχικό σχέδιο μετάβασης, το οποίο έχει εγκριθεί από τα αρμόδια διοικητικά και εποπτικά όργανα, λειτουργεί ως βάση για τις επόμενες φάσεις υλοποίησης. Η πρόοδος παρακολουθείται βάσει του χρονοδιαγράμματος, με τις δράσεις απανθρακοποίησης να εξελίσσονται σταδιακά και με συνέπεια προς την κατεύθυνση των συνολικών στόχων του Ομίλου.

Στα πλαίσια αυτής της μετάβασης, ο Όμιλος εφαρμόζει συστήματα παρακολούθησης και αναφοράς σύμφωνα με το πρότυπο ISO 14064 και διατηρεί Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, Ενέργειας και Ανθρακικού Αποτυπώματος που καλύπτουν το σύνολο των δραστηριοτήτων του. Ο Όμιλος αναγνωρίζει τις εκπομπές που έχουν "κλειδώσει" λόγω υφιστάμενων υποδομών και λειτουργιών (π.χ. τα βαρέα μηχανήματα και η περιορισμένη τεχνολογία υβριδισμού τους) και εργάζεται ενεργά για την ελαχιστοποίησή τους, ενώ εξετάζει τρόπους βελτίωσης της αποδοτικότητας και εφαρμογής νέων τεχνολογιών για την πλήρη απομείωση τους.

Στην επόμενη πενταετία, ο Όμιλος προγραμματίζει την ενσωμάτωση της πρωτοβουλίας SBTi και την ολοκλήρωση της αξιολόγησης της συμμόρφωσής του με το πρότυπο CDP (Carbon Disclosure Project) έως το 2027. Παράλληλα, το στρατηγικό σχέδιο του Ομίλου καλύπτει τόσο βραχυπρόθεσμους όσο και μακροπρόθεσμους στόχους, με στόχο τη μείωση των εκπομπών κατά 40% έως το 2030 και την πλήρη κατανόηση των εκπομπών και των πηγών τους έως το 2026. Ο Όμιλος χρησιμοποιεί τα αποτελέσματα του εκτεταμένου συστήματος παρακολούθησης για να καθορίσει νέους στόχους που θα ευθυγραμμίζονται στα κριτήρια του SBTi. Ενθαρρύνει επίσης ενεργά την υιοθέτηση δράσεων που συμβαδίζουν με τη Συμφωνία των Παρισίων και τις αυξημένες κανονιστικές απαιτήσεις στον τομέα των κατασκευαστικών δραστηριοτήτων, διασφαλίζοντας ότι το σχέδιο μετάβασης αντανακλά πλήρως τις στρατηγικές και οικονομικές προτεραιότητες του Ομίλου¹⁰. **[E1-1 16 g] [E1-1 17]**

Ταξινόμια

Σημειώνεται ότι η έκθεση ταξινόμιας επισυνάπτεται αμέσως μετά την Έκθεση Βιωσιμότητας, παρουσιάζοντας τις δραστηριότητες του Ομίλου συναρτήσει των έξι περιβαλλοντικών στόχων που απαιτούνται από την Ευρωπαϊκή Ταξινόμια. Για περισσότερες πληροφορίες για το ποσοστό επιλέξιμων/ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων από το σύνολο του κύκλου εργασιών και των κεφαλαιουχικών δαπανών, παρακαλούμε όπως ανατρέξετε εκεί. **[E1-1 16 c] [E1-1 16 e] [E1-3 29 c(i), AR 20] [E1-3 29 c(ii), 16 c, AR 22] [E1-3 29 c(iii), 16 c, AR 20]**

Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες [SBM-3]

Ο κατασκευαστικός κλάδος, τα λατομεία και ο κλάδος ανανεώσιμων πηγών ενέργειας αντιμετωπίζουν σημαντικές περιβαλλοντικές προκλήσεις, όπως η κλιματική αλλαγή, τα ακραία καιρικά φαινόμενα, οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου και η υψηλή ενεργειακή κατανάλωση. Οι ακραίες καιρικές συνθήκες, οι εκπομπές Scope 3 και το υψηλό περιβαλλοντικό αποτύπωμα του κλάδου εντείνουν την ανάγκη για βιώσιμες λύσεις. Ο Όμιλος, αναγνωρίζοντας αυτούς τους κινδύνους, προχωρά σε μέτρα για τη μείωση των εκπομπών, την ενίσχυση της ενεργειακής απόδοσης και την εφαρμογή στρατηγικών Βιωσιμότητας, διασφαλίζοντας την περιβαλλοντική του υπευθυνότητα και τη μακροπρόθεσμη αειφορία των δραστηριοτήτων του.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει τη σημασία της κλιματικής μετάβασης και της στρατηγικής μείωσης εκπομπών, συμμορφούμενος πλήρως με την κείμενη νομοθεσία και τις υποχρεώσεις του Εθνικού Κλιματικού Νόμου. Παράλληλα, εργάζεται για την ανάπτυξη ενός κεντρικού σχεδίου μετάβασης που θα ενσωματώνει μια συνολική προσέγγιση για τη μείωση των εκπομπών και την εφαρμογή βιώσιμων πρακτικών, ανταποκρινόμενος στις προκλήσεις της κλιματικής αλλαγής και επιτυγχάνοντας τους περιβαλλοντικούς του στόχους.

Η επιτυχής υλοποίηση αυτών των πρωτοβουλιών ο Όμιλος ενσωματώνει περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση σε όλες τις λειτουργίες και εγκαταστάσεις του. Ο Όμιλος έχει επίσης προχωρήσει στην εφαρμογή ενεργειακά αποδοτικές πρακτικές στα κεντρικά του γραφεία. Στο κτίριο B2/3, έχουν εγκατασταθεί εναλλάκτες αέρα που αξιοποιούν την ενέργεια του απορριπτόμενου αέρα για προκλιματισμό

¹⁰ Σημειώνεται ότι ο Όμιλος, λόγω των κατασκευαστικών δραστηριοτήτων του δεν εξαιρείται από ευθυγραμμισμένους με τη Συμφωνία του Παρισιού ενωσιακούς δείκτες αναφοράς (Paris-Aligned Benchmarks – PABs).

του χώρου, επιτυγχάνοντας υψηλό βαθμό ανάκτησης θερμότητας, άνω του 70%. Επιπλέον, τοποθετήθηκαν αισθητήρες φωτισμού σε κοινόχρηστους χώρους, όπως τα WC, που διασφαλίζουν την αυτόματη απενεργοποίηση του φωτισμού, μειώνοντας έτσι την ενεργειακή κατανάλωση. Παράλληλα, ολοκληρώνεται η εγκατάσταση μετρητών στους ηλεκτρικούς πίνακες, ενώ η λειτουργία της θέρμανσης ορίστηκε μεταξύ 9:00 π.μ. και 5:00 μ.μ., στο πλαίσιο της συνεχούς προσπάθειας για εξοικονόμηση ενέργειας.

Η έμπρακτη ευαισθητοποίηση και η μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος παραμένουν κομβικά σημεία για τον Όμιλο. Ειδικότερα, η παρακολούθηση των εκπομπών Scope 1 και 2 καθώς και των εκπομπών Scope 3, που σχετίζονται με τη συνολική εφοδιαστική αλυσίδα και τις κατασκευαστικές τοποθεσίες, αποτελούν ζωτικό μέρος της στρατηγικής του. Προς αυτή την κατεύθυνση, ο Όμιλος θα αξιοποιήσει την υφιστάμενη πολιτική εκπομπών που εφαρμόζει, και ως το καλοκαίρι του 2026 θα την επεκτείνει, ώστε να καλύπτει την μείωση των έμμεσων εκπομπών. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος θα συνεργαστεί στενά με προμηθευτές και άλλους βασικούς φορείς για την ακριβή καταγραφή, ταξινόμηση και διαχείριση των εκπομπών, επιδιώκοντας παράλληλα να ελαχιστοποιήσει τον κίνδυνο διπλής καταμέτρησης.

Αξιοποιώντας καινοτόμες πρακτικές, ο Όμιλος προάγει τη Βιώσιμη Ανάπτυξη μέσω της υπεύθυνης χρήσης πόρων και της μείωσης του περιβαλλοντικού του αποτυπώματος. Η εφαρμογή στρατηγικών που ενσωματώνουν την ενεργειακή αποδοτικότητα, την χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και την ανάπτυξη αειφόρων αλυσίδων εφοδιασμού με χαμηλό αποτύπωμα άνθρακα, διασφαλίζουν τη συνεχιζόμενη πρόοδο προς την επίτευξη ενός ακόμη πιο πράσινου και βιώσιμου ευρύτερου περιβάλλοντος για όλους μας.

Η εκπαίδευση των εργαζομένων και η συμμετοχή τους σε βιώσιμες πρακτικές είναι κρίσιμη για τη μείωση των αρνητικών περιβαλλοντικών επιπτώσεων. Τακτικές εκπαιδευτικές συνεδρίες, εργαστήρια και εφαρμογή σύγχρονων εργαλείων για την παρακολούθηση των περιβαλλοντικών επιδράσεων ενισχύουν την περιβαλλοντική συνείδηση και τις καλές πρακτικές σε όλες τις δραστηριότητες του Ομίλου.

Ανάλυση ανθεκτικότητας

Ο Όμιλος δρομολογεί τη σταδιακή ενσωμάτωση κριτηρίων κλιματικής αλλαγής στη στρατηγική του, στοχεύοντας στην ενίσχυση της ανθεκτικότητάς του και στη βελτιστοποίηση του κλιματικού του αποτυπώματος. Στο πλαίσιο της ανάλυσης διπλής σημαντικότητας, προχώρησε σε αρχική αξιολόγηση ανθεκτικότητας, εστιάζοντας στους κλιματικούς κινδύνους και στις επιπτώσεις των δραστηριοτήτων του στην κλιματική αλλαγή. Παράλληλα, ανέλυσε τόσο τους κινδύνους φυσικών φαινομένων, όσο και τους κινδύνους κλιματικής μετάβασης που ενδέχεται να επηρεάσουν τη λειτουργία του, λαμβάνοντας υπόψη το ευρύτερο οικονομικό και ρυθμιστικό περιβάλλον.

Επισημαίνεται ότι η Εταιρεία/Όμιλος έχει εκπονήσει και καθιερώσει Business Continuity Plan & Disaster Recovery Plan, βάσει διεθνών προτύπων, τα οποία αξιολογεί σε τακτή βάση αναβαθμίζοντας τον συνολικό σχεδιασμό όταν διαπιστωθεί ότι απαιτείται βελτίωση.

Με γνώμονα την ανάγκη εμβάθυνσης στην ανάλυση των κλιματικών κινδύνων, ο Όμιλος σχεδιάζει να προχωρήσει στην ευθυγράμμισή του με διεθνώς αναγνωρισμένα πλαίσια, όπως το Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD). Στο πλαίσιο αυτό, έχει δεσμευτεί να διεξαγάγει μια ολοκληρωμένη ανάλυση και να παρουσιάσει τα αποτελέσματά της στην Έκθεση Βιωσιμότητας του 2025. Οι διενεργούμενες εξαγορές αποτελούν ευκαιρία αναδιοργάνωσης, επιτρέποντας την ενίσχυση των μηχανισμών συλλογής και ανάλυσης δεδομένων, γεγονός που θα διασφαλίσει μεγαλύτερη πληρότητα και ακρίβεια στην αξιολόγηση των κλιματικών επιπτώσεων. Αυτή η διαδικασία αποτελεί σημαντική προτεραιότητα, καθώς ενισχύει την ικανότητα του Ομίλου να διαμορφώνει αποτελεσματικές πολιτικές προσαρμογής και μετριασμού των κλιματικών κινδύνων, διασφαλίζοντας παράλληλα τη συμμόρφωση με νέες νομοθετικές απαιτήσεις.

Με στόχο τη συνεχή ενίσχυση της ανθεκτικότητάς του, ο Όμιλος δεσμεύεται στην διαρκή αναβάθμιση των σχετικών διαδικασιών, ώστε να ακολουθηθεί διαρθρωμένο σχέδιο αξιολόγησης κλιματικών κινδύνων, ευθυγραμμισμένου με τις απαιτήσεις του ESRS E1 IRO-1. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος δεσμεύεται να πραγματοποιήσει μια ολοκληρωμένη άσκηση αξιολόγησης της ανθεκτικότητάς του εντός του 2025. Η πρωτοβουλία αυτή αποσκοπεί στη διασφάλιση της μακροπρόθεσμης Βιωσιμότητας των συνολικών δραστηριοτήτων του και της επίτευξης αποτελεσματικότερης διαχείρισης κρίσεων ήτοι, με επιθυμητό χρόνο ανάκαμψης και με χαμηλό κατά το δυνατόν κόστος αποκατάστασης.

Φυσικοί κίνδυνοι και ευκαιρίες

Ο Όμιλος, στο πλαίσιο της ευρύτερης στρατηγικής του για Βιώσιμη Ανάπτυξη, έχει προχωρήσει στην αναδιάρθρωση του επιχειρηματικού του μοντέλου και της στρατηγικής του. Προς την κατεύθυνση αυτή, λαμβάνονται υπόψη και οι προαναφερθείσες προκλήσεις και επιπτώσεις, ενισχύοντας τη συνολική του προσέγγιση στη Βιωσιμότητα και τη διαχείριση ενδεχόμενων σχετικών κινδύνων.



Η έγκαιρη και αποτελεσματική πρόβλεψη για λήψη αναγκαίων μέτρων έναντι των φυσικών κινδύνων είναι κρίσιμη για την ανθεκτικότητα του Ομίλου, ιδιαίτερα στις κατασκευαστικές δραστηριότητές και τα έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, καθώς ακραία καιρικά φαινόμενα ενδέχεται να οδηγήσουν στον ανασχεδιασμό έργων ή σε φθορές υποδομών και εγκαταστάσεων. Σε αυτό το πλαίσιο, ο Όμιλος έχει υιοθετήσει βιώσιμες πρακτικές, όπως η χρήση ανθεκτικών υλικών για τις υποδομές του, η εφαρμογή αντιπλημμυρικών λύσεων και η βελτιωμένη διαχείριση υδάτινων πόρων. Αυτές οι πρακτικές μειώνουν τις επιπτώσεις επέλευση ακραίων καιρικών φαινομένων, ενώ παράλληλα δημιουργούν νέες ευκαιρίες για τη θωράκιση των έργων, την περαιτέρω ενίσχυση αυτών και τη διατήρηση της λειτουργικότητά τους. Η συμμόρφωση με την ισχύουσα νομοθεσία για την περιβαλλοντική αδειοδότηση ενσωματώνει την εκτίμηση των κλιματικών επιδράσεων σε όλα τα έργα του Ομίλου, επιτρέποντας την αντιμετώπιση των κινδύνων σε πρώιμο στάδιο. Επισημαίνεται ότι, οι επιπτώσεις από φυσικά φαινόμενα καλύπτονται επαρκώς από σχετικά ασφαλιστήρια συμβόλαια, είτε ως επιλογή του Ομίλου, είτε ως απόρροια συμβατικής υποχρέωσης. Μέσω αυτών των προσεγγίσεων, ο Όμιλος ενισχύει την ανθεκτικότητά του σε επερχόμενα σχετικά συμβάντα, μετριάζοντας τις επιπτώσεις, ενώ παράλληλα προετοιμάζεται και θωρακίζεται για την αποτελεσματική διαχείριση σχετικών συμβάντων.

Κίνδυνοι και ευκαιρίες μετάβασης

Η εισαγωγή ολοένα και αυστηρότερων ρυθμιστικών απαιτήσεων και νομοθεσιών για τη μείωση των εκπομπών CO₂, όπως ο Μηχανισμός Συνοριακής Προσαρμογής Άνθρακα (ΜΣΠΑ: CBAM), μαζί με τις νέες απαιτήσεις της CSRD και της Ταξινόμιας της ΕΕ, επιφέρουν νέους κινδύνους αλλά και σημαντικές ευκαιρίες για τον Όμιλο. Η συμμόρφωση με αυτές τις νέες κανονιστικές απαιτήσεις μπορεί να οδηγήσει σε αυξημένα λειτουργικά κόστη, ιδιαίτερα στον τομέα των κατασκευών, όπου η εκτεταμένη χρήση ενεργοβόρων υλικών όπως το τσιμέντο, ο χάλυβας και η άσφαλτος, συνδυάζεται με την υψηλή κατανάλωση καυσίμων από τα Μηχανήματα Έργου. Ιδιαίτερη πρόκληση για τη λειτουργία του Ομίλου αποτελεί η χρήση Μηχανολογικού Εξοπλισμού (λ.χ. Μηχανήματα Έργου και Οχήματα), για τον οποίο δεν έχει ακόμη επιτευχθεί η ανάπτυξη «υβριδικού» ή χαμηλών εκπομπών εξοπλισμού, περιορίζοντας τις δυνατότητες άμεσης απαλλαγής από τις εκπομπές σε αυτήν την κατηγορία.

Ωστόσο, η επιλογή από τον Όμιλο προς τη χρήση Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας και η επένδυση σε καινοτόμες τεχνολογίες, όπως τα συστήματα αποθήκευσης ενέργειας (BES), που εντάσσονται στη στρατηγική του ως απάντηση στις νέες προκλήσεις δημιουργεί αξία μέσα από τη Βιώσιμη Ανάπτυξη. Η έγκαιρη προσαρμογή στις κλιματικές πολιτικές μπορεί να μετατρέψει αυτούς τους κινδύνους σε ευκαιρίες για τον Όμιλο, ενισχύοντας την ανταγωνιστικότητά του στον τομέα των βιώσιμων υποδομών. Η ενσωμάτωση των συστημάτων BES και η ενίσχυση της ενεργειακής απόδοσης, όπως παρουσιάστηκαν στην Ημέρα Επενδυτών (30 Οκτωβρίου 2024), αποδεικνύουν την στοχευμένη επιλογή του Ομίλου προς καινοτόμες λύσεις, οι οποίες μπορούν να συμβάλλουν στη μείωση των εκπομπών CO₂ και να διασφαλίσουν τη σταθερότητα των δραστηριοτήτων του, σε πλήρη εναρμόνιση με τις παγκόσμιες δεσμεύσεις για το κλίμα. Παράλληλα, η επένδυση σε τεχνολογίες χαμηλού άνθρακα μπορεί να βελτιώσει τη θέση του Ομίλου στην αγορά και να προσφέρει ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα σε ένα περιβάλλον που θα συνεχίσει να εξελίσσεται με βάση τις απαιτήσεις για Βιώσιμη Ανάπτυξη.

Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

Πολιτικές και διαδικασίες κλιματικής αλλαγής [E1-2]

Ο Όμιλος έχει αναπτύξει Στρατηγική ESG όπως και Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, στις οποίες η προστασία του περιβάλλοντος και η ενεργειακή αποδοτικότητα αποτελούν θεμελιώδεις πυλώνες της λειτουργίας του. Η πολιτική αυτή εφαρμόζεται σε ολόκληρο τον Όμιλο και καλύπτει το σύνολο των δραστηριοτήτων του, διασφαλίζοντας ενιαία προσέγγιση σε θέματα περιβάλλοντος και ενέργειας. Βάσει αυτών, η συνεχής πρόοδος στον τομέα της κλιματικής αλλαγής επιτυγχάνεται μέσω της εφαρμογής αυστηρών κανονιστικών πλαισίων, της υιοθέτησης καινοτόμων τεχνολογιών και της συνεχούς παρακολούθησης των επιδόσεών του, με πρόγραμμα και διαρκή προσπάθεια, αλλά και σημαντική επένδυση. Την ευθύνη για την εφαρμογή της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης φέρει το ανώτατο διοικητικό επίπεδο του Ομίλου, διασφαλίζοντας την ενσωμάτωσή της στη στρατηγική και στις καθημερινές λειτουργίες. Μέσα από τη συμμόρφωση με διεθνή πρότυπα, όπως το ISO 14001:2015 και ISO 50001:2018, ο Όμιλος στοχεύει την βελτίωση της περιβαλλοντικής και ενεργειακής του απόδοσης. Η έμφαση στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, η επένδυση σε σύγχρονα, ενεργειακά αποδοτικά συστήματα και η υποστήριξη της Έρευνας & Ανάπτυξης για καινοτόμες περιβαλλοντικές τεχνολογίες αντικατοπτρίζουν τη στρατηγική του Ομίλου για τη μείωση των εκπομπών CO₂ και την εξοικονόμηση φυσικών πόρων. Η πολιτική κοινοποιείται στα ενδιαφερόμενα μέρη μέσω της δημοσίευσής της στην επίσημη ιστοσελίδα του Ομίλου, εξασφαλίζοντας διαφάνεια και προσβασιμότητα σε όλους τους εμπλεκόμενους. Αυτές οι ενέργειες ενισχύονται περαιτέρω με την ανάλογη εκπαίδευση των εργαζομένων, οι οποίοι διαδραματίζουν κεντρικό ρόλο στην εφαρμογή των



βιώσιμων πρακτικών και τη διαχείριση των φυσικών πόρων σε κάθε έργο, αλλά και στην λειτουργική καθημερινότητα. **[MDR-P 65 a] [MDR-P 65 b] [MDR-P 65 c] [MDR-P 65 f]**

Δεσμεύσεις που απορρέουν από την Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης:

- 01.** Συμμόρφωση με το νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο για την περιβαλλοντική διαχείριση και ενεργειακή αποδοτικότητα.
- 02.** Επενδύσεις σε ενεργειακά αποδοτικές υποδομές και ανανεώσιμες πηγές ενέργειας.
- 03.** Υιοθέτηση καινοτόμων περιβαλλοντικών τεχνολογιών μέσω Έρευνας & Ανάπτυξης.
- 04.** Συνεχής εκπαίδευση εργαζομένων και συνεργατών για τη βιώσιμη διαχείριση πόρων.
- 05.** Εφαρμογή πιστοποιημένων συστημάτων ISO 14001:2015 και ISO 50001:2018 για τη διαχείριση περιβαλλοντικών και ενεργειακών επιδόσεων, καθώς και ISO 14064:2018 για την ποσοτικοποίηση και επαλήθευση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου.
- 06.** Αύξηση της ενεργειακής απόδοσης και της εξοικονόμησης πόρων.
- 07.** Ευθυγράμμιση όλων των παραπάνω δράσεων με τη συνολική αλλά και τις επί μέρους στρατηγικές ανά δραστηριότητα του Ομίλου για Βιώσιμη Ανάπτυξη και επιχειρηματική αριστεία.

[E1-2 24] [E1-2 25, AR 16, AR 17, AR 18]

Δράσεις Κλιματικής Αλλαγής [E1-3]

Ο Όμιλος, με στόχο να επιτύχει την απαιτούμενη Περιβαλλοντική Συμμόρφωση, εφαρμόζει πιστοποιημένο Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, σύμφωνα με το ISO 14001:2015, και Σύστημα Ενεργειακής Διαχείρισης, σύμφωνα με το ISO 50001:2018. Στα συστήματα αυτά έχουν αναπτυχθεί, εφαρμόζονται και πιστοποιούνται, μεταξύ άλλων, από Ανεξάρτητο φορέα τα εξής:

- Τήρηση επικαιροποιημένου πίνακα σχετικής νομοθεσίας και ελέγχου τήρησης των απαιτήσεων σε συνεργασία των Δ/νσεων Νομικών Υπηρεσιών Εταιρικών Συστημάτων.
- Τακτικές, έκτακτες, εσωτερικές επιθεωρήσεις επιτήρησης των συστημάτων διαχείρισης περιβαλλοντικών πιστοποιήσεων.
- Τήρηση των αναγκαίων παραστατικών, μητρώων και υποβολή αυτών όπου υπάρχει υποχρέωση είτε από τη νομοθεσία είτε από τις συμβατικές υποχρεώσεις.
- Διατήρηση και επικύρωση των πιστοποιήσεων
- Διενέργεια περιβαλλοντικών μελετών πριν από την έναρξη ενός έργου, όπου απαιτείται, για την αξιολόγηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων.

Αναφορικά με τον έλεγχο για τη συμμόρφωση με την περιβαλλοντική νομοθεσία, ακολουθείται η σχετική διαδικασία του συστήματος διαχείρισης, η οποία περιλαμβάνει τακτικούς ελέγχους, επιθεωρήσεις και αξιολογήσεις από εξειδικευμένα στελέχη. Σε περίπτωση διαπίστωσης μη συμμόρφωσης, αυτή καταγράφεται λεπτομερώς, τεκμηριώνεται ο τρόπος άμεσης αντιμετώπισης μέσω διορθωτικών ενεργειών και καθορίζονται συγκεκριμένα προληπτικά μέτρα για την αποφυγή επανεμφάνισης. Παράλληλα, γίνεται ανασκόπηση των διαδικασιών και, εφόσον κρίνεται απαραίτητο, επικαιροποίηση των περιβαλλοντικών πρακτικών του Ομίλου ώστε να διασφαλίζεται η συνεχής βελτίωση και η πλήρης συμμόρφωση με τις νομοθετικές απαιτήσεις αλλά και προετοιμασία για την αντιμετώπιση πιο έντονων και αναπάντεχων φαινομένων.

Υπεύθυνη κατανάλωση ενέργειας

Η βελτίωση της ενεργειακής επίδοσης αποτελεί πρωταρχικό στόχο του Ομίλου για όλες τις δραστηριότητές του. Ωστόσο, προκειμένου να υλοποιηθούν ενέργειες μείωσης της ενεργειακής κατανάλωσης, είναι απαραίτητο πρώτα να καταγραφούν τα ακριβή ποσοτικά δεδομένα κατανάλωσης. Για τον σκοπό αυτό, ο Όμιλος έχει ολοκληρώσει όλη την απαραίτητη υποδομή και τα συστήματα ώστε να καταγράφει την ενεργειακή κατανάλωση των εγκαταστάσεών του.

Για την αξιολόγηση της ενεργειακής απόδοσης και τη χρήση/κατανάλωση της ενέργειας έχουν αναπτυχθεί και παρακολουθούνται μεταξύ άλλων, κατάλληλοι δείκτες, ενώ η Διοίκηση του Ομίλου έχει κοινοποιήσει

στο σύνολο των λειτουργικών του Μονάδων καθώς και σε κάθε ενδιαφερόμενο, την Διαδικασία Ενεργειακής Διαχείρισης, στην οποία δεσμεύεται για τα ακόλουθα:

- ✔ Τήρηση της σχετικής νομοθεσίας και άλλων απαιτήσεων που σχετίζονται με την ενεργειακή απόδοση, χρήση και κατανάλωση ενέργειας.
- ✔ Υποστήριξη των δραστηριοτήτων σχεδιασμού που λαμβάνουν υπόψη τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης.
- ✔ Προμήθεια ενεργειακά αποδοτικών προϊόντων και υπηρεσιών, που επηρεάζουν θετικά την ενεργειακή απόδοση.
- ✔ Μέτρηση των επιδόσεων του Συστήματος Ενεργειακής Διαχείρισης με χρήση κατάλληλων δεικτών.
- ✔ Κατανομή των απαιτούμενων αρμοδιοτήτων σε ικανό προσωπικό για την εφαρμογή του Συστήματος.
- ✔ Διασφάλιση διαρκούς εκπαίδευσης των εμπλεκόμενων σε θέματα Ενεργειακής Διαχείρισης, με την παροχή σχετικών κινήτρων.

Ο Όμιλος, λαμβάνοντας υπόψη τη σημασία της υπεύθυνης ενεργειακής κατανάλωσης, έχει υιοθετήσει πρόγραμμα για την αντικατάσταση του τρόπου θέρμανσης και ψύξης των εγκαταστάσεων του κτιρίου B5, όπου στεγάζονται τα γραφεία του. Στο πλαίσιο αυτό, προχώρησε στην κατάργηση του λέβητα και του καυστήρα που λειτουργούσαν με πετρέλαιο, αντικαθιστώντας τους με σύστημα τοπικών κλιματιστικών μονάδων τύπου VRV, με εκτιμώμενη εξοικονόμηση ενέργειας κατά 30%. Επιπλέον, ήδη από το 2022, έχει καθιερώσει τακτικούς ελέγχους των δεικτών ενεργειακής επίδοσης, σύμφωνα με τις προδιαγραφές της ετήσιας Ανασκόπησης του Συστήματος Ενεργειακής Διαχείρισης:

- Αναγνώριση & αξιολόγηση των ενεργειακών χρήσεων
- Καθορισμός υφιστάμενων μέτρων/ βάση ενεργειακής κατανάλωσης
- Παρακολούθηση ενεργειακών καταναλώσεων
- Σύνταξη/ αναθεώρηση εγγράφου ενεργειακής ανασκόπησης
- Μεθοδολογία υπολογισμού πρόβλεψης μελλοντικών χρήσεων και καταναλώσεων ενέργειας

Υπεύθυνη διαχείριση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου

Ο Όμιλος τηρεί τη δέσμευσή του για την υπεύθυνη διαχείριση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου που προκύπτουν από τις δραστηριότητές του για τη μείωση του ανθρακικού του αποτυπώματος και την ελαχιστοποίηση των επιπτώσεων στο περιβάλλον από την λειτουργία του, λαμβάνοντας τα ακόλουθα μέτρα:

- ✔ Αντικατάσταση λαμπτήρων με νέους υψηλότερης ενεργειακής απόδοσης ή/και χρήση φωτοκύτταρων
- ✔ Αντικατάσταση των καυστήρων-λεβήτων, των ανελκυστήρων και των συστημάτων κλιματισμού
- ✔ Παροχή δωρεάν μετακίνησης στους εργαζομένους με υπηρεσιακά λεωφορεία από και προς τον Όμιλο, αποφεύγοντας τη χρήση ιδιωτικών μέσων μετακίνησης
- ✔ Παρακολούθηση και καταγραφή της ενεργειακής κατανάλωσης των εγκαταστάσεών της
- ✔ Στοχοθεσία για τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου. Εφεξής, ο υπολογισμός των εκπομπών θα πραγματοποιείται σε ετήσια βάση και θα ακολουθείται από την εκπόνηση σχεδίου δράσης για τη συνεχή βελτίωση των αποτελεσμάτων. Επιπλέον, ανεξάρτητοι σύμβουλοι θα αναλαμβάνουν την ανάλυση των δεδομένων, ώστε να διασφαλίζεται η ακρίβεια και η αξιοπιστία τους.

Στοχοθεσία για τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου

Ο Όμιλος έχει ήδη υιοθετήσει σύστημα για τον υπολογισμό και την επαλήθευση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου σύμφωνα με το πρότυπο ISO 14064-1, επιτυγχάνοντας τόσο τη συμμόρφωση με την κείμενη νομοθεσία όσο και την ενίσχυση της διαφάνειας και της αναλυτικής τεκμηρίωσης. Το σύστημα αυτό, με εφαρμογή μηχανισμού απανθρακοποίησης κάθε δράσης, συμβάλλει ουσιαστικά στην ενεργειακή στοχοθεσία και την αξιολόγησή της. Επιπλέον, για έργα υψηλής σημασίας, όπως αυτοκινητόδρομοι, έχει πραγματοποιηθεί προϋπολογισμός των εκπομπών, επιτρέποντας μια πιο ολοκληρωμένη προσέγγιση στη διαχείριση του περιβαλλοντικού τους αποτυπώματος, ενώ προγραμματίζεται και η προβλεπόμενη μείωση των αερίων του θερμοκηπίου σε αυτά τα έργα. **[E1-3 29 b]**

Διενεργήθηκε άσκηση για τις εκπομπές Scope 1 και 2, η οποία βασίστηκε στο Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard και στο πρότυπο ISO 14064. Η ανάλυση αυτή οργανώθηκε σε δύο επίπεδα. Οι

μετρήσεις που αφορούν το Πεδίο 1 (Scope 1) περιλαμβάνουν τις άμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου που προκύπτουν από πηγές οι οποίες ανήκουν ή βρίσκονται υπό τον άμεσο έλεγχο του Ομίλου, όπως η καύση καυσίμων στις εγκαταστάσεις και τα μέσα μεταφοράς. Στο Πεδίο 2 (Scope 2), οι μετρήσεις επικεντρώνονται στις έμμεσες εκπομπές που συνδέονται με την κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και στη διαδικασία παραγωγής της από τους προμηθευτές ενέργειας. Η ανάλυση των Πεδίων 1 και 2 παρέχει μια σαφή εικόνα για το αποτύπωμα άνθρακα που προκύπτει άμεσα ή έμμεσα από τις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου.

Πέρα από τις εκπομπές Scope 1 και 2, ο Όμιλος έχει ξεκινήσει τη διερεύνηση και καταγραφή των εκπομπών Scope 3, οι οποίες αφορούν τις έμμεσες εκπομπές που δεν περιλαμβάνονται στα Scope 1 και 2, αλλά προκύπτουν κατά μήκος της αλυσίδας αξίας. Αυτές οι εκπομπές περιλαμβάνουν δραστηριότητες όπως η παραγωγή πρώτων υλών από προμηθευτές (ανάντη εκπομπές), η μεταφορά αγαθών και η διαχείριση αποβλήτων. Επίσης, καλύπτουν εκπομπές που προκύπτουν από τη χρήση των προϊόντων και υπηρεσιών του Ομίλου (κατάντη εκπομπές), συμβάλλοντας στην ολιστική αποτίμηση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος. Για αυτό τον σκοπό, ο Όμιλος έχει ξεκινήσει συνεργασία (2 χρόνων 2025-2027) με εξωτερικό σύμβουλο για την ακριβή καταγραφή και ανάλυση των εκπομπών αυτών, διασφαλίζοντας την αξιοπιστία και τη λεπτομερή αποτύπωσή τους. Η εκτίμηση των εκπομπών Scope 3 είναι κρίσιμη, καθώς συνήθως αποτελούν σημαντικό ποσοστό του συνολικού αποτυπώματος άνθρακα. Για την καταγραφή τους, ο Όμιλος εφαρμόζει αναγνωρισμένες μεθοδολογίες, λαμβάνοντας υπόψη οικονομικά στοιχεία, δεδομένα από την εφοδιαστική αλυσίδα και παράγοντες εκπομπών που σχετίζονται με τις δραστηριότητές του. Η προσέγγιση αυτή επιτρέπει τη σταδιακή ενσωμάτωση των Scope 3 εκπομπών στη συνολική στρατηγική μείωσης άνθρακα και τη λήψη κατάλληλων μέτρων. Ο χρονικός ορίζοντας υλοποίησης της πλήρους καταγραφής και ανάλυσης των εκπομπών Scope 3 είναι μέχρι το καλοκαίρι του 2026. **[MDR-A 68 c]**

Έως σήμερα, έχει ολοκληρωθεί η πρώτη φάση, που αφορά στις Scope 3 εκπομπές για τις οντότητες που καλύπτονται στην παρούσα Έκθεση Βιωσιμότητας. Η δεύτερη φάση, η οποία περιλαμβάνει την καταγραφή Scope 3 εκπομπών για το σύνολο του Ομίλου, αναμένεται να ολοκληρωθεί έως το καλοκαίρι του 2026. Η επιτυχής ανάλυση των Scope 3 εκπομπών προϋποθέτει τη συστηματική συλλογή δεδομένων από συνεργάτες και προμηθευτές, καθώς και τη χρήση εξειδικευμένων εργαλείων αξιολόγησης. Ο Όμιλος έχει δεσμευθεί να ενισχύσει τη συνεργασία του με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, με στόχο την ενίσχυση της διαφάνειας και της ακρίβειας. Παράλληλα, διερευνώνται δράσεις μείωσης, όπως η υιοθέτηση βιώσιμων πρακτικών από τους προμηθευτές, η επιλογή φιλικότερων προς το περιβάλλον πρώτων υλών και η ενθάρρυνση της ανακύκλωσης. Μέσω αυτής της συνολικής προσέγγισης, ο Όμιλος ενισχύει περαιτέρω τη στρατηγική ESG που ακολουθεί, συμβάλλοντας τόσο στη μείωση του περιβαλλοντικού του αποτυπώματος όσο και στην ευθυγράμμιση με διεθνή πρότυπα και κανονισμούς. **[E1-3 28] [E1-3 29 a] [E1-3 AR 21]**

Δείκτες μέτρησης και στόχοι

Στόχοι κλιματικής αλλαγής [E1-4]

Ο Όμιλος έχει θέσει ως στόχο τη μείωση των απόλυτων άμεσων (Πεδίο 1) και έμμεσων (Πεδίο 2) εκπομπών CO₂ κατά 40% έως το 2030, με έτος βάσης το 2024, ανταποκρινόμενος στις δεσμεύσεις της πολιτικής που έχει θεσπίσει για βιώσιμη ανάπτυξη και προστασία του περιβάλλοντος. Ο στόχος αυτός ευθυγραμμίζεται με τις δεσμεύσεις της πολιτικής του Ομίλου και με τον παγκόσμιο στόχο της Συμφωνίας του Παρισιού (Paris Agreement), καθώς και με τα επιστημονικά κλιματικά σενάρια διεθνών οργανισμών (π.χ. IPCC) για τον περιορισμό της αύξησης της θερμοκρασίας στον 1,5°C. Το πεδίο εφαρμογής των στόχων καλύπτει το 100% των δραστηριοτήτων του Ομίλου και η τιμή του έτους βάσης είναι το 2024. **[MDR-T 80 a] [MDR-T 80 c] [MDR-T 80 d]**

Οι μηχανισμοί απανθρακοποίησης που έχουν προγραμματιστεί για την επίτευξη των στόχων περιλαμβάνουν την αγορά ανανεώσιμων πηγών ενέργειας με εγγυήσεις προέλευσης (Guarantees of Origin), την προώθηση της ηλεκτροκίνησης και την εφαρμογή μέτρων ενεργειακής αποδοτικότητας. Αυτοί οι μηχανισμοί απανθρακοποίησης αναγνωρίζονται και αξιολογούνται μέσω μεθοδολογιών όπως ο Greenhouse Gas Protocol και το ISO 14064, οι οποίες επιτρέπουν μια ακριβή καταγραφή και εκτίμηση του αποτυπώματος άνθρακα. Σε εφαρμογή των ανωτέρω, ο Όμιλος αναπτύσσει έναν οδικό χάρτη για τη δέσμευση στην πρωτοβουλία Science Based Targets initiative (SBTi), με στόχο την ενσωμάτωση κλιματικών σεναρίων και τη χρήση της καλύτερης διαθέσιμης μεθοδολογίας για τη θέσπιση των στόχων του, ώστε να εξασφαλιστεί ότι οι στόχοι και τα μέτρα θα ενσωματωθούν αποτελεσματικά στον επιχειρησιακό σχεδιασμό του Ομίλου. Η διαδικασία αυτή, που θα διαρκέσει πέντε χρόνια, αποσκοπεί στην ανάπτυξη και εφαρμογή ολοκληρωμένης στρατηγικής, με αναλυτική παρουσίαση των μηχανισμών απανθρακοποίησης ανά πεδίο εκπομπών και καθορισμό των ποσοτικών συνεισφορών ανά μηχανισμό για την επίτευξη του στόχου μείωσης των εκπομπών. **[E1-4 AR 30 c] [E1-4 16 a, 34 e, AR 26] [E1-4**

32] [E1-4 34 a, b, AR 23, AR 24, AR 27, AR 28, AR 29, AR 31] [E1-4 33, AR 27, AR 28, AR 29] [E1-4 16 b, 34 f, AR 30]

Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας [E1-5]

Η παρακολούθηση της ενεργειακής κατανάλωσης και της χρήσης ορυκτών πηγών ενέργειας αποτελεί βασικό στοιχείο για την αξιολόγηση των περιβαλλοντικών επιδόσεων του Ομίλου. Η συστηματική καταγραφή σχετικών δεικτών συμβάλλει στην ενίσχυση της διαφάνειας, στον εντοπισμό ευκαιριών βελτίωσης και στον καθορισμό ρεαλιστικών στόχων μείωσης της ενεργειακής κατανάλωσης και των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου. Οι παρακάτω δείκτες αποτυπώνουν την κατανομή της συνολικής ενεργειακής κατανάλωσης του Ομίλου ανά πηγή ενέργειας για το έτος 2024, με στόχο την παρακολούθηση της εξάρτησης από ορυκτές πηγές και τη μετάβαση σε πιο βιώσιμες εναλλακτικές. [E1-5 42] [E1-5 43, AR 38]

Πίνακας 9: Κατανάλωση ενέργειας από ορυκτές πηγές

Περιγραφή	Δείκτης ESRS	Μονάδα μέτρησης	2024
Συνολική κατανάλωση ενέργειας από ορυκτές πηγές	[E1-5 37 a, AR 32, AR 33]	MWh	283.023
Κατανάλωση καυσίμου από αργό πετρέλαιο και προϊόντα πετρελαίου	[E1-5 38 b, AR 33]	MWh	263.991
Κατανάλωση πετρελαίου	-	MWh	248.174
Κατανάλωση βενζίνης	-	MWh	15.816
Κατανάλωση ΗFO	-	MWh	1.420
Κατανάλωση LPG	-	MWh	65
Κατανάλωση φυσικού αερίου	[E1-5 38 c, AR 33]	MWh	5.974
Κατανάλωση καυσίμου από άλλες ορυκτές πηγές	[E1-5 38 d, AR 33]	MWh	1.484
Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας από ορυκτές πηγές	[E1-5 38 e, AR 33]	MWh	11.574
Ποσοστό ορυκτών πηγών στη συνολική κατανάλωση ενέργειας	[E1-5 AR 34]	%	99,74%

Πίνακας 10: Συνολική κατανάλωση ενέργειας

Περιγραφή	Δείκτης ESRS	Μονάδα μέτρησης	2024
Συνολική κατανάλωση ενέργειας	[E1-5 37, AR 35]	MWh	283.768
Συνολική κατανάλωση ενέργειας από δραστηριότητες σε κλιματικούς τομείς υψηλού αντικτύπου	[E1-5 41]	MWh	276.867
Ένταση ενέργειας που συνδέεται με δραστηριότητες σε κλιματικούς τομείς υψηλού αντικτύπου	[E1-5 40, AR 36]	Rate	0,0002322

Πίνακας 11: Κατανάλωση ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές

Περιγραφή	Δείκτης ESRS	Μονάδα μέτρησης	2024
Συνολική κατανάλωση ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές	[E1-5 37 c]	MWh	745
Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές	[E1-5 37 c(ii)]	MWh	0
Κατανάλωση αυτοπαραγόμενης ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές χωρίς καύσιμα	[E1-5 37 c(iii)]	MWh	745
Ποσοστό ανανεώσιμων πηγών στη συνολική κατανάλωση ενέργειας	[E1-5 AR 34]	%	0,26%

Πίνακας 12: Παραγωγή ενέργειας

Περιγραφή	Δείκτης ESRS	Μονάδα μέτρησης	2024
Παραγωγή ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές	[E1-5 39]	MWh	35.863
Παραγωγή ενέργειας από μη ανανεώσιμες πηγές	[E1-5 39]	MWh	N/A

Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου [E1-6]**Πίνακας 13: Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου**

Περιγραφή ¹¹	Δείκτης ESRS	Μονάδα μέτρησης	2024
Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 1			
Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του πεδίου εφαρμογής 1	[E1-6 48 a, AR 43]	tCO2e	80.322
Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 2			
Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του πεδίου εφαρμογής 2 (βάσει τοποθεσίας)	[E1-6 49 a, 52 a, AR 45, AR 47]	tCO2e	2.988
Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του πεδίου εφαρμογής 2 (βάσει αγοράς)	[E1-6 49 b, 52 b, AR 45, AR 47]	tCO2e	4.010
Σημαντικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 3			
1 Αγορές αγαθών και υπηρεσιών	[E1-6 51, AR 46]	tCO2e	383.082
2 Κεφαλαιουχικά αγαθά	[E1-6 51, AR 46]	tCO2e	29.001

¹¹ Όλοι οι δείκτες έντασης πηγάζουν από υπολογισμό των καθαρών εσόδων του Ομίλου, όπως αναγράφεται στις Οικονομικές Καταστάσεις. **[E1-6 55]**

3 Δραστηριότητες που σχετίζονται με τα καύσιμα και την ενέργεια (μη συμπεριλαμβανόμενες στο πεδίο εφαρμογής 1 ή 2)	[E1-6 51, AR 46]	tCO2e	18.712
4 Ανάντη μεταφορά και διανομή	[E1-6 51, AR 46]	tCO2e	4.272
5 Απόβλητα παραγόμενα από δραστηριότητες	[E1-6 51, AR 46]	tCO2e	11.559
6 Επαγγελματικά ταξίδια	[E1-6 51, AR 46]	tCO2e	286
7 Μετακινήσεις εργαζομένων	[E1-6 51, AR 46]	tCO2e	2.084
9 Κατάντη μεταφορά	[E1-6 51, AR 46]	tCO2e	74
10 Μεταποίηση πωλούμενων προϊόντων	[E1-6 51, AR 46]	tCO2e	4.980
11 Χρήση πωλούμενων προϊόντων	[E1-6 51, AR 46]	tCO2e	5.648
12 Επεξεργασία πωλούμενων προϊόντων στο τέλος του κύκλου ζωής	[E1-6 51, AR 46]	tCO2e	52
13 Κατάντη μισθωμένα περιουσιακά στοιχεία	[E1-6 51, AR 46]	tCO2e	286
Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του πεδίου εφαρμογής 3	[E1-6 51, AR 46]	tCO2e	460.037
Ποσοστό των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου Score 3 που υπολογίζονται χρησιμοποιώντας πρωτογενή δεδομένα	[E1-6 AR 46 g]	%	0%
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου			
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (βάσει τοποθεσίας)	[E1-6 44, 52 a, AR 47]	tCO2e	543.346
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (βάσει αγοράς)	[E1-6 44, 52 b, AR 47]	tCO2e	544.368

Πίνακας 14: Ένταση εκπομπών

Περιγραφή ¹²	Δείκτης ESRS	Μονάδα μέτρησης	2024
Ένταση των οικείων εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (βάσει τοποθεσίας)	[E1-6 53, AR 53]	Rate	0,0004330
Ένταση των οικείων εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (βάσει αγοράς)	[E1-6 53, AR 53]	Rate	0,0004338
Καθαρά έσοδα (που συνδέεται με δραστηριότητες σε κλιματικούς τομείς υψηλού αντικτύπου)	[E1-6 46, AR 55]	€	1.192.384.207
Καθαρά έσοδα (άλλα)	[E1-6 46, AR 55]	€	62.539.393

¹² Όλοι οι δείκτες έντασης πηγάζουν από υπολογισμό των καθαρών εσόδων του Ομίλου, όπως αναγράφεται στις Οικονομικές Καταστάσεις. [E1-6 55]

Μεθοδολογία υπολογισμού εκπομπών

Μεθοδολογία υπολογισμού εκπομπών Πεδίου 1

Οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου 1 πηγάζουν από την κατανάλωση καυσίμων σε σταθερές και κινητές πηγές καύσης του Ομίλου, και από την πλήρωση του εξοπλισμού κλιματισμού με ψυκτικά μέσα λόγω διαρροών. Συγκεκριμένα, τα καύσιμα που έχουν καταναλωθεί κατά την περίοδο αναφοράς είναι:

Για σταθερή καύση: Φυσικό αέριο, Πετρέλαιο θέρμανσης, Μαζούτ

Για κινητή καύση: Βενζίνη, Πετρέλαιο κίνησης, Υγραέριο

Οι συντελεστές εκπομπών έχουν ληφθεί από το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας (ΥΠΕΝ) (Εφαρμογή Εθνικού Κλιματικού Νόμου - Συντελεστές υπολογισμού για το έτος 2023) για τις δραστηριότητες του Ομίλου εντός Ελλάδας, και από τη βάση δεδομένων του Υπουργείου Περιβάλλοντος, Τροφίμων και Αγροτικών Υποθέσεων (UK-DEFRA) (έκδοση 1.1 του 2024) για τις δραστηριότητες του Ομίλου στο εξωτερικό.

Μεθοδολογία υπολογισμού εκπομπών Πεδίου 2

Για τον υπολογισμό των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου 2 λαμβάνεται υπόψη η κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας κατά την εκτέλεση των δραστηριοτήτων των θυγατρικών τόσο σε Ελλάδα όσο και εξωτερικό.

Οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου 2 πηγάζουν από την κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, και έχουν υπολογισθεί με τη μέθοδο βάσει τοποθεσίας (location-based) αλλά και αγοράς (market-based), με βάση τις βάσεις τις κατευθυντήριες γραμμές του εταιρικού προτύπου του πρωτοκόλλου για τα αέρια του θερμοκηπίου (GHG Protocol Corporate Standard). Στον υπολογισμό βάσει μεθόδου αγοράς (market-based), για τις εταιρείες που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα, έχει χρησιμοποιηθεί ο συντελεστής μείγματος του εκάστοτε προμηθευτή, όπου αυτός έχει δοθεί, και ο συντελεστής υπολειπόμενου ενεργειακού μείγματος όπου ο πάροχος δεν είναι γνωστός (ΔΑΠΕΕΠ – Ενεργειακό Μείγμα 2023). Για τις εταιρείες που δραστηριοποιούνται στο εξωτερικό (Ρουμανία, Κατάρ) έχει χρησιμοποιηθεί η βάση δεδομένων της IEA (International Energy Association, Emission Factors).

Για τον υπολογισμό των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου 1 και Πεδίου 2 έχουν χρησιμοποιηθεί πρωτογενή δεδομένα καταναλώσεων που συλλέχθηκαν από τις εταιρείες του Ομίλου. Τα αέρια του θερμοκηπίου που περιλαμβάνονται στον υπολογισμό είναι το διοξείδιο του άνθρακα (CO₂), το μεθάνιο (CH₄) και το υποξείδιο του αζώτου (N₂O). Για τον υπολογισμό των ισοδύναμων εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα χρησιμοποιήθηκαν οι συντελεστές GWP σύμφωνα με την Πέμπτη Έκθεση Αξιολόγησης της Διακυβερνητικής Επιτροπής για την Κλιματική Αλλαγή (IPCC) και συγκεκριμένα: CO₂ (1), CH₄ (28) N₂O (265).

Μεθοδολογία υπολογισμού εκπομπών Πεδίου 3

Οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου 3, αφορούν τις κατηγορίες 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 9, 10, 11, 12 και 13, ενώ οι εκπομπές των κατηγοριών 8,14,15 έχουν αξιολογηθεί ως μη ουσιαστικές λαμβάνοντας υπόψη τις δραστηριότητες του Ομίλου.

Ο υπολογισμός των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου 3, βασίστηκε στη μεθοδολογία που ορίζεται από το GHG Protocol Corporate Value Chain Accounting & Reporting Standard. Τα δεδομένα που χρησιμοποιήθηκαν στον υπολογισμό αποτελούν δευτερογενή δεδομένα τα οποία συλλέχθηκαν από τις εταιρείες του Ομίλου, επομένως για τον υπολογισμό του ανθρακικού αποτυπώματος εφαρμόστηκε η απαραίτητη μεθοδολογική προσέγγιση ανά κατηγορία εκπομπών.

Συγκεκριμένα:

Για τις κατηγορίες 1, 2, 4 έχουν χρησιμοποιηθεί στοιχεία δαπανών και οι συντελεστές που χρησιμοποιήθηκαν έχουν ληφθεί από βάσεις δεδομένων που βασίζονται σε πίνακες περιβαλλοντικά εκτεταμένων εισροών-εκροών (Environmentally Extended Input -Output – ΕΕΙΟ), όπως οι ADEME, BEIS, EPA, EXIOBASE και Market Economics Limited.

Για την κατηγορία 5 έχουν χρησιμοποιηθεί οι ποσότητες αποβλήτων και ο τρόπος διάθεσής τους και οι αντίστοιχοι συντελεστές εκπομπών προέρχονται από τη βάση δεδομένων του Υπουργείου Περιβάλλοντος, Τροφίμων και Αγροτικών Υποθέσεων (UK-DEFRA) (έκδοση 1.1 του 2024).

Για την κατηγορία 6, έχουν χρησιμοποιηθεί τα δεδομένα για τα επαγγελματικά ταξίδια που πραγματοποιήθηκαν ανά μέσο μεταφοράς και οι αντίστοιχοι συντελεστές εκπομπών προέρχονται από τη

βάση δεδομένων του Υπουργείου Περιβάλλοντος, Τροφίμων και Αγροτικών Υποθέσεων (UK-DEFRA) (έκδοση 1.1 του 2024).

Για την κατηγορία 7, έχει ληφθεί ο αριθμός των εργαζομένων ανά χώρα δραστηριοποίησης και έπειτα έχει χρησιμοποιηθεί προσεγγιστικό μοντέλο με βάση τους τρόπους μεταφοράς που επιλέγουν οι εργαζόμενοι ανά χώρα δραστηριοποίησης.

Για την κατηγορία 9 έχουν χρησιμοποιηθεί πρωτογενή δεδομένα από την εταιρεία που εμπίπτει στην περίμετρο (χιλιόμετρα που διανύθηκαν και μάζα προϊόντων που μεταφέρθηκαν) και οι συντελεστές εκπομπών προέρχονται από τη βάση δεδομένων του Υπουργείου Περιβάλλοντος, Τροφίμων και Αγροτικών Υποθέσεων (UK-DEFRA) (έκδοση 1.1 του 2024).

Για την κατηγορία 10 έχουν χρησιμοποιηθεί πρωτογενή δεδομένα από την εταιρεία που εμπίπτει στην περίμετρο και οι αντίστοιχοι συντελεστές εκπομπών προέρχονται από τη βάση δεδομένων του Υπουργείου Περιβάλλοντος, Τροφίμων και Αγροτικών Υποθέσεων (UK-DEFRA) (έκδοση 1.1 του 2024).

Για την κατηγορία 11, έχουν χρησιμοποιηθεί πρωτογενή δεδομένα από τις αντίστοιχες εταιρείες που εμπίπτουν στην περίμετρο της κατηγορίας 11 και οι αντίστοιχοι συντελεστές εκπομπών προέρχονται από τον ΔΑΠΕΕΠ-Ενεργειακό Μείγμα 2023 και τη βάση δεδομένων του Υπουργείου Περιβάλλοντος, Τροφίμων και Αγροτικών Υποθέσεων (UK-DEFRA) (έκδοση 1.1 του 2024).

Για την κατηγορία 12, έχουν χρησιμοποιηθεί πρωτογενή δεδομένα από την εταιρεία που εμπίπτει στην περίμετρο και οι αντίστοιχοι συντελεστές εκπομπών προέρχονται από τη βάση δεδομένων του Υπουργείου Περιβάλλοντος, Τροφίμων και Αγροτικών Υποθέσεων (UK-DEFRA) (έκδοση 1.1 του 2024).

Για την κατηγορία 13, έχουν χρησιμοποιηθεί πρωτογενή δεδομένα από την εταιρεία που εμπίπτει στην περίμετρο και οι αντίστοιχοι συντελεστές εκπομπών προέρχονται από το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας (ΥΠΕΝ) (Εφαρμογή Εθνικού Κλιματικού Νόμου - Συντελεστές υπολογισμού για το έτος 2023) και τον ΔΑΠΕΕΠ-Ενεργειακό Μείγμα 2023.

[E1-6 AR 45 d] [E1-6 AR 46 i] [E1-6 AR 46 h] [E1-6 47] [E1-6 AR 42 c] [E1-6 AR 39 b]

Χρηματοοικονομικές συνέπειες βάσει Διπλής Ανάλυσης Σημαντικότητας [E1-9]

Ο Όμιλος αναγνωρίζει ότι η ανάπτυξη ενός ολοκληρωμένου σχεδίου ανθεκτικότητας απέναντι σε ακραία καιρικά φαινόμενα αποτελεί κρίσιμο παράγοντα για τη διασφάλιση της απρόσκοπτης επιχειρηματικής του συνέχειας και σταθερότητας. Η αυξανόμενη ένταση και συχνότητα των φαινομένων όπως πλημμύρες, καύσωνες και πυρκαγιές μπορεί να οδηγήσει σε σημαντικές λειτουργικές επιβαρύνσεις, ενώ η απουσία κατάλληλων μηχανισμών προστασίας ή/και προσαρμογής ενδέχεται να επηρεάσει τη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου. Η έγκαιρη προετοιμασία και η ενσωμάτωση μεθόδων μετριασμού των εν λόγω κινδύνων καθίσταται επιτακτική, ώστε να ελαχιστοποιηθούν κατά το δυνατόν οι οικονομικές και επιχειρηματικές επιπτώσεις.

Οι άμεσες οικονομικές συνέπειες συνδέονται με την ενδεχόμενη αύξηση των λειτουργικών δαπανών, καθώς η διαχείριση εκτάκτων συνθηκών μπορεί να συνεπάγεται απρόβλεπτα έξοδα για αποκαταστάσεις και προληπτικά μέτρα. Παράλληλα, η αυξημένη σφοδρότητα των ακραίων καιρικών φαινομένων ενδέχεται να οδηγήσει σε αναθεώρηση των ασφαλιστικών συμβολαίων, αυξάνοντας το κόστος ασφαλιστρών καθώς και τον υπολειπόμενο κίνδυνο για τον Όμιλο (μέσω αύξησης εκπιπώμενου). Επιπλέον, οι καθυστερήσεις στην υλοποίηση έργων λόγω δυσμενών κλιματικών συνθηκών δεν επηρεάζουν μόνο τα χρονοδιαγράμματα αλλά ενδέχεται να επιφέρουν διαφοροποιήσεις στο κατασκευαστικό αντικείμενο με πιθανές συνέπειες στην κερδοφορία των έργων. Σε αυτό το πλαίσιο, η ενίσχυση της ανθεκτικότητας των έργων αποτελεί στρατηγική επιλογή για τη διατήρηση της ανταγωνιστικότητας.

Με μεσοπρόθεσμο ορίζοντα επίδρασης (1-5 έτη) και κινδύνους που εκτείνονται από το κανονιστικό και το επιχειρησιακό έως το στρατηγικό επίπεδο, ο Όμιλος δρομολογεί στοχευμένες αξιολογήσεις κλιματικών επιπτώσεων. Η εφαρμογή ανθεκτικών κατασκευαστικών πρακτικών και η προσαρμογή των υποδομών στις νέες κλιματικές συνθήκες συνιστούν βασικές προτεραιότητες. **[E1-9 66 a, c, AR 70] [E1-9 68 b] [E1-9 AR 69 b] [E1-9 AR 72 b]**

Χρηματοοικονομικές συνέπειες για κινδύνους μετάβασης

Η μετάβαση προς μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα διαμορφώνει ένα σύνθετο τοπίο απαιτήσεων και προκλήσεων, όπου οι επιχειρηματικές προσαρμογές ενδέχεται να επιφέρουν χρηματοοικονομικές πιέσεις στον για τον Όμιλο. Χωρίς ένα σαφές σχέδιο μετάβασης, το κόστος συμμόρφωσης μπορεί να αυξηθεί σημαντικά, καθώς οι απαιτήσεις του CSRD, του CBAM και της Ταξινόμιας της ΕΕ γίνονται ολοένα και πιο απαιτητικές και αυστηρές. Παράλληλα, η ενσωμάτωση ESG κριτηρίων στις επενδυτικές αποφάσεις από χρηματοπιστωτικά ιδρύματα ενδέχεται να αποτελέσει ανασταλτικός παράγοντας στη ροή κεφαλαίων προς επιχειρήσεις που δεν διαθέτουν τις αναγκαίες προϋποθέσεις ESG, επηρεάζοντας τη χρηματοδοτική τους πρόσβαση.

Το εταιρικό αποτύπωμα και η ανταγωνιστικότητα συνδέονται άμεσα με τις επιδόσεις ESG, καθώς αξιολογήσεις από οργανισμούς όπως το CDP και το Esonadis επηρεάζουν τη διεκδίκηση έργων υποδομών και κατασκευών. Χαμηλές επιδόσεις σε αυτούς τους δείκτες μπορεί να οδηγήσουν σε απώλειες συμβολαίων, μειώνοντας τις επιχειρηματικές ευκαιρίες. Ταυτόχρονα, η έλλειψη έγκαιρης συμμόρφωσης με τις νομοθετικές απαιτήσεις συνεπάγεται αυξημένο κίνδυνο κανονιστικών κυρώσεων, με πιθανές οικονομικές και λειτουργικές επιπτώσεις στις δραστηριότητες του Ομίλου.

Ωστόσο, η ενεργή συμμετοχή σε έργα απανθρακοποίησης και ανανεώσιμων πηγών ενέργειας διαμορφώνει ένα πεδίο σημαντικών ευκαιριών, όπου η ζήτηση για κατασκευαστικά έργα ευθυγραμμίζεται με τη στρατηγική ανάπτυξης του Ομίλου, ενισχύοντας τη θέση του στον τομέα της βιώσιμης μετάβασης. Επιπλέον, ο Όμιλος και οι δραστηριότητές του δεν εμπίπτουν στο Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών (ΣΕΔΕ, ETS), γεγονός που περιορίζει τις άμεσες οικονομικές επιβαρύνσεις από αγορές δικαιωμάτων εκπομπών, προσδίδοντας θετική διάσταση στο συνολικό κόστος συμμόρφωσης.

Με μεσοπρόθεσμο έως μακροπρόθεσμο ορίζοντα επίδρασης (1-5+ έτη) και με παράγοντες κινδύνου που εκτείνονται από το κανονιστικό και λειτουργικό επίπεδο έως τις επιχειρηματικές και στρατηγικές αποφάσεις, ο Όμιλος ενισχύει τη στρατηγική του για την απανθρακοποίηση. Μέσω στοχευμένων επενδύσεων σε τεχνολογίες χαμηλών ρύπων, ενεργειακή απόδοση και ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, διαμορφώνει ένα ανθεκτικό επιχειρηματικό μοντέλο που μειώνει τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους και παράλληλα δημιουργεί προστιθέμενη αξία, συμβάλλοντας στη Βιώσιμη Ανάπτυξή του.

Νερό [E3]

Στρατηγική

Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες κατανάλωσης νερού

Τους κλάδους όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος, ενδέχεται να προκύψουν προκλήσεις και αρνητικές επιπτώσεις που συνδέονται με τη χρήση των υδάτινων πόρων, συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης αυτών, της υπερεκμετάλλευσης και της περιβαλλοντικής επιβάρυνσης. Ο Όμιλος έχει θεσπίσει διαδικασίες για την ορθολογική διαχείριση των υδάτινων πόρων, ωστόσο, οι καθυστερήσεις στην απόκτηση των σχετικών μετρήσεων από τους δημοτικές αρχές έχουν κατά διαστήματα επηρεάσει την έγκαιρη παρακολούθηση της κατανάλωσης.

Αναγνωρίζοντας τη σημασία της υπεύθυνης και βιώσιμης διαχείρισης του νερού, ο Όμιλος δεσμεύεται να ενισχύσει τις διαδικασίες παρακολούθησης και διαχείρισης, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με τους Αποφάσεις Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ) και τη σχετική νομοθεσία. Παρά τους όποιες προκλήσεις, ο Όμιλος αντιμετωπίζει αυτή την πραγματικότητα ως ευκαιρία για περαιτέρω βελτίωση, των διαδικασιών και της αντιμετώπισης, συμβάλλοντας ουσιαστικά σε περιορισμό της χρήσης σε επίπεδα αναγκαιότητας σε τους επιχειρηματικές του δραστηριότητες.

Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

Πολιτικές, διαδικασίες και δράσεις κατανάλωσης νερού [E3-1] [E3-2]

Η διαχείριση των υδάτινων πόρων αποτελεί στρατηγικό πυλώνα της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου, η οποία εφαρμόζεται σε όλους τους δραστηριότητες του Ομίλου, με έμφαση στις κατασκευαστικές δραστηριότητες αλλά χωρίς να αποκλείει τους τομείς, καλύπτοντας έτσι το πλήρες πεδίο εφαρμογής της Πολιτικής. Η Πολιτική αυτή έχει εγκριθεί και ενοποιείται σε ανώτατο επίπεδο από τη Διοίκηση του Ομίλου γεγονός που διασφαλίζει τη δέσμευση της ηγεσίας για υπεύθυνη χρήση των υδάτινων πόρων και ενσωμάτωσή τους στις επιχειρησιακές λειτουργίες. [MDR-P 65 a] [MDR-P 65 b] [MDR-P 65 c]

Στο πλαίσιο της Πολιτικής, ο Όμιλος έχει οργανώσει τη διαχείριση των υδάτινων πόρων γύρω από τρεις βασικούς πυλώνες:



Ο στόχος του Ομίλου είναι η εξάλειψη της αλόγιστης χρήσης με περιορισμό της κατανάλωσης νερού, καθώς και η προστασία των υδατικών οικοσυστημάτων, μέσα από συνεργασίες με τοπικές αρχές και περιβαλλοντικούς φορείς. Η Πολιτική είναι δημοσιευμένη στην επίσημη ιστοσελίδα του Ομίλου και κοινοποιείται ενεργά στα ενδιαφερόμενα μέρη παράλληλα με την παροχή εκπαίδευσεων στο προσωπικό και τη συνεργασία με εξειδικευμένους προμηθευτές και συμβούλους, ώστε να διασφαλιστεί η ευρεία κατανόηση και αποτελεσματική εφαρμογή βέλτιστων πρακτικών διαχείρισης των υδάτινων πόρων.

[E3-1 11, 12 a, b, c, AR 16, AR 17, AR 18]¹³ [E3-1 12 a(i), AR 16, AR 17, AR 18] [E3-1 12 a(ii), AR 16, AR 17, AR 18] [E3-1 12 a(iii), AR 16, AR 17, AR 18] [E3-1 14] [MDR-P 65 f]

¹³ Στις δραστηριότητες του Ομίλου, δεν εντοπίζονται περιοχές σε υδάτινο κίνδυνο ή περιορισμοί στη χρήση των υδάτινων πόρων. Ο Όμιλος συνεχίζει να παρακολουθεί και να αξιολογεί την κατανάλωση νερού, ενισχύοντας συνεχώς τις διαδικασίες διαχείρισης και υιοθετώντας βέλτιστες πρακτικές σε όλη την αλυσίδα αξίας. [E3-1 12 c, AR 16, AR 17, AR 18]

Δείκτες μέτρησης και στόχοι Στόχοι κατανάλωσης νερού [E3-3]

Σημειώνεται ότι ο Όμιλος παρακολουθεί συστηματικά την κατανάλωση και την άντληση νερού, διασφαλίζοντας πλήρη συμμόρφωση με τους ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις. Παράλληλα, διαθέτει δημοσιευμένη στρατηγική για τη διαχείριση των υδάτινων πόρων, η οποία προβλέπεται να ποσοτικοποιηθεί με την υιοθέτηση συγκεκριμένων δράσεων και στόχων, ανάλογα με τους επιχειρησιακές ανάγκες των επόμενων οικονομικών ετών.

Δείκτες κατανάλωσης νερού [E3-4]

Η ορθολογική διαχείριση των υδάτινων πόρων αποτελεί βασικό στόχο της περιβαλλοντικής στρατηγικής του Ομίλου, καθώς η κατανάλωση νερού σχετίζεται άμεσα με την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος και τη βιωσιμότητα των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων. Η παρακολούθηση σχετικών δεικτών επιτρέπει τον εντοπισμό περιοχών με αυξημένο υδατικό αποτύπωμα, την προώθηση πρακτικών επαναχρησιμοποίησης νερού και τη μείωση της εξάρτησης από φρέσκες υδάτινες πηγές. Οι παρακάτω δείκτες αποτυπώνουν την κατανάλωση και την ένταση χρήσης νερού στον Όμιλο για το έτος 2024, συμβάλλοντας στη διαμόρφωση στοχευμένων δράσεων και τεκμηριωμένων αποφάσεων για τη βιώσιμη διαχείριση του νερού. [E3-4 28 e, AR 29]

Πίνακας 15: Δείκτες μέτρησης υδατικών πόρων

Περιγραφή	Δείκτης ESRS	Μονάδα μέτρησης	2024
Συνολική κατανάλωση νερού	[E3-4 28 a]	m ³	10.052
Συνολική κατανάλωση σε περιοχές που υφίστανται υδατική καταπόνηση	[E3-4 28 b, AR 28]	m ³	10.052
Νερό που ανακυκλώνεται και επαναχρησιμοποιείται	[E3-4 28 c]	m ³	128.675
Ποσοστό μετρήσεων που βασίζονται σε κατά προσέγγιση δεδομένα	[E3-4 28 e, AR 29]	%	100 ¹⁴
Έντασης κατανάλωσης νερού	[E3-4 29]	Rate	8,01

Χρηματοοικονομικές συνέπειες βάσει Διπλής Ανάλυσης Σημαντικότητας [E3-5]

Ο Όμιλος αναγνωρίζει ότι η βελτιωμένη διαχείριση των υδάτινων πόρων προσφέρει σημαντικά οικονομικά οφέλη και μειώνει τους κινδύνους. Η αποδοτική χρήση του νερού, ιδίως στον τομέα των κατασκευών, και των ΑΠΕ, μειώνει το κόστος των έργων, ενώ η συμμόρφωση με τους περιβαλλοντικές άδειες και νομικές υποχρεώσεις περιορίζει τους πιθανές κυρώσεις και επιπλέον λειτουργικά έξοδα. Τους, η ορθή διαχείριση των υδάτινων πόρων ενισχύει τον εταιρικό αντίκτυπο του Ομίλου, επιδεικνύοντας περιβαλλοντική και κοινωνική ευαισθησία, γεγονός το οποίο αποτελεί συγκριτικό πλεονέκτημα έναντι του ανταγωνισμού, καθώς οι πελάτες και οι επενδυτές αντιδρούν θετικά σε καλές πρακτικές Βιωσιμότητας που αφορούν στην χρήση νερού. [E3-5 33 a, AR 34] [E3-5 33 a, AR 34] [E3-5 33 b]¹⁵ [E3-5 33 c]

¹⁴ Σημειώνεται ότι ο υπολογισμός των δεδομένων κατανάλωσης νερού έχει πραγματοποιηθεί με εκτιμήσεις, βασισμένες στη βιβλιογραφία, καθώς μόνο τα δεδομένα άντλησης νερού έχουν καταγραφεί για το έτος αναφοράς.

¹⁵ Για τις οικονομικές επιπτώσεις του νερού στον Όμιλο χρησιμοποιήθηκαν εκτιμήσεις ποιοτικής φύσεως. Αυτές βασίζονται σε υποθέσεις που έγιναν βάσει της παρακολούθησης που γίνεται στην κατανάλωση νερού καθώς και στις απαιτήσεις των περιβαλλοντικών αδειών που χορηγούνται στα έργα. [E3-5 33 c]

Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα [E4]

Στρατηγική

Σχέδιο μετάβασης για την βιοποικιλότητα [E4-1]

Ο Όμιλος λόγω του εύρους των δραστηριοτήτων του σε ποικίλες γεωγραφικές περιοχές, έχει την ευθύνη να προστατεύει τα οικοσυστήματα με τα οποία έρχεται σε επαφή, καθώς και να συμβάλλει στην γενικότερη περιβαλλοντική προστασία, αποφεύγοντας τυχόν αρνητικές επιπτώσεις σε κάθε έμβιο και αβιοτικό μέρος αυτών των οικοσυστημάτων. Ως εκ τούτου, καλείται να διαχειριστεί σύνθετες καταστάσεις, ιδιαίτερα όταν δραστηριοποιείται σε περιοχές με πλούσια βιοποικιλότητα στο πλαίσιο τους διατήρησης και προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος.

Προκειμένου να ελαχιστοποιήσει τους σχετικές επιπτώσεις, ο Όμιλος έχει προγραμματίσει τη στρατηγική ενσωμάτωση βιώσιμων πρακτικών προστασίας της βιοποικιλότητας σε όλα τα στάδια των έργων του, με χρονικό ορίζοντα ολοκλήρωσης τα επόμενα πέντε χρόνια. Η διαχείριση των οικοσυστημάτων βρίσκεται εντός των νομοθετικών υποχρεώσεων των έργων που εκπονεί ή ανατίθενται στον Όμιλο ή τους θυγατρικές του, κατά την οποία τους θα αναφερθεί εκτενέστερα στην συνέχεια, γίνεται έλεγχος κατά το στάδιο τους περιβαλλοντικής αδειοδότησης, μελετώνται και αξιολογούνται οι περιβαλλοντικές επιπτώσεις ώστε να ληφθούν τα καταλληλά μέτρα και να ενεργοποιηθούν οι μηχανισμοί για τον περιορισμό αυτών.

Ο Όμιλος, με την ενσωμάτωση της νέας Πολιτικής του για τη Βιωσιμότητα, έχει θεσπίσει επίσημα μια πρακτική που ακολουθήθηκε ανεπίσημα σε παλαιότερα έργα με θετικά αποτελέσματα. Ειδικότερα, σε ορισμένες προκηρύξεις όπου συμμετέχει ο Όμιλος απαιτείται η διενέργεια εκτίμησης τους αρχής «Do No Significant Harm» (DNSH), αυτή η απαίτηση δεν ισχύει οριζόντια για όλα τα έργα. Αντιθέτως, ο Όμιλος έχει δεσμευτεί να πραγματοποιεί αξιολόγηση επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα για κάθε έργο, στο πλαίσιο τους σταδιακής ενσωμάτωσης κριτηρίων βιωσιμότητας.

Παράλληλα, βάσει της στρατηγικής του για τη Βιωσιμότητα, θα διεξάγονται εκτιμήσεις των επιπτώσεων των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs) για κάθε έργο που αναλαμβάνεται από εδώ και στο εξής στο στάδιο σχεδιασμού αλλά και απολογιστικά κατά την ολοκλήρωσή του. Αυτή η στρατηγική διασφαλίζει ότι κάθε νέο έργο ενσωματώνει τους αρχές της βιωσιμότητας και τους περιβαλλοντικής ευαισθησίας, συμβάλλοντας στην επίτευξη των παγκόσμιων στόχων για αειφορία και προστασία του πλανήτη.

Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες βιοποικιλότητας [SBM-3]

Ο Όμιλος έχει δραστηριότητα σε διάφορες περιοχές και γεωγραφίες, οι οποίες ανάλογα την φύση τους (κατασκευαστική, παραγωγή ενέργειας, εξορυκτική) μπορεί να έχουν μικρότερη ή μεγαλύτερη αλληλεπίδραση με προστατευόμενες περιοχές.

Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας

Όσον αφορά τους δραστηριότητες παραγωγής ενέργειας, σημειώνεται ότι ο Αιολικός Σταθμός Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΑΣΠΗΕ) στον Δήμο Θηβαίων, αποτελείται από τέσσερις ανεμογεννήτριες ισχύος 4 MW η καθεμία. Η συνολική επιφάνεια που καλύπτει το έργο είναι 53 στρέμματα, ενώ η συγκεκριμένη εγκατάσταση βρίσκεται μακριά από περιοχές Natura ή Σημαντικές Περιοχές για τα Πουλιά και Ζώνες Ειδικής Προστασίας (ΖΕΠ). Επιπλέον, για να αποκατασταθούν οποιεσδήποτε επιπτώσεις από την εγκατάσταση, έχει ολοκληρωθεί αναδάσωση σε έκταση 28 στρεμμάτων και αποκατάσταση των περιοχών που επηρεάστηκαν από την κατασκευή, σύμφωνα με τους Περιβαλλοντικούς Όρους που προβλέπονταν.

Ο Όμιλος είναι ενεργός μέσω του Αιολικού Συστήματος Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΑΣΠΗΕ) στον Δήμο Καρύστου της Περιφερειακής Ενότητας Εύβοιας, ο οποίος αποτελείται από δύο ανεμογεννήτριες των 2,5 MW η καθεμία. Ο συγκεκριμένος Αιολικός Σταθμός βρίσκεται εντός της Ζώνης Ειδικής Προστασίας (ΖΕΠ), ενώ η συνολική του έκταση είναι περίπου 12 στρέμματα. Για την προστασία της τοπικής ορνιθοπανίδας, εκπονήθηκε Ειδική Ορνιθολογική Μελέτη, η οποία επιβεβαιώνει ότι οι επιπτώσεις από την επαναχωροθέτηση του ΑΣΠΗΕ είναι σημαντικά περιορισμένες λόγω της μικρής κλίμακας της παρέμβασης. Παράλληλα, ο Όμιλος κατέβαλε το αντίτιμο για την αναδάσωση στο πράσινο ταμείο, σύμφωνα με την νομοθεσία, ενώ η Μελέτη Φυτοτεχνικής Αποκατάστασης έχει ήδη εγκριθεί.

Ταυτόχρονα, ο ΑΣΠΗΕ στο Δήμο Άνδρου της Περιφερειακής Ενότητας Κυκλάδων, αποτελείται από πέντε ανεμογεννήτριες των 3 MW η καθεμία. Η θέση αυτού του Σταθμού βρίσκεται εντός της Ζώνης Ειδικής Προστασίας του δικτύου Natura. Για την προστασία της τοπικής χλωρίδας και πανίδας, εκπονήθηκε Ειδική Οικολογική Αξιολόγηση, η οποία έχει εγκριθεί ως μέρος της Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων. Παράλληλα, έχει ξεκινήσει τετραετές πρόγραμμα περιβαλλοντικής παρακολούθησης. Σύμφωνα με την Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων, ο Όμιλος έχει εγκαταστήσει προηγμένα συστήματα παρακολούθησης με κάμερες υψηλής ανάλυσης για την ανίχνευση πτηνών σε πραγματικό χρόνο και ενεργοποίηση μηχανισμών αποτροπής προσκρούσεων. Τέλος, ολοκληρώθηκε η αναδάσωση

έκτασης 25 στρεμμάτων στην περιοχή Σταυροπέδας Πιτροφού και ολοκληρώθηκε η αποκατάσταση σύμφωνα με την Απόφαση Έγκρισης των Περιβαλλοντικών Όρων.

Κατασκευαστικά έργα

Ο Όμιλος υλοποιεί κατασκευαστικά έργα σε ποικίλες γεωγραφικές περιοχές, εντός και εκτός της Ελλάδας, τηρώντας αυστηρές περιβαλλοντικές προδιαγραφές, ώστε να αποφεύγονται παρεμβάσεις που δύναται να έχουν επιπτώσεις σε προστατευόμενες περιοχές ή περιοχές με πλούσια βιοποικιλότητα, επιδεικνύοντας ιδιαίτερο σεβασμό και προσήλωση στην προστασία του περιβάλλοντος. Παράλληλα, επεκτείνει τη δραστηριότητά του διεθνώς, με σημαντικά κατασκευαστικά έργα σε εξέλιξη στη Ρουμανία.

Έργα εξορύξεων

Οι εγκαταστάσεις του Ομίλου εκτείνονται σε διάφορες περιοχές, συμπεριλαμβανομένων του Αράξου Πατρών (111 στρέμματα), των Ιωαννίνων (353 στρέμματα), τους Μάνδρας Τρικάλων (369 στρέμματα), των Μύρων Λάρισας (702 στρέμματα), του Σέσκλου Βόλου (300 στρέμματα) και τους Βέροιας (146 στρέμματα). Ιδιαίτερη μέριμνα λαμβάνεται για τους περιοχές του Βόλου και τους Πάτρας, οι οποίες εντάσσονται στο δίκτυο Natura και υπόκεινται σε αυστηρά πρωτόκολλα περιβαλλοντικής διαχείρισης. Ο Όμιλος με συνέπεια και προσήλωση διασφαλίζει ότι οι εξορυκτικές του δραστηριότητες διεξάγονται με απόλυτη συμμόρφωση τους τους εγκεκριμένους Περιβαλλοντικούς Όρους.¹⁶ **[SBM-3 16 a] [SBM-3 16 a(i)] [SBM-3 16 a(ii)]**

Επιδράσεις

Οι εξορυκτικές δραστηριότητες του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων των κατασκευαστικών και των δραστηριοτήτων παραγωγής ενέργειας, ενδέχεται να συνδέονται με δυνητικές περιβαλλοντικές επιπτώσεις, καθώς η αξιοποίηση φυσικών πόρων προϋποθέτει παρεμβάσεις που εγγενώς με περιέχουν κινδύνους από την τροποποίηση μέρους των οικοσυστημάτων, όπως για παράδειγμα κατά την εξόρυξη και διανομή πετρωμάτων ή άλλων φυσικών προϊόντων. Παρότι αυτές οι επιπτώσεις απορρέουν άμεσα από τη φύση των δραστηριοτήτων, του Ομίλου, αναγνωρίζεται η ευθύνη διαχείρισης των επιδράσεων μέσω προληπτικών και μετριαστικών μέτρων. Τα μέτρα και οι μηχανισμοί αυτοί βασίζονται σε εγκεκριμένες μελέτες και έρευνες, καθώς και στην τεχνογνωσία ειδικών επιστημόνων, διασφαλίζοντας ότι οι παρεμβάσεις είναι τεκμηριωμένες και αποτελεσματικές στη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος. Σημειώνεται ότι, ο Όμιλος εφαρμόζει αυστηρά πρωτόκολλα περιβαλλοντικής διαχείρισης, που περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων την τακτική παρακολούθηση και αξιολόγηση των οικοσυστημάτων, διασφαλίζοντας ότι οι δραστηριότητες πραγματοποιούνται με τον βέλτιστο δυνατό τρόπο και ακολουθώντας το εθνικό ρυθμιστικό πλαίσιο. Οι τακτικές εκθέσεις βιοποικιλότητας επιτρέπουν την έγκαιρη αναγνώριση τυχόν κινδύνων, ενώ οι δράσεις αποκατάστασης που υλοποιεί κατά περίπτωση ο Όμιλος, εστιάζουν στη διατήρηση της φυσικής ισορροπίας, υπογραμμίζοντας τη δέσμευσή του για υπεύθυνη λειτουργία, ακόμη και σε πλαίσια όπου οι περιβαλλοντικές προκλήσεις είναι συνδεδεμένες με τις δραστηριότητες αυτές καθαυτές.

Ο Όμιλος διασφαλίζει τη συμμόρφωση με την ισχύουσα νομοθεσία, εφαρμόζοντας εκτενείς εκτιμήσεις περιβαλλοντικών επιπτώσεων και υλοποιώντας έργα με εγκεκριμένους περιβαλλοντικούς όρους πριν από την έναρξη οποιασδήποτε δραστηριότητας. Η διαδικασία που ακολουθείται περιλαμβάνει την ανάλυση των πιθανών επιπτώσεων στις τοπικές οικολογικές συνθήκες, επιτρέποντας την έγκαιρη αναγνώριση και αντιμετώπιση τυχόν περιβαλλοντικών προκλήσεων. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται σε περιοχές που φιλοξενούν ευαίσθητα οικοσυστήματα, εξασφαλίζοντας ότι οι δραστηριότητες πραγματοποιούνται με τον βέλτιστο δυνατό τρόπο, ώστε να ελαχιστοποιείται η επιβάρυνση των φυσικών οικοτόπων και να προωθείται η αποκατάστασή τους, όπου αυτό είναι εφικτό. Ενδεικτικά αναφέρεται ότι η θυγατρική του Ομίλου, RE-LAT A.E., που ιδρύθηκε τον Νοέμβριο του 2024, αναλαμβάνει την οργάνωση και λειτουργία Συλλογικού Συστήματος Εναλλακτικής Διαχείρισης (ΣΣΕΔ) Αποβλήτων Ηλεκτρικού και Ηλεκτρονικού Εξοπλισμού (ΑΗΗΕ), με ειδικότερο σκοπό την εναλλακτική διαχείριση των αποβλήτων φωτοβολταϊκών πλαισίων και ανεμογεννητριών στην Ελλάδα.

Η πλειονότητα των έργων που υλοποιούνται είναι περιβαλλοντικά αδειοδοτημένα από τον Κύριο του Έργου (ΚΤΕ), ο οποίος φέρει την ευθύνη για την υποβολή της Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) και, όπου απαιτείται, της Ειδικής Οικολογικής Αξιολόγησης (ΕΟΑ) για την έκδοση της Αποφάσεως Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ). Τα περιεχόμενα των ΜΠΕ και ΕΟΑ καθορίζονται από την Υπουργική Απόφαση οικ. 170225/2014 (ΦΕΚ 135/Β' 27.1.2014), ενώ η Υπουργική Απόφαση οικ. 48963/2012 (ΦΕΚ 2703/Β' 5.10.2012) ορίζει το περιεχόμενο των ΑΕΠΟ.

¹⁶ Για περισσότερες λεπτομέρειες των ακριβών τοποθεσιών των εν λόγω έργων, παρακαλούμε επισκεφθείτε τον ιστότοπο της εταιρείας Ελληνικά Λατομεία.

Επιπλέον, πέραν της συμμόρφωσης με τις διατάξεις της νομοθεσίας και τις απαιτήσεις της αδειοδοτούσας αρχής, ο Όμιλος λαμβάνει υπόψη και τις γνωμοδοτήσεις αρμόδιων υπηρεσιών, όπως το Δασαρχείο, ο Οργανισμός Φυσικού Περιβάλλοντος και Κλιματικής Αλλαγής (ΟΦΥΠΕΚΑ) και οι αντίστοιχοι Φορείς Διαχείρισης Προστατευόμενων Περιοχών. Η συνεργασία με αυτούς τους φορείς συμβάλλει στη διασφάλιση της ορθής περιβαλλοντικής διαχείρισης και της προστασίας των οικοσυστημάτων. **[SBM-3 16 c]**

Κίνδυνοι και ευκαιρίες

Ως αποτέλεσμα των επιπτώσεων που αναφέρθηκαν, γίνεται αντιληπτό ότι η ορθή διαχείριση των φυσικών πόρων ενισχύει την αξιοπιστία του Ομίλου στην αγορά και βοηθά στη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων στις περιοχές που δραστηριοποιείται, αναδεικνύοντας τη δέσμευσή του για τη διατήρηση της βιοποικιλότητας. Μετά βεβαιότητας τα έργα που περιλαμβάνουν παρεμβάσεις σε οικοσυστήματα υψηλής οικολογικής αξίας ενδέχεται να απαιτούν επιπλέον μέτρα και μελέτες, γεγονός που μπορεί να οδηγήσει σε αυξημένα κόστη, παρόλα αυτά, η εφαρμογή αυτών των πρακτικών προσφέρει ευκαιρίες για τον Όμιλο να εξελιχθεί στον τομέα της Βιώσιμης Ανάπτυξης. Η συμμόρφωση με τις περιβαλλοντικές απαιτήσεις μπορεί επίσης να ανοίξει νέες αγορές και συνεργασίες με περιβαλλοντικούς οργανισμούς και δημόσιους φορείς, ενισχύοντας τις προοπτικές ανάπτυξης, ενώ συνολικά οι ενέργειες αυτές μπορούν να ενισχύσουν τον εταιρικό αντίκτυπο του Ομίλου και να προστατεύσουν την οικονομική του σταθερότητα, προσφέροντας μια γερή βάση για περαιτέρω ανάπτυξη.

Αξιοποιώντας την τεχνογνωσία του στην περιβαλλοντική έρευνα, ο Όμιλος δεσμεύεται να αναβαθμίσει περαιτέρω τις πρακτικές του, εισάγοντας μια πιο συστηματική προσέγγιση στην εκτίμηση των επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα. Συγκεκριμένα, στοχεύει στην πραγματοποίηση Biodiversity Impact Assessments (BIA) ανά έργο, με απώτερο στόχο την εφαρμογή αυτής της πρακτικής σε όλα τα έργα εντός της επόμενης πενταετίας. Παράλληλα, σε ευθυγράμμιση με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs), η αξιολόγηση της συνεισφοράς κάθε έργου στους SDGs θα αποτελεί πλέον αναπόσπαστο μέρος του σχεδιασμού και της υλοποίησης νέων έργων, προχωρώντας σταδιακά στην εφαρμογή της σε όλα τα έργα στο μέλλον.

Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών Πολιτικές βιοποικιλότητας [E4-2]

Ο Όμιλος έχει ενσωματώσει επί μέρους πολιτική για τη βιοποικιλότητα στο πλαίσιο της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, αναγνωρίζοντας τη σημασία της προστασίας των οικοσυστημάτων και της φυσικής κληρονομιάς. Η πολιτική αυτή περιλαμβάνει συγκεκριμένες δεσμεύσεις και διαδικασίες που εφαρμόζονται σε όλα τα στάδια των έργων και δραστηριοτήτων του Ομίλου, με στόχο την πρόληψη, την αποφυγή και τον μετριασμό των αρνητικών επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα. **[MDR-P 65 a]**

Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος έχει θεσπίσει και εφαρμόζει τις ακόλουθες δεσμεύσεις:

- Εκπόνηση και εφαρμογή Μελετών Περιβαλλοντικής Εκτίμησης (ΜΠΕ) για κάθε έργο, σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις.
- Αξιολόγηση των κινδύνων για τη βιοποικιλότητα, με βάση την τοπογραφία και τα οικολογικά χαρακτηριστικά κάθε περιοχής, και εφαρμογή κατάλληλων μέτρων μετριασμού.
- Εφαρμογή Σχεδίων Διαχείρισης και Αποκατάστασης σε περιοχές όπου δραστηριοποιούνται λατομεία, με στόχο την αποκατάσταση της οικολογικής ισορροπίας μετά την ολοκλήρωση των εργασιών.
- Συνεργασία με προμηθευτές και εταίρους που ακολουθούν υπεύθυνες πρακτικές διαχείρισης φυσικών πόρων και προστασίας των οικοσυστημάτων.
- Ενσωμάτωση αυστηρών κριτηρίων προστασίας ή/και διαχείρισης της βιοποικιλότητας σε κοινοπρακτικά έργα, στα οποία συμμετέχει ο Όμιλος.

Η διαχείριση των περιβαλλοντικών θεμάτων βασίζεται σε δομημένες διαδικασίες που εφαρμόζονται από το στάδιο του σχεδιασμού έως και την παρακολούθηση της υλοποίησης των έργων. Ο μηχανισμός αναγνώρισης και αξιολόγησης των περιβαλλοντικών επιπτώσεων περιλαμβάνει τη διενέργεια Μελετών Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και την έκδοση Αποφάσεων Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ), οι οποίες ενσωματώνουν υποχρεωτικά τις προβλέψεις για τη διατήρηση της βιοποικιλότητας και την προστασία των τοπικών οικοσυστημάτων.

Κατά τη διάρκεια της Περιβαλλοντικής Εκτίμησης και Αδειοδότησης (ΠΕΑ), λαμβάνονται υπόψη παράγοντες όπως η ευαισθησία της τοπικής χλωρίδας και πανίδας, η ύπαρξη προστατευόμενων περιοχών, και οι ενδεχόμενες επιπτώσεις στους υδάτινους πόρους και στο έδαφος. Ανάλογα με τα αποτελέσματα των μελετών, προβλέπεται η εφαρμογή μέτρων όπως η δημιουργία ζωνών προστασίας, η αποκατάσταση φυσικών περιοχών, η χρήση ήπιων τεχνικών παρέμβασης και η συνεχής παρακολούθηση των επιπτώσεων.



Ιδιαίτερη μέριμνα δίνεται στις δραστηριότητες εξόρυξης και στα λατομεία, για τα οποία καταρτίζονται εξειδικευμένα Σχέδια Διαχείρισης και Αποκατάστασης. Τα σχέδια αυτά περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, ενέργειες όπως η αποκατάσταση του φυσικού ανάγλυφου, η αναδάσωση, και η διαχείριση των παραγόμενων αποβλήτων, προκειμένου να εξασφαλίζεται η περιβαλλοντική αποκατάσταση της περιοχής.

Επιπλέον, στο πλαίσιο της ευρύτερης στρατηγικής για τη βιοποικιλότητα, ο Όμιλος έχει ενισχύσει τις απαιτήσεις περιβαλλοντικής συμμόρφωσης στην εφοδιαστική του αλυσίδα. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στην επιλογή προμηθευτών που δεν χρησιμοποιούν πρώτες ύλες από περιοχές υπό αποψίλωση ή περιοχές με υψηλή οικολογική αξία. Σε έργα που εκτελούνται σε κοινοπραξία με άλλες εταιρείες, ο Όμιλος επιδιώκει την ενσωμάτωση αυστηρών κριτηρίων περιβαλλοντικής διαχείρισης στις διαδικασίες επιλογής υλικών και στον γενικότερο σχεδιασμό του έργου, εξασφαλίζοντας ότι οι αναγκαστικές παρεμβάσεις στο περιβάλλον δεν θα οδηγήσουν σε υποβάθμιση των εμπλεκόμενων οικοσυστημάτων.

Παράλληλα, στο σχεδιασμό κάθε έργου περιλαμβάνεται διαδικασία διαβούλευσης με τις τοπικές κοινωνίες, ιδίως όταν τα έργα βρίσκονται πλησίον ευαίσθητων οικοσυστημάτων. Μέσα από τη διαβούλευση, επιδιώκεται η ενσωμάτωση των γνώσεων και απόψεων των τοπικών παραγόντων, διότι συμβάλλουν στον σχεδιασμό πιο αποτελεσματικών στρατηγικών προστασίας της βιοποικιλότητας. [E4-2 22, AR 11] [E4-2 23 a] [E4-2 23 b] [E4-2 23 c] [E4-2 23 e] [E4-2 24 a] [E4-2 24 c]

Δράσεις και πόροι βιοποικιλότητας [E4-3]

Η διαχείριση της βιοποικιλότητας αποτελεί διαρκή προτεραιότητα για τον Όμιλο και εντάσσεται σε ένα σύνολο επαναλαμβανόμενων και στοχευμένων δράσεων, οι οποίες εφαρμόζονται σε όλα τα στάδια των έργων και δραστηριοτήτων, ενώ ενισχύονται συνεχώς βάσει των ειδικών χαρακτηριστικών κάθε τοποθεσίας. Οι δράσεις αυτές περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, την αναγνώριση και αξιολόγηση των επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα, την υιοθέτηση κατάλληλων μέτρων μετριασμού, καθώς και την εφαρμογή σχεδίων αποκατάστασης όπου απαιτείται. Όλες οι σχετικές ενέργειες διαχείρισης της βιοποικιλότητας έχουν ληφθεί υπόψη και θα συνεχίσουν να επικαιροποιούνται στο πλαίσιο της Στρατηγικής ESG, η οποία αποτελεί τον βασικό μηχανισμό παρακολούθησης και συνεχούς βελτίωσης των περιβαλλοντικών επιδόσεων του Ομίλου.

Δείκτες μέτρησης και στόχοι

Δείκτες μέτρησης βιοποικιλότητας [E4-5]

Η διατήρηση της βιοποικιλότητας αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της περιβαλλοντικής ευθύνης του Ομίλου, ιδιαίτερα σε περιπτώσεις όπου οι επιχειρηματικές δραστηριότητες γειτνιάζουν με ευαίσθητα οικοσυστήματα. Η χωροταξική εγγύτητα σε προστατευόμενες περιοχές ή περιοχές υψηλής οικολογικής αξίας συνεπάγεται αυξημένες απαιτήσεις πρόληψης, αποκατάστασης και σεβασμού προς τη φυσική ισορροπία. Για τον λόγο αυτό, καταγράφονται τόσο ο αριθμός όσο και η συνολική έκταση των εγκαταστάσεων που βρίσκονται εντός ή πλησίον τέτοιων περιοχών, ώστε να διασφαλίζεται ότι λαμβάνονται υπόψη οι περιβαλλοντικοί κίνδυνοι και ενσωματώνονται κατάλληλα στη λήψη αποφάσεων.

Πίνακας 16: Δείκτες μέτρησης βιοποικιλότητας

Περιγραφή	Δείκτης ESRS	Μονάδα μέτρησης	2024
Αριθμός εγκαταστάσεων εντός ή πλησίον προστατευόμενων περιοχών ή βασικών περιοχών βιοποικιλότητας	[E4-5 35]	No.	18
Έκταση εγκαταστάσεων εντός ή πλησίον προστατευόμενων περιοχών ή βασικών περιοχών βιοποικιλότητας ¹⁷	[E4-5 35]	m ²	5.307.008

¹⁷ Ο υπολογισμός των εγκαταστάσεων που βρίσκονται σε κοντινές ή γειτονικές περιοχές με υψηλή βιοποικιλότητα αφορά τις περιοχές Natura και Ζώνες Ειδικής Προστασίας, καθώς και υποδομές όπως οδικές αρτηρίες και άλλα έργα στα οποία έχει εμπλοκή ο Όμιλος. Πρέπει να σημειωθεί ότι πολλές από αυτές τις περιοχές έχουν υπολογιστεί κατά προσέγγιση, λόγω της φύσης και της πολυπλοκότητάς τους.

Χρηματοοικονομικές συνέπειες βάσει Διπλής Ανάλυσης Σημαντικότητας [E4-6]

Ο Όμιλος κατανοεί ότι οι δραστηριότητές του ενδέχεται να επιφέρουν σημαντικές οικονομικές συνέπειες, ιδιαίτερα όσον αφορά δραστηριότητες σε περιοχές με υψηλή οικολογική αξία. Η συμμόρφωση με τη νομοθεσία μπορεί να μειώνει τους νομικούς κινδύνους και να αποτρέπει πρόστιμα, ωστόσο έργα που επηρεάζουν τα οικοσυστήματα απαιτούν επιπλέον μέτρα και μελέτες, γεγονός που συνεπάγεται αυξημένες οικονομικές απαιτήσεις. Από την άλλη πλευρά, η εφαρμογή βιώσιμων πρακτικών και η συνεργασία με υπεύθυνους εταίρους μπορεί να ενισχύσει τον εταιρικό αντίκτυπο του Ομίλου, δημιουργώντας νέες ευκαιρίες στην αγορά και προάγοντας τη χρηματοοικονομική του σταθερότητα και ανάπτυξη. Το εταιρικό αποτύπωμα του Ομίλου αποτελεί καθοριστικό παράγοντα για την επιτυχία και αξιοπιστία του στην αγορά, ενώ οι συνεργασίες με εταιρείες που προάγουν τη Βιωσιμότητα και αναγνωρίζουν τη σημασία της βιοποικιλότητας ενδυναμώνουν την εικόνα του, αυξάνοντας την εμπιστοσύνη των πελατών και των ενδιαφερόμενων φορέων. Ο θετικός αντίκτυπος στην κοινή γνώμη και η ενίσχυση των στρατηγικών συνεργασιών ενδέχεται να οδηγήσουν σε αυξημένη ζήτηση για τα έργα του, ενδυναμώνοντας τη θέση του στην αγορά και ενισχύοντας τις μελλοντικές προοπτικές και ευκαιρίες του Ομίλου¹⁸. **[E4-6 45 a] [E4-6 45 a, AR 40] [E4-6 45 b] [E4-6 45 c]**

¹⁸ Η εκτίμηση των χρηματοοικονομικών επιπτώσεων των κινδύνων που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα γίνεται με βάση παραδοχές, όπως οι αλλαγές στη νομοθεσία και η πρόοδος των τεχνολογιών. Η συνεχιζόμενη πίεση για εφαρμογή βιώσιμων πρακτικών και οι αυστηρότεροι κανονισμοί σχετικά με την ανακύκλωση ή την επαναχρησιμοποίηση υλικών ενδέχεται να επηρεάσουν το κόστος παραγωγής και να απαιτήσουν προσαρμογές στη στρατηγική προμηθευτών.

Κυκλική οικονομία [E5]

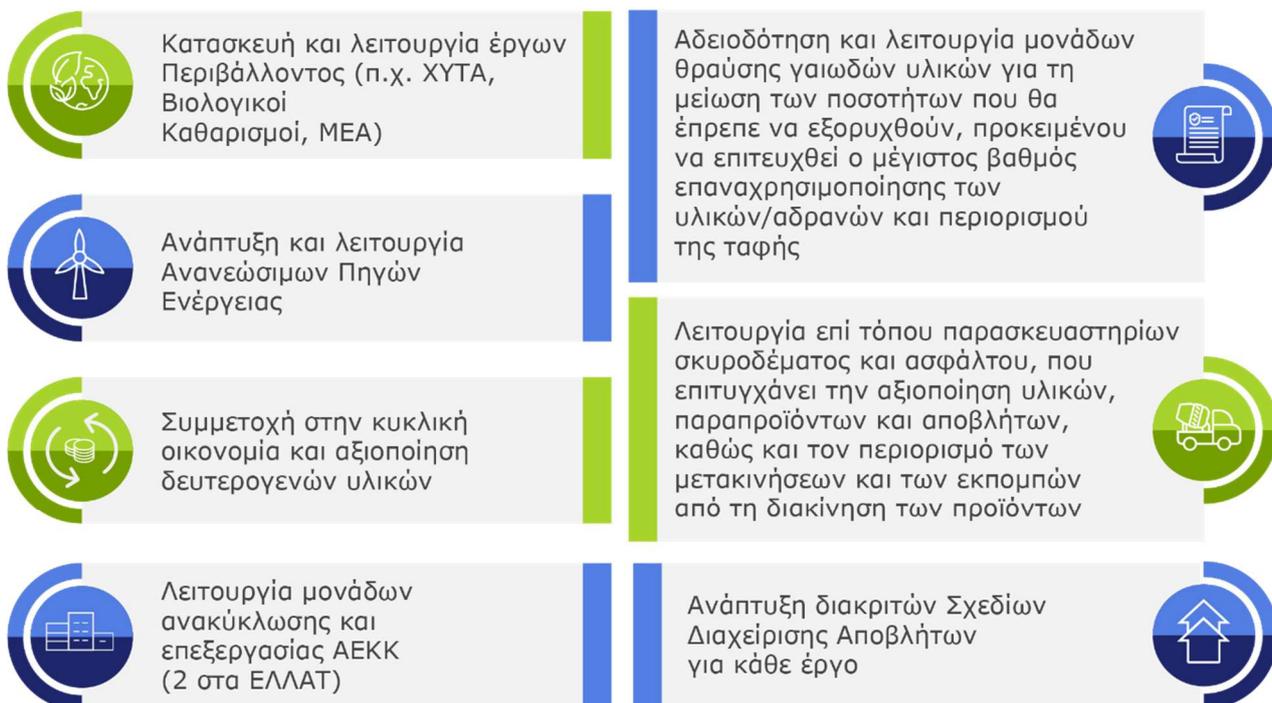
Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

Πολιτικές και διαδικασίες κυκλικής οικονομίας [E5-1]

Ο Όμιλος έχει αναπτύξει Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, στην οποία περιγράφονται οι πρακτικές που εφαρμόζονται για τη διαχείριση των αποβλήτων σε κάθε φάση των έργων και των λοιπών δραστηριοτήτων του. Η διαδικασία αυτή ξεκινά από την αξιολόγηση των υλικών που χρησιμοποιούνται, με στόχο την επιλογή εκείνων με το χαμηλότερο περιβαλλοντικό αποτύπωμα, και καταλήγει στην επαναχρησιμοποίηση και ανακύκλωση των υλικών, προκειμένου να μειωθεί ή αξιοποιηθεί η συνολική παραγωγή αποβλήτων. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στα εργοτάξια, όπου καταβάλλεται προσπάθεια για την ελαχιστοποίηση της ταφής αποβλήτων εκσκαφών κατασκευών και κατεδαφίσεων, με την επαναχρησιμοποίηση υλικών για νέες κατασκευές, όπου αυτό είναι εφικτό (αφορά αμιγώς απόβλητα ΑΕΚΚ). Επιπλέον, ο Όμιλος συνεργάζεται με εξωτερικούς φορείς και οργανισμούς, διασφαλίζοντας ότι οι διαδικασίες ανακύκλωσης και διαχείρισης αποβλήτων πληρούν τα αυστηρότερα περιβαλλοντικά κριτήρια και συμμορφώνονται με τις σχετικές νομοθετικές απαιτήσεις. **[MDR-P 65 a] [E5-1 14]**

Στον Όμιλο, εφαρμόζονται τα πρότυπα ISO 14001:2015 και ISO 50001:2018 για τη βελτίωση της περιβαλλοντικής επίδοσης και της ενεργειακής διαχείρισης σε ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων. Στο πλαίσιο του ISO 14001:2015, υλοποιείται Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (Σ.Π.Δ.), στο οποίο και αναφέρεται ο τρόπος διαχείρισης των αποβλήτων, της ανακύκλωσης υλικών και της ορθολογικής χρήσης των φυσικών πόρων. Παράλληλα, ο Όμιλος βελτιστοποιεί τη χρήση ενέργειας σε έργα μελέτης, λειτουργίας, συντήρησης και ενεργειακής αναβάθμισης υποδομών, καθώς και στην υλοποίηση φωτοβολταϊκών έργων. Τα δύο πρότυπα, μέσω της συνεχούς παρακολούθησης και βελτίωσης, επιτρέπουν όχι μόνο τη μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος, αλλά και την ενίσχυση της αποδοτικής χρήσης των πόρων.

Στο επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου, περιλαμβάνονται και οι εξής πρωτοβουλίες:



[E5-1 15 a] [E5-1 15 b]

Δράσεις κυκλικής οικονομίας [E5-2]

Διαλογή υλικών¹⁹

Κατά την υλοποίηση των κατασκευαστικών έργων του Ομίλου, εφαρμόζεται σύστημα διαλογής υλικών, το οποίο προβλέπει την κατηγοριοποίησή τους σε ανακυκλώσιμα, επαναχρησιμοποιούμενα και μη ανακυκλώσιμα. Η εφαρμογή αφορά όλα τα ενεργά εργοτάξια και υλοποιείται σε καθημερινή βάση καθ' όλη τη διάρκεια της λειτουργίας τους, μέχρι την ολοκλήρωση του εκάστοτε έργου. Δημιουργούνται κατάλληλα διαμορφωμένα σημεία διαλογής, εξοπλισμένα με τα απαραίτητα μέσα, ενώ παράλληλα το προσωπικό εκπαιδεύεται για την ορθή αποθήκευση και διαχείριση των υλικών. Η εφαρμογή της διαδικασίας απαιτεί περιορισμένους οικονομικούς πόρους, κυρίως για βασικό εξοπλισμό και επιμορφωτικά προγράμματα, και εντάσσεται σε ένα ευρύτερο σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης που στοχεύει στη μείωση του αποτυπώματος των έργων.

Επαναχρησιμοποίηση ΑΕΚΚ

Η διαχείριση ασφαλτικών αποβλήτων στα έργα του Ομίλου περιλαμβάνει πρακτικές ανακύκλωσης και επαναχρησιμοποίησης, με χρήση εξειδικευμένου εξοπλισμού για την απομάκρυνση, καθαρισμό και θρυμματισμό υλικών. Η ανακυκλωμένη άσφαλτος αξιοποιείται είτε ως υλικό βάσης είτε ενσωματώνεται σε νέα ασφαλτικά μείγματα, ακολουθώντας συγκεκριμένες τεχνικές προδιαγραφές και ποιοτικούς ελέγχους. Η δράση αυτή υλοποιείται καθ' όλη τη διάρκεια των σχετικών έργων οδοποιίας και έχει εφαρμογή σε όλα τα έργα που πραγματοποιούνται ασφαλτικές εργασίες. Η ένταξη της μεθόδου στο έργο συνεπάγεται μέτριες επενδύσεις, κυρίως για τεχνολογικό εξοπλισμό και επιπλέον ποιοτικό έλεγχο, χωρίς να επιβαρύνει σημαντικά τον συνολικό προϋπολογισμό των έργων.

Παραγωγή δευτερογενών υλικών και ενέργειας

Οι θυγατρικές του Ομίλου που δραστηριοποιούνται στη διαχείριση αποβλήτων εφαρμόζουν μεθόδους ανάκτησης στερεών υλικών και παραγωγής ενέργειας, αξιοποιώντας τεχνολογίες αερόβιας και αναερόβιας χώνευσης. Η δράση περιλαμβάνει την ανακύκλωση και επαναχρησιμοποίηση στερεών αποβλήτων, καθώς και την παραγωγή βιοαερίου από οργανικά υπολείμματα, με στόχο την ενίσχυση της ενεργειακής αυτάρκειας και της χρήσης ανανεώσιμων πηγών. Οι εφαρμογές αυτές υλοποιούνται σε επιλεγμένες υποδομές διαχείρισης αποβλήτων και ακολουθούν έναν μεσοπρόθεσμο έως μακροπρόθεσμο χρονικό σχεδιασμό, δεδομένων των απαιτήσεων σε τεχνογνωσία, υποδομές και αδειοδοτήσεις. Οι σχετικές επενδύσεις πραγματοποιούνται σταδιακά, στο πλαίσιο της στρατηγικής ενεργειακής μετάβασης του Ομίλου.

Πρόσθετες δράσεις για την προώθηση της κυκλικής οικονομίας

Ο Όμιλος έχει δεσμευτεί στην ανάπτυξη και εφαρμογή ενός ολοκληρωμένου πλαισίου κυκλικής οικονομίας, με στόχο την πλήρη ενεργοποίησή του έως το 2026. Η πρωτοβουλία καλύπτει το σύνολο των θυγατρικών και επιχειρηματικών μονάδων, ενσωματώνοντας βέλτιστες πρακτικές κυκλικής παραγωγής, προμηθειών και διαχείρισης πόρων. Η εφαρμογή θα πραγματοποιηθεί σταδιακά, με φάσεις που εκτείνονται εντός της τριετίας, και αναμένεται να ενισχύσει τη μακροπρόθεσμη περιβαλλοντική και οικονομική ανθεκτικότητα του Ομίλου. Παρότι προϋποθέτει στοχευμένες επενδύσεις σε ανθρώπινο δυναμικό, ανασχεδιασμό διαδικασιών και τεχνολογική υποστήριξη, η πρωτοβουλία εντάσσεται στον βασικό αναπτυξιακό σχεδιασμό και αξιοποιεί υφιστάμενους μηχανισμούς χρηματοδότησης και εσωτερικής κεφαλαιοποίησης. [E5-2 19]

Δείκτες μέτρησης και στόχοι

Στόχοι κυκλικής οικονομίας [E5-3]

Στο πλαίσιο της συνεχούς βελτίωσης των περιβαλλοντικών επιδόσεων του Ομίλου, έχει τεθεί ως γενικότερος στόχος η μείωση της παραγωγής αποβλήτων και η ενίσχυση των πρακτικών ανακύκλωσης και επαναχρησιμοποίησης σε όλες τις δραστηριότητές του Ομίλου και των θυγατρικών του, αλλά και περαιτέρω στην αλυσίδα αξίας του, όπου αυτό είναι εφικτό.

Διαχείριση αποβλήτων [E5-5]

Ο κατάλογος αποβλήτων του Ομίλου περιλαμβάνει ποικιλία υλικών, τα οποία διαφέρουν τόσο ως προς την ποσότητα όσο και ως προς τον τύπο τους. Τα απόβλητα που παράγονται σε μεγαλύτερες ποσότητες είναι τα ΑΕΚΚ (περιλαμβάνουν υλικά εκσκαφών, σκυρόδεμα και μείγματα ασφάλτου). Επιπλέον,

¹⁹ Σημειώνεται ότι όλες οι δράσεις Κυκλικής Οικονομίας έχουν ως χρονικό ορίζοντα ολοκλήρωσης το 2026.

παράγονται μικτά απόβλητα κατεδαφίσεων, τα οποία απαιτούν κατάλληλη διαχείριση για να καταστεί δυνατή η ανακύκλωση και η επαναχρησιμοποίησή τους. Στην κατηγορία των αποβλήτων συσκευασίας εντοπίζονται υλικά όπως χαρτί, χαρτόνι, πλαστικό και μέταλλα, τα οποία μπορεί να είναι μολυσμένα ή μη, γεγονός που καθιστά απαραίτητη την εξειδικευμένη επεξεργασία τους.

Ο Όμιλος παράγει επίσης αμελητέες ποσότητες επικίνδυνων αποβλήτων, όπως π.χ. λαμπτήρες φθορισμού ή απόβλητα ηλεκτρικών και ηλεκτρονικών συσκευών. Ιδιαίτερη προσοχή δίνεται στη διαχείριση σκουροδέματος, μετάλλων (σίδηρος, χάλυβας και μικτά μέταλλα), μολυσμένων συσκευασιών και αποβλήτων εκσκαφών, εδάφους και λίθων, ορισμένα από τα οποία περιέχουν επικίνδυνες ουσίες. Επίσης, τα απόβλητα ξύλου και μεγάλα αντικείμενα αποστέλλονται σε εταιρείες αξιοποίησης και ανάκτησης για την περιβαλλοντικά υπεύθυνη επαναχρησιμοποίησή τους. Σημειώνεται ότι το σύνολο των αποβλήτων διαχειρίζεται λαμβάνοντας βεβαιώσεις ανακύκλωσης από τους εξωτερικούς ανακυκλωτές με τους οποίους συνεργάζεται ο Όμιλος. **[E5-5 35, AR 26] [E5-5 38] [E5-5 38 a] [E5-5 38 b] [E5-5 36 a] [E5-5 36 b] [E5-5 40]**

Η ποσοτική παρακολούθηση των επιδόσεων μέσω των ακόλουθων δεικτών επιτρέπει τη συνεχή αξιολόγηση των προσπαθειών του Ομίλου, ενώ παρέχει δεδομένα που καθιστούν δυνατή την περαιτέρω βελτίωση των πρακτικών διαχείρισης αποβλήτων, συμβάλλοντας σημαντικά στην επίτευξη των στόχων της κυκλικής οικονομίας και τη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων.

Πίνακας 17: Δείκτες μέτρησης συνολικών αποβλήτων

Περιγραφή	Δείκτης ESRS	Μονάδα μέτρησης	2024
Συνολικά παραγόμενα απόβλητα	[E5-5 37 a]	t	2.252.559
Συνολικά μη ανακυκλωμένα απόβλητα	[E5-5 37 d]	t	1.623.904
Συνολικά επικίνδυνα απόβλητα	[E5-5 39]	t	16.610
Ραδιενεργά απόβλητα	[E5-5 39]	t	0

Πίνακας 18: Δείκτες μέτρησης αποβλήτων που διατέθηκαν

Περιγραφή	Δείκτης ESRS	Μονάδα μέτρησης	2024
Επικίνδυνα απόβλητα – καύση	[E5-5 37 c, AR 32]	t	342
Επικίνδυνα απόβλητα – υγειονομική ταφή	[E5-5 37 c, AR 32]	t	1.258
Επικίνδυνα απόβλητα – άλλες εργασίες διάθεσης	[E5-5 37 c, AR 32]	t	386
Συνολικά επικίνδυνα απόβλητα που διατέθηκαν	[E5-5 37 c, AR 32]	t	1.985
Μη επικίνδυνα απόβλητα – καύση	[E5-5 37 c, AR 32]	t	94.905
Μη επικίνδυνα απόβλητα – υγειονομική ταφή	[E5-5 37 c, AR 32]	t	2.719
Μη επικίνδυνα απόβλητα – άλλες εργασίες διάθεσης	[E5-5 37 c, AR 32]	t	1.026
Συνολικά μη επικίνδυνα απόβλητα που διατέθηκαν	[E5-5 37 c, AR 32]	t	98.649

Πίνακας 19: Δείκτες μέτρησης αποβλήτων που δεν διατέθηκαν

Περιγραφή	Δείκτης ESRS	Μονάδα μέτρησης	2024
Επικίνδυνα απόβλητα – προετοιμασία για επαναχρησιμοποίηση	[E5-5 37 b, AR 31]	t	0
Επικίνδυνα απόβλητα – ανακύκλωση	[E5-5 37 b, AR 31]	t	14.602
Επικίνδυνα απόβλητα – άλλες εργασίες ανάκτησης	[E5-5 37 b, AR 31]	t	22
Συνολικά επικίνδυνα απόβλητα που δεν διατέθηκαν	[E5-5 37 b, AR 31]	t	14.624
Μη επικίνδυνα απόβλητα – προετοιμασία για επαναχρησιμοποίηση	[E5-5 37 b, AR 31]	t	1.324.560
Μη επικίνδυνα απόβλητα – ανακύκλωση	[E5-5 37 b, AR 31]	t	614.053
Μη επικίνδυνα απόβλητα – άλλες εργασίες ανάκτησης	[E5-5 37 b, AR 31]	t	198.688
Συνολικά μη επικίνδυνα απόβλητα που δεν διατέθηκαν	[E5-5 37 b, AR 31]	t	2.137.301

Χρηματοοικονομικές συνέπειες βάσει Διπλής Ανάλυσης Σημαντικότητας [E5-6]

Μέσω των διαχειριζόμενων εγκαταστάσεων αποβλήτων, ο Όμιλος διαδραματίζει κεντρικό ρόλο στην ολοκληρωμένη διαχείριση απορριμμάτων για ολόκληρες πόλεις, παρέχοντας κρίσιμες υπηρεσίες που ενισχύουν τη Βιώσιμη Ανάπτυξη και μειώνουν το περιβαλλοντικό αποτύπωμα των αστικών κέντρων. Οι δημοτικές αρχές αναθέτουν τη λειτουργία αυτών των εγκαταστάσεων στον Όμιλο, διασφαλίζοντας σταθερά έσοδα μέσω συμβάσεων παροχής υπηρεσιών που βασίζονται σε μακροχρόνιες συνεργασίες. Η δραστηριότητα αυτή, πέρα από τη συμβολή της στη βιώσιμη διαχείριση αποβλήτων, αποτελεί στρατηγική χρηματοοικονομική ευκαιρία, καθώς προσφέρει προβλέψιμες ταμειακές ροές, μειώνει την έκθεση του Ομίλου σε διακυμάνσεις της αγοράς και ενισχύει τη μακροπρόθεσμη σταθερότητα των λειτουργιών του. Παράλληλα, η συνεχής συμμόρφωση με τις αυξανόμενες περιβαλλοντικές απαιτήσεις οδηγεί σε βελτίωση της ανταγωνιστικότητας του Ομίλου και τη διατήρηση της θέσης του σε ένα αυστηρά ρυθμιζόμενο τομέα.

Παράλληλα, ο Όμιλος εφαρμόζει αυστηρές διαδικασίες εσωτερικής διαχείρισης αποβλήτων που παράγονται από τις ίδιες του τις δραστηριότητες, διασφαλίζοντας την υπεύθυνη διαχείριση των απορριμμάτων που προκύπτουν από τα κατασκευαστικά έργα και τις υπόλοιπες λειτουργίες του. Η αυστηρή τήρηση των κανονιστικών απαιτήσεων και η συνεργασία με εξουσιοδοτημένους φορείς διαχείρισης αποβλήτων ενισχύουν τη συμμόρφωση του Ομίλου με τις περιβαλλοντικές ρυθμίσεις, ελαχιστοποιώντας τον κίνδυνο νομικών ευθυνών, προστίμων και πρόσθετων εξόδων συμμόρφωσης. [E5-6 43 a] [E5-6 43 b]²⁰ [E5-6 43 c]

²⁰ Για τις οικονομικές επιπτώσεις της κυκλικής οικονομίας στον Όμιλο χρησιμοποιήθηκαν εκτιμήσεις ποιοτικής φύσεως. Αυτές βασίζονται σε υποθέσεις που έγιναν βάσει της παρακολούθησης που γίνεται στον κατάλογο αποβλήτων καθώς και στις απαιτήσεις των περιβαλλοντικών αδειών που χορηγούνται στα έργα. [E3-5 33 c]



Προσωπικό του Ομίλου [S1]

Στρατηγική

Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες για τους εργαζόμενους [SBM-3]

Ο Όμιλος, στο πλαίσιο της στρατηγικής του για Βιώσιμη Ανάπτυξη και υπεύθυνη εργοδοσία, αναγνωρίζει ότι η αποτελεσματική διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού αποτελεί θεμελιώδη προϋπόθεση για την επιτυχία των επιχειρηματικών του στόχων. Δίνοντας έμφαση στην ασφάλεια, την ισότητα, τον σεβασμό και τη συνεχή εκπαίδευση, διαμορφώνει και εφαρμόζει πολιτικές που ανταποκρίνονται στις ανάγκες των διαφορετικών μορφών απασχόλησης. Ο Όμιλος αναγνωρίζει τρεις κατηγορίες σχέσεων με εργαζομένους, εναρμονισμένες και με τα σχετικά πρότυπα Βιωσιμότητας.

- **Μόνιμο και προσωρινό προσωπικό:** Περιλαμβάνει τους εργαζομένους που απασχολούνται άμεσα από τον Όμιλο, τόσο σε διοικητικές όσο και σε τεχνικές και επιχειρηματικές θέσεις. Αυτοί επηρεάζονται κυρίως από τις πολιτικές Υγείας και Ασφάλειας, τις λειτουργικές διαδικασίες της εργασίας τους και τις επιχειρηματικές αλλαγές.
- **Αυτοαπασχολούμενοι:** Αφορά ανεξάρτητους εργολάβους ή εξειδικευμένους τεχνικούς που παρέχουν υπηρεσίες κυρίως σε εργοτάξια, με επιπτώσεις που σχετίζονται με τους όρους των συμβάσεων τους, τη διαθεσιμότητα εργασίας και τη συμμόρφωση με τα πρότυπα ασφαλείας του Ομίλου.
- **Προσωπικό τρίτων:** Συμπεριλαμβάνει εργαζομένους που απασχολούνται μέσω υπεργολάβων και προμηθευτών, όπως εξειδικευμένο τεχνικό προσωπικό, οδηγοί βαρέων μηχανημάτων ή εργαζόμενοι σε υποστηρικτικές υπηρεσίες. Αυτοί επηρεάζονται από τις συμβάσεις μεταξύ του Ομίλου και των τρίτων υπεργολάβων, καθώς και από τις συνθήκες εργασίας στα έργα όπου απασχολούνται.

Ο Όμιλος εφαρμόζει αυστηρούς ελέγχους συμμόρφωσης στα προαπαιτούμενα μέτρα προστασίας και στα πρότυπα υγείας και ασφαλείας και βελτιώνει διαρκώς τα μέτρα πρόληψης και εκπαίδευσης, ώστε να διασφαλίζεται η ασφάλεια όλων των κατηγοριών εργαζομένων και συνεργατών του. **[SBM-3 14, AR 6, AR 7] [SBM-3 14 a]**

Ο κατασκευαστικός τομέας ενέχει εγγενείς κινδύνους υγείας και ασφαλείας που μπορούν να επηρεάσουν άμεσα τους εργαζομένους και την πρόοδο των έργων ή των λειτουργιών. Η φύση των δραστηριοτήτων του Ομίλου, με τη χρήση βαρέων μηχανημάτων και την εργασία σε μεγάλα ύψη, συνεπάγεται ανάλογους κινδύνους. Αν και αυτοί οι κίνδυνοι αποτελούν εν δυνάμει πιθανότητα, έχουν υιοθετηθεί αυστηρά μέτρα για την προστασία των εργαζομένων, όπως συχνές εκπαιδεύσεις για τη σωστή χρήση εξοπλισμού και την εφαρμογή αυστηρών πρωτοκόλλων ατομικής προστασίας (ΜΑΠ) σε κάθε εργοτάξιο. Επιπλέον, οι τακτικοί έλεγχοι ασφαλείας και η συνεχής παρακολούθηση των συνθηκών εργασίας οδηγούν σε άμεσο εντοπισμό κενών ασφαλείας, επικίνδυνων συνθηκών, οπότε η λήψη διορθωτικών και προληπτικών μέτρων είναι άμεση και αποτελεσματική για την αποτροπή ατυχημάτων. Παρόλα αυτά, ο Όμιλος παραμένει πάντα σε κατάσταση εγρήγορσης για τα θέματα υγείας και ασφαλείας, διότι παρά τα μέτρα και την εκπαίδευση, ο άνθρωπος παράγοντας παραμένει η πιο απρόβλεπτη πηγή κινδύνου.

Στο πλαίσιο αυτό, παρότι ο Όμιλος καταγράφει πολύ χαμηλό αριθμό ατυχημάτων, αναλύει λεπτομερώς όλα τα ατυχήματα ή δυσμενή συμβάντα, όπως βιομηχανικά ατυχήματα και περιβαλλοντικά περιστατικά. Για κάθε περιστατικό, εξετάζονται τα αίτια και η συχνότητα, αξιολογούνται οι επιπτώσεις τόσο στους εργαζομένους όσο και στο περιβάλλον και εφαρμόζονται συγκεκριμένα διορθωτικά και προληπτικά μέτρα, ώστε να ελαχιστοποιηθεί ή αποτραπεί η πιθανότητα επανάληψης. Αυτή η διαδικασία συμβάλλει στην αναγνώριση των αιτίων των ατυχημάτων και στην εφαρμογή αποτελεσματικών διορθωτικών μέτρων, ενισχύοντας την λειτουργική ανθεκτικότητα και την ασφάλεια των εργαζομένων.

Η στρατηγική του Ομίλου στοχεύει στην πρόληψη και στη συνεχιζόμενη βελτίωση, ενσωματώνοντας κοινωνικές αξίες και διασφαλίζοντας την ευημερία των εργαζομένων, παράλληλα με την αειφόρο ανάπτυξη των έργων του. Η πιστοποίηση ISO 45001:2018 του Ομίλου αποτελεί μια ακόμα εγγύηση για την τήρηση υψηλών προτύπων υγείας και ασφαλείας, ενισχύοντας τη δέσμευσή του για ασφαλείς συνθήκες εργασίας. Αυτή η πιστοποίηση, μαζί με την εφαρμογή υποστηρικτικών μέτρων ευημερίας, όπως η υποστήριξη της ισορροπίας επαγγελματικής και προσωπικής ζωής, συμβάλλει στη δημιουργία ενός ασφαλούς και θετικού εργασιακού περιβάλλοντος. **[SBM-3 14 b] [SBM-3 14 c] [SBM-3 14 d, AR 44]**

Η διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού του Ομίλου ενέχει τόσο ευκαιρίες όσο και κινδύνους για τη Βιωσιμότητα και την ανάπτυξη του. Η υιοθέτηση ενός δομημένου συστήματος αξιολόγησης της απόδοσης, το οποίο περιλαμβάνει την αυτοαξιολόγηση και τον καθορισμό σαφών στόχων, μπορεί να ενισχύσει την συνολική απόδοση των εργαζομένων και να διαμορφώσει ένα εργασιακό περιβάλλον αμοιβαίας εμπιστοσύνης, ενισχύοντας τη δέσμευση των εργαζομένων και τη συνολική εταιρική κουλτούρα. Επιπλέον, η συμμόρφωση με τα κατώτατα όρια μισθών και οι παροχές, όπως η ιατρική περίθαλψη και η ασφάλεια ζωής, ενισχύουν το αίσθημα εργασιακής ασφαλείας και σταθερότητας των εργαζομένων, μεγιστοποιώντας την ικανοποίησή τους. **[SBM-3 14 e] [SBM-3 14 f(i), f(ii)] [SBM-3 14 g(i), g(ii)] [SBM-3 15, AR 8] [SBM-3 16, AR 9]**

Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών Πολιτικές διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού [S1-1]

Κώδικας επιχειρηματικής ηθικής και δεοντολογίας

Ο Κώδικας Επιχειρηματικής Ηθικής και Δεοντολογίας του Ομίλου σχεδιάστηκε με στόχο να αποτυπωθούν σε ένα ενιαίο κείμενο οι γενικές αρχές και οι κανόνες που διέπουν και ρυθμίζουν αφενός τη δράση της Διοίκησης απέναντι στο σύνολο των εργαζομένων και αφετέρου την επαγγελματική συμπεριφορά όλων των εργαζομένων.

Ο Κώδικας συμβάλλει στην περαιτέρω προώθηση της ηθικής ακεραιότητας, της διαφάνειας, καθώς και της ορθής επαγγελματικής συμπεριφοράς σε όλες τις βαθμίδες ιεραρχίας του Ομίλου. Αποτελεί δέσμευση και ευθύνη της Διοίκησης να διασφαλίζει ότι όλοι οι εργαζόμενοι, οι προμηθευτές, οι εργολάβοι και οι συνεργάτες του Ομίλου μοιράζονται τις ίδιες βασικές αρχές και αξίες. Επίσης, ο Κώδικας Επιχειρηματικής Ηθικής και Δεοντολογίας απευθύνεται στους αντιπροσώπους του Ομίλου, καθώς και σε όλους τους υπαλλήλους, ανεξαρτήτως αν εργάζονται με συμβάσεις μερικής απασχόλησης, ορισμένου χρόνου ή στο πλαίσιο άλλων μορφών ευέλικτης απασχόλησης, είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα του Ομίλου καθώς και στο intranet ώστε να είναι άμεσα διαθέσιμος προς όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη. Επίσης, ο Όμιλος αναμένει από τους συνεργάτες, υπεργολάβους, προμηθευτές και τους άλλους επαγγελματικούς εταίρους να εφαρμόζουν και να υιοθετούν παρόμοιες αρχές και πρότυπα επαγγελματικής δεοντολογίας που περιλαμβάνονται στον Κώδικα Επιχειρηματικής Ηθικής και Δεοντολογίας.

Ο Όμιλος δεσμεύεται να λειτουργεί με ακεραιότητα, να ακολουθεί ηθικές επιχειρηματικές πρακτικές και να αναπτύσσει τις δραστηριότητές του με διαφάνεια και αξιοπιστία. Η επιχειρηματική ηθική δεν συνίσταται απλώς στην στείρα συμμόρφωση προς νομικά, ρυθμιστικά και επαγγελματικά πρότυπα, αλλά κατά κύριο λόγο στην ανάπτυξη της επιχειρηματικής του δράσης εντός των κανόνων δικαιοσύνης, ακεραιότητας, ειλικρίνειας και σεβασμού. Για το λόγο αυτό, συμπεριλαμβάνονται στον Κώδικα Επιχειρηματικής Ηθικής και Δεοντολογίας και βασικά θέματα που αφορούν σε ανθρώπινα και εργασιακά δικαιώματα, όπως είναι ο σεβασμός στη διαφορετικότητα, η καταπολέμηση κάθε μορφής διακρίσεων, παρενόχλησης, παιδικής και καταναγκαστικής εργασίας, η δημιουργία ενός εργασιακού περιβάλλοντος που προάγει την Υγεία και την Ασφάλεια και η ελευθερία του συνεταιρίζεσθαι με το δικαίωμα στις συλλογικές διαπραγματεύσεις. Παράλληλα, στις βασικές αρχές λειτουργίας του Κώδικα Επιχειρηματικής Ηθικής και Δεοντολογίας εντάσσεται η επικοινωνία προβληματισμών και η αναφορά παραβιάσεων, η αποφυγή διακρίσεων στον εργασιακό χώρο, η πνευματική ιδιοκτησία και η χρήση μέσων επικοινωνίας. Επιπρόσθετα, ο Κώδικας ρυθμίζει τη διαχείριση εμπιστευτικών πληροφοριών, τη συμμόρφωση κατά τις πωλήσεις στο δημόσιο τομέα και τις δραστηριότητες διεθνούς εμπορίου, καθώς και ζητήματα που αφορούν τη σύγκρουση συμφερόντων και τις συναλλαγές των εταιρικών στελεχών.

Παρακάτω αναφέρονται οι εταιρικές πολιτικές του Ομίλου και αρχές οι οποίες αποσκοπούν στη διασφάλιση των δικαιωμάτων των μετόχων του και των συμφερόντων όλων των ενδιαφερομένων μερών του, μέσω της διαφάνειας, της λογοδοσίας, των αποτελεσματικών εσωτερικών ελέγχων και της έγκαιρης δημοσιοποίησης σαφών πληροφοριών. **[S1-1 19]**



Ελευθερία του συνεταιρίζεσθαι και δικαίωμα στις συλλογικές διαπραγματεύσεις

Ο Όμιλος σέβεται τα δικαιώματα της ελευθερίας του συνεταιρίζεσθαι και των συλλογικών διαπραγματεύσεων σε όλες τις περιοχές όπου δραστηριοποιείται και δεσμεύεται να αναπτύσσει και να διατηρεί σχέσεις αμοιβαίας εμπιστοσύνης μεταξύ εργαζομένων και Διοίκησης. Επιπλέον, δεσμεύεται να λαμβάνει υπόψη και να μην εμποδίζει τυχόν αιτήματα εργαζομένων σχετικά με τη σύσταση και τη διαπραγμάτευση συλλογικών συμβάσεων. **[S1-1 20 a]**



Επικοινωνία κρίσιμων ανησυχιών

Οι εργαζόμενοι στον Όμιλο ενθαρρύνονται να εκφράζουν τους προβληματισμούς και τις τυχόν απορίες τους σχετικά με το αν μία πρακτική ή συμπεριφορά είναι συμβατή με τις αρχές και αξίες του Κώδικα Επιχειρηματικής Ηθικής και Δεοντολογίας, έχοντας συμβουλευτεί τον προϊστάμενο της Διεύθυνσής τους, τη Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης του Ομίλου ή το αρμόδιο νομικό τμήμα. Ο Όμιλος παρέχει πληθώρα δυνατοτήτων και μεθόδων επικοινωνίας (τηλέφωνο, έγγραφη αναφορά, ηλεκτρονικό ταχυδρομείο κλπ.) για την αναφορά περιστατικών σχετικά με τα οποία υπάρχουν υπόνοιες δεοντολογικών παραβιάσεων. Επίσης, επειδή η αναφορά προβληματισμών ή παραβάσεων που διενεργείται με σκοπό την προσβολή τρίτου ή την παροχή ψευδών πληροφοριών δεν γίνεται ανεκτή, οι εργαζόμενοι που υποβάλλουν αναφορές θα πρέπει να παρέχουν σαφείς, συγκεκριμένες και ακριβείς πληροφορίες οι οποίες θα καταστήσουν δυνατή μια ενδελεχή έρευνα, αξιολόγηση της υπόθεσης και απάντηση. Όλες οι αναφορές, ανεξαρτήτως από το αν έχουν υποβληθεί ανώνυμα ή όχι, αντιμετωπίζονται



ως εμπιστευτικές από τη Διοίκηση και διατηρούνται, με ακρίβεια, όλα τα σχετικά αρχεία, σύμφωνα με την σχετική διαδικασία που διέπει την διαχείρισή των αναφορών και καταγγελιών.

Ο Όμιλος, σύμφωνα με την σχετική Πολιτική, η οποία είναι αναρτημένη στην ιστοσελίδα του, δεσμεύεται να σέβεται και να προάγει τα ανθρώπινα δικαιώματα σύμφωνα με τις Κατευθυντήριες Αρχές του ΟΗΕ για τις επιχειρήσεις, καθώς και τη σχετική εθνική νομοθεσία. Ο Όμιλος δεσμεύεται να τηρεί και να προασπίζει τα ανθρώπινα δικαιώματα σε όλες τις κοινότητες όπου δραστηριοποιείται, καθώς και στις σχέσεις του μεταξύ των εργαζομένων του, συνεργατών, προμηθευτών και πελατών. Όλοι οι συνεργάτες και οι προμηθευτές οφείλουν να αποφεύγουν ενέργειες που προκαλούν ή συνδέονται με παραβιάσεις ανθρωπίνων δικαιωμάτων και ενθαρρύνονται θετικά προς αυτή την κατεύθυνση.



Ανθρώπινα δικαιώματα

Ο Όμιλος ενθαρρύνει την υποβολή επώνυμων και ανώνυμων αναφορών και διαθέτει μηχανισμό υποβολής αυτών των αναφορών. Ο μηχανισμός, ο οποίος είναι άμεσα προσβάσιμος από οποιονδήποτε ενδιαφερόμενο μέσω της ιστοσελίδας του Ομίλου και συγκεκριμένα μέσω του σχετικού [συνδέσμου](#), εγγυάται πλήρη ανωνυμία κατά την υποβολή οποιασδήποτε καταγγελίας ή στοιχείου, ανεξαρτήτως μορφής.

Προς τον σκοπό αυτό, ο Όμιλος δεσμεύεται να λαμβάνει τα κατάλληλα τεχνικά και οργανωτικά μέτρα κατά την διαχείριση της αναφοράς ή και την επικοινωνία με τις αρμόδιες αρχές, όπως ενδεικτικά η χρήση τεχνικών ψευδωνυμοποίησης. Η ταυτότητα του αναφέροντος και οποιαδήποτε άλλη πληροφορία μπορεί να αποκαλυφθεί μόνο στις περιπτώσεις που απαιτείται από το νόμο, στο πλαίσιο ερευνών αρμόδιων αρχών ή στο πλαίσιο δικαστικών διαδικασιών.

Η οποιαδήποτε επεξεργασία προσωπικών δεδομένων συμμορφώνεται με το ισχύον εθνικό και ενωσιακό νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο όπου πρόσβαση έχει μόνο ο Υ.Π.Π.Α (Υπεύθυνος Παραλαβής και Παρακολούθησης Αναφορών) και το προσωπικό της υπηρεσίας του, καθώς και όσοι βάσει την οικείας διαδικασίας εμπλέκονται στην επιμέλεια της διερεύνησης της υπόθεσης.

Τα επιμέρους κανάλια υποβολής με αποδέκτη τον Υ.Π.Π.Α. είναι τα ακόλουθα:

1. Ηλεκτρονική διεύθυνση compliance@intrakat.com.
2. Ταχυδρομική διεύθυνση: «Aktor Group of Companies», 19ο χλμ. Λεωφ. Παιανίας-Μαρκοπούλου 19002 Παιανία.
3. Ηλεκτρονική φόρμα στον Μηχανισμό Υποβολής Αναφορών/ Καταγγελιών, ο οποίος λειτουργεί στον επίσημο διαδικτυακό τόπο του Ομίλου.
4. Συνάντηση με τον Υ.Π.Π.Α. κατόπιν αίτησης του αναφέροντος.

Μέσα από την υφιστάμενη Πολιτική και Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών και Καταγγελιών, καλύπτονται και περιστατικά που αφορούν αποκλίσεις από το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο, το οποίο είναι εναρμονισμένο με τις Ευρωπαϊκές οδηγίες προάσπισης των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων. Αυτή η διαδικασία επιτρέπει την υποβολή καταγγελιών και την άμεση αντιμετώπιση περιστατικών που ενδέχεται να επηρεάζουν τα ανθρώπινα δικαιώματα των εργαζομένων, εξασφαλίζοντας ταυτόχρονα τη διαφάνεια και την αμερόληπτη αξιολόγηση των αναφορών και καταγγελιών. Επιπλέον, παρέχει τη δυνατότητα για άμεσες διορθωτικές ενέργειες, όπου κρίνεται αναγκαίο, για την κάλυψη κενών στις υφιστάμενες διαδικασίες, την αποκατάσταση της συμμόρφωσης και τη διασφάλιση της προστασίας των δικαιωμάτων των εργαζομένων.

[S1-1 20 c]

Σύμφωνα με την εν λόγω Πολιτική, ο Επικεφαλής της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης, ορίζεται ως το αρμόδιο πρόσωπο αναφοράς εντός του Ομίλου, υπεύθυνο, με την συνδρομή της Διεύθυνσης Ανθρωπίνου Δυναμικού, εφόσον ζητηθεί, για την παροχή καθοδήγησης και ενημέρωσης στο προσωπικό σχετικά με την πρόληψη και την αντιμετώπιση της βίας και παρενόχλησης στο εργασιακό περιβάλλον. Η ευθύνη αυτή καλύπτει τόσο τα περιστατικά ή τις καταγγελίες βίας και παρενόχλησης όσο και την παροχή υποστήριξης σε περιπτώσεις παραβάσεων, ακόμα και όταν δεν υφίσταται συγκεκριμένο περιστατικό ή καταγγελία. [S1-1 20] [S1-1 21, AR 12]



Διαδικασίες κατά της εξαναγκασμένης και παιδικής εργασίας

Ο Όμιλος καταδικάζει κατηγορηματικά οποιαδήποτε παραβίαση ανθρωπίνων δικαιωμάτων, συμπεριλαμβανομένων των μορφών εκμετάλλευσης που αφορούν σε καταναγκαστική εργασία και παιδική εργασία, και δεσμεύεται να συμβάλει ενεργά στην καταπολέμηση αυτών των παραβιάσεων. Επιπλέον, συνεργάζεται αποκλειστικά με επιχειρηματικούς εταίρους που υιοθετούν τις ίδιες αξίες και δεσμεύσεις για την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και την εφαρμογή των θεμελιωδών αρχών κατά της παιδικής και καταναγκαστικής εργασίας. [S1-1 22]





Υγεία και ασφάλεια

Η διασφάλιση της Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία αποτελεί θεμελιώδη επιδίωξη του Ομίλου και αναπόσπαστο μέρος της στρατηγικής του για Βιώσιμη Ανάπτυξη, όπως ήδη αναφέρθηκε. Η δέσμευσή του Ομίλου επεκτείνεται όχι μόνο στους εργαζομένους του, αλλά και σε όλους τους συνεργάτες που εμπλέκονται στις δραστηριότητές του, όπως προμηθευτές ή υπεργολάβους που ενδέχεται να εκτεθούν σε κινδύνους που συνδέονται με τις δραστηριότητές του. Πρωταρχικός στόχος είναι η πρόληψη κάθε ατυχήματος ή επαγγελματικής ασθένειας, καθώς και η διασφάλιση ότι όλοι όσοι συνδέονται με τον Όμιλο επιστρέφουν σπίτι τους ασφαλείς καθημερινά.

Ειδικότερα στον τομέα των κατασκευών και των λατομείων, ο Όμιλος αναγνωρίζει ότι η Υγεία και Ασφάλεια αποτελεί μία από τις κυριότερες προκλήσεις λόγω της φύσης των σχετικών δραστηριοτήτων, της χρήσης βαρέων μηχανημάτων και των πολύπλοκων εργασιακών συνθηκών. Ο Όμιλος δεσμεύεται για αυστηρή εφαρμογή και συνεχή βελτίωση των μέτρων ασφαλείας, για εκπαίδευση του προσωπικού και για τη δημιουργία μιας κουλτούρας ευαισθητοποίησης, εγρήγορσης και πρόληψης, ώστε να ελαχιστοποιούνται οι κίνδυνοι ασφαλείας και να διαμορφώνεται σε όλες τις λειτουργίες, παρά τις ιδιαιτερότητές τους ένα ασφαλές εργασιακό περιβάλλον για όλους. Η δέσμευση της Διοίκησης για

την προαγωγή της Υγείας και Ασφάλειας είναι αδιαπραγμάτευτη και αποτελεί μία από τις κύριες προτεραιότητες του Ομίλου. Η Διοίκηση, πέραν της δέσμευσής της για την τήρηση της ισχύουσας εθνικής και ευρωπαϊκής νομοθεσίας και των λοιπών κανονιστικών απαιτήσεων, επιδιώκει τη συνεχή βελτίωση των πρακτικών ασφαλείας:

Θέτει στρατηγικούς στόχους που αφορούν στη βελτίωση των δεικτών Υγείας και Ασφάλειας.



Διασφαλίζει την παροχή των απαραίτητων πόρων για την υλοποίηση των δράσεων Υγείας και Ασφάλειας.



Συμμετέχει ενεργά στις διαδικασίες ανασκόπησης και βελτίωσης του Συστήματος Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας.

Για την επίτευξη του στόχου «κανένα ατύχημα και καμία επαγγελματική ασθένεια», ο Όμιλος εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο και πιστοποιημένο Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του διεθνούς προτύπου ISO 45001:2018. Το πρότυπο αυτό διασφαλίζει ότι όλες οι διαδικασίες είναι σχεδιασμένες και υλοποιούνται με γνώμονα την πρόληψη και τη διαρκή βελτίωση των συνθηκών εργασίας, μειώνοντας κατά το μέγιστο δυνατό τους κινδύνους. **[S1-1 23][S1-1 24 c]**



Διαφορετικότητα και κανονισμός εργασίας

Ο Όμιλος έχοντας αναγνωρίσει τη σημασία της ενσωμάτωσης της διαφορετικότητας και της προώθησης της ισότητας στο εργασιακό περιβάλλον, υιοθέτησε την Πολιτική για την Διαφορετικότητα, Ισότητα και Συμπερίληψη, η οποία εφαρμόζεται ενεργά σε όλες τις διαδικασίες και δραστηριότητες του. Αυτή η πολιτική έχει σχεδιαστεί ώστε να διασφαλίζει ένα εργασιακό περιβάλλον που σέβεται και ενθαρρύνει τη διαφορετικότητα, διασφαλίζοντας ίσες ευκαιρίες για όλους τους εργαζομένους.

Σύμφωνα με την εν λόγω πολιτική, οι αποφάσεις που αφορούν την πρόσληψη, την απασχόληση και την εξέλιξη γίνονται βάσει αντικειμενικών κριτηρίων, αποφεύγοντας οποιαδήποτε μορφή διακρίσεων. Η έννοια της δικαιοσύνης και της ίσης μεταχείρισης είναι θεμελιώδης και ο Όμιλος ενισχύει τις βασικές αρχές των ανθρωπίνων δικαιωμάτων σε κάθε βήμα της διαδικασίας λήψης αποφάσεων. Ειδικότερα, η αξιολόγηση των εργαζομένων πραγματοποιείται με βάση τα προσόντα και τις επιδόσεις τους, χωρίς να επηρεάζεται από προσωπικά χαρακτηριστικά όπως φυλή, φύλο, ηλικία, θρήσκευμα, κλπ.

Ο Όμιλος σέβεται πλήρως τη διαφορετικότητα των εργαζομένων του και προωθεί τη διασφάλιση μιας κουλτούρας χωρίς αποκλεισμούς, παρέχοντας σε όλους την ευκαιρία να εξελιχθούν και να συνεισφέρουν. Η υιοθέτηση αυστηρών πολιτικών και κωδικών συμπεριφοράς αποσκοπεί στην αποτροπή διακρίσεων σε οποιαδήποτε μορφή τους. Στο πλαίσιο αυτό, η συμμετοχή όλων των εργαζομένων σε διαδικασίες λήψης αποφάσεων και η πλήρης πρόσβαση στις πολιτικές του Ομίλου είναι καθοριστική για τη διατήρηση της ισότητας και της διαφάνειας. Επιπλέον, η εφαρμογή της αρχής των “ανοιχτών θυρών” του Ομίλου παρέχει στους εργαζομένους την ευχέρεια να αναφέρουν οποιαδήποτε περιστατικά διάκρισης στη Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης ή στη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού, ενισχύοντας τη διαφάνεια και τη συνεχιζόμενη υποστήριξη της ισότητας στο χώρο εργασίας. Οι εργαζόμενοι έχουν πλήρη πρόσβαση στις πολιτικές και τις διαδικασίες για την πρόληψη και αντιμετώπιση διακρίσεων μέσω του Intranet και του SharePoint, διασφαλίζοντας ότι όλοι γνωρίζουν πώς να αντιδράσουν σε οποιαδήποτε περίπτωση διάκρισης. **[S1-1 24 a] [S1-1 24 b, AR 15, AR 16] [S1-1 24 d]**





Καταπολέμηση κάθε μορφής παρενόχλησης

Η παρενόχληση στην εργασία μπορεί να εκδηλωθεί με διάφορους τρόπους και περιλαμβάνει οποιαδήποτε ανεπιθύμητη συμπεριφορά που δημιουργεί ένα εκφοβιστικό, εχθρικό ή προσβλητικό εργασιακό περιβάλλον ή που έχει ως σκοπό ή αποτέλεσμα την αδικαιολόγητη παρέμβαση στην προσωπικότητα ή στην εργασιακή απόδοση ενός ατόμου. Στον Όμιλο, υπάρχει μηδενική ανοχή στον εκφοβισμό και την παρενόχληση, συμπεριλαμβανομένης της σεξουαλικής παρενόχλησης στον χώρο εργασίας. Ως εκ τούτου, αναμένεται από τους εργαζομένους να επιδεικνύουν ιδιαίτερη προσοχή συμπεριφορές τους, στις λέξεις και στις πράξεις τους. Σε περίπτωση που γίνουν μάρτυρες περιστατικού παρενόχλησης, οφείλουν να παρέμβουν (στα πλαίσια της λογικής) για να το σταματήσουν ή να το αναφέρουν στους αρμόδιους. Η Πολιτική για την πρόληψη και την καταπολέμηση των διακρίσεων, της βίας και της παρενόχλησης και τη διαχείριση σχετικών καταγγελιών καθορίζει ότι για την ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των εργαζομένων περί των θεμάτων αυτών είναι η Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου. **[MDR-P 65 a] [S1-1 24 a]**



Συνεργασία με τους εργαζομένους [S1-2]

Ο Όμιλος ενστερνίζεται έμπρακτα τα συμφέροντα, τις απόψεις και τα δικαιώματα του ανθρώπινου δυναμικού του, συμπεριλαμβανομένου του σεβασμού στα ανθρώπινα δικαιώματα. Έχει θεσπίσει κανάλια αναφοράς και επικοινωνίας, που επιτρέπουν στους εργαζομένους να εκφράζουν ανώνυμα ή επώνυμα τις ανησυχίες και τα σχόλιά τους. Παράλληλα, υπάρχει ήδη κανάλι HR (το οποίο τμήμα είναι και υπεύθυνο για την επικοινωνία των εργαζομένων), μέσω του οποίου οι εργαζόμενοι μπορούν να επικοινωνούν με τη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού και να εκφράζουν τα ενδιαφέροντα και τις ανάγκες τους. Στο πλαίσιο περαιτέρω βελτίωσης της εξατομικευμένης επικοινωνίας, η εσωτερική πλατφόρμα Intranet, αναπτύσσεται περαιτέρω ώστε να ενισχύσει την εμπειρία επικοινωνίας και πρόσβασης σε πληροφορίες και υπηρεσίες προς τους εργαζομένους του Ομίλου. Ο Όμιλος προσπαθεί να επικοινωνεί με τους εργαζομένους του με υπευθυνότητα, αξιοπιστία και ακεραιότητα, να συμμορφώνεται με το εργατικό δίκαιο και τις σχετικές κανονιστικές διατάξεις και να διασφαλίζει την ποιότητα και ασφάλεια στον εργασιακό χώρο. Η δίκαιη αξιολόγηση, ο διάλογος και οι τακτικές συναντήσεις με τους εργαζομένους αποτελούν σημαντικό μέρος της διαρκούς βελτίωσης της επικοινωνίας και της ενίσχυσης της εργασιακής σχέσης.

Η επικοινωνία με τους εργαζομένους του Ομίλου είναι σημαντική για τη διαχείριση των πραγματικών και δυνητικών επιδράσεων, καθώς οι απόψεις τους λαμβάνονται υπόψη κατά τη λήψη αποφάσεων. Μέσα από καθημερινή επικοινωνία, συναντήσεις και ανοιχτό διάλογο, οι εργαζόμενοι έχουν τη δυνατότητα να εκφράζουν ανησυχίες και να προτείνουν λύσεις. Για παράδειγμα, μέσω της τακτικής ανατροφοδότησης από το προσωπικό σχετικά με τις συνθήκες ασφάλειας στα εργοτάξια, εφαρμόστηκαν βελτιώσεις στα πρωτόκολλα υγείας και ασφάλειας, συμβάλλοντας στη μείωση των κινδύνων και την ενίσχυση της συμμόρφωσης. Επιπλέον, στόχος του Ομίλου είναι να διοργανώσει ομάδες εστίασης (focus groups) εντός του 2025, με τη συμμετοχή κρίσιμων λειτουργικών μονάδων και τμημάτων, προκειμένου να συλλέξει περαιτέρω ανατροφοδότηση για τις συνθήκες εργασίας και τις ανάγκες βελτίωσης. **[S1-2 27, AR 21, AR 23, AR 24] S1-2 27 a) [S1-2 27 b, AR 19] [S1-2 27 c, AR 18, AR 19] [S1-2 27 d, AR 20] [S1-2 27 e] [S1-2 28] [S1-2 29]**



Διαχείριση επιπτώσεων και παραπόνων των εργαζομένων [S1-3]

Den Όπως έχει αναφερθεί στο κεφάλαιο S1-1, ο Όμιλος εφαρμόζει μια ολιστική προσέγγιση για την αντιμετώπιση και αποκατάσταση ενδεχόμενων επιπτώσεων στους εργαζομένους του, με συγκεκριμένες διαδικασίες και μηχανισμούς που στοχεύουν στην αποκατάσταση με διαφάνεια και προστασία των δικαιωμάτων τους.

Γενική Προσέγγιση και Διαδικασίες Αποκατάστασης

Ο Όμιλος διαθέτει μηχανισμούς αναφοράς (whistleblowing) και επικοινωνίας, που επιτρέπουν στους εργαζομένους να εκφράζουν ανώνυμα ή επώνυμα τις ανησυχίες και τα σχόλιά τους, διασφαλίζοντας την έγκαιρη διαχείριση και επίλυση των ζητημάτων, με απόλυτο σεβασμό στα δικαιώματα και την προστασία των αναφερόντων, όπως ορίζει το νομικό πλαίσιο.

Ειδικά Κανάλια Αναφοράς και Διαχείρισης Αναφορών

Ο Όμιλος έχει θεσπίσει πολλαπλά κανάλια μέσω των οποίων οι εργαζόμενοι μπορούν να εκφράζουν ανησυχίες ή να υποβάλλουν καταγγελίες ή αναφορές, είτε απευθείας στη Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης, είτε μέσω της εσωτερικής πλατφόρμας Intranet.

Μηχανισμοί Διαχείρισης Παραπόνων

Ο Όμιλος διαθέτει σαφή Πολιτική και Διαδικασία διαχείρισης αναφορών και καταγγελιών, συμπεριλαμβανομένης της προστασίας των αναφερόντων από αντίποινα. Η συμμόρφωση με την εθνική

και ευρωπαϊκή νομοθεσία διασφαλίζει την προστασία των προσωπικών δεδομένων και την εμπιστευτικότητα των διαδικασιών.

Παρακολούθηση και Αξιολόγηση της Αποτελεσματικότητας των Καναλιών

Ο Όμιλος αξιολογεί την ενήμερωση και την εμπιστοσύνη του ανθρώπινου δυναμικού του στις δομές και τις διαδικασίες αναφοράς μέσω αναλύσεων των αναφορών που υποβάλλονται, καθώς και διαδραστικών εκπαιδευτικών προγραμμάτων. Επιπλέον, η αποτελεσματικότητα των μηχανισμών αξιολογείται μέσα από εσωτερικούς ελέγχους και αναφορές συμμόρφωσης, διασφαλίζοντας ότι οι εργαζόμενοι κατανοούν τις διαθέσιμες διαδικασίες και τις χρησιμοποιούν χωρίς φόβο αντιποίνων. Οι δράσεις ευαισθητοποίησης και ενθάρρυνσης, καθώς και η συνεχής βελτίωση των καναλιών επικοινωνίας ενισχύουν την αμοιβαία εμπιστοσύνη, διαμορφώνοντας μια κουλτούρα διαφάνειας και ανοιχτού διαλόγου.

[S1-3 32 a, AR 27] [S1-3 32 b, AR 28] [S1-3 32 c] [S1-3 32 d] [S1-3 32 e, AR 32] [S1-3 33, AR 31] [S1-3 33] [S1-3 34]



Δράσεις για το ανθρώπινο δυναμικό [S1-4]

Ο Όμιλος εντοπίζει τυχόν αρνητικές επιπτώσεις στο ανθρώπινο δυναμικό του μέσω συνεχών αξιολογήσεων, καναλιών ανατροφοδότησης από τους εργαζομένους και τακτικής παρακολούθησης των διαδικασιών του. Όταν ανιχνεύεται μια πραγματική ή δυνητική επίπτωση, ακολουθείται μια διαδικασία, η οποία περιλαμβάνει τη συλλογή σχετικών δεδομένων, τη διαβούλευση με τα ενδιαφερόμενα μέρη και την ανάλυση των αιτιών. Με βάση τα αποτελέσματα, αναπτύσσονται και εφαρμόζονται διορθωτικά μέτρα, όπως αλλαγές πολιτικής, προσαρμογές διαδικασιών ή πρόσθετη υποστήριξη για τους επηρεαζόμενους εργαζομένους. Οι τακτικές αξιολογήσεις και η επικοινωνία με το προσωπικό διασφαλίζουν την αποτελεσματικότητα των ενεργειών αυτών.

Ακόμη, ο Όμιλος έχει δημιουργήσει μια σειρά από πρωτοβουλίες για την αξιοποίηση των ευκαιριών για το ανθρώπινο δυναμικό του. Το 2025, ο Όμιλος θα πραγματοποιήσει μια έρευνα για το χάσμα αμοιβών μεταξύ των φύλων, λαμβάνοντας υπόψη και φυλετικά κριτήρια, προκειμένου να κατανοήσει και να αντιμετωπίσει τυχόν ανισότητες. Η έμφυλη διάκριση και το χάσμα αμοιβών αναφέρονται ρητά τόσο στην Πολιτική για την Διαφορετικότητα, Ισότητα, και την Συμπερίληψη, όσο και στην Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου. Επιπλέον, θα ενισχυθεί η ευαισθητοποίηση των εργαζομένων και θα δημιουργηθεί ειδικό κανάλι αναφοράς περιστατικών για τη διαφάνεια και την της συμπερίληψης στον εργασιακό χώρο. Στο πλαίσιο αυτό, η Πολιτική για την Διαφορετικότητα, Ισότητα, και την Συμπερίληψη εγκρίθηκε και εφαρμόζεται από το πρώτο τρίμηνο του 2025, υλοποιώντας τη δέσμευση του Ομίλου για την προώθηση ενός εργασιακού περιβάλλοντος που ενθαρρύνει τη διαφορετικότητα και την ίση μεταχείριση για όλους.

Επιπλέον, ο Όμιλος σκοπεύει να ξεκινήσει προγράμματα ηλεκτρονικής εκπαίδευσης (e-learning) για όλους τους εργαζομένους το 2025 καλύπτοντας θέματα όπως η ευημερία, και η επαγγελματική ανάπτυξη. Στο πλαίσιο αυτών των πρωτοβουλιών, θα δημιουργηθεί και θα παραμετροποιηθεί μια νέα κοινή πλατφόρμα e-learning για τον Όμιλο, η οποία θα φιλοξενεί τόσο προγράμματα εκπαίδευσης από τρίτους (third-party) όσο και εσωτερικά αναπτυγμένα εκπαιδευτικά προγράμματα (internally created e-learning modules). Ο κύριος στόχος των εκπαιδεύσεων είναι η παροχή στους εργαζομένους της δυνατότητας να αποκτήσουν νέες γνώσεις και δεξιότητες. Κατά τη διάρκεια του 2024, πραγματοποιήθηκαν σεμινάρια για τους εργαζομένους, με ένα από τα πιο σημαντικά να απευθύνεται στους μηχανικούς και να έχει ως κύριο αντικείμενο το σκυρόδεμα.

Πρόσθετα, οι ενέργειες του Ομίλου για το 2025 θα περιλαμβάνουν την ανανέωση της πλατφόρμας Intranet για τον κεντρικό συντονισμό της επικοινωνίας σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου, αντικαθιστώντας το υφιστάμενο σύστημα, όπου κάθε εταιρεία λειτουργεί αυτόνομα. Επιπλέον, η εφαρμογή του συστήματος ScanHRMS ως κοινού συστήματος μισθοδοσίας θα διασφαλίσει τη ροή δεδομένων εργαζομένων, όπως τα στοιχεία επικοινωνίας, σε όλο τον Όμιλο, επιτρέποντας αποτελεσματική επικοινωνία μέσω μαζικών μηνυμάτων και δίνοντας τη δυνατότητα στους εργαζομένους να έχουν πρόσβαση σε ένα σύστημα αυτοεξυπηρέτησης, που θα τους επιτρέπει να επικοινωνούν με τη Δ/ση Ανθρώπινου Δυναμικού εύκολα ή να έχουν πρόσβαση στον κατάλογο του Ομίλου μέσω κινητού. **[S1-4 37] [S1-4 38 c, AR 42] [S1-4 39, AR 34] [S1-4 40 b] [S1-4 38 d, AR 38, AR 39] [S1-4 41, AR 37] [S1-4 43]**



Δείκτες μέτρησης και στόχοι

Στόχοι για το ανθρώπινο δυναμικό [S1-5]

Ο Όμιλος, στο πλαίσιο της δέσμευσής του για ίσες ευκαιρίες και δίκαιες αμοιβές, έχει θέσει ως στρατηγικό στόχο τη διατήρηση του μισθολογικού χάσματος (gender pay gap)²¹ μεταξύ των φύλων κάτω από 5%. Με δεδομένο ότι το τρέχον επίπεδο βρίσκεται ήδη σε ιδιαίτερα ικανοποιητικό σημείο, στο 4,14%, ο Όμιλος επιδιώκει να διασφαλίσει τη συνέχιση αυτής της θετικής πορείας. Η δέσμευση αυτή ενισχύει τις αρχές της μισθολογικής ισότητας και της συμπερίληψης, διαμορφώνοντας ένα εργασιακό περιβάλλον που προάγει τη δικαιοσύνη και τη Βιώσιμη Ανάπτυξη. [S1-5 46] [S1-5 47 a] [S1-5 47 b] [S1-5 47 c]

Πληροφορίες για το ανθρώπινο δυναμικό [S1-6]

Όλα τα στοιχεία σχετικά με τον αριθμό εργαζομένων έχουν συγκεντρωθεί βάσει της μεθοδολογίας head count, λαμβάνοντας ως βάση τον πληθυσμό στις 31/10/2024, συμπεριλαμβανομένων των μόνιμων ελεύθερων επαγγελματιών. [S1-6 50 d, AR 60] [S1-6 50 d(i)] [S1-6 50 d(ii)] [S1-6 50 e, AR 58] [S1-6 50 f]

Πίνακας 20: Δείκτες μέτρησης συνολικών εργαζομένων

Περιγραφή ^{22,23}	Δείκτης ESRS	Μονάδα	2024
Αριθμός εργαζομένων (headcount) ²⁴	[S1-6 50 a, AR 57]	No.	5559
Αριθμός ανδρών εργαζομένων	[S1-6 50 a, AR 57]	No.	4216
Αριθμός γυναικών εργαζομένων	[S1-6 50 a, AR 57]	No.	1341

Πίνακας 21: Δείκτες μέτρησης ανθρωπίνου δυναμικού ανά χώρα και ρόλο

Περιγραφή ²⁵	Δείκτης ESRS	Μονάδα	2024
Αριθμός εργαζομένων (Ελλάδα) ²⁶	[S1-6 50 a, AR 57]	No.	4.021
Αριθμός εργαζομένων (Ρουμανία) ²⁷	[S1-6 50 a, AR 57]	No.	702
Αριθμός εργαζομένων (Κατάρ και ΗΑΕ)	[S1-6 50 a, AR 57]	No.	836
Αορίστου χρόνου (άνδρες)	[S1-6 50 b]	No.	2.709
Αορίστου χρόνου (γυναίκες)	[S1-6 50 b]	No.	1.136

²¹ Το μισθολογικό χάσμα μεταξύ των φύλων αναφέρεται στη διαφορά στις μέσες αποδοχές ανδρών και γυναικών για ίση αξία εργασίας, συνήθως εκφρασμένη ως ποσοστό των αποδοχών των ανδρών.

²² Όλες οι μονάδες μέτρησης προσωπικού αφορούν την ημερομηνία 31/10/2024, όποτε και έγινε η καταμέτρηση.

²³ Ο συνολικός αριθμός των εργαζομένων στις οικονομικές καταστάσεις εμφανίζεται διαφορετικός από τον αριθμό που εμφανίζεται εντός της Έκθεσης Βιωσιμότητας λόγω των διαφορών στο εύρος αναφοράς, όπως αναλύεται στο κεφάλαιο BP-1.

²⁴ Για τον συνολικό αριθμό των εργαζομένων περιλαμβάνονται οι εργαζόμενοι από τις θυγατρικές και κοινοπραξίες Ελλάδας, Ρουμανίας, Κατάρ και Η.Α.Ε., σύμφωνα με το εύρος αναφοράς που αναφέρεται στο κεφάλαιο BP-1.

²⁵ Μόνο η Ελλάδα, η Ρουμανία και το Qatar/UAE αποτελούν γεωγραφίες στις οποίες ο Όμιλος έχει τουλάχιστον 50 εργαζομένους που αντιπροσωπεύουν τουλάχιστον το 10 % του συνολικού αριθμού εργαζομένων του.

²⁶ Σημειώνεται ότι οι εργαζόμενοι που ανήκουν στην Ελλάδα συμπεριλαμβάνουν μικρό αριθμό από τους εργαζόμενους των υποκαταστημάτων Κύπρου, Σερβίας και Βόρειας Μακεδονίας.

²⁷ Η μόνη εξαίρεση αφορά τα υποκαταστήματα στη Ρουμανία και το Κατάρ, τα οποία, λόγω του σημαντικού αριθμού εργαζομένων που απασχολούν, παρουσιάζονται ως μέρος της χώρας στην οποία λειτουργούν και όχι ως τμήμα της μητρικής εταιρείας.

Ορισμένου χρόνου (άνδρες)	[S1-6 50 b]	No.	872
Ορισμένου χρόνου (γυναίκες)	[S1-6 50 b]	No.	180
Μη εγγυημένου ωραρίου (άνδρες)	[S1-6 50 b]	No.	635
Μη εγγυημένου ωραρίου (γυναίκες)	[S1-6 50 b]	No.	27

Πίνακας 22: Αποχωρήσεις

Περιγραφή ²⁸	Δείκτης ESRS	Μονάδα	2024
Αποχωρήσεις	[S1-6 50 c, AR 59]	No.	1107
Ποσοστό αποχωρήσεων	[S1-6 50 c]	%	34%

Εργαζόμενοι τρίτων [S1-7]

Όλα τα στοιχεία σχετικά με τον αριθμό εργαζομένων τρίτων έχουν συγκεντρωθεί βάσει της μεθοδολογίας head count, λαμβάνοντας ως βάση τον πληθυσμό στις 31/10/2024. Ο αριθμός περιλαμβάνει ελεύθερους επαγγελματίες (ΔΠΥ) καθώς και εργαζομένους άλλων εταιρειών, οι οποίοι παρακολουθούνται μέσω της ελληνικής μισθοδοσίας αποκλειστικά για σκοπούς καταβολής εισφορών κοινωνικής ασφάλισης. [S1-7 55 b] [S1-7 55 b(i)] [S1-7 55 b(ii)] [S1-7 55 c, AR 64, AR 65] [S1-7 57, AR 63]

Πίνακας 23: Δείκτες μέτρησης εργαζομένων τρίτων

Περιγραφή	Δείκτης ESRS	Μονάδα	2024
Μη μισθωτοί	[S1-7 55 a]	No.	2096
Αυτοαπασχολούμενοι	[S1-7 55 a]	No.	101
Εργαζόμενοι που παρέχονται από τρίτες επιχειρήσεις	[S1-7 55 a]	No.	1995

Συμφωνίες εκπροσώπησης εργαζομένων [S1-8]

Ο Όμιλος στηρίζει και εφαρμόζει συλλογικές συμβάσεις εργασίας, προωθώντας δίκαιες και διαφανείς εργασιακές συνθήκες για το ανθρώπινο δυναμικό του. Στην Ελλάδα, η Εθνική Γενική Συλλογική Σύμβαση Εργασίας (ΕΓΓΣΣ) καλύπτει το 100% του προσωπικού, παρέχοντας βασικά εργασιακά δικαιώματα και προστασίες. Παράλληλα, σε χώρες όπου δραστηριοποιείται, όπως το Κατάρ και η Ρουμανία, ο Όμιλος συμμορφώνεται με τις τοπικές εργασιακές νομοθεσίες και συμμετέχει σε συλλογικές συμβάσεις εργασίας, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με τα διεθνή εργασιακά πρότυπα και τη δίκαιη μεταχείριση των εργαζομένων του. [S1-8 AR 70] [S1-8 63 b]

²⁸ Τα δεδομένα αποχωρήσεων αφορούν το διάστημα έως 31/10/2024, ενώ για τους τελευταίους δύο μήνες έχει γίνει κατά προσέγγιση υπολογισμός.



Πίνακας 24: Συλλογικές συμβάσεις²⁹

Περιγραφή	Δείκτης ESRS	Μονάδα	2024
Ποσοστό κάλυψης συλλογικών συμβάσεων εργασίας (Όμιλος)	[S1-8 60 a, AR 66]	%	100%
Ποσοστό κάλυψης συλλογικών συμβάσεων εργασίας (Ελλάδα)	[S1-8 60 b]	%	100%
Ποσοστό κάλυψης συλλογικών συμβάσεων εργασίας (Ρουμανία)	[S1-8 60 b]	%	100%
Ποσοστό κάλυψης συλλογικών συμβάσεων εργασίας (Κατάρ και ΗΑΕ)	[S1-8 60 b]	%	100%

Διαφορετικότητα [S1-9]

Σύμφωνα με την οργάνωση του Ομίλου, η ανώτατη διοίκηση περιλαμβάνει θέσεις όπως ο Διευθύνων Σύμβουλος (CEO), ο Οικονομικός Διευθυντής (CFO), ο Διευθυντής Στρατηγικής και Επενδυτικών Σχέσεων, ο Γενικός Διευθυντής Ενέργειας, η Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού (CHRO), καθώς και άλλα μέλη της ηγετικής ομάδας με σημαντική επιχειρηματική ευθύνη. **[S1-9 AR 71]**

Πίνακας 25: Δείκτες μέτρησης διαφορετικότητας

Περιγραφή	Δείκτης ESRS	Μονάδα	2024
Ανώτατα στελέχη (άνδρες)	[S1-9 66 a]	No.	13
Ποσοστό ανώτατων στελεχών (άνδρες)	[S1-9 66 a]	%	76%
Ανώτατα στελέχη (γυναίκες)	[S1-9 66 a]	No.	4
Ποσοστό ανώτατων στελεχών (γυναίκες)	[S1-9 66 a]	%	24%
Εργαζόμενοι κάτω των 30 ετών	[S1-9 66 b]	No.	648
Ποσοστό εργαζομένων κάτω των 30 ετών	[S1-9 66 b]	%	12%
Εργαζόμενοι μεταξύ 30 και 50 ετών	[S1-9 66 b]	No.	2997
Ποσοστό εργαζομένων μεταξύ 30 και 50 ετών	[S1-9 66 b]	%	54%
Εργαζόμενοι άνω των 50 ετών	[S1-9 66 b]	No.	1913
Ποσοστό εργαζομένων άνω των 50 ετών	[S1-9 66 b]	%	34%

²⁹ Το ποσοστό εργαζομένων με εκπροσώπηση στην Ελλάδα ανέρχεται σε 5,1%, καθώς η μόνη καταγεγραμμένη μορφή εκπροσώπησης αφορά τη συμμετοχή σε συνδικαλιστικά σωματεία — συγκεκριμένα, 8 περιπτώσεις στην ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ και 1 περίπτωση στη FRACASSO. **[S1-8 63 a, AR 69]**



Επαρκείς μισθοί [S1-10]

Ο Όμιλος διασφαλίζει ότι όλοι οι μόνιμοι εργαζόμενοι σε όλες τις χώρες όπου δραστηριοποιείται αμείβονται με επαρκείς αποδοχές, σύμφωνες με τα πρότυπα και τις πρακτικές του κλάδου. Στην Ελλάδα και στην Ρουμανία, ο κατώτατος μισθός επιβεβαιώνεται από την Ευρωπαϊκή Ένωση ως βασικός μισθός, διασφαλίζοντας ότι ανταποκρίνεται στις ελάχιστες απαιτήσεις για αξιοπρεπή διαβίωση. Στο Κατάρ, ο Όμιλος τηρεί τις εθνικές νομοθεσίες και όποτε δύναται ενισχύει τις εργασιακές συνθήκες για να παρέχει στους εργαζομένους ανταγωνιστικές αποδοχές. [S1-10 69, AR 72, AR 73, AR 74]

Προστασία εργατικών δικαιωμάτων [S1-11]

Όλοι οι εργαζόμενοι του Ομίλου καλύπτονται από κοινωνική προστασία σύμφωνα με την εθνική νομοθεσία, σε περίπτωση ατυχήματος, τραυματισμού κ.λπ. σε όλες τις χώρες δραστηριοποίησής του. Πέρα από τις θεσμοθετημένες παροχές, ο Όμιλος προσφέρει πρόσθετα προγράμματα και παροχές που στοχεύουν στην περαιτέρω στήριξη και ευημερία των εργαζομένων του. [S1-11 74 a, AR 75] [S1-11 74 b, AR 75] [S1-11 74 c, AR 75] [S1-11 74 d, AR 75] [S1-11 74 e, AR 75]

Άτομα με αναπηρίες [S1-12]

Ο Όμιλος απασχολεί άτομα με αναπηρία, σύμφωνα με το ελληνικό νομικό πλαίσιο. Βάσει της νομοθεσίας, το ένα από αυτά τα άτομα δεν προσέρχεται στο γραφείο. Ο Όμιλος τηρεί τις νομικές υποχρεώσεις και προάγει την ισότητα και τη συμπερίληψη στον χώρο εργασίας³⁰.

Πίνακας 26: Δείκτης μέτρησης ατόμων με αναπηρίες

Περιγραφή	Δείκτης ESRS	Μονάδα	2024
Ποσοστό ατόμων με αναπηρία που διατηρούν νομικούς περιορισμούς όσον αφορά τη συλλογή δεδομένων	[S1-12 79]	%	0,1%

Εκπαίδευση εργαζομένων [S1-13]

Η εκπαίδευση και συνεχής ανάπτυξη των εργαζομένων αποτελούν σημαντική προτεραιότητα για τον Όμιλο, καθώς συμβάλλουν καθοριστικά στην αύξηση της παραγωγικότητας και στη βελτίωση της εργασιακής ικανοποίησης καθώς στην προώθηση ίσων ευκαιριών. Ο Όμιλος εφαρμόζει συστηματικά προγράμματα αξιολόγησης επιδόσεων και επαγγελματικής εξέλιξης, επιδιώκοντας την ισότιμη συμμετοχή ανδρών και γυναικών. Μέσω της καταγραφής του ποσοστού συμμετοχής στις αξιολογήσεις, καθώς και του μέσου όρου ωρών κατάρτισης ανά εργαζόμενο (συμμετοχή σε εκπαιδευτικά προγράμματα), ενισχύεται η δέσμευση του Ομίλου για τη διαρκή ανάπτυξη των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού του, συμβάλλοντας παράλληλα στην καθιέρωση κουλτούρας μάθησης και ατομικής ανάπτυξης εντός του Ομίλου.

Πίνακας 27: Εκπαίδευση εργαζομένων

Περιγραφή	Δείκτης ESRS	Μονάδα	2024
Ποσοστό εργαζομένων που συμμετείχαν σε τακτικές αξιολογήσεις επιδόσεων και επαγγελματικής εξέλιξης (άνδρες)	[S1-13 83 a, AR 77]	%	21,2%
Ποσοστό εργαζομένων που συμμετείχαν σε τακτικές αξιολογήσεις επιδόσεων και επαγγελματικής εξέλιξης (γυναίκες)	[S1-13 83 a, AR 77]	%	27,6%
Ποσοστό εργαζομένων που συμμετείχαν σε τακτικές αξιολογήσεις επιδόσεων και επαγγελματικής εξέλιξης (σύνολο)	[S1-13 83 a, AR 77]	%	22,2%

³⁰ Τα δεδομένα που αφορούν τα άτομα με αναπηρία έχουν συγκεντρωθεί με τη συναθροισμένη καταγραφή του συνολικού ποσού σε όλες τις θυγατρικές και τις κοινές επιχειρηματικές δραστηριότητες (JVs) του Ομίλου [S1-12 AR 76]

Μέσος αριθμός ωρών κατάρτισης (άνδρες)	[S1-13 83 b, AR 78]	hr	1,97
Μέσος αριθμός ωρών κατάρτισης (γυναίκες)	[S1-13 83 b, AR 78]	hr	0,48
Μέσος αριθμός ωρών κατάρτισης (σύνολο)	[S1-13 83 b, AR 78]	hr	3,2

Υγεία και ασφάλεια [S1-14]

Η διασφάλιση της υγείας και ασφάλειας στον χώρο εργασίας αποτελεί κορυφαία προτεραιότητα για τον Όμιλο, ο οποίος εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης με στόχο τη μείωση των κινδύνων και την προστασία όλων των εργαζομένων. Μέσα από τη συνεχή παρακολούθηση και καταγραφή δεικτών όπως τα εργατικά ατυχήματα, τα προβλήματα υγείας που συνδέονται με την εργασία, καθώς και οι χαμένες ημέρες λόγω τραυματισμών ή ασθενειών, ο Όμιλος επιδιώκει τη βελτίωση των συνθηκών εργασίας και την ελαχιστοποίηση αρνητικών συμβάντων. Οι δείκτες που παρουσιάζονται παρέχουν μια ξεκάθαρη εικόνα της κατάστασης της υγείας και ασφάλειας για το 2024, υπογραμμίζοντας τη σημασία της πρόληψης, της άμεσης αντιμετώπισης συμβάντων και της διαρκούς βελτίωσης των διαδικασιών ασφάλειας στον εργασιακό χώρο.

Πίνακας 28: Δείκτες μέτρησης υγείας και ασφάλειας

Περιγραφή	Δείκτης ESRS	Μονάδα	2024
Ποσοστό εργαζομένων που καλύπτονται από το σύστημα διαχείρισης υγείας και ασφάλειας	[S1-14 88 a, AR 80]	%	100%
Θάνατοι λόγω τραυματισμού ή προβλημάτων υγείας λόγω εργασίας (εργαζόμενοι)	[S1-14 88 b, AR 82, AR 89, AR 90, AR 91]	No.	0
Θάνατοι λόγω τραυματισμού ή προβλημάτων υγείας λόγω εργασίας (εργαζόμενοι τρίτων)	[S1-14 88 b, AR 82, AR 89, AR 90, AR 91]	No.	1
Καταγεγραμμένα εργατικά ατυχήματα	[S1-14 88 c, AR 89, AR 90, AR 91]	No.	34
Δείκτης καταγεγραμμένων εργατικών ατυχημάτων	[S1-14 88 c, AR 89, AR 90, AR 91]	Rate	12,44
Καταγεγραμμένα προβλήματα υγείας λόγω εργασίας	[S1-14 88 d]	No.	4
Χαμένες ημέρες	[S1-14 88 e, AR 95]	days	276

Εργασιακή ισορροπία [S1-15]

Όλο το προσωπικό του Ομίλου, ανεξαρτήτως φύλου, έχει το νόμιμο δικαίωμα λήψης γονικής άδειας, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία. Η γονική άδεια, σύμφωνα με την ελληνική νομοθεσία για τις άδειες που σχετίζονται με την οικογένεια, καλύπτει τόσο τις ανάγκες των νέων γονέων για τη φροντίδα των παιδιών τους, όσο και τη δημιουργία ενός εργασιακού περιβάλλοντος που σέβεται και στηρίζει την οικογένεια. [S1-15 94]

Πίνακας 29: Δείκτες μέτρησης εργασιακής ισορροπίας

Περιγραφή	Δείκτης ESRS	Μονάδα	2024
Ποσοστό εργαζομένων που δικαιούνται άδεια μητρότητας/πατρότητας	[S1-15 93 a, AR 96, AR 97]	%	85
Ποσοστό εργαζομένων που έλαβαν άδεια μητρότητας/πατρότητας (συνολικά)	[S1-15 93 b]	%	3,2
Ποσοστό εργαζομένων που έλαβαν άδεια πατρότητας	[S1-15 93 b]	%	2,2
Ποσοστό εργαζομένων που έλαβαν άδεια μητρότητας	[S1-15 93 b]	%	5,9

Διαφορά μισθών και αποζημίωση [S1-16]

Ως μέρος των προσπαθειών του Ομίλου για τη διασφάλιση της ισότητας των φύλων και της δίκαιης αμοιβής, πραγματοποιήθηκε ο υπολογισμός της μέσης διαφοράς μισθών μεταξύ ανδρών και γυναικών ο οποίος υπολογίζεται σε 4,14%. Αυτός ο αριθμός αναπαριστά τη συνολική ανισότητα αμοιβών μεταξύ ανδρών και γυναικών σε όλο τον Όμιλο. [S1-16 97 c, AR 99, AR 102]³¹

Πίνακας 30: Μισθολογικό χάσμα

Περιγραφή	Δείκτης ESRS	Μονάδα	2024
Μισθολογικό χάσμα βάσει φύλου	[S1-16 97 a, AR 98, AR 99, AR 100]	%	4,14

Συμβάντα διακρίσεων [S1-17]

Η δέσμευση του Ομίλου στην ισότητα, τη συμπερίληψη και τον σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων αντικατοπτρίζεται πλήρως στα αποτελέσματα του 2024, καθώς δεν καταγράφηκε κανένα περιστατικό διάκρισης ή σχετική καταγγελία. Η απουσία τέτοιων συμβάντων υπογραμμίζει την αποτελεσματικότητα των πολιτικών του Ομίλου για την πρόληψη και αντιμετώπιση φαινομένων διακρίσεων και την εφαρμογή ενός δίκαιου και ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος. Τα μηδενικά περιστατικά επιβεβαιώνουν επίσης την υψηλή ευαισθητοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού, ενισχύοντας τη δέσμευση για διαρκή βελτίωση και διατήρηση ενός χώρου εργασίας χωρίς αποκλεισμούς.

³¹ Η σταθμισμένη μέση διαφορά αμοιβής μεταξύ φύλων (GPG) για όλες τις θυγατρικές και τις κοινές επιχειρηματικές δραστηριότητες υπολογίζεται με τη χρήση του τύπου: Μέση Διαφορά Αμοιβής Φύλων = (Σ(GPGi x Συνολικός Αριθμός Εργαζομένων i)) / (Σ(Συνολικός Αριθμός Εργαζομένων i)) [S1-16 97 c, AR 99, AR 102]. [S1-16 97 c, AR 99, AR 102]

Πίνακας 31: Δείκτες μέτρησης περιστατικών διακρίσεων

Περιγραφή	Δείκτης ESRS	Μονάδα	2024
Περιστατικά διακρίσεων (discrimination)	[S1-17 103 a, AR 103, AR 104, AR 105, AR 106]	No.	0
Αριθμός καταγγελιών	[S1-17 103 b, AR 103, AR 104, AR 105, AR 106]	No.	0
Αριθμός καταγγελιών που έγιναν σε εθνικά κανάλια (OECD guidelines)	[S1-17 103 b, AR 103, AR 104, AR 105, AR 106]	No.	0
Συνολικό ποσό προστίμων, ποινών και αποζημιώσεων ως απόρροια καταγγελιών	[S1-17 103 c, AR 103, AR 104, AR 105, AR 106]	€	0

[S1-17 103 c, AR 103, AR 104, AR 105, AR 106] [S1-17 103 d, AR 103, AR 104, AR 105, AR 106] [S1-17 104 a, AR 103, AR 104, AR 105, AR 106] [S1-17 104 b, AR 103, AR 104, AR 105, AR 106]

Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας [S2]

Στρατηγική

Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες [SBM-3]

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται σε κλάδους που αποτελούνται από μια πολύπλοκη αλυσίδα αξίας με πολλά ενδιαφερόμενα μέρη. Αναφορικά με τους εργαζομένους της αλυσίδας αξίας του Ομίλου, αυτοί περιλαμβάνουν άτομα που απασχολούνται μέσω συνεργαζόμενων εταιρειών ή προμηθευτών. Οι εργαζόμενοι αυτοί μπορεί να συμμετέχουν άμεσα στην υλοποίηση έργων, όπως εργοτάξια και κοινοπραξίες, ή να παρέχουν υποστηρικτικές υπηρεσίες, όπως διοικητικές (back office) λειτουργίες. Επιπλέον, στην ευρύτερη αλυσίδα αξίας περιλαμβάνονται και εργαζόμενοι στην ανάντη και κατόντη (upstream και downstream) αλυσίδα, οι οποίοι συμβάλλουν μέσω της προμήθειας υλικών, μεταφορικών και άλλων κρίσιμων υπηρεσιών.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει πλήρως τη σημασία της προάσπισης αξιοπρεπών συνθηκών εργασίας σε όλο το εύρος της αλυσίδας αξίας του, ανεξαρτήτως της μορφής απασχόλησης ή της άμεσης συμβατικής σχέσης με τον Όμιλο. Η αρχή αυτή αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της συνολικής του δέσμευσης για υπεύθυνη και βιώσιμη επιχειρηματική λειτουργία. **[SBM-3 11 a] [SBM-3 11 a(i) -(iv)]**

Οι εργασιακές συνθήκες των εν λόγω εργαζομένων χαρακτηρίζονται από αυξημένες απαιτήσεις ασφάλειας και ως εκ τούτου είναι πιθανό να προκύπτουν προκλήσεις ιδιαίτερα όσον αφορά την υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας. Επίσης, λόγω της εκτεταμένης και πολυεπίπεδης δομής της αλυσίδας αξίας, η εφαρμογή ενιαίων προτύπων σε όλα τα επίπεδα της αποτελεί μια ιδιαίτερα απαιτητική διαδικασία. Αυτή η πολυπλοκότητα αυξάνει την έκθεση του Ομίλου σε συγκεκριμένες προκλήσεις, όπως η όψη η ορθή και άμεση συλλογή δεδομένων και η γενικότερη ολιστική εφαρμογή των πολιτικών του Ομίλου. **[SBM-3 11 c]**

Οι κύριες δυνητικές προκλήσεις περιλαμβάνουν:

 Έκθεση σε απαιτητικά περιβάλλοντα εργασίας, ειδικά σε κατασκευαστικά έργα και λατομεία.	Αποκλίσεις στην εφαρμογή των πολιτικών ασφάλειας και εργασιακών δικαιωμάτων από υπεργολάβους και προμηθευτές.	Προκλήσεις στη διασφάλιση της συμμόρφωσης με τα διεθνή εργασιακά πρότυπα, λόγω των χαρακτηριστικών του κατασκευαστικού κλάδου και των διαφορετικών νομικών και ρυθμιστικών πλαισίων της εκάστοτε χώρας.
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Αναγνωρίζοντας τη σημασία της υπεύθυνης διαχείρισης του ανθρώπινου δυναμικού στην αλυσίδα αξίας, ο Όμιλος έχει θεσπίσει Συστήματα Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας, διασφαλίζοντας ότι τα πρότυπα ασφαλείας εφαρμόζονται με συνέπεια σε όλα τα έργα και τις συνεργασίες/κοινοπραξίες του. Συνολικά, ο Όμιλος προβαίνει σε:

- Εφαρμογή πρωτοκόλλων ασφαλείας και προληπτικών μέτρων σε όλους τους χώρους εργοταξίων, για όλους τους παρευρισκόμενους.
- Διαρκή εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση των εργαζομένων σε θέματα ασφάλειας, που όπως είναι φυσικό επεκτείνεται και στους εργαζόμενους των συνεργατών και προμηθευτών.
- Κατευθυντήριες γραμμές για προμηθευτές και εργολάβους, που διασφαλίζουν την ευθυγράμμιση με τις πολιτικές του Ομίλου και τις βέλτιστες πρακτικές Υγείας και Ασφάλειας του κλάδου.
- Τακτικούς ελέγχους και αξιολογήσεις συμμόρφωσης, ώστε να εντοπίζονται έγκαιρα πιθανές αποκλίσεις για θέματα υγείας και ασφάλειας, από τα εταιρικά και διεθνή πρότυπα.
- Διαρκή διάλογο με τους ενδιαφερόμενους φορείς (εργαζομένους, συνεργάτες, εκπροσώπους) για τη συνεχή βελτίωση των ασφαλών συνθηκών εργασίας του κλάδου.
- Υποχρέωση συμμόρφωσης των προμηθευτών με τις πολιτικές του Ομίλου, με την εφαρμογή αυτών των πολιτικών σε όλα τα SPVs.

Με αυτές τις πρωτοβουλίες, ο Όμιλος επιδιώκει να προλαμβάνει πιθανά ζητήματα υγείας και ασφάλειας, και να συμβάλλει στη διαρκή εξέλιξη και υπευθυνότητα του κατασκευαστικού τομέα. Κάθε χρόνο, ο Όμιλος αξιολογεί τα ζητήματα που προκύπτουν και λαμβάνει τα απαραίτητα μέτρα προσαρμογής, ώστε να αντιμετωπίζει αποτελεσματικά τις προκλήσεις που προκύπτουν. Μέσα από αυτή τη συνεχή διαδικασία βελτίωσης, επιδιώκει να εξελισσεται διαρκώς, χωρίς εφησυχασμό, διασφαλίζοντας υψηλά πρότυπα ασφαλείας και υπευθυνότητας.

Αξίζει να σημειωθεί ότι όλοι οι στρατηγικοί στόχοι που έχουν ανακοινωθεί για το 2024 έχουν ήδη επιτευχθεί, ενώ σε αρκετές περιπτώσεις, ο Όμιλος έχει ξεπεράσει τις προσδοκίες. Παράλληλα, η σταθερή αναπτυξιακή πορεία του Ομίλου, που αποτυπώνεται στη διαδοχική υλοποίηση εξαγορών, αναδεικνύει τη δέσμευσή του για την σωστή ανάπτυξη και επιβεβαιώνει την αξιοπιστία του ως επενδυτικού φορέα και

στρατηγικού εταίρου. Η πρόσφατη ένταξη του Ομίλου στον δείκτη Large Cap σηματοδοτεί μια νέα εποχή για τον Όμιλο, αναβαθμίζοντας το προφίλ του και ενισχύοντας το αίσθημα ευθύνης απέναντι στην κοινωνία, τους επενδυτές και τους συνεργάτες του. Το γεγονός αυτό αυξάνει περαιτέρω τη λογοδοσία του Ομίλου, καθιστώντας την Στρατηγική ESG του ακόμα πιο κεντρικό στοιχείο της επιχειρηματικής του προσέγγισης.

Συμπληρωματικά, ο Κώδικας Επιχειρηματικής Ηθικής και Δεοντολογίας του Ομίλου καθορίζει σαφείς επιχειρηματικές αρχές, ηθικά πρότυπα, καθώς και θεμελιώδεις αρχές ανθρωπίνων δικαιωμάτων που περιλαμβάνουν την αυστηρή απαγόρευση της παιδικής εργασίας, της καταναγκαστικής εργασίας και των διακρίσεων. Η απαγόρευση τέτοιων παραβιάσεων των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και η ενσωμάτωσή της στις συμβάσεις προμηθευτών στηρίζει τη βιωσιμότητα της αλυσίδας αξίας, προστατεύοντας τα δικαιώματα των εργαζομένων αυτής και προάγοντας ηθικές πρακτικές εργασίας σε όλο το εύρος της. **[SBM-3 11 e] [SBM-3 12, AR 8] [SBM-3 11 b] [SBM-3 11, AR 6, AR 7] [SBM-3 13, AR 9] [SBM-3 11 d]**

Κίνδυνοι και ευκαιρίες

Η υπεύθυνη διαχείριση των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας αποτελεί βασικό πυλώνα της επιχειρηματικής στρατηγικής του Ομίλου. Ενισχύει την εμπιστοσύνη συνεργατών, επενδυτών και της κοινωνίας, συμβάλλοντας θετικά στη φήμη του και στη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας.

Παράλληλα, η επιτυχής υλοποίηση πολλαπλών εξαγορών στον τομέα των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, καθώς και η διαρκής διεκδίκηση και ανάληψη έργων μέσω Συμπράξεων Δημόσιου & Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ), αποδεικνύουν τη θετική επίδραση του Ομίλου τόσο στο περιβάλλον όσο και στην κοινωνία. Η διαρκής επέκταση της αλυσίδας αξίας του Ομίλου συνοδεύεται από την ενίσχυση του ανθρώπινου δυναμικού του με εξειδικευμένα στελέχη, υψηλής κατάρτισης επαγγελματίες και ειδικούς, βελτιώνοντας την συνολική τεχνογνωσία του Ομίλου και εδραίωνοντας περαιτέρω την ηγετική θέση του στον κλάδο, δημιουργώντας, παράλληλα, προστιθέμενη αξία σε όλα τα επίπεδα.

Παράλληλα, η Μονάδα ESG, και ειδικότερα ο επικεφαλής του τμήματος, συνεργάζεται σε πλήρη βάση με το τμήμα Σχέσεων Επενδυτών (IR) και το τμήμα Στρατηγικής, διασφαλίζοντας απόλυτη συνοχή και ευθυγράμμιση με τον γενικό στρατηγικό σχεδιασμό του Ομίλου. Η ένταξη της Στρατηγικής ESG στο συνολικό πλάνο του Ομίλου εξασφαλίζει ότι η επενδυτική προσέγγιση είναι σε απόλυτη αρμονία με τη δέσμευσή του για βιωσιμότητα, ενώ παράλληλα επιτρέπει τη διαρκή ενσωμάτωση ESG κριτηρίων στις ευρύτερες επιχειρηματικές αποφάσεις. Σε αυτό το πλαίσιο, η μονάδα ESG συχνά αντλεί ιδέες από το τμήμα Σχέσεων Επενδυτών (IR), επιτρέποντας τη συνεχή βελτίωση και την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας του Ομίλου στα θέματα ESG.

Επιπλέον, ο Επικεφαλής της Μονάδας ESG συμμετέχει σε roadshows και διεθνείς επενδυτικές εκδηλώσεις, γεγονός που όχι μόνο ενισχύει την ανταγωνιστικότητα και προσαρμοστικότητα του Ομίλου, αλλά και προσφέρει πολύτιμη έκθεση σε διαφορετικές δικαιοδοσίες, κανονιστικά πλαίσια και πρακτικές βιωσιμότητας. Αυτή η συνεχής αλληλεπίδραση με την επενδυτική κοινότητα ενισχύει τη βάση γνώσεων και ιδεών, συμβάλλοντας στη συνεχή βελτίωση της στρατηγικής του Ομίλου. Η συνεργασία με το τμήμα Στρατηγικής είναι εξίσου κρίσιμη, καθώς ο Όμιλος παραμένει διαρκώς ευθυγραμμισμένος με τον γενικότερο στρατηγικό σχεδιασμό. Δεδομένης της φύσης των έργων του, οι στρατηγικοί στόχοι του Ομίλου συχνά ταυτίζονται με ESG ευκαιρίες, επιτρέποντας τη βέλτιστη αξιοποίηση της βιωσιμότητας ως επιχειρηματικού πλεονεκτήματος. Επιπλέον, όλες οι συναλλαγές, συμπεριλαμβανομένων των διενεργούμενων εξαγορών, αξιολογούνται από τη Μονάδα Στρατηγικής πριν από την ολοκλήρωσή τους. Αυτό εξασφαλίζει έγκαιρη κατανόηση των απαιτήσεων βιωσιμότητας στις νέες επιχειρηματικές δραστηριότητες, επιτρέποντας την ενσωμάτωση ESG πρακτικών από τα πρώτα στάδια. Παράλληλα, πραγματοποιείται ανάλυση ESG κινδύνων και ευκαιριών, διασφαλίζοντας τόσο την αρμονία με τη στρατηγική του Ομίλου όσο και την προετοιμασία απέναντι σε δυνητικές προκλήσεις.

Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

Πολιτικές [S2-1]

Σύμφωνα με την Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, ο Όμιλος δεσμεύεται να εξασφαλίζει τη συνεχή ανάπτυξη και ευημερία όλων των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας του, συμπεριλαμβανομένων των προμηθευτών, υπεργολάβων και άλλων συνεργατών του. Η Πολιτική του Ομίλου επικεντρώνεται στην εξασφάλιση ενός εργασιακού περιβάλλοντος δίκαιης ανταμοιβής, σεβασμού και ίσων ευκαιριών, ανεξαρτήτως φύλου, ηλικίας, εθνικότητας ή άλλων χαρακτηριστικών, τόσο για τους εργαζομένους του όσο και για τους συνεργάτες και τους εργαζομένους της αλυσίδας αξίας του. Ο Όμιλος προάγει τη συνεργασία με προμηθευτές και εργολάβους που ενισχύονται αυτές τις αξίες, σέβονται το ρυθμιστικό πλαίσιο και δεσμεύονται σε οικειοθελείς πρωτοβουλίες για την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων. Στο πλαίσιο αυτό, εφαρμόζεται ειδικό ερωτηματολόγιο προμηθευτών (procurement questionnaire) για την



αξιολόγηση της συμμόρφωσης τους, της εταιρικής υπευθυνότητας και της προσήλωσής τους στον σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων. **[MDR-P 65 a] [S2-1 16, AR 10, AR 13]**

Επιπλέον, ο Κώδικας Επιχειρηματικής Ηθικής και Δεοντολογίας αποτελεί βασική δέσμευση της Διοίκησης, η οποία έχει την ευθύνη να διασφαλίσει ότι όλοι οι προμηθευτές, υπεργολάβοι και συνεργάτες του Ομίλου συμμορφώνονται με κοινές βασικές αρχές και πρότυπα επαγγελματικής δεοντολογίας. **[S2-1 17 a]**

Το πλαίσιο ανάπτυξης και εφαρμογής της Πολιτικής και των σχετικών πρακτικών που υιοθετεί ο Όμιλος βασίζεται σε διεθνώς αναγνωρισμένα πρότυπα όπως την Διεθνή Σύμβαση των Ηνωμένων Εθνών για τα Ανθρώπινα δικαιώματα, καθώς και τις Κατευθυντήριες Αρχές του ΟΗΕ οι οποίες παρέχουν ένα σαφές πλαίσιο για την εταιρική ευθύνη ως προς τον σεβασμό των δικαιωμάτων των εργαζομένων. **[S2-1 19, AR 14] [S2-1 17 b]**

Διάλογος με τους εργαζομένους της αλυσίδας αξίας [S2-2]

Η επικοινωνία με τους εργαζομένους στην αλυσίδα αξίας του Ομίλου είναι καθοριστική για την ενσωμάτωση των απόψεών τους στις διαδικασίες αντιμετώπισης αρνητικών επιπτώσεων και εφαρμογής μέτρων αποκατάστασης, στις περιπτώσεις που αυτό κριθεί αναγκαίο³². Ο Όμιλος λαμβάνει υπ' όψιν τις ανάγκες και απαιτήσεις των εργαζομένων των προμηθευτών και υπεργολάβων δια της απευθείας συνομιλίας με τους ίδιους τους προμηθευτές, με τις αξιολογήσεις και περιοδικές συναντήσεις που πραγματοποιεί, καθώς και με τυχόν σχόλια που γίνονται στον μηχανισμό καταγραφής αναφορών και καταγγελιών (βλ. κεφάλαιο S1 και S2-3). Μέσω του μηχανισμού αυτού υπάρχει ρητή καταγραφή τυχόν καταγγελιών οι οποίες αντιμετωπίζονται βάσει των αρχών του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών σχετικά με τα ανθρώπινα δικαιώματα, και με την απαραίτητη διαδικασία που απαιτείται από τους εσωτερικούς μηχανισμούς του Ομίλου. Παράλληλα, έχει δεσμευτεί να υλοποιήσει διαδικασίες ευαισθητοποίησής όσο αφορά θέματα ESG και χρήσης της σχετικής πλατφόρμας για όλους τους Επικεφαλής τμημάτων, με στόχο τη βαθύτερη εμπλοκή και ενεργοποίηση ολόκληρης της αλυσίδας αξίας. Στο πλαίσιο αυτής της δέσμευσης, το καλοκαίρι πραγματοποιήθηκε εκπαίδευση στο C-suite και στους Επικεφαλής τμημάτων.

Ένα χαρακτηριστικό παράδειγμα αποτελεί η προσοχή που δίνεται στους υπεργολάβους και τους εργαζομένους αυτών, οι οποίοι έχουν ιδιαίτερες εργασιακές ανάγκες ειδικά όσον αφορά την Υγεία και Ασφάλεια. Επιπλέον, κάποια χαρακτηριστικά έργων απαιτούν επιπλέον μέτρα / δράσεις ή προσαρμογές που ανταποκρίνονται στις συγκεκριμένες ανάγκες των εργαζομένων. Συνεπώς, οι διαδικασίες εφαρμογής των στρατηγικών αυτών βασίζονται όχι μόνο σε θεωρητικά μοντέλα, αλλά και στην πρακτική αναγκαιότητα και αποτελεσματικότητα των αντιμετωπίσεων. Έτσι, επιτυγχάνεται η συνεχής βελτίωση των συνθηκών εργασίας, διασφαλίζοντας ένα ασφαλέστερο εργασιακό περιβάλλον. **[S2-2 22 d, AR 19] [S2-2 22 b, AR 18] [S2-2 22 c, AR 17, AR 18] [S2-2 22 e, AR 19] [S2-2 23]**

Δίαυλοι υποβολής παραπόνων [S2-3]

Μέσω της ενιαίας Πολιτικής και Διαδικασίας διαχείρισης αναφορών και καταγγελιών, ο Όμιλος εξασφαλίζει ότι όλοι οι εργαζόμενοι, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που δραστηριοποιούνται στην αλυσίδα αξίας του, έχουν πρόσβαση σε ασφαλείς και ανώνυμους διαύλους υποβολής καταγγελιών, αναφορών, ανησυχιών, παραπόνων. Η προστασία των αναφερόντων διασφαλίζεται μέσω διαδικασιών ανωνυμοποίησης, καθώς και με την αυστηρή συμμόρφωση προς το εθνικό και ευρωπαϊκό νομοθετικό πλαίσιο για την προστασία των προσωπικών δεδομένων. **[S2-3 28, AR 25] [S2-3 28, AR 26]**.

Ο Όμιλος δίνει ιδιαίτερη βαρύτητα στη γνωστοποίηση των μέσων επικοινωνίας, στην άμεση και εύκολη προσβασιμότητα και στην ενθάρρυνση της επικοινωνίας. Οι εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας έχουν την δυνατότητα να εκφράζουν οποιαδήποτε ανησυχία σχετικά με τις συνθήκες εργασίας, τα ανθρώπινα δικαιώματα ή άλλους προβληματισμούς μέσω διαφόρων καναλιών επικοινωνίας, όπως ηλεκτρονική φόρμα αναφορών, ταχυδρομική αποστολή ή προσωπική συνάντηση με τον Υπεύθυνο Παραλαβής και Παρακολούθησης Αναφορών (ΥΠΠΑ). **[S2-3 27 a, AR 21] [S2-3 27 b, AR 22]**

Επίσης διασφαλίζει τη διαφάνεια και την προσβασιμότητα των διαύλων αναφοράς, δημοσιοποιώντας τις σχετικές διαδικασίες μέσω της επίσημης ιστοσελίδας του και της Πολιτικής και διαδικασίας διαχείρισης αναφορών και καταγγελιών. Παράλληλα, εφαρμόζει μηχανισμούς παρακολούθησης και αξιολόγησης, καταγράφοντας συστηματικά τα ζητήματα που αναφέρονται, τις ενέργειες που λαμβάνονται για την επίλυσή τους και τα αποτελέσματα αυτών. **[S2-3 27 c] [S2-3 27 d, AR 27]**

³² Σημειώνεται ότι μέχρι πρότινος δεν έχουν εντοπιστεί πραγματικές περιπτώσεις αρνητικών επιπτώσεων στους εργαζομένους της αλυσίδας αξίας, παρά μόνο δυνητικές.



Δράσεις [S2-4]

Ο Όμιλος ενίσχυσε περαιτέρω τη δέσμευσή του για τη συμπερίληψη και τη διαφορετικότητα σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας του, θέτοντας σε εφαρμογή την Πολιτική για τη Διαφορετικότητα, την Ισότητα και τη Συμπερίληψη. Η Πολιτική καλύπτει και τρίτα μέρη, εξασφαλίζοντας ότι συνεργάτες, προμηθευτές και υπεργολάβοι λειτουργούν με βάση τις αρχές της ισότητας, της αποδοχής και της δικαιοσύνης στον χώρο εργασίας. Παράλληλα, επικαιροποιήθηκαν η Πολιτική για την πρόληψη και καταπολέμηση των διακρίσεων, της βίας και της παρενόχλησης, η σχετική διαδικασία διαχείρισης καταγγελιών, η Πολιτική και διαδικασία υποβολής αναφορών, καθώς και η Πολιτική Ανθρώπινου Δυναμικού. **[S2-4 31] [S2-4 32 c, AR 39] [S2-4 32 d, AR 33, AR 34, AR 35] [S2-4 34 b] [S2-4 38]**

Διορθωτικές ενέργειες

Ο Όμιλος έχει αναγνωρίσει τις δυνητικές αρνητικές επιπτώσεις που μπορεί να προκαλέσουν οι δραστηριότητες ενός κατασκευαστικού οργανισμού και, βάσει αυτής της αναγνώρισης, είχε ήδη αναπτύξει σχετικές πολιτικές και διαδικασίες οι οποίες εφαρμόζονταν στους συνεργάτες, υπεργολάβους και προμηθευτές. Στο πλαίσιο του ευρύτερου διευθετούμετου μετασχηματισμού που βρίσκεται σε εξέλιξη, οι πολιτικές αυτές έχουν αναδομηθεί, ενισχυθεί και επικαιροποιηθεί με στόχο την αποτελεσματικότερη πρόληψη και εξάλειψη των αρνητικών επιπτώσεων, όπως αναλύεται στις ενότητες S2-1 έως S2-3. **[S2-4 32 a, AR 38] [S2-4 32 b] [S2-4 33 a, AR 29] [S2-4 33 b] [S2-4 33 c] [S2-4 35, AR 32]**

Περιστατικά παραβίασης ανθρωπίνων δικαιωμάτων

Η λειτουργία του Ομίλου διέπεται από αυστηρά πρότυπα υπευθυνότητας και διαφάνειας σε όλη την αλυσίδα αξίας. Κατά την περίοδο αναφοράς, δεν έχουν καταγραφεί περιστατικά ή ζητήματα που να σχετίζονται με παραβιάσεις ανθρωπίνων δικαιωμάτων, επιβεβαιώνοντας τη δέσμευση του Ομίλου για συνεχή παρακολούθηση, πρόληψη και άμεση ανταπόκριση σε πιθανά ζητήματα. **[S2-4 36]**

Επηρεαζόμενες κοινότητες [S3]

Στρατηγική

Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες [SBM-3]

Ο Όμιλος, με δραστηριότητα σε ένα ευρύ φάσμα κλάδων, αλληλοεπιδρά άμεσα με τις τοπικές κοινωνίες όπου δραστηριοποιείται. Ως αναπόσπαστο μέρος της λειτουργίας του, ο Όμιλος συνεισφέρει στη δημιουργία θέσεων εργασίας, στην απασχόληση τοπικού ανθρώπινου δυναμικού και στην ενίσχυση των περιφερειακών οικονομιών, προωθώντας την τοπική ανάπτυξη και υποστηρίζοντας τη βιωσιμότητα των έργων του. Παράλληλα, όλες οι δραστηριότητες του Ομίλου, αν και θεμελιώδεις για την ανάπτυξη υποδομών και την προώθηση της ενεργειακής μετάβασης, ενδέχεται να επιφέρουν αλλαγές στο φυσικό περιβάλλον και στην καθημερινότητα των τοπικών κοινωνιών. Η χρήση πρώτων υλών, η διαμόρφωση του εδάφους και η επέκταση ενεργειακών υποδομών αποτελούν απαραίτητα στάδια για την υλοποίηση των έργων, ωστόσο συνοδεύονται από θέματα όπως τη διαχείριση των φυσικών πόρων, τις αλλαγές στη χρήση γης και την προσαρμογή των τοπικών κοινωνιών σε νέες συνθήκες διαβίωσης και οικονομικής δραστηριότητας. Είναι κατανοητό ότι όλα τα παραπάνω απαιτούν μια διαρκή ισορροπία μεταξύ ανάπτυξης και περιβαλλοντικής διαχείρισης, η οποία καθιστά την αντιμετώπιση αυτών των επιπτώσεων θεμελιώδη συνιστώσα της λειτουργίας του Ομίλου.

Οι επιπτώσεις αυτές αφορούν κυρίως το σύνολο των τοπικών κοινωνιών που βρίσκονται κοντά σε έργα υποδομών, εξορυκτικές δραστηριότητες και ενεργειακές εγκαταστάσεις, καθώς αυτές οι κοινότητες είναι πιο εκτεθειμένες στις υλικές επιδράσεις των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου. Οι κοινότητες αυτές περιλαμβάνουν τόσο αγροτικές όσο και αστικές περιοχές, όπου η υλοποίηση έργων δημιουργεί οικονομικές ευκαιρίες και ενισχύει την τοπική ανάπτυξη, αλλά παράλληλα μπορεί να επιφέρει αλλαγές στη χρήση γης και να επηρεάσει την περιβαλλοντική ισορροπία. **[SBM-3 9, AR 5, AR 6] [SBM-3 9 a, AR 7] [SBM-3 9 a(i-iv), AR 7]**

Η στρατηγική του Ομίλου για την πρόσληψη εργαζομένων από τις τοπικές κοινότητες δημιουργεί σημαντικές οικονομικές ευκαιρίες, ενισχύοντας την επιχειρηματική αποδοτικότητα και τη διαχείριση κόστους. Με την αξιοποίηση τοπικού ανθρώπινου δυναμικού, ο Όμιλος μειώνει τα έξοδα που σχετίζονται με την πρόσληψη, τη μετεγκατάσταση και τη διαμονή. Αυτό επιτρέπει την άμεση εξοικονόμηση πόρων, οι οποίοι κατευθύνονται στην ενίσχυση των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων. Παράλληλα, οι πόροι αυτοί επενδύονται στην ανάπτυξη του υπάρχοντος προσωπικού, διασφαλίζοντας ότι όλοι οι εργαζόμενοι, ανεξαρτήτως προέλευσης, λαμβάνουν ίσες ευκαιρίες και ωφελούνται από τις ίδιες στρατηγικές ανάπτυξης και εξέλιξης. Επιπλέον, η ενσωμάτωση εργαζομένων από τις τοπικές κοινωνίες βελτιώνει την αποδοτικότητα των έργων, καθώς οι εργαζόμενοι είναι ήδη εξοικειωμένοι με τις ιδιαιτερότητες της περιοχής, μειώνοντας τον χρόνο ένταξης και το κόστος εκπαίδευσης, ενώ παράλληλα βελτιώνει τη συνολική λειτουργία των έργων και μειώνει τον κίνδυνο καθυστερήσεων.

Πέρα από την επιχειρηματική αποδοτικότητα, η στρατηγική αυτή ενισχύει τη θέση του Ομίλου στην αγορά, προσφέροντας οικονομικά οφέλη μακροπρόθεσμα. Η στήριξη των τοπικών κοινωνιών ενδυναμώνει τις σχέσεις με τους περιφερειακούς φορείς, διευκολύνοντας την αποδοχή νέων έργων και περιορίζοντας τον κίνδυνο λειτουργικών διαταραχών. Παράλληλα, οι ισχυρότερες συνεργασίες με τοπικούς προμηθευτές και φορείς οδηγούν σε νέες πηγές εσόδων, ενισχύοντας τη χρηματοοικονομική ανθεκτικότητα του Ομίλου σε ένα διαρκώς μεταβαλλόμενο επιχειρηματικό περιβάλλον.

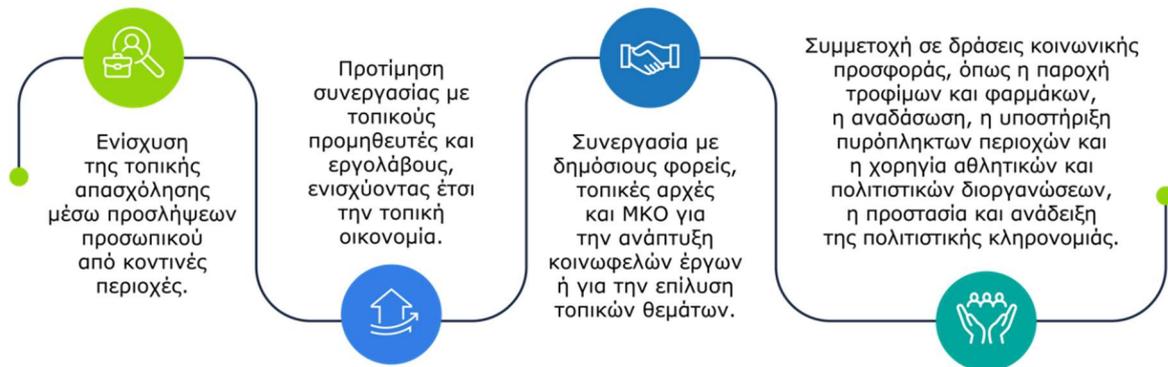
Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

Πολιτικές και διαδικασίες [S3-1]

Ο Όμιλος εφαρμόζει Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία διασφαλίζει τη συνεχιζόμενη παρακολούθηση της απόδοσής του σε θέματα βιωσιμότητας, ενσωματώνοντας τα αποτελέσματα σε ετήσια ανασκόπηση που παρουσιάζεται στη Διοίκηση. Αποτελεί κύρια προτεραιότητα του Ομίλου η υποστήριξη των τοπικών κοινοτήτων που επηρεάζονται από τις δραστηριότητές του και γι' αυτό, επικεντρώνεται στη διατήρηση και ενίσχυση των σχέσεων του με τις τοπικές αρχές, εξασφαλίζοντας την ομαλή λειτουργία των έργων και ενισχύοντας τη θετική επιρροή του στις κοινότητες. Ιδιαίτερη σημασία αποδίδεται σε μακροχρόνια έργα, όπου η συνεργασία με τις τοπικές κοινωνίες κρίνεται αποφασιστική για την επιτυχία του έργου και τη δημιουργία αμοιβαίας υποστήριξης.

Η κοινωνική ευθύνη του Ομίλου εμπεριέχεται στην Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, καθιερώνοντας την συστηματική παρακολούθηση και εστίαση στις τοπικές κοινότητες, τις ανάγκες, τις ιδιαιτερότητες και τα χαρακτηριστικά τους, ώστε να καλλιεργηθεί σχέση αμοιβαίας εμπιστοσύνης με άμεση και ειλικρινή επικοινωνία. Αυτή η προσέγγιση καταδεικνύει ότι η παρουσία του Ομίλου στην περιοχή δεν περιορίζεται μόνο σε περιβαλλοντικές, οικονομικές επιπτώσεις ή / και οχλήσεις στην καθημερινότητα (κυκλοφοριακή όχληση, θόρυβος, κλπ.), αλλά συμβάλλει και στην προώθηση της βιώσιμης Ανάπτυξης, της κοινωνικής συνοχής και της ευημερίας των τοπικών κοινωνιών. **[MDR-P 65 a]**

Στο πλαίσιο της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, υπάρχει παράρτημα που αναφέρεται ειδικά στις τοπικές κοινότητες και περιλαμβάνει δέσμες δράσεων και στόχων, όπως:



[S3-1 14]

Η ενίσχυση της τοπικής απασχόλησης και οικονομίας διασφαλίζεται και μέσω της διαδικασίας της Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ), η οποία είναι καθοριστική για την υλοποίηση των έργων του Ομίλου. Η ευθύνη για την εκπόνηση και παρακολούθηση της ΜΠΕ ανήκει στον Υπεύθυνο Περιβαλλοντικής Διαχείρισης ή στον Υπεύθυνο Έργου, εξασφαλίζοντας τη σωστή εφαρμογή των περιβαλλοντικών προτύπων σε κάθε στάδιο των έργων. Μέσω αυτής της διαδικασίας, και ειδικότερα την εφαρμογή των Εγκεκριμένων Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ), υπάρχει διαρκής επικοινωνία με τις τοπικές αρχές και τη δημόσια διοίκηση, καθώς και με άλλους αρμόδιους φορείς, προκειμένου να αξιολογηθούν οι περιβαλλοντικές, κοινωνικές και οικονομικές επιπτώσεις των έργων, διασφαλίζοντας ότι τα έργα θα ωφελήσουν μακροπρόθεσμα τις τοπικές κοινότητες, δημιουργώντας νέες θέσεις εργασίας και ενισχύοντας την τοπική αγορά. [S3-1 16] [S3-1 16 b]

Όσον αφορά τα ανθρώπινα δικαιώματα, ο Όμιλος αναγνωρίζει τη σημασία της υπεύθυνης διαχείρισής τους και ως εκ τούτου έχει θεσπίσει διαδικασίες για την αναγνώριση, την αποκατάσταση και την πρόληψη των αρνητικών επιπτώσεων που δύνανται να προκύψουν από τις δραστηριότητές του. Εάν προκύψει κάποιο περιστατικό που επηρεάζει τα ανθρώπινα δικαιώματα, ακολουθείται διαδικασία δέουσας επιμέλειας, όπως ορίζεται στην αντίστοιχη Πολιτική του Ομίλου. Η διαδικασία αυτή περιλαμβάνει αξιολόγηση των σχετικών κινδύνων, διερεύνηση του περιστατικού και άμεση εφαρμογή διορθωτικών ενεργειών, με στόχο την αποκατάσταση και την αποτροπή επανάληψης παρόμοιων περιστατικών. Η ανοιχτή επικοινωνία ενισχύεται με τη χρήση εργαλείων όπως αξιολογήσεις επιπτώσεων και ψηφιακές πλατφόρμες ανατροφοδότησης, διασφαλίζοντας έτσι τη διαφάνεια και την αποτελεσματική ανταπόκριση στις προτεραιότητες των κοινοτήτων στις οποίες δραστηριοποιείται. [S3-1 16 c]

Σε περιπτώσεις που εντοπιστούν αρνητικές επιπτώσεις, ο Όμιλος αναλαμβάνει άμεσα δράση μέσω διορθωτικών μέτρων και αποκατάσταση των συνεπειών. Η εκπαίδευση και η ευαισθητοποίηση των εργαζομένων και συνεργατών είναι επίσης θεμελιώδης για την εφαρμογή των διεθνών κατευθυντήριων γραμμών και την τήρηση των εθνικών νομοθεσιών που αφορούν τα ανθρώπινα δικαιώματα. Ο Όμιλος οργανώνει τακτικά εκπαιδευτικά προγράμματα, ώστε όλοι οι εμπλεκόμενοι να κατανοούν τις υποχρεώσεις τους και να συμβάλλουν στην προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων καθ' όλη τη διάρκεια των έργων³³ [S3-1 16 c]

Διάλογος με τα ενδιαφερόμενα μέρη και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών [S3-2, S3-3]

Οι διαδικασίες διαλόγου με τα ενδιαφερόμενα μέρη περιλαμβάνουν τη συστηματική ανταλλαγή πληροφοριών και τη συνεχή παρακολούθηση ουσιαστικών ζητημάτων όπως οι περιβαλλοντικές και κοινωνικές επιπτώσεις. Οι δράσεις οργανώνονται σε τρία στάδια:

- **Στάδιο Μελέτης:** Αξιολόγηση αναγκών και ενσωμάτωση απαιτήσεων στο σχεδιασμό.
- **Στάδιο Κατασκευής:** Παρακολούθηση τήρησης περιβαλλοντικών και κοινωνικών μέτρων και συνεχής ενημέρωση του προσωπικού.
- **Στάδιο Παράδοσης και Έναρξης Λειτουργίας:** Επανεξέταση περιβαλλοντικών επιπτώσεων και προσαρμογή διαδικασιών για τη διασφάλιση βιώσιμης λειτουργίας. [S3-2 21, AR 16] [S3-2 21 d]

Καθότι ο Όμιλος δραστηριοποιείται και σε τομείς όπως η ανάπτυξη δημόσιων υποδομών (έργα οδοποιίας, σιδηροδρομικά και υδραυλικά έργα, λιμενικές εγκαταστάσεις), καθώς και έργα πολιτισμού, υγείας, εκπαίδευσης, αθλητισμού, διαχείρισης απορριμμάτων και αναπλάσεων, επιδιώκει την ενεργή εμπλοκή

³³ Κατά την περίοδο απολογισμού δεν έχουν καταγραφεί περιστατικά μη σεβασμού στα ανθρώπινα δικαιώματα.

των επηρεαζόμενων κοινοτήτων, καθώς και των τοπικών φορέων και δήμων για την απρόσκοπτη ολοκλήρωση των έργων με αμοιβαία ωφέλεια όλων των μερών. [S3-2 21 a][S3-2 21 b, AR 15] [S3-2 21 c, AR 14, AR 15] [S3-3 27 a, AR 17, AR 22] [S3-3 27 b, AR 18] [S3-3 27 c] [S3-3 27 d, AR 24] [S3-3 28, AR 23]

Δράσεις για τις τοπικές κοινότητες [S3-4]

Ο Όμιλος, στο πλαίσιο της Στρατηγικής ESG, εφαρμόζει μια σειρά από πρωτοβουλίες που επικεντρώνονται στην ενίσχυση των τοπικών κοινοτήτων, προωθώντας ταυτόχρονα την απρόσκοπτη ολοκλήρωση των έργων του, την αποδοχή τους από την τοπική κοινωνία και την παράδοση έργων βιώσιμων υψηλής αξίας που ενισχύουν την ποιότητα ζωής και την οικονομία των τοπικών κοινοτήτων. Για την αποτελεσματική παρακολούθηση και αξιολόγηση των δράσεων του, ο Όμιλος πραγματοποιεί μελέτες επιπτώσεων, εξασφαλίζοντας ότι τα έργα του ανταποκρίνονται στις ανάγκες των κοινοτήτων αλλά και στην κείμενη νομοθεσία. Παράλληλα, σε συγκεκριμένες περιπτώσεις, ο Όμιλος ενθαρρύνει τη συμμετοχή των τοπικών κοινοτήτων, οργανώνοντας τακτικές διαβουλεύσεις και συνελεύσεις, όπου οι φορείς της τοπικής αυτοδιοίκησης μπορούν να εκφράσουν τις απόψεις και τις ανησυχίες τους. Επιπλέον, μέσω της εφαρμογής προληπτικών μέτρων για την προστασία του περιβάλλοντος και της συνεχούς παρακολούθησης των έργων, ο Όμιλος διασφαλίζει ότι οι δραστηριότητές του παραμένουν συμβατές με την κοινωνική και περιβαλλοντική βιωσιμότητα, ενισχύοντας τη συνεργασία και την εμπιστοσύνη με τις κοινότητες στις οποίες δραστηριοποιείται.

Έργα υποδομών

Ο Όμιλος υλοποιεί – μεταξύ άλλων – ποικίλες δράσεις που ενισχύουν την οικονομία, την ασφάλεια, τη Βιώσιμη Ανάπτυξη και την αναβάθμιση των υποδομών σε όλη την Ελλάδα. Χαρακτηριστικό παράδειγμα αποτελεί το νέο έργο αστικής αναζωογόνησης στη Θεσσαλονίκη,, το οποίο αφορά σε τεχνικές επεμβάσεις και έργα σε εμπορικές οδούς διάφορων περιοχών της πόλης, με στόχο την αναβάθμιση του δημόσιου χώρου και την ανάδειξη της ταυτότητας των εμπορικών περιοχών, με κοινά αισθητικά και λειτουργικά χαρακτηριστικά, ενώ παράλληλα θα ενισχύσει την τοπική οικονομία, θα δημιουργήσει νέες θέσεις εργασίας και θα βελτιώσει την καθημερινότητα των πολιτών.

Στη Δυτική Στερεά Ελλάδα, ο εκσυγχρονισμός της διαχείρισης των υδάτινων πόρων διασφαλίζει τη βιώσιμη χρήση του νερού, μειώνει τις απώλειες και εξασφαλίζει επάρκεια για κατοίκους και αγροτικές δραστηριότητες. Σημαντικό ορόσημο για τη Θεσσαλονίκη αποτελεί και η ολοκλήρωση του έργου του Μετρό, προσφέροντας ένα σύγχρονο, φιλικό προς το περιβάλλον μέσο μεταφοράς που μειώνει τη ρύπανση και την κυκλοφοριακή συμφόρηση, ενώ παράλληλα αναδεικνύει με μοναδικό τρόπο την ιστορία και την πολιτιστική κληρονομιά της πόλης. Σε αναγνώριση της συμβολής των εργαζομένων στο σύνθετο αυτό έργο, το οποίο ολοκληρώθηκε με εντατικούς ρυθμούς, ο Όμιλος δίνει με μπόνους ύψους 1 εκατομμυρίου ευρώ στους εργαζομένους της AKTOR που εργάστηκαν στο Μετρό (2/12/2024), ως έμπρακτη επιβράβευση της αφοσίωσης και της αποτελεσματικότητάς τους.

Παράλληλα, ο Όμιλος συμμετέχει στην κοινοπραξία για την ανάπτυξη και εγκατάσταση «έξυπνων» καμερών στην Αττική, συμβάλλοντας στην ενίσχυση της ασφάλειας και της κυκλοφοριακής διαχείρισης, καθώς και στην πρόληψη παραβατικών συμπεριφορών. Σε τοπικό επίπεδο, ενέργειες όπως η προσφορά υλικών για την επιδιόρθωση της αγροτικής οδοποιίας στον Δήμο Αγίου Νικολάου στηρίζουν ουσιαστικά την τοπική κοινωνία, βελτιώνοντας την προσβασιμότητα, τη γεωργική δραστηριότητα και τη μεταφορά προϊόντων, ενισχύοντας την τοπική οικονομία και την κοινωνική συνοχή.

Στο πλαίσιο της ενίσχυσης της κυκλικής οικονομίας και της βιώσιμης διαχείρισης αποβλήτων, ο Όμιλος συμμετέχει σε κοινοπραξία για τη λειτουργία και συντήρηση του Κέντρου Επεξεργασίας Λυμάτων Ψυττάλειας (Κ.Ε.Λ.Ψ.), του κύριου βιολογικού καθαρισμού της Αθήνας και ενός από τους μεγαλύτερους στην Ευρώπη. Το έργο περιλαμβάνει τη λειτουργία, συντήρηση, υγειονομική παρακολούθηση και συνολική ευθύνη του Κέντρου, την ενεργειακή αναβάθμιση των εγκαταστάσεων και του εξοπλισμού, την προμήθεια νέων τεχνολογιών, καθώς και τη μεταφορά και διαχείριση παραπροϊόντων όπως εσχαρίσματα, άμμος και ξηραμένη ιλύς.

Μέσα από αυτά τα έργα, ο Όμιλος επιβεβαιώνει τη δέσμευσή του να συμβάλλει ενεργά στην αειφόρο ανάπτυξη, στη στήριξη των τοπικών κοινοτήτων και στη βελτίωση των δημόσιων και περιβαλλοντικών υποδομών της χώρας.

Επίδραση στην Βιώσιμη Ανάπτυξη

Μέσα αυτών των εξειδικευμένων έργων, ο Όμιλος δείχνει την αφοσίωσή του στη βελτίωση της ζωής στις τοπικές κοινότητες, ενισχύοντας την οικονομική ανάπτυξη και την ασφάλεια στην περιοχή. Οι δράσεις αυτές όχι μόνο αναβαθμίζουν τις υποδομές με τον πλέον ποιοτικό τρόπο, αλλά και συμβάλλουν ουσιαστικά στην ποιότητα ζωής με έμφαση στην ασφάλεια και ευημερία των πολιτών.



Ανταποδοτικές παροχές από έργα ΑΠΕ

Ο Όμιλος συμμορφώνεται πλήρως με τον Νόμο 4964/2022, αποδίδοντας μέρος των εσόδων από τα έργα Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας σε ταμείο που διαχειρίζονται οι τοπικές κοινότητες, το οποίο χρηματοδοτεί υποδομές, κοινωνικά προγράμματα και αναπτυξιακές δράσεις. Η κατανομή αυτή διασφαλίζει ότι οι κοινότητες που φιλοξενούν έργα ΑΠΕ απολαμβάνουν άμεσα ανταποδοτικά οφέλη. Παράλληλα, στο πλαίσιο της μελλοντικής διεύρυνσης της δραστηριότητας του Ομίλου στον τομέα των ΑΠΕ, προβλέπεται από τη νομοθεσία η δυνατότητα τα ανταποδοτικά ποσά να κατανέμονται απευθείας στους κατοίκους, ενισχύοντας ακόμη περισσότερο τη διαφάνεια και τη θετική οικονομική επίδραση στις τοπικές κοινότητες. **[S3-4 31] [S3-4 32 c, AR 37] [S3-4 32 d, AR 31, AR 32, AR 33] [S3-4 34 b]**

Επίδραση στην Βιώσιμη Ανάπτυξη

Με αυτή τη συμμόρφωση στον Νόμο 4964/2022, ο Όμιλος όχι μόνο ενισχύει την τοπική ανάπτυξη αλλά επίσης προωθεί την ισότητα και τη δικαιοσύνη στην κατανομή των πόρων, διασφαλίζοντας ότι οι κοινότητες που συνεισφέρουν μέσω της φιλοξενίας μονάδων Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στην παραγωγή ενέργειας απολαμβάνουν άμεσα τα οικονομικά οφέλη από τα έργα αυτά.

Υποτροφίες

Ο Όμιλος, πέρα από τις σημαντικές επενδύσεις στην ανάπτυξη υποδομών και αθλητικών πρωτοβουλιών, συνεχίζει να επιδεικνύει έμπρακτα την κοινωνική του υπευθυνότητα και στήριξη, μέσω του νέου προγράμματος υποτροφιών για νέους Έλληνες επιστήμονες. Το πρόγραμμα αυτό αποσκοπεί στην ενίσχυση της ακαδημαϊκής και επαγγελματικής πορείας των νέων αποφοίτων, παρέχοντας σημαντική οικονομική στήριξη για σπουδές σε κορυφαία πανεπιστήμια τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό. Με τον προϋπολογισμό του να ανέρχεται σε 1,4 εκατομμύρια ευρώ, το πρόγραμμα προσφέρει χρηματοδότηση έως 50.000 ευρώ για σπουδές στο εξωτερικό και έως 20.000 ευρώ για σπουδές στην Ελλάδα, καλύπτοντας κρίσιμους τομείς όπως η Μηχανική, η Πληροφορική και η Τεχνητή Νοημοσύνη, η Ενέργεια και το Περιβάλλον, τα Επιχειρηματικά και Χρηματοοικονομικά.

Η υποστήριξη όμως δεν περιορίζεται μόνο στην οικονομική διάσταση. Ο Όμιλος προσφέρει στους επιλεγμένους υποψηφίους την εγγυημένη ευκαιρία να ενταχθούν στην ομάδα του για πέντε χρόνια μετά την ολοκλήρωση των σπουδών τους. Αυτή η ευκαιρία δεν παρέχει μόνο εργασιακή εμπειρία αλλά επιτρέπει στους νέους επιστήμονες να αναπτυχθούν σε δυναμικούς κλάδους όπως η ενέργεια και οι Υποδομές, ενισχύοντας ταυτόχρονα τη σύνδεση της ακαδημαϊκής κοινότητας με τον επιχειρηματικό κόσμο. Αυτή η πρωτοβουλία του Ομίλου ενισχύει παράλληλα τη δέσμευσή του στην ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού, διασφαλίζοντας ένα βιώσιμο και καινοτόμο μέλλον για τον Όμιλο αλλά και την χώρα.

Επίδραση στην Βιώσιμη Ανάπτυξη

Με αυτή την πρωτοβουλία, ο Όμιλος καταδεικνύει τη σταθερή δέσμευσή του για την υποστήριξη και την ανάπτυξη νέων ταλέντων στην Ελλάδα, ενώ παράλληλα συμβάλλει στη δημιουργία μιας βιώσιμης και καινοτόμου βάσης για το μέλλον της χώρας μέσω της εκπαίδευσης και της ενσωμάτωσης της νεολαίας σε κρίσιμους τομείς.

Ευάλωτες κοινωνικές ομάδες

Στον τομέα της Κοινωνικής Ευθύνης, ο Όμιλος αναλαμβάνει ενεργό ρόλο στην υποστήριξη ευάλωτων κοινωνικών ομάδων, μέσα από πλήθος πρωτοβουλιών που αποσκοπούν στη βελτίωση της ποιότητας ζωής των ατόμων που πλήττονται από σοβαρές καταστάσεις. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος προσφέρει βοήθεια σε παιδιά που αντιμετωπίζουν σοβαρές ασθένειες, παρέχοντας χρηματοδότηση για ιατρική φροντίδα και υποστηρικτικές υπηρεσίες. Παράλληλα, στηρίζει άτομα με αναπηρίες, εξασφαλίζοντας την πρόσβαση σε ειδικές θεραπείες και προγράμματα ένταξης στην κοινωνία. Οι χορηγίες του Ομίλου δεν περιορίζονται μόνο σε αυτήν την κατηγορία ατόμων, αλλά επεκτείνονται και σε άλλες κοινωνικές ομάδες που βρίσκονται σε ανάγκη, προσφέροντας υποστήριξη σε καταστάσεις έκτακτης ανάγκης, σε ευάλωτους πληθυσμούς ή σε περιοχές που πλήττονται από φυσικές καταστροφές.

Επίδραση στην Βιώσιμη Ανάπτυξη

Αυτές οι ενέργειες του Ομίλου αποσκοπούν όχι μόνο στη βελτίωση της ποιότητας ζωής των ατόμων αυτών, αλλά και στην ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής, προάγοντας τη συνεργασία και τη συμμετοχή των πολιτών σε κοινές δράσεις αλληλεγγύης. Μέσω αυτών των πρωτοβουλιών, ο Όμιλος επιβεβαιώνει τη



δέσμευσή του να ενισχύσει τον κοινωνικό ιστό της χώρας και να προάγει την ισότητα και την κοινωνική δικαιοσύνη, συμβάλλοντας στην οικοδόμηση μιας πιο ευαίσθητοποιημένης και αλληλέγγυας κοινωνίας.

Υγεία και Νοσοκομειακή Υποστήριξη

Η ανακαίνιση και αναδιαμόρφωση των χώρων Ακτινοθεραπείας στο Νοσοκομείο Άγιος Σάββας αποτελεί ένα παράδειγμα της συνεχούς δέσμευσης του Ομίλου προς την κοινωνία, με άμεσο αντίκτυπο στις τοπικές κοινότητες. Μέσω της αναβάθμισης του χώρου Αναμονής για τον γραμμικό επιταχυντή VARIAN και των WC, οι ασθενείς και οι συνοδοί τους απολαμβάνουν συνθήκες μεγαλύτερης άνεσης και αξιοπρέπειας, μειώνοντας το άγχος και την ταλαιπωρία που συχνά συνοδεύουν τη θεραπεία. Αυτή η βελτίωση δεν αφορά μόνο την παροχή καλύτερης υγειονομικής φροντίδας, αλλά επηρεάζει θετικά τη συνολική ποιότητα ζωής των τοπικών κοινοτήτων που εξαρτώνται από αυτές τις υπηρεσίες.

Ανάλογες δράσεις και πρωτοβουλίες κοινωνικής ευθύνης, αποτελούν οι χορηγίες που στηρίζουν παιδιά με σοβαρές ασθένειες και άτομα με αναπηρίες, που συμβάλλουν στην άμεση βελτίωση της ποιότητας ζωής αυτών των ανθρώπων, ενώ ενισχύουν τη συνοχή και αλληλεγγύη στις τοπικές κοινωνίες. Επιπρόσθετο παράδειγμα αποτελεί η στήριξη του έργου του οργανισμού Make-A-Wish (Κάνε-Μια-Ευχή Ελλάδα), στον οποίο ο Όμιλος προχώρησε σε δωρεά ύψους 10.700 ευρώ, συμβάλλοντας στην εκπλήρωση ευχών παιδιών με πολύ σοβαρές ασθένειες. Το Make-A-Wish προσφέρει δύναμη, ελπίδα και χαρά σε παιδιά που το έχουν ανάγκη, με παρουσία σε περισσότερες από 50 χώρες. Στην Ελλάδα, από το 1996 έως σήμερα, έχουν εκπληρωθεί πάνω από 3.000 ευχές παιδιών, χάρη στη στήριξη χορηγών, υποστηρικτών και περισσότερων από 400 εθελοντών σε όλη τη χώρα.

Επιπλέον, η δέσμευση του Ομίλου στην κοινωνική αλληλεγγύη εκδηλώνεται και μέσω της διανομής χριστουγεννιάτικων δώρων σε 300 παιδιά που νοσηλεύονται σε νοσοκομεία του Βουκουρεστίου, προσφέροντας στιγμές χαράς και ελπίδας. Αυτές οι ενέργειες αποδεικνύουν την καθοριστική σημασία που έχει η στήριξη των ευάλωτων κοινωνικών ομάδων και η ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής, δημιουργώντας ένα θετικό κοινωνικό αποτύπωμα στις τοπικές κοινότητες όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος.

Επίδραση στην Βιώσιμη Ανάπτυξη

Με αυτές τις δράσεις, ο Όμιλος όχι μόνο διασφαλίζει την παροχή βελτιωμένης υγειονομικής φροντίδας αλλά και συνεισφέρει ουσιαστικά στην κοινωνική ευημερία, ενισχύοντας την αλληλεγγύη και τη στήριξη προς τα μέλη των τοπικών κοινοτήτων, ιδιαίτερα των ευάλωτων ομάδων, και αποδεικνύοντας τη θετική επίδραση των προγραμμάτων του στη βελτίωση της ποιότητας ζωής τους.

Ευρεσιτεχνία για Μέθοδο Απομάκρυνσης Μικρορύπων με Ετερογενή Καταλυτικό Οζονισμό: Ενίσχυση της Βιωσιμότητας και Ασφάλειας των Υδατικών Πόρων

Ο Όμιλος συμβάλλει ενεργά στην επιστημονική κοινότητα, την περιβαλλοντική έρευνα, αναπτύσσοντας καινοτόμες λύσεις και υποστηρίζοντας πανεπιστημιακές πρωτοβουλίες. Σε συνεργασία με το Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης, έλαβε Δίπλωμα Ευρεσιτεχνίας για τη "Μέθοδο Απομάκρυνσης Μικρορύπων με την Εφαρμογή του Ετερογενούς Καταλυτικού Οζονισμού από Νερά", ενισχύοντας τη βιώσιμη διαχείριση υδάτινων πόρων και την περιβαλλοντική προστασία. Η καινοτόμος αυτή μέθοδος βασίζεται στη χρήση καταλυτών σε συνδυασμό με την εφαρμογή όζοντος, με στόχο την αποδόμηση ρυπογόνων οργανικών ενώσεων και μικρορύπων, όπως φαρμακευτικά κατάλοιπα και βιομηχανικά απόβλητα, που ανιχνεύονται σε επιφανειακά ή υπόγεια ύδατα. Σε αντίθεση με τις συμβατικές τεχνικές, η μέθοδος αυτή προσφέρει υψηλή απόδοση καθαρισμού χωρίς την παραγωγή επικίνδυνων παραπροϊόντων. Η συμμετοχή του Ομίλου στην ανάπτυξη αυτής της τεχνολογίας αποδεικνύει τη δέσμευσή του για ουσιαστική προώθηση και ένταξη της επιστημονικής καινοτομίας στις υποδομές του, συμβάλλοντας στη δημιουργία πιο ασφαλών, καθαρών και βιώσιμων έργων.

Επίδραση στην Βιώσιμη Ανάπτυξη

Με την εφαρμογή των καινοτόμων τεχνολογιών του, ο Όμιλος προάγει την περιβαλλοντική βιωσιμότητα και την προστασία των υδάτινων πόρων, επιδεικνύοντας ένα ισχυρό πνεύμα ευθύνης και καινοτομίας. Η συνεργασία με το Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο και η ανάπτυξη τεχνολογιών όπως ο ετερογενής καταλυτικός οζονισμός συνεισφέρουν στη δημιουργία ασφαλέστερων και πιο αποδοτικών μεθόδων για την επεξεργασία υδάτων, ενισχύοντας την επιστημονική πρόοδο και την περιβαλλοντική υγεία.

Αθλητισμός

Ο Όμιλος στηρίζει ενεργά την ανάπτυξη του αθλητισμού στην Ελλάδα μέσω χορηγιών σε αθλητικούς συλλόγους και ομάδες. Η συνεργασία του με την ΚΑΕ Παναθηναϊκός επεκτείνεται πέρα από την κατασκευή ενός υπερσύγχρονου γηπέδου για την επαγγελματική ομάδα, αναδεικνύοντας παράλληλα τα

περιβαλλοντικά και κοινωνικά οφέλη. Η αναβάθμιση του OAKA Altion Arena το καθιστά σημείο αναφοράς για τον ελληνικό αθλητισμό, προσφέροντας σημαντική βελτίωση τόσο στο επαγγελματικό μπάσκετ όσο και στην ευρύτερη κοινότητα. Με την ενίσχυση της συμμετοχής των νέων στην άθληση και την προώθηση της φυσικής δραστηριότητας και ομαδικής συνεργασίας, ο Όμιλος ενδυναμώνει την αθλητική κουλτούρα στη χώρα. Παράλληλα, μέσω της χορηγίας του Αστέρα Τρίπολης, όπου πλέον το όνομα της ομάδας είναι ASTERAS AKTOR, ο Όμιλος ενισχύει τη στρατηγική του παρουσία στον αθλητισμό και επιβεβαιώνει τη δέσμευσή του να επιδιώκει περαιτέρω στρατηγικές χορηγίες, προσφέροντας στήριξη σε αθλητικά σωματεία και ομάδες, συμβάλλοντας στην ανάπτυξη του αθλητικού τοπίου της Ελλάδας.

Επιπλέον, ο Όμιλος συμμετείχε ενεργά στον Αυθεντικό Μαραθώνιο της Αθήνας που πραγματοποιήθηκε στις 9 και 10 Νοεμβρίου 2024, στο πλαίσιο της δέσμευσής του για την προώθηση της υγείας και της ευεξίας τόσο εντός όσο και εκτός του εργασιακού περιβάλλοντος. Συνολικά, 70 εργαζόμενοι της AKTOR έλαβαν μέρος στον Μαραθώνιο Δρόμο και στους αγώνες των 10 χλμ. και 5 χλμ., εκπροσωπώντας δυναμικά τον Όμιλο και ενισχύοντας το ομαδικό πνεύμα. Η δράση αυτή εντάχθηκε στις πρωτοβουλίες της Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού και υποστηρίχθηκε με το συνολικό ποσό των 5.300 ευρώ, αποδεικνύοντας την συμβολή του Ομίλου στην ευημερία των ανθρώπων του.

Παράλληλα, ο Όμιλος προχώρησε σε χορηγική συνεργασία με τον Αθλητικό Όμιλο Αιγιαλέων, έναν αναπτυσσόμενο σύλλογο πετοσφαίρισης με έδρα το Αίγιο, που έχει ήδη κατακτήσει τη θέση του στην Pre League Ανδρών, τη δεύτερη τη τάξει κατηγορία του ελληνικού βόλεϊ. Μέσω χορηγίας ύψους 4.000 ευρώ και με την προβολή του λογοτύπου του Ομίλου στις επίσημες εμφανίσεις της ομάδας, ενισχύεται η παρουσία του Ομίλου στον τοπικό αθλητισμό και ενδυναμώνονται οι προσπάθειες αθλητών και νέων ανθρώπων της περιοχής.

Ακόμη, μέσα από την Aktor Running Team, ο Όμιλος στηρίζει διακεκριμένους νέους Έλληνες αθλητές του κλασικού αθλητισμού, οι οποίοι συνδυάζουν τον πρωταθλητισμό με τις ακαδημαϊκές τους σπουδές. Η ομάδα απαρτίζεται από αθλητές με διακρίσεις σε πανελλήνιο και διεθνές επίπεδο – Παναγιώτης Πετρουλάκης, Ανθή Κυριακοπούλου, Σέργιος Διακοστεφανής, Ισαβέλλα Κοτσαχειλή, Δημήτρης Τσάκαλος και Ντενίσα Μπάλλα – και αντιπροσωπεύει τις αξίες του ήθους, της επιμονής και του πάθους για διάκριση, αξίες που βρίσκονται στον πυρήνα της φιλοσοφίας του Ομίλου.

Επίδραση στην Βιώσιμη Ανάπτυξη

Μέσω αυτών των χορηγιών και συνεργασιών, ο Όμιλος ενισχύει ενεργά τις τοπικές κοινότητες, προωθώντας τη συμμετοχή στον αθλητισμό, την ευεξία και τη συλλογικότητα, ενώ παράλληλα στηρίζει την ανάπτυξη νέων αθλητών και τη δυναμική παρουσία τοπικών συλλόγων. Οι πρωτοβουλίες αυτές συμβάλλουν καθοριστικά στη διαμόρφωση μιας υγιούς και συνεκτικής κοινωνίας, δίνοντας έμφαση στην ισότητα των ευκαιριών και στην κοινωνική πρόοδο μέσω του αθλητισμού.

Στήριξη της Πολιτιστικής Ζωής

Ο Όμιλος ενισχύει την πολιτιστική ζωή των τοπικών κοινοτήτων με διάφορες πρωτοβουλίες που αναδεικνύουν και στηρίζουν την πολιτιστική κληρονομιά. Στη Θεσσαλονίκη, ο Όμιλος χρηματοδότησε με 10,000 ευρώ την εκθεσιακή παρουσία του Δήμου στη Διεθνή Έκθεση, ενισχύοντας την προβολή του πολιτισμικού πλούτου της πόλης σε διεθνές επίπεδο. Επιπλέον, διέθεσε άλλα 30,000 ευρώ για την αποπεράτωση του Ιερού Ναού Αγίου Ιωάννου Καλλονής, επιβεβαιώνοντας τη δέσμευσή του στη διατήρηση της πολιτιστικής κληρονομιάς. Ακόμη, ο Όμιλος χορήγησε 14,900 ευρώ για τη διοργάνωση του Διεθνούς Συνεδρίου για τη Θρησκευτική Ελευθερία & Global Summit of Archons. Οι δράσεις αυτές αποτελούν μέρος της ευρύτερης προσπάθειας του Ομίλου να συμβάλει στην ενδυνάμωση της τοπικής οικονομίας και τη βελτίωση της ποιότητας ζωής των τοπικών κοινοτήτων, ενισχύοντας τον πολιτισμό και την πολιτιστική έκφραση σε κάθε δυνατή ευκαιρία.

Επίδραση στην Βιώσιμη Ανάπτυξη

Μέσω αυτών των πρωτοβουλιών, ο Όμιλος ενισχύει ενεργά την πολιτιστική ζωντάνια των τοπικών κοινοτήτων, βελτιώνοντας σημαντικά τη διατήρηση του πολιτισμού και τονώνοντας την τοπική οικονομία μέσα από την προβολή και την υποστήριξη της πλούσιας πολιτιστικής κληρονομιάς τους.

Πίνακας δράσεων

Ο παρακάτω πίνακας συνοψίζει τις δράσεις που έχουν ήδη παρουσιαστεί αναλυτικά στην προηγούμενη ενότητα, αποτυπώνοντας τη σύνδεσή τους τόσο με τους τρεις βασικούς πυλώνες ESG (Περιβάλλον, Κοινωνία, Διακυβέρνηση) όσο και με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΣΒΑ) του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών. Μέσω αυτής της συσχέτισης αναδεικνύεται η ουσιαστική συμβολή των επιμέρους πρωτοβουλιών στην προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης, της κοινωνικής συνοχής και της περιβαλλοντικής υπευθυνότητας. Ο πίνακας λειτουργεί ως εργαλείο οπτικής αποτύπωσης του θετικού

αποτυπώματος των δράσεων, ενισχύοντας τη διαφάνεια και την κατανόηση της στρατηγικής ευθυγράμμισης του οργανισμού με τις αρχές ESG και τους 17 παγκόσμιους στόχους.

Δράσεις για τοπικές κοινότητες	Κατηγοριοποίηση Δράσεων με Εστίαση στην Κοινότητα υπό τους Πυλώνες ESG (Περιβάλλον, Κοινωνία, Διακυβέρνηση)	Κατηγοριοποίηση Δράσεων ως προς τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΣΒΑ)
Έργα υποδομών		
Έργο αστικής αναζωογόνησης στη Θεσσαλονίκη	Κοινωνία	ΣΒΑ 3 – Καλή Υγεία και Ευημερία ΣΒΑ 9 – Βιομηχανία, Καινοτομία και Υποδομές ΣΒΑ 11 – Βιώσιμες Πόλεις και Κοινότητες
Εκσυγχρονισμός διαχείρισης υδάτινων πόρων στη Δυτική Στερεά	Περιβάλλον, Κοινωνία	ΣΒΑ 6 – Καθαρό Νερό και Αποχέτευση ΣΒΑ 9 – Βιομηχανία, Καινοτομία και Υποδομές ΣΒΑ 13 – Δράση για το Κλίμα ΣΒΑ 15 – Ζωή στη Στεριά
Ολοκλήρωση και παράδοση του Μετρό Θεσσαλονίκης	Περιβάλλον, Κοινωνία	ΣΒΑ 3 – Καλή Υγεία και Ευημερία ΣΒΑ 9 – Βιομηχανία, Καινοτομία και Υποδομές ΣΒΑ 11 – Βιώσιμες Πόλεις και Κοινότητες ΣΒΑ 13 – Δράση για το Κλίμα
Συμμετοχή στην ανάπτυξη και εγκατάσταση «έξυπνων» καμερών στην Αττική	Κοινωνία	ΣΒΑ 9 – Βιομηχανία, Καινοτομία και Υποδομές ΣΒΑ 11 – Βιώσιμες Πόλεις και Κοινότητες ΣΒΑ 16 – Ειρήνη, Δικαιοσύνη και Ισχυροί Θεσμοί
Προσφορά υλικών για την επιδιόρθωση της αγροτικής οδοποιίας στις κοινότητες του ευρύτερου Δήμου Αγίου Νικολάου	Κοινωνία	ΣΒΑ 2 – Μηδενική Πείνα ΣΒΑ 9 – Βιομηχανία, Καινοτομία και Υποδομές ΣΒΑ 11 – Βιώσιμες Πόλεις και Κοινότητες
Ευρεσιτεχνία για Μέθοδο Απομάκρυνσης Μικρορύπων με Ετερογενή Καταλυτικό Οζονισμό: Ενίσχυση της Βιωσιμότητας και Ασφάλειας των Υδατικών Πόρων		
Ευρεσιτεχνία για τη "Μέθοδο Απομάκρυνσης Μικρορύπων με Ετερογενή Καταλυτικό Οζονισμό"	Περιβάλλον, Κοινωνία	ΣΒΑ 6 – Καθαρό Νερό και Αποχέτευση ΣΒΑ 9 – Βιομηχανία, Καινοτομία και Υποδομές ΣΒΑ 12 – Υπεύθυνη Κατανάλωση και Παραγωγή ΣΒΑ 13 – Δράση για το Κλίμα (προαιρετικά)
Στήριξη της Πολιτιστικής Ζωής		
Χρηματοδότηση της εκθεσιακής παρουσίας του Δήμου Θεσσαλονίκης στη Διεθνή Έκθεση	Κοινωνία	ΣΒΑ 8 – Αξιοπρεπής Εργασία και Οικονομική Ανάπτυξη ΣΒΑ 11 – Βιώσιμες Πόλεις και Κοινότητες ΣΒΑ 17 – Συνεργασίες για τους Στόχους
Χρηματοδότηση για την αποπεράτωση του Ιερού Ναού Αγίου Ιωάννου Καλλονής	Κοινωνία	ΣΒΑ 11 – Βιώσιμες Πόλεις και Κοινότητες



Χορηγία για τη διοργάνωση του Διεθνούς Συνεδρίου για τη Θρησκευτική Ελευθερία	Κοινωνία	<p>ΣΒΑ 8 – Αξιοπρεπής Εργασία και Οικονομική Ανάπτυξη</p> <p>ΣΒΑ 10 – Λιγότερες Ανισότητες</p> <p>ΣΒΑ 16 – Ειρήνη, Δικαιοσύνη και Ισχυροί Θεσμο</p> <p>ΣΒΑ 17 – Συνεργασίες για τους Στόχους</p>
Αθλητισμός		
Χορηγία και συνεργασία με την ΚΑΕ Παναθηναϊκός και αναβάθμιση του ΟΑΚΑ Altion Arena	Κοινωνία	<p>ΣΒΑ 3 – Καλή Υγεία και Ευημερία</p> <p>ΣΒΑ 11 – Βιώσιμες Πόλεις και Κοινότητες</p> <p>ΣΒΑ 17 – Συνεργασίες για τους Στόχους</p>
Χορηγία στον Αστέρα Τρίπολης, ονομασία ASTERAS AKTOR	Κοινωνία	<p>ΣΒΑ 3 – Καλή Υγεία και Ευημερία</p> <p>ΣΒΑ 11 – Βιώσιμες Πόλεις και Κοινότητες</p> <p>ΣΒΑ 17 – Συνεργασίες για τους Στόχους</p>
Γενική ενίσχυση της συμμετοχής νέων στην άθληση και προώθηση της φυσικής δραστηριότητας	Κοινωνία	<p>ΣΒΑ 3 – Καλή Υγεία και Ευημερία</p> <p>ΣΒΑ 4 – Ποιοτική Εκπαίδευση</p> <p>ΣΒΑ 10 – Λιγότερες Ανισότητες</p>
Υποτροφίες		
Πρόγραμμα υποτροφιών για νέους Έλληνες επιστήμονες	Κοινωνία	<p>ΣΒΑ 4 – Ποιοτική Εκπαίδευση</p> <p>ΣΒΑ 8 – Αξιοπρεπής Εργασία και Οικονομική Ανάπτυξη</p> <p>ΣΒΑ 10 – Λιγότερες Ανισότητες</p>
Εγγυημένη ευκαιρία για ενσωμάτωση στην ομάδα του Ομίλου μετά την αποφοίτηση	Κοινωνία	<p>ΣΒΑ 4 – Ποιοτική Εκπαίδευση</p> <p>ΣΒΑ 8 – Αξιοπρεπής Εργασία και Οικονομική Ανάπτυξη</p> <p>ΣΒΑ 10 – Λιγότερες Ανισότητες</p>
Ευάλωτες κοινωνικές ομάδες		
Υποστήριξη παιδιών με σοβαρές ασθένειες	Κοινωνία	<p>ΣΒΑ 3 – Καλή Υγεία και Ευημερία</p> <p>ΣΒΑ 10 – Λιγότερες Ανισότητες</p>
Υποστήριξη ατόμων με αναπηρίες	Κοινωνία	<p>ΣΒΑ 3 – Καλή Υγεία και Ευημερία</p> <p>ΣΒΑ 10 – Λιγότερες Ανισότητες</p>
Χορηγίες για έκτακτες ανάγκες, ευάλωτους πληθυσμούς, και περιοχές με φυσικές καταστροφές	Κοινωνία	<p>ΣΒΑ 1 – Μηδενική Φτώχεια</p> <p>ΣΒΑ 10 – Λιγότερες Ανισότητες</p> <p>ΣΒΑ 11 – Βιώσιμες Πόλεις και Κοινότητες</p> <p>ΣΒΑ 13 – Δράση για το Κλίμα</p>



Υγεία και Νοσοκομειακή Υποστήριξη		
Ανακαίνιση και αναδιαμόρφωση χώρων Ακτινοθεραπείας στο Νοσοκομείο Άγιος Σάββας	Κοινωνία	ΣΒΑ 3 – Καλή Υγεία και Ευημερία ΣΒΑ 9 – Βιομηχανία, Καινοτομία και Υποδομές ΣΒΑ 10 – Λιγότερες Ανισότητες
Στήριξη του οργανισμού Make-A-Wish (Κάνε-Μια-Ευχή Ελλάδος)	Κοινωνία	ΣΒΑ 3 – Καλή Υγεία και Ευημερία ΣΒΑ 10 – Λιγότερες Ανισότητες ΣΒΑ 17 – Συνεργασίες για τους Στόχους
Διανομή χριστουγεννιάτικων δώρων σε νοσηλευόμενα παιδιά στο Βουκουρέστι	Κοινωνία	ΣΒΑ 3 – Καλή Υγεία και Ευημερία ΣΒΑ 10 – Λιγότερες Ανισότητες
Ανταποδοτικές παροχές από έργα ΑΠΕ		
Συμμόρφωση με τον Νόμο 4964/2022 και κατανομή εσόδων από έργα ΑΠΕ	Περιβάλλον, Κοινωνία	ΣΒΑ 7 – Φθηνή και Καθαρή Ενέργεια ΣΒΑ 10 – Λιγότερες Ανισότητες ΣΒΑ 13 – Δράση για το Κλίμα ΣΒΑ 16 – Ειρήνη, Δικαιοσύνη και Ισχυροί Θεσμοί
Διεύρυνση δραστηριότητας στον τομέα ΑΠΕ	Περιβάλλον, Κοινωνία	ΣΒΑ 7 – Φθηνή και Καθαρή Ενέργεια ΣΒΑ 8 – Αξιοπρεπής Εργασία και Οικονομική Ανάπτυξη ΣΒΑ 9 – Βιομηχανία, Καινοτομία και Υποδομές ΣΒΑ 13 – Δράση για το Κλίμα

Συμμετοχές σε οργανισμούς και φορείς

Ο ΑΚΤΟΡ Όμιλος Εταιρειών διατηρεί ενεργή παρουσία σε ένα ευρύ φάσμα φορέων και οργανισμών, με στόχο να παραμένει ενήμερος και να συμβάλλει στη συνεχή εξέλιξη των κλάδων στους οποίους δραστηριοποιείται. Μέσω της συμμετοχής του σε αυτούς τους οργανισμούς, διασφαλίζεται η ευθυγράμμισή του με τις τελευταίες τάσεις της βιομηχανίας, τις κανονιστικές αλλαγές και τις βέλτιστες πρακτικές.

Το 2024 ο Όμιλος συμμετείχε στους εξής σημαντικούς φορείς και ενώσεις:

- ✔ Σύνδεσμος Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών
- ✔ Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Αθηνών
- ✔ Σύνδεσμος Τεχνικών Εταιρειών Ανώτερων Τάξεων
- ✔ Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδας
- ✔ Μητρώο Εργοληπτικών Επιχειρήσεων
- ✔ ICGN Global Governance
- ✔ ATHEX ESG

Πιστοποιήσεις

Ο Όμιλος εφαρμόζει ένα εκτεταμένο σύστημα πιστοποιήσεων που ανταποκρίνεται στα υψηλότερα διεθνή πρότυπα, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με τις αρχές της ποιότητας, της ασφάλειας, της περιβαλλοντικής διαχείρισης και της εταιρικής διακυβέρνησης. Το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας (ISO 9001:2015) εφαρμόζεται καθολικά σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων των Ελληνικών Φυτωρίων. Επιπλέον, η περιβαλλοντική ευθύνη ενισχύεται μέσω της υιοθέτησης του ISO 14001:2015 στις εταιρείες ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ, ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ, ΑΚΤΩΡ FM και Ελληνικά Λατομεία, ενώ η προστασία της υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων διασφαλίζεται μέσω του ISO 45001:2018, το οποίο εφαρμόζεται σε όλες τις προαναφερθείσες εταιρείες καθώς και στη μητρική εταιρεία AKTOR Group.

Παράλληλα, η επιχειρηματική συνέχεια και η ασφάλεια πληροφοριών αποτελούν κρίσιμες προτεραιότητες για τον Όμιλο, με τις εταιρείες AKTOR Group, ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ, ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ και ΑΚΤΩΡ FM να εφαρμόζουν το ISO 22301:2019 για τη διαχείριση επιχειρηματικής συνέχειας, καθώς και το ISO 27001:2013 για τη διαχείριση της ασφάλειας πληροφοριών. Η δέσμευση στη διαφάνεια και την καταπολέμηση της διαφθοράς ενισχύεται με την εφαρμογή του ISO 37001:2016 στις εταιρείες AKTOR Group, ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ και ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ, δημιουργώντας ένα ισχυρό πλαίσιο εταιρικής ηθικής. Η οδική ασφάλεια αποτελεί επίσης βασική προτεραιότητα, με τις εταιρείες AKTOR Group, ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ, ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ και ΑΚΤΩΡ FM να εφαρμόζουν το ISO 39001:2012, θέτοντας υψηλά πρότυπα για τη μείωση των κινδύνων στις μετακινήσεις και τα εργοτάξια.

Επιπρόσθετα, η ενεργειακή αποδοτικότητα διασφαλίζεται μέσω της υιοθέτησης του ISO 50001:2018 στις εταιρείες AKTOR Group, ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ, ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ και ΑΚΤΩΡ FM, συμβάλλοντας στην αποτελεσματική διαχείριση της ενέργειας και στη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος. Ειδικά στον τομέα της διαχείρισης εγκαταστάσεων, η ΑΚΤΩΡ FM εφαρμόζει το ISO 41001:2018, διαμορφώνοντας ένα ολοκληρωμένο σύστημα για τη βέλτιστη λειτουργία και συντήρηση κτιριακών υποδομών.

Περιγραφή	AKTOR Group of Companies (Μητρική)	ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ	ΑΚΤΩΡ FM	ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΤΟΜΕΙΑ	ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΦΥΤΩΡΙΑ
Environmental Management Systems ISO 14001 : 2015	✓	✓	✓	✓	✓	
Business Continuity Management Systems ISO 22301 : 2019	✓	✓	✓	✓		
Information Security Management Systems ISO 27001 : 2013	✓	✓	✓	✓		
Anti-Bribery Management Systems ISO 37001 : 2016	✓	✓	✓			
Road Traffic Safety Management Systems ISO 39001 : 2012	✓	✓	✓	✓		
Facility Management Systems ISO 41001 : 2018				✓		
Occupational Health and Safety	✓	✓	✓	✓	✓	

Management Systems ISO 45001 : 2018							
Energy Management Systems ISO 50001 : 2018	√	√	√	√			
Quality Management Systems ISO 9001 : 2015	√	√	√	√	√	√	√

Επιχειρηματική συμπεριφορά [G1]

Διακυβέρνηση

Ο ρόλος των διοικητικών, εποπτικών και διαχειριστικών οργάνων [G1.GOV-1]

Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων και το Δ.Σ. διαδραματίζουν καθοριστικό ρόλο στην προώθηση της εταιρικής ακεραιότητας και στην καταπολέμηση της διαφθοράς. Η Επιτροπή υποστηρίζει το Δ.Σ. στα θέματα αρμοδιότητάς της, συμβάλλοντας στην παρακολούθηση της κανονιστικής συμμόρφωσης και στη συνεχή βελτίωση των πολιτικών πρόληψης της διαφθοράς, διασφαλίζοντας την εφαρμογή των αρχών διαφάνειας και δεοντολογίας σε όλο το εύρος των δραστηριοτήτων του Ομίλου. Το Δ.Σ. ενισχύει τη διαφάνεια μέσω μηχανισμών ελέγχου, κωδίκων δεοντολογίας και διαδικασιών αναφοράς παρατυπιών, σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα. Παράλληλα, η εξειδίκευση των μελών του σε νομικά, χρηματοοικονομικά και διοικητικά θέματα συμβάλλει στη θωράκιση της εταιρικής διακυβέρνησης, ενισχύοντας το πλαίσιο λογοδοσίας και ηθικής συμπεριφοράς, με στόχο ένα δίκαιο επιχειρηματικό περιβάλλον για τον Όμιλο και τα ενδιαφερόμενα μέρη³⁴. **[GOV-1 5 a] [GOV-1 5 b]**

Στρατηγική

Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες

Η φύση του κατασκευαστικού τομέα και των συναφών κλάδων περιλαμβάνει σύνθετες αλληλεπιδράσεις με προμηθευτές, υπεργολάβους και άλλους τρίτους φορείς, γεγονός που μπορεί να δημιουργήσει συνθήκες επιχειρηματικής αβεβαιότητας ή μη προβλέψιμων καταστάσεων. Παρότι ο Όμιλος εφαρμόζει τις καλύτερες διαθέσιμες πρακτικές για την πρόληψη της διαφθοράς και της δωροδοκίας, οι συνεχώς μεταβαλλόμενες αγορές και οι διαφοροποιημένες κανονιστικές απαιτήσεις επιβάλλουν εγρήγορση στην αναγνώριση σχετικών κινδύνων και προσοχή στη διαχείριση αυτών.

Η υιοθέτηση και συνεχής προσαρμογή πολιτικών κατά της διαφθοράς δεν αφορά μόνο την τυπική συμμόρφωση με το υφιστάμενο ρυθμιστικό πλαίσιο αλλά και τη διαρκή εξέταση των βέλτιστων πρακτικών διακυβέρνησης, προκειμένου να ενσωματώνονται αποτελεσματικοί μηχανισμοί ελέγχου και διαφάνειας. Η επιχειρηματική δραστηριότητα του Ομίλου εκτείνεται σε αγορές με διαφορετικά νομικά, κοινωνικά και ηθικά πρότυπα, γεγονός που επιβάλλει την ανάπτυξη δυναμικών στρατηγικών προσαρμογής και την ευελιξία των εσωτερικών διαδικασιών, ώστε να διατηρείται η συνοχή και η αποτελεσματικότητα των προληπτικών μηχανισμών. Στο πλαίσιο αυτό, η προστασία των whistleblowers ενισχύεται μέσω ασφαλών διαύλων αναφοράς, διασφαλίζοντας ότι τυχόν παρατυπίες μπορούν να καταγγεληθούν χωρίς φόβο αντιποίνων. Παράλληλα, η διαχείριση των σχέσεων με προμηθευτές, συμπεριλαμβανομένων ζητημάτων που αφορούν στις πληρωμές και στις συμβατικές υποχρεώσεις, διέπεται από αρχές δικαιοσύνης και διαφάνειας, με στόχο τη δημιουργία ενός αξιόπιστου και ηθικού επιχειρηματικού περιβάλλοντος. Επιπλέον, η δραστηριοποίηση του Ομίλου σε διεθνείς αγορές απαιτεί αυξημένη προσοχή σε θέματα εταιρικής δικτύωσης (lobbying), με έμφαση στη συμμόρφωση με τους κανόνες χρηστής διακυβέρνησης και επιχειρηματικής ηθικής.

Για τον λόγο αυτό, ο Όμιλος διατηρεί και εφαρμόζει Κώδικα Επιχειρηματικής και Ηθικής Δεοντολογίας, ο οποίος αποτελεί θεμελιώδη πυλώνα για την εφαρμογή ηθικών επιχειρηματικών πρακτικών και διαφάνειας σε όλα τα επίπεδα της οργάνωσής του. Ο Κώδικας διασφαλίζει ότι οι επιχειρηματικές διαδικασίες του Ομίλου συμμορφώνονται με τα υψηλότερα πρότυπα επαγγελματισμού, ενισχύοντας την εμπιστοσύνη των ενδιαφερόμενων μερών και προάγοντας τη διαφάνεια. Παράλληλα, οι συνεργασίες με φορείς του δημοσίου και άλλους οργανισμούς (οι οποίοι είναι και οι πελάτες του Ομίλου) γίνονται πιο αξιόπιστες, ενισχύοντας τη θέση του Ομίλου σε ανταγωνιστικές αγορές, δεδομένου ότι οι επενδυτές και οι συνεργάτες προτιμούν οργανισμούς με διαφανή και υπεύθυνη διακυβέρνηση. Ευρύτερα, η εφαρμογή αυτών των προτύπων αυξάνει την αξιοπιστία του Ομίλου, ενισχύοντας την εμπιστοσύνη των καταναλωτών, των επενδυτών και των συνεργατών του.

Επίσης, η εφαρμογή της Πολιτικής κατά της διαφθοράς και δωροδοκίας και η ενσωμάτωσή της στην αντίστοιχη λειτουργική διαδικασία ενισχύει τη δέσμευση του Ομίλου για αυστηρούς κανόνες διαφάνειας και ηθικής. Ο Όμιλος έχει δημιουργήσει ένα αξιόπιστο και ανθεκτικό επιχειρηματικό περιβάλλον, όπου η πρόληψη και η αντιμετώπιση κινδύνων διαφθοράς αποτελούν μέρος της λειτουργίας του, χωρίς να διαταράσσεται η επιχειρηματική του δραστηριότητα. Η εφαρμογή της αναφερομένης Πολιτικής δεν περιορίζεται μόνο σε εσωτερικές διαδικασίες, αλλά επεκτείνεται και στις σχέσεις με συνεργάτες, επενδυτές και ρυθμιστικές αρχές. Στο πλαίσιο αυτό, η ολοκληρωμένη εκπαιδευτική διαδικασία για όλους τους εργαζομένους σχετικά με την Πολιτική κατά της διαφθοράς και δωροδοκίας ενισχύει τη συνολική επιχειρηματική κουλτούρα του Ομίλου, προάγοντας την υπευθυνότητα και τη λογοδοσία σε όλα τα

³⁴ Για περισσότερες πληροφορίες για την σύνθεση του Δ.Σ., παρακαλούμε επισκεφθείτε τον παρακάτω ιστότοπο: <https://www.intrakat.gr/the-company/board-of-directors/>

επίπεδα. Ο Όμιλος διασφαλίζει ότι όλοι οι εργαζόμενοι και συνεργάτες έχουν πλήρη γνώση των πολιτικών και διαδικασιών του και κατανοούν τη σημασία της εφαρμογής τους στην καθημερινή τους δραστηριότητα. Επισημαίνεται ότι η στάση του Ομίλου απέναντι σε πιθανά συμβάντα διαφθοράς είναι μη αποδεκτή.

Κίνδυνοι και ευκαιρίες

Η πολυπλοκότητα των διαδικασιών και των συνεργασιών αποτελεί έναν αναπόφευκτο επιχειρηματικό κίνδυνο, ιδίως για οργανισμούς που διαχειρίζονται πολλαπλά έργα ταυτόχρονα σε μεγάλη κλίμακα, όπως ο Όμιλος ΑΚΤΟΡ. Ο συντονισμός μεταξύ διαφορετικών ομάδων και επιπέδων διοίκησης δύναται να δημιουργήσει λειτουργικούς περιορισμούς στην άμεση παρακολούθηση των διαδικασιών – συμπεριλαμβανομένου του κώδικα δεοντολογίας, αυξάνοντας τον κίνδυνο καθυστερημένης ανίχνευσης πιθανών ζητημάτων συμμόρφωσης ή εν δυνάμει περιστατικών διαφθοράς. Επιπλέον, η αυξανόμενη πολυπλοκότητα του κανονιστικού πλαισίου και οι διαφοροποιημένες απαιτήσεις συμμόρφωσης ανά γεωγραφική περιοχή έχουν επιβάλλει την ανάγκη για συνεχή προσαρμογή, παρακολούθηση και ενίσχυση των εσωτερικών μηχανισμών ελέγχου.

Η εφαρμογή Πολιτικής κατά της διαφθοράς και της δωροδοκίας προσφέρει στον Όμιλο τη δυνατότητα να ενισχύσει τη διαφάνεια και την υπευθυνότητα σε όλα τα επίπεδα λειτουργίας του. Η αναφορά στο Παγκόσμιο Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών και η ενσωμάτωση σύγχρονων στρατηγικών συμμόρφωσης ευθυγραμμίζουν τον Όμιλο με τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές, βελτιώνοντας τον εταιρικό αντίκτυπο και την αξιοπιστία του. Η προσέγγιση στη διαχείριση θεμάτων διαφθοράς δεν περιορίζεται μόνο στη συμμόρφωση, και στην πρόληψη, αλλά μέσω λειτουργικών συστημάτων που ενσωματώνουν διασταυρούμενες ασφαλιστικές δικλείδες προχωρούν στην αποτροπή, μειώνοντας την έκθεση σε απρόβλεπτους παράγοντες. Έτσι, προσφέρονται στον Όμιλο ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα, διαφοροποιώντας τον σε έναν κλάδο όπου η αξιοπιστία και η συμμόρφωση είναι καθοριστικοί παράγοντες επιτυχίας.

Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

Πολιτικές [G1-1]

Η εταιρική κουλτούρα του Ομίλου βασίζεται στη δημιουργικότητα, την καινοτομία και την προσαρμοστικότητα σε ένα διαρκώς εξελισσόμενο περιβάλλον. Δίνει προτεραιότητα στο επιχειρηματικό πνεύμα, την ικανοποίηση των πελατών και την αξιοποίηση νέων ευκαιριών, ενθαρρύνοντας την ανάπτυξη των εργαζομένων και τη δημιουργία αξίας. Παράλληλα, εφαρμόζει τον Κώδικα Επιχειρηματικής Ηθικής και Δεοντολογίας, διασφαλίζοντας την προώθηση και αξιολόγηση της εταιρικής του κουλτούρας. Το περιεχόμενο του αναφερόμενου Κώδικα έχει ήδη παρουσιαστεί στο κεφάλαιο “Εργαζόμενοι [S1]”. **[G1-1 9, AR 1]**

Επιπλέον, ο Όμιλος εφαρμόζει αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης, ευθυγραμμισμένες με την ελληνική νομοθεσία και τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές. Στο πλαίσιο αυτό, η Πολιτική κατά της Διαφθοράς και Δωροδοκίας διαδραματίζει κεντρικό ρόλο στην προάσπιση της διαφάνειας και της ηθικής ακεραιότητας σε όλες τις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου, καλύπτοντας το σύνολο των εταιρειών και λειτουργιών του. Η Πολιτική κοινοποιείται με σαφήνεια στα ενδιαφερόμενα μέρη, μέσω της ανάρτησής της στον επίσημο ιστότοπο του Ομίλου και της διανομής της στα εσωτερικά και εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη, ενισχύοντας τη διαφάνεια και την πρόσβαση στην πληροφόρηση. Παράλληλα, η Πολιτική για την πρόληψη και διαχείριση σύγκρουσης συμφερόντων, ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης και η Πολιτική και διαδικασία διαχείρισης αναφορών και καταγγελιών λειτουργούν συμπληρωματικά, με στόχο την ενίσχυση της υπευθυνότητας και την προστασία των συμφερόντων όλων των ενδιαφερομένων μερών.

Το μεγαλύτερο μέρος των επιμέρους πολιτικών και του Κώδικα έχει ήδη παρουσιαστεί στο κεφάλαιο “Εργαζόμενοι [S1]”, επιβεβαιώνοντας τη συνοχή των θεμελιωδών αρχών διακυβέρνησης σε όλο το εύρος του Ομίλου. **[G1-1 7] [G1-1 10 e] [MDR-P 65 b] [MDR-P 65 c] [MDR-P 65 f]**

Στο πλαίσιο της διαφάνειας και της εταιρικής διακυβέρνησης, ο Όμιλος εφαρμόζει αυστηρούς μηχανισμούς συμμόρφωσης και ηθικής επιχειρηματικής συμπεριφοράς. Η ισχύουσα Πολιτική του Ομίλου σχετικά με τη διαφθορά και τη δωροδοκία αναφέρεται στις Συνθήκες και τις Συμβάσεις των Ηνωμένων Εθνών. Τέλος, ο Όμιλος παρέχει εκπαίδευση σε θέματα επιχειρηματικής συμπεριφοράς, όπως η διαχείριση σύγκρουσης συμφερόντων, η υπεύθυνη λήψη αποφάσεων, η ηθική ηγεσία, η προστασία προσωπικών δεδομένων, η πρόληψη της διαφθοράς, και η προώθηση της διαφάνειας και της υπευθυνότητας. Η εκπαίδευση πραγματοποιείται κατά περίπτωση, ανάλογα με τις ανάγκες και τις εκάστοτε απαιτήσεις συμμόρφωσης, χωρίς συγκεκριμένη περιοδικότητα. Το περιεχόμενο καλύπτει βασικές αρχές δεοντολογίας, κανονιστικής συμμόρφωσης και πρόληψης φαινομένων δωροδοκίας, εστιάζοντας ιδιαίτερα στις ευθύνες των ανώτερων διοικητικών στελεχών και της διοίκησης. Αξίζει να σημειωθεί ότι οι λειτουργίες που διατρέχουν τον υψηλότερο κίνδυνο σε σχέση με τη διαφθορά και τη δωροδοκία βρίσκονται υπό διαρκή αξιολόγηση και παρακολούθηση, καθώς θεωρούνται εγγενώς ευάλωτες λόγω της

φύσης του κατασκευαστικού τομέα, ο οποίος ενέχει αυξημένες προκλήσεις διαφάνειας και πολυπλοκότητας στις διαδικασίες. **[G1-1 10 b] [G1-1 10 h] [G1-1 10 g]**

Μηχανισμός Υποβολής Αναφορών/καταγγελιών

Στο πλαίσιο της συμμόρφωσης με τους Κανονισμούς, τους Κώδικες, τις Πολιτικές και τις Διαδικασίες του Ομίλου, όλοι οι μέτοχοι, εργαζόμενοι, πελάτες, προμηθευτές και συνεργάτες ενθαρρύνονται να αναφέρουν περιστατικά που υποδηλώνουν παράνομη συμπεριφορά, κακοδιαχείριση ή σοβαρές παρατυπίες. Επιπλέον, η Πολιτική και διαδικασία διαχείρισης αναφορών και καταγγελιών καθώς και ο Μηχανισμός Υποβολής Αναφορών/Καταγγελιών, διασφαλίζουν τη διαφάνεια και την τήρηση των αρχών εταιρικής διακυβέρνησης όπως επίσης και την εμπιστευτικότητα και την προστασία των αναφερόντων, παρέχοντας κατάλληλες δικλίδες ασφαλείας για την αποτροπή αντιποίνων. Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την εν λόγω Πολιτική και τον Μηχανισμό βρίσκονται στο κεφάλαιο "Εργαζόμενοι [S1]". **[G1-1 10 a] [G1-1 10 c] [G1-1 10 d]**

Κριτήρια προμηθευτών σχετικά με την Βιωσιμότητα

Περιβαλλοντικά κριτήρια

Οι προμηθευτές του Ομίλου οφείλουν να διαθέτουν μία σαφή και τεκμηριωμένη περιβαλλοντική πολιτική, η οποία να περιλαμβάνει στόχους και δράσεις για τη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων των δραστηριοτήτων τους. Η πολιτική αυτή πρέπει να συμμορφώνεται με τη σχετική ελληνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία, καθώς και να περιλαμβάνει συγκεκριμένα μέτρα για την προστασία του περιβάλλοντος. Η εφαρμογή αυτών των μέτρων είναι κρίσιμη για τη βιωσιμότητα των δραστηριοτήτων και τη διατήρηση της περιβαλλοντικής ισορροπίας.

Απαραίτητο στοιχείο της περιβαλλοντικής πολιτικής των προμηθευτών είναι η αποτελεσματική διαχείριση αποβλήτων, τόσο στερεών όσο και υγρών. Οι προμηθευτές οφείλουν να εφαρμόζουν διαδικασίες ανακύκλωσης και αναγέννησης, ιδιαίτερα για υλικά όπως ορυκτέλαια και μπαταρίες, ώστε να περιοριστεί το περιβαλλοντικό αποτύπωμα και να εξασφαλιστεί η βιώσιμη διαχείριση των πόρων. Επιπλέον, η ανεξέλεγκτη απόρριψη αποβλήτων είναι αυστηρά απαγορευμένη.

Ειδικά για την καταστολή της σκόνης, οι προμηθευτές πρέπει να λαμβάνουν όλα τα απαραίτητα μέτρα κατά την εκτέλεση των έργων, όπως η διαβροχή των χώρων εργασίας και η κάλυψη των υλικών. Αυτά τα μέτρα είναι καίρια για την προστασία της ποιότητας του αέρα και τη διασφάλιση της υγείας των εργαζομένων και των κατοίκων της γύρω περιοχής.

Η προστασία του πρασίνου εντός των εργοταξιακών χώρων είναι επίσης υποχρεωτική. Οι προμηθευτές οφείλουν να προστατεύουν και να διατηρούν τα δέντρα και τους χώρους πρασίνου, με την έγκριση του εργολάβου, προκειμένου να αποτραπούν αρνητικές επιπτώσεις στο φυσικό περιβάλλον. Η συμμόρφωση με τη νομοθεσία προστασίας του περιβάλλοντος είναι υποχρεωτική, και οι προμηθευτές πρέπει να διασφαλίσουν ότι τηρούν όλες τις απαιτήσεις των Μελετών Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων.

Κριτήρια ανθρωπίνων δικαιωμάτων

Η ασφάλεια και η υγεία των εργαζομένων αποτελούν ύψιστη προτεραιότητα για τους προμηθευτές. Οι προμηθευτές πρέπει να διασφαλίσουν ότι το εργατικό τους προσωπικό έχει τη σωστή εκπαίδευση και επίβλεψη για την ασφαλή εκτέλεση των εργασιών. Αυτή η εκπαίδευση πρέπει να περιλαμβάνει την τήρηση όλων των μέτρων ασφαλείας και υγείας, προκειμένου να προστατευτεί το προσωπικό από κινδύνους και να εξασφαλιστεί η ασφάλεια των εργασιών.

Επιπλέον, οι προμηθευτές πρέπει να είναι υπεύθυνοι για την άμεση αποκατάσταση οποιασδήποτε περιβαλλοντικής ζημίας που προκύψει κατά την εκτέλεση των έργων. Η αποκατάσταση αυτή περιλαμβάνει την αποκατάσταση ζημιών που προκαλούνται είτε από τους ίδιους είτε από το προσωπικό τους, με πλήρη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις των αρμόδιων αρχών.

Η συνεργασία με τον εργολάβο είναι επίσης κρίσιμη για την καλή και ασφαλή διεξαγωγή των έργων. Οι προμηθευτές πρέπει να συμμορφώνονται με τις οδηγίες του εργολάβου, ιδιαίτερα όσον αφορά την ασφάλεια και υγεία των εργαζομένων. Οι προμηθευτές είναι υπεύθυνοι για την απομάκρυνση του προσωπικού που δεν συμμορφώνεται με τις απαιτήσεις της νομοθεσίας.

Αναφορικά με την οργάνωση των συνεργειών, οι προμηθευτές πρέπει να διασφαλίσουν ότι τα συνεργεία τους δεν θέτουν σε κίνδυνο την ασφάλεια των εργαζομένων και δεν παρεμβαίνουν στις εργασίες άλλων υπεργολάβων ή του εργολάβου. Η οργάνωση αυτή πρέπει να πραγματοποιείται σε συνεργασία με τον τεχνικό ή συντονιστή ασφαλείας του εργολάβου, προκειμένου να διασφαλιστεί η ομαλή και ασφαλής εκτέλεση των έργων και να αποφευχθούν κίνδυνοι για το προσωπικό και τις διαδικασίες των έργων.

[G1-2 15 a, AR 2, AR 3] [G1-2 15 b, AR 2, AR 3]

Πρόληψη και εντοπισμός διαφθοράς και δωροδοκίας [G1-3]

Για την πρόληψη και την καταπολέμηση της διαφθοράς, ο Όμιλος εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης σύμφωνα με το Πρότυπο ISO 37001:2016, αναγνωρίζοντας ότι οι επιχειρηματικές του δραστηριότητες ενδέχεται να εμπεριέχουν κινδύνους που σχετίζονται με τη δωροδοκία, τη διαφθορά και την απάτη, οι οποίοι θα μπορούσαν να επηρεάσουν τον Όμιλο στο σύνολό του.

Μέσω αυτού του συστήματος μπορεί να διαπιστωθεί:

- Ποιοι παράγοντες θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε περιστατικά δωροδοκίας και να επηρεάσουν τη λειτουργία του Ομίλου.
- Ποιες ευκαιρίες μπορούν να αξιοποιηθούν για τη βελτίωση του Ομίλου.
- Σε ποιο βαθμό είναι εφικτή η εξάλειψη των πηγών κινδύνου.
- Πώς μπορούν να αξιοποιηθούν οι ευκαιρίες για συνεχή βελτίωση.
- Ποια μέτρα πρόληψης και αντιμετώπισης εφαρμόζονται ή απαιτείται να υιοθετηθούν για τη διαχείριση των εναπομενόντων κινδύνων.
- Ποιες ενέργειες ή δράσεις πρέπει να προγραμματιστούν ώστε να αξιοποιηθούν οι ευκαιρίες βελτίωσης.

Για την πρόληψη, υιοθετεί αυστηρούς κανόνες δεοντολογίας, ελέγχει συνεργάτες και προμηθευτές και διαθέτει μηχανισμό αναφορών για την εμπιστευτική καταγγελία παρατυπιών. Για την ανίχνευση, διενεργούνται τακτικοί εσωτερικοί έλεγχοι και αξιολογούνται πιθανοί κίνδυνοι. Σε περίπτωση περιστατικών, ακολουθείται διαδικασία διερεύνησης, επιβάλλονται πειθαρχικές κυρώσεις όπου χρειάζεται, και ο Όμιλος συνεργάζεται με τις αρμόδιες αρχές. [G1-3 18 a, AR 5, AR 6]

Για ζητήματα που αφορούν τη νομιμοποίηση εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες (AML) και τη χρηματοδότηση της τρομοκρατίας (CT), ακολουθείται αυστηρή διαδικασία που συμμορφώνεται με τις απαιτήσεις του Νόμου 4557/2018 και τις διατάξεις περί εταιρικής διακυβέρνησης. Σε περίπτωση επιβεβαίωσης παρατυπιών, το διοικητικό όργανο που είναι αρμόδιο για τη συγκεκριμένη διερεύνηση εισηγείται τα κατάλληλα μέτρα ή κυρώσεις, συνεργαζόμενο με τις αρμόδιες αρχές για περαιτέρω νομική διερεύνηση. [G1-3 18 b] [G1-3 18 c] [G1-3 19]

Εκπαίδευση για την καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας

Ο Όμιλος εκπαιδεύει το προσωπικό του σε θέματα δωροδοκίας και διαφθοράς, προσαρμόζοντας την εκπαίδευση ανάλογα με τον ρόλο κάθε εργαζομένου και τους σχετικούς κινδύνους που ενδέχεται να αντιμετωπίσει. Τα προγράμματα εκπαίδευσης περιλαμβάνουν την Πολιτική κατά της διαφθοράς και δωροδοκίας, τις διαδικασίες που εφαρμόζονται για την πρόληψη και ανίχνευση παράνομων πρακτικών, την αναγνώριση ύποπτων ενεργειών, καθώς και τις συνέπειες της μη συμμόρφωσης με το ισχύον νομικό καθεστώς. Παράλληλα, παρέχονται οδηγίες σχετικά με τη σωστή αναφορά παρατυπιών και τις ενέργειες που πρέπει να ακολουθούνται. Η Πολιτική και ο Κώδικας Δεοντολογίας του Ομίλου είναι αναρτημένοι στον επίσημο ιστότοπο, δίνοντας την δυνατότητα σε κάθε εργαζόμενο να αναφέρει ενέργειες ή περιστατικά που θεωρεί ότι παραβιάζουν τους κανόνες της πολιτικής ή του Κώδικα Επιχειρηματικής Ηθικής και Δεοντολογίας. [G1-3 20] [G1-3 21 a]

Επιπλέον, τα μέλη του Δ.Σ. παρακολουθούν προγράμματα εκπαίδευσης ώστε να κατανοούν σε βάθος τις νομικές και κανονιστικές τους υποχρεώσεις σχετικά με την καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας, ούτως ώστε η ανώτατη διοίκηση του Ομίλου εφαρμόζει στην πράξη τους μηχανισμούς ελέγχου και εποπτείας σύμφωνα με τον Νόμο 4577/2018 και τον Νόμο 4449/2017. Το 2026, ο Όμιλος θα προχωρήσει στη δημιουργία εξειδικευμένων προγραμμάτων εκπαίδευσης, τα οποία θα απευθύνονται σε τμήματα και λειτουργίες με αυξημένο κίνδυνο έκθεσης σε ζητήματα διαφθοράς και δωροδοκίας, με στόχο την πλήρη κάλυψη των σχετικών αναγκών εκπαίδευσης. [G1-3 21 c]

Δείκτες μέτρησης και στόχοι

Επιβεβαιωμένα περιστατικά διαφθοράς ή δωροδοκίας [G1-4]

Κατά τη χρήση του 2024 δεν ήλθε σε γνώση του Ομίλου κάποιο περιστατικό διαφθοράς ή δωροδοκίας. [G1-4]

Παράρτημα

Επεξήγηση όρων και ορισμών

Αγγλικοί όροι

AML – Anti-Money Laundering

Πολιτικές και διαδικασίες που σχεδιάζονται για την αποτροπή της παράνομης πρακτικής της απόκρυψης χρημάτων που αποκτώνται από εγκληματική δραστηριότητα.

BES – Battery Energy Storage Systems

Τεχνολογίες που χρησιμοποιούνται για την αποθήκευση ενέργειας για μελλοντική χρήση, βελτιώνοντας την αποδοτικότητα και αξιοπιστία των ενεργειακών συστημάτων.

BIA – Biodiversity Impact Assessments

Διαδικασίες που αξιολογούν τις επιπτώσεις των δραστηριοτήτων στη βιοποικιλότητα, με στόχο τη μείωση της περιβαλλοντικής βλάβης.

CDP – Carbon Disclosure Project

Διεθνής μη κερδοσκοπικός οργανισμός που υποστηρίζει τις εταιρείες και τις πόλεις να αποκαλύπτουν τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις των δραστηριοτήτων τους.

CFO – Chief Financial Officer

Ο ανώτατος εκτελεστικός υπάλληλος που είναι υπεύθυνος για τη διαχείριση των οικονομικών ενεργειών μιας εταιρείας, συμπεριλαμβανομένου του οικονομικού προγραμματισμού, της διαχείρισης κινδύνου και της χρηματοοικονομικής αναφοράς.

CHRO – Chief Human Resources Officer

Ανώτατος εκτελεστικός υπάλληλος που επιβλέπει όλες τις πτυχές της διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού, συμπεριλαμβανομένων της πρόσληψης, ανάπτυξης και σχέσεων με τους εργαζομένους.

CSV – Creating Shared Value

Μια επιχειρηματική έννοια όπου οι εταιρείες δημιουργούν οικονομική αξία με τρόπο που δημιουργεί επίσης αξία για την κοινωνία, αντιμετωπίζοντας τις προκλήσεις της.

CT – Counter-Terrorism

Πολιτικές και στρατηγικές που αποσκοπούν στην πρόληψη και αντίδραση σε τρομοκρατικές ενέργειες, επικεντρωμένες στη συλλογή πληροφοριών, την εφαρμογή του νόμου και τη διεθνή συνεργασία.

DNSH – Do No Significant Harm

Αρχή στη βιώσιμη χρηματοδότηση και την περιβαλλοντική νομοθεσία, διασφαλίζοντας ότι οι δραστηριότητες δεν προκαλούν σημαντική βλάβη στους περιβαλλοντικούς ή κοινωνικούς στόχους.

DMA – Double Materiality Assessment

Μια προσέγγιση που αξιολογεί τις σημαντικές επιπτώσεις των δραστηριοτήτων ενός οργανισμού τόσο στην οικονομική απόδοση όσο και στους περιβαλλοντικούς/κοινωνικούς παράγοντες.

EBITDA – Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization

Οικονομικός δείκτης που μετρά την κερδοφορία μιας εταιρείας πριν από τους τόκους, τους φόρους, την αποσβέσεις και την απόσβεση, χρησιμοποιούμενος για να εκτιμηθεί η βασική επιχειρηματική απόδοση.

EBIT – Earnings Before Interest and Taxes

Οικονομικός δείκτης που δείχνει τα κέρδη μιας επιχείρησης πριν από τους τόκους και τους φόρους, παρέχοντας μια εικόνα της λειτουργικής απόδοσης.

ESG – Environment, Social, Governance

Μια προσέγγιση που αξιολογεί τις επιπτώσεις των περιβαλλοντικών, κοινωνικών και διακυβερνητικών παραμέτρων στις εταιρικές στρατηγικές και την οικονομική απόδοση.

ESRS – European Sustainability Reporting Standards

Πρότυπα που καθορίζουν τις απαιτήσεις για την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας από εταιρείες στην Ευρωπαϊκή Ένωση, προωθώντας τη διαφάνεια και την υπευθυνότητα.

GRI – Global Reporting Initiative

Διεθνής οργανισμός που καθορίζει κατευθυντήριες γραμμές για την υποβολή εκθέσεων σχετικά με τη βιωσιμότητα των εταιρειών και τις επιπτώσεις τους στο περιβάλλον και την κοινωνία.

GHG – Greenhouse Gas

Αέρια που συνεισφέρουν στο φαινόμενο του θερμοκηπίου, όπως το διοξείδιο του άνθρακα, το μεθάνιο και το όζον, και επηρεάζουν την κλιματική αλλαγή.

HFO – Heavy Fuel Oil

Βαρύ πετρέλαιο, το οποίο χρησιμοποιείται κυρίως σε μεγάλα συστήματα ενέργειας, αλλά χαρακτηρίζεται για την υψηλή περιεκτικότητα σε ρύπους και τη χαμηλή ποιότητα καύσης.

IR – Investor Relations

Η επικοινωνία μεταξύ μιας εταιρείας και των επενδυτών της, με στόχο την ενημέρωση σχετικά με την οικονομική απόδοση και τις στρατηγικές της.

LEED – Leadership in Energy and Environmental Design

Ένα διεθνές σύστημα πιστοποίησης για κτίρια που αξιολογεί την ενεργειακή αποδοτικότητα και τις περιβαλλοντικές επιδόσεις, ενισχύοντας τη βιωσιμότητα.

LPG – Liquefied Petroleum Gas

Υγροποιημένο αέριο πετρελαίου, το οποίο χρησιμοποιείται ευρέως για θέρμανση, μαγείρεμα και ως καύσιμο για οχήματα.

NACE – Nomenclature of Economic Activities

Ευρωπαϊκή ταξινόμηση για τις οικονομικές δραστηριότητες, χρησιμοποιούμενη για την ανάλυση, την κατάταξη και τη σύγκριση επιχειρηματικών τομέων.

SBTi – Science-Based Targets initiative

Μια πρωτοβουλία που ενθαρρύνει τις εταιρείες να θέσουν στόχους μείωσης εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, βασισμένους στην επιστήμη και τη διεθνή κλιματική συμφωνία.

SBTs – Science-Based Targets

Στόχοι που καθορίζονται με βάση επιστημονικά δεδομένα, στοχεύοντας στη μείωση των εκπομπών CO₂ αι άλλων αερίων του θερμοκηπίου.

SDGs – Sustainable Development Goals

Οι 17 στόχοι που καθορίστηκαν από τα Ηνωμένα Έθνη για την επίτευξη βιώσιμης ανάπτυξης, καλύπτοντας την εξάλειψη της φτώχειας, την εκπαίδευση και την προστασία του περιβάλλοντος.

SFDR – Sustainable Finance Disclosure Regulation

Κανονιστικό πλαίσιο της Ευρωπαϊκής Ένωσης που απαιτεί από τις χρηματοοικονομικές εταιρείες να αποκαλύπτουν τις βιώσιμες επενδύσεις και τις στρατηγικές τους για τη βιωσιμότητα.

SPVs – Special Purpose Vehicle

Νομική οντότητα που δημιουργείται για να εκτελεί συγκεκριμένες δραστηριότητες ή έργα, περιορίζοντας την ευθύνη των κύριων εταιρειών.

TCFD – Task Force on Climate-related Financial Disclosures

Ομάδα εργασίας που δημιουργήθηκε για την ανάπτυξη κατευθυντήριων γραμμών για την αποκάλυψη χρηματοοικονομικών πληροφοριών που σχετίζονται με τις κλιματικές αλλαγές.

UNSDG – United Nations Sustainable Development Goals

Στόχοι που καθορίστηκαν από τα Ηνωμένα Έθνη για την επίτευξη παγκόσμιας βιώσιμης ανάπτυξης και την αντιμετώπιση των μεγαλύτερων παγκόσμιων προκλήσεων.

Ελληνικοί όροι

ΑΕΠΟ – Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων

Η διοικητική απόφαση που καθορίζει τους περιβαλλοντικούς όρους και περιορισμούς για την υλοποίηση ενός έργου, εξασφαλίζοντας ότι οι περιβαλλοντικές επιπτώσεις θα είναι ελεγχόμενες και περιορισμένες.

ΑΠΕ – Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας

Πηγές ενέργειας που ανανεώνονται φυσικά, όπως η ηλιακή, αιολική και υδροηλεκτρική ενέργεια, και συμβάλλουν στην μείωση των εκπομπών CO₂ και στην ενεργειακή μετάβαση.

ΑΣΠΗΕ – Αιολικός Σταθμός Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας

Σταθμός παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας που εκμεταλλεύεται τη δύναμη του ανέμου μέσω ανεμογεννητριών για την παραγωγή καθαρής ενέργειας.

ΔΑΠΕΕΠ – Διαχειριστής ΑΠΕ & Εγγυήσεων Προέλευσης

Ο οργανισμός που αναλαμβάνει τη διαχείριση και παρακολούθηση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, καθώς και την έκδοση εγγυήσεων προέλευσης για την ενέργεια που παράγεται.

ΔΣ – Διοικητικό Συμβούλιο

Το ανώτατο όργανο λήψης αποφάσεων σε μια εταιρεία ή οργανισμό, που είναι υπεύθυνο για τη στρατηγική κατεύθυνση και τη γενική διαχείριση.

ΔΠΥ – Δελτίο Παροχής Υπηρεσιών

Έγγραφο που χρησιμοποιείται για την καταγραφή και την τεκμηρίωση της παροχής υπηρεσιών από έναν προμηθευτή ή συνεργάτη.

ΔΣΔΕ – Διακυβερνητική Επιτροπή για την Κλιματική Αλλαγή

Οργανισμός που παρέχει επιστημονικές αξιολογήσεις και προτάσεις για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής σε διεθνές επίπεδο.

ΕΓΓΣΣ – Εθνική Γενική Συλλογική Σύμβαση Εργασίας

Σύμβαση που καθορίζει τους όρους και τις προϋποθέσεις εργασίας για τους εργαζομένους σε συγκεκριμένους τομείς ή κλάδους, σε εθνικό επίπεδο.

ΕΟΑ – Ειδική Οικολογική Αξιολόγηση

Διαδικασία που χρησιμοποιείται για την εκτίμηση των οικολογικών επιπτώσεων ενός έργου ή δραστηριότητας, με σκοπό την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος.

ΖΕΠ – Ζώνες Ειδικής Προστασίας

Περιοχές που προστατεύονται βάσει των ευρωπαϊκών και διεθνών κανονισμών για την προστασία της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων.

ΟΦΥΠΕΚΑ – Οργανισμός Φυσικού Περιβάλλοντος και Κλιματικής Αλλαγής

Οργανισμός υπεύθυνος για την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος και την εφαρμογή πολιτικών για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής στην Ελλάδα.

ΚΕΛΨ – Κέντρο Επεξεργασίας Λυμάτων Ψυττάλειας

Μονάδα επεξεργασίας λυμάτων για την προστασία του περιβάλλοντος και την εξασφάλιση της ποιότητας των υδάτων στη περιοχή της Αθήνας.

ΚΤΕ – Κώδικας των Εργοληπτών

Ο κανονιστικός χάρτης που καθορίζει τις υποχρεώσεις, τα δικαιώματα και τις διαδικασίες για τους εργολήπτες στον τομέα των κατασκευών και των έργων.

ΜΠΕ – Μελέτες Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων

Μελέτες που εκπονούνται για την αξιολόγηση των πιθανών περιβαλλοντικών επιπτώσεων ενός έργου, με σκοπό την προστασία του περιβάλλοντος και τη λήψη μέτρων αποκατάστασης.

ΠΕΑ – Περιβαλλοντικής Εκτίμησης και Αδειοδότησης

Διαδικασία αξιολόγησης των περιβαλλοντικών επιπτώσεων και αδειοδότησης ενός έργου, σύμφωνα με τις εθνικές και διεθνείς περιβαλλοντικές απαιτήσεις.

ΣΔΙΤ – Συμπράξεις Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα

Μοντέλο συνεργασίας μεταξύ δημόσιου και ιδιωτικού τομέα για την εκτέλεση και χρηματοδότηση δημόσιων έργων και υπηρεσιών.

ΣΕΔΕ – Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών

Σύστημα αγοράς και πώλησης δικαιωμάτων εκπομπής αερίων του θερμοκηπίου με σκοπό τη μείωση των εκπομπών και την καταπολέμηση της κλιματικής αλλαγής.

ΣΕΕ – Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου

Διαδικασίες και μηχανισμοί που αναπτύσσονται για τη διασφάλιση της ορθής και αποτελεσματικής λειτουργίας ενός οργανισμού, με σκοπό την πρόληψη απάτης και τη διαχείριση κινδύνων.

ΣΣΕΔ – Συλλογικό Σύστημα Εναλλακτικής Διαχείρισης

Σύστημα που οργανώνει την εναλλακτική διαχείριση αποβλήτων και ανακυκλώσιμων υλικών, με στόχο την προστασία του περιβάλλοντος και τη βιώσιμη ανάπτυξη.

ΥΠΠΑ – Υπεύθυνος Παραλαβής και Παρακολούθησης Αναφορών

Άτομο υπεύθυνο για τη συλλογή, την παρακολούθηση και την αναφορά πληροφοριών σχετικά με την πρόοδο ή τα αποτελέσματα ενός έργου ή διαδικασίας.

Έκθεση Ταξινόμιας ΕΕ

Εισαγωγή

Με την ψήφιση της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας το 2019, η ΕΕ έθεσε ως στόχο την επίτευξη μιας κλιματικά ουδέτερης οικονομίας στην ΕΕ έως το 2050, μέσω της αύξησης υιοθέτησης από τις εταιρείες περιβαλλοντικά και οικονομικά βιώσιμων επενδύσεων. Για τον σκοπό αυτό, τέθηκε σε ισχύ ο Κανονισμός της Ταξινόμιας (ΕΕ) 2020/852 της Ευρωπαϊκής Ένωσης, ο οποίος θεσπίζει τους ορισμούς και τα κριτήρια με βάση τα οποία μια οικονομική δραστηριότητα δύναται να χαρακτηρίζεται περιβαλλοντικά βιώσιμη. Προκειμένου να προσδιοριστεί ο βαθμός στον οποίο μία επένδυση είναι περιβαλλοντικά βιώσιμη, η Ταξινόμια καθορίζει συγκεκριμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης από τις υπόχρεες εταιρείες σύμφωνα με τους σχετικούς κατ' εξουσιοδότηση κανονισμούς. Για την επίτευξη της βιωσιμότητας της Ευρωπαϊκής Οικονομίας, η Ταξινόμια έχει θέσει 6 περιβαλλοντικούς στόχους στους οποίους βασίζεται το πλαίσιο των γνωστοποιήσεων, συγκεκριμένα:

- 1. Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής**
- 2. Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή**
- 3. Βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και θαλάσσιων πόρων**
- 4. Μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία**
- 5. Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης**
- 6. Προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων.**

Καθώς βρισκόμαστε στο τρίτο έτος εφαρμογής της Ταξινόμιας, οι εταιρείες καλούνται να αξιολογήσουν την ευθυγράμμιση των δραστηριοτήτων τους με το πλαίσιο της Ταξινόμιας προκειμένου να βεβαιωθεί ο βαθμός βιωσιμότητας των εν λόγω δραστηριοτήτων. Το 2022 υπήρξε η πρώτη και κυρίως αναγνωριστική χρονιά των μη χρηματοοικονομικών εταιριών στο πλαίσιο των γνωστοποιήσεων βάσει του αρ.8 της Ταξινόμιας κατά το οποίο δημοσιεύθηκαν μόνο ποσοστά επιλεξιμότητας για τους τρεις βασικούς δείκτες επιδόσεων (κύκλος εργασιών, κεφαλαιουχικές δαπάνες, λειτουργικές δαπάνες).

Σύμφωνα με ισχύον νομοθετικό πλαίσιο, η υποχρέωση των επιχειρήσεων αφορά στην αξιολόγηση των δραστηριοτήτων τους βάσει των τεχνικών κριτηρίων που τις αφορούν. Η ευθυγράμμιση με τα εν λόγω κριτήρια δεν αποτελεί υποχρέωση για τις επιχειρήσεις σύμφωνα με το πλαίσιο της Ταξινόμιας ΕΕ. Ο Όμιλος Εταιριών AKTOR, έχει αξιολογήσει την ευθυγράμμισή του με τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου που εφαρμόζονται στις δραστηριότητές του με γνώμονα την τρέχουσα ερμηνεία που προκύπτει από τη νομοθεσία καθώς και τις κατευθυντήριες γραμμές και σχετικές διευκρινίσεις που έχουν εκδοθεί από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή μέχρι το χρονικό σημείο της δημοσίευσης της παρούσας έκθεσης.

Ωστόσο, οι σχετικές οδηγίες αφήνουν περιθώριο προς ερμηνεία και εξελίσσονται συνεχώς για να προσαρμοστούν στις ανάγκες της διαδικασίας και στους κλιματικούς στόχους της Ένωσης. Η πρόθεση της ΕΕ για σταδιακή αυστηροποίηση των κριτηρίων προκειμένου να συμβαδίζουν με τους περιβαλλοντικούς της στόχους αποτελεί μέρος του πλαισίου. Επομένως, ενδεχόμενη ευθυγράμμιση των οικονομικών δραστηριοτήτων των επιχειρήσεων με την Ταξινόμια με βάση τα τρέχοντα κριτήρια δεν εξασφαλίζει τη μελλοντική ευθυγράμμισή τους. Ο Όμιλος παρακολουθεί τις εξελίξεις και θα προσαρμόζει ανάλογα την προσέγγισή του ως προς τις παραδοχές και τη μεθοδολογία που εφαρμόζεται με σκοπό την πιο ξεκάθαρη και ορθή απεικόνιση των απαιτούμενων πληροφοριών.

Περιβαλλοντικά Βιώσιμες Δραστηριότητες

Για να οριστεί μια δραστηριότητα ως περιβαλλοντικά βιώσιμη σύμφωνα με τον Κανονισμό της Ταξινόμιας (αρ.3, Κ.2020/852/ΕΕ) θα πρέπει να πληρούνται αθροιστικά τα ακόλουθα κριτήρια για κάθε μία από τις επιλέξιμες δραστηριότητες:

- ✔ Να συμβάλλει σημαντικά στην επίτευξη ενός ή περισσότερων από τους περιβαλλοντικούς στόχους που καθορίζονται στο πλαίσιο της Ταξινόμιας,
- ✔ Να μην επιβαρύνει σημαντικά κανέναν από τους υπόλοιπους περιβαλλοντικούς στόχους
- ✔ Να ασκείται σύμφωνα με τις ελάχιστες διασφαλίσεις
- ✔ Να πληροί τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου που σχετίζονται με την δραστηριότητα

Οι διατάξεις του πλαισίου της Ταξινόμιας που ισχύουν κατά την δημοσίευση της παρούσας έκθεσης, απαιτούν από τις εταιρείες που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής του, να γνωστοποιούν το ποσό και το ποσοστό των δραστηριοτήτων που είναι επιλέξιμες, μη επιλέξιμες και ευθυγραμμισμένες με όλους τους στόχους ως μέρος του συνολικού τους κύκλου εργασιών, κεφαλαιουχικών και λειτουργικών δαπανών και να διενεργούν σχετικές αξιολογήσεις ευθυγράμμισης για όλες αυτές τις δραστηριότητες. Τέλος, όλες οι ποσοτικές πληροφορίες συνοδεύονται από ορισμένες ποιοτικές πληροφορίες για όλους τους στόχους (1)-

(6). Ο Όμιλος εφάρμοσε τον Κανονισμό (ΕΕ) 2020/852 όπως έχει συμπληρωθεί με τους Κατ' Εξουσιοδότηση Κανονισμούς της Επιτροπής (ΕΕ) 2021/2139, (ΕΕ) 2021/2178, (ΕΕ) 2023/2485 και (ΕΕ) 2023/2486 για τον προσδιορισμό των επιλέξιμων δραστηριοτήτων.

Δραστηριότητες που συμβάλλουν στη Μετάβαση σε μια κλιματικά ουδέτερη οικονομία

Στο πλαίσιο του περιβαλλοντικού στόχου της Ταξινόμησης για το Μετριασμό της κλιματικής αλλαγής, η νομοθεσία διακρίνει ορισμένες υποκατηγορίες δραστηριοτήτων, μεταξύ των οποίων και οι δραστηριότητες «που στηρίζουν τη μετάβαση» ή αλλιώς «μεταβατικές δραστηριότητες» σύμφωνα με τα οριζόμενα στο αρ.10, παρ.2 του Κανονισμού της Ταξινόμησης ΕΕ (2020/852). Συγκεκριμένα, το πλαίσιο της Ταξινόμησης προβλέπει ότι υπάρχει ενδεχόμενο κάποιες δραστηριότητες να μην είναι πρακτικά εφικτό (για οικονομικούς και/ή τεχνολογικούς λόγους) να λειτουργούν αυτή τη στιγμή με μηδενικής εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου.

Ωστόσο, καθώς δεν συνδέονται όλα τα κριτήρια σε όλες τις δραστηριότητες με τις εκπομπές αερίων, οι δραστηριότητες που πληρούν ορισμένα κριτήρια και επομένως χαρακτηρίζονται ως «ευθυγραμμισμένες» παρά τις ενδεχομένως σημαντικές εκπομπές τους, ανήκουν στην υποκατηγορία «μεταβατικές δραστηριότητες». Η κατηγορία αυτή περιλαμβάνει τρεις πιθανές περιπτώσεις δραστηριοτήτων όπως φαίνεται παρακάτω:

1. Δραστηριότητες που διαθέτουν επίπεδα εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου που αντιστοιχούν στις καλύτερες επιδόσεις στον τομέα ή στον κλάδο
2. Δραστηριότητες που δεν παρεμποδίζουν την εξέλιξη και την ανάπτυξη εναλλακτικών λύσεων χαμηλών εκπομπών άνθρακα και
3. Δραστηριότητες που δεν οδηγούν σε εγκλωβισμό περιουσιακών στοιχείων υψηλής έντασης άνθρακα, λαμβάνοντας υπόψη την οικονομική ζωή των στοιχείων αυτών.

Ευνοϊκές Δραστηριότητες

Μια ευνοϊκή οικονομική δραστηριότητα συμβάλλει σημαντικά στην επίτευξη των στόχων όταν διαμορφώνει με άμεσο τρόπο ευνοϊκές συνθήκες προκειμένου άλλες δραστηριότητες να μπορούν να συμβάλλουν σημαντικά σε έναν ή περισσότερους από τους εν λόγω στόχους υπό την προϋπόθεση ότι η δραστηριότητα αυτή:

- δεν οδηγεί σε εγκλωβισμό περιουσιακών στοιχείων υψηλής έντασης άνθρακα, λαμβάνοντας υπόψη την οικονομική ζωή των στοιχείων αυτών, και
- έχει σημαντικό θετικό περιβαλλοντικό αντίκτυπο, βάσει εκτιμήσεων αναφορικά με τον κύκλο ζωής.

Δραστηριότητες του Ομίλου

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στους τομείς των κατασκευών με ευρύ φάσμα έργων συμπεριλαμβανομένων των τηλεπικοινωνιών και των δικτύων οπτικών ινών, των μεταλλικών κατασκευών και των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Ο Όμιλος Εταιρειών AKTOR κατέχει εργοληπτικό πτυχίο της 7ης τάξης του Μητρώου Εργοληπτικών Επιχειρήσεων το οποίο της επιτρέπει να αναλαμβάνει όλες τις κατηγορίες έργων. Μεταξύ των σημαντικότερων έργων συγκαταλέγονται κτίρια γραφείων, βιομηχανικά κτίρια, νοσοκομεία, επεκτάσεις αεροδρομίων, υποδομές οδικών αξόνων, αθλητικά έργα, σιδηροδρομικά, ξενοδοχειακές εγκαταστάσεις, τηλεπικοινωνιακά έργα και έργα υποδομών φυσικού αερίου. Αναφορικά με το οικονομικό έτος 2024 αξιολόγησε την επίδοσή του στο πλαίσιο της Ταξινόμησης με βάση τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου για τις ακόλουθες οικονομικές δραστηριότητες, όπως ορίζονται στους κατ' εξουσιοδότηση κανονισμούς (ΕΕ) 2021/2139 και (ΕΕ) 2023/2486:

- CCM 1.4 – Δασοκομία διατήρησης
- CE 3.4 – Συντήρηση οδών και αυτοκινητοδρόμων
- CCM 4.1 - Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας
- CCM 4.3 – Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια
- CCM 4.5 – Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια
- CCM 4.9 - Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας
- CCM 4.10 - Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας
- CCM 4.15 - Διανομή τηλεθέρμανσης/τηλεψύξης
- CCM 5.1 – Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας και παροχής νερού
- CCM 5.3 – Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων
- CCM 5.4 – Ανακαίνιση συστημάτων συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων
- CCM 5.5 - Συλλογή και μεταφορά μη επικίνδυνων αποβλήτων σε κλάσματα διαχωρισμένα στην πηγή



- CCM 6.14 – Υποδομές σιδηροδρομικών μεταφορών
- CCA 6.15 – Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών
- CCM 6.16 – Υποδομές που διευκολύνουν τις θαλάσσιες μεταφορές χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών
- CCM 7.1 – Κατασκευή νέων κτιρίων
- CCM 7.2 – Ανακαίνιση υφιστάμενων κτιρίων
- CCM 7.3 - Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης

Αξιολόγηση της συμμόρφωσης με τον κανονισμό της Ταξινόμιας (2020/852/ΕΕ) και τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου (2021/2139/ΕΕ & 2023/2486/ΕΕ)

Οι δραστηριότητες του Ομίλου κατά το 2024, οι οποίες περιλαμβάνουν και τα έργα και τις δραστηριότητες του Ομίλου ΑΚΤΩΡ, εμπίπτουν στους ακόλουθους 5 κλάδους της Ταξινόμιας: 1. Δασοκομία, 4. Ενέργεια, 5. Παροχή νερού, επεξεργασία λυμάτων, διαχείριση αποβλήτων και εξυγίανση, 6. Μεταφορές και 7. Κατασκευαστικές και κτηματομεσιτικές δραστηριότητες. Σε όλες αυτές τις κατηγορίες, ο Όμιλος και οι θυγατρικές του έχουν αναλάβει σχετικά έργα κατασκευής και/ή λειτουργίας υποδομών και εγκαταστάσεων και ανάπλασης φυσικών τοπίων.

Ο Όμιλος αξιολόγησε τις ανωτέρω δραστηριότητες σύμφωνα με τα τεχνικά κριτήρια που περιγράφονται στον Κ. (ΕΕ) 2021/2139 και (ΕΕ) 2023/2486 προκειμένου να διαπιστώσει το βαθμό ευθυγράμμισής του. Όπως περιγράφεται και στην επόμενη ενότητα, επιβεβαιώθηκε η εφαρμογή των αρχών της υπεύθυνης επιχειρηματικότητας και της χρηστής διακυβέρνησης. Στη συνέχεια, εξετάστηκε η αξιολόγηση των κλιματικών κινδύνων και της ευπάθειας σε επίπεδο Ομίλου. Κατά τη διάρκεια της διαδικασίας διαπιστώθηκε ότι, παρόλο που ο Όμιλος δεν εμφανίζει ευθυγράμμιση – καθώς, ενώ πληρούνται όλα τα υπόλοιπα τεχνικά κριτήρια ελέγχου για τις δραστηριότητές του, η υφιστάμενη αξιολόγηση κινδύνων δεν συμμορφώνεται πλήρως με τα κριτήρια που ορίζονται στο Προσάρτημα Α της Πράξης για το Κλίμα (2021/2139/ΕΕ) και τις σχετικές διευκρινίσεις – βρίσκεται ήδη στη φάση αναγνώρισης των κλιματικών κινδύνων, με στόχο την ολοκλήρωση της διαδικασίας εντός του 2025. Για τους λόγους αυτούς, οι δραστηριότητες του Ομίλου ΑΚΤΩΡ για το οικονομικό έτος 2024 κρίθηκαν ως επιλέξιμες για τους σκοπούς της Ταξινόμιας ΕΕ.

Ελάχιστες διασφαλίσεις

Οι ελάχιστες κοινωνικές διασφαλίσεις στοχεύουν να επιβεβαιώσουν τη συμμόρφωση των οντοτήτων που διεξάγουν περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες, με ορισμένα ελάχιστα πρότυπα διακυβέρνησης και κοινωνικούς κανόνες, συμπεριλαμβανομένων των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και των εργασιακών δικαιωμάτων. Προκειμένου μια οικονομική δραστηριότητα να θεωρηθεί ως βιώσιμη, θα πρέπει να πληρούνται και τα κριτήρια των ελάχιστων διασφαλίσεων.

Σεβασμός των Ανθρωπίνων και Εργασιακών Δικαιωμάτων

Οι πολιτικές του Ομίλου περιλαμβάνουν τους τομείς της υγείας και ασφάλειας στους χώρους εργασίας, παροχής ίσων ευκαιριών για απασχόληση και ανάπτυξη δεξιοτήτων, διασφάλισης αξιοπρεπών συνθηκών εργασίας και ήδη πρόσφατα σχεδιάστηκε για το θέμα αυτό και μία νέα πολιτική για την αντιμετώπιση της παρενόχλησης στους χώρους εργασίας (bullying). Το πλαίσιο ανάπτυξης και εφαρμογής των εν λόγω πολιτικών και σχετικών πρακτικών που ακολουθεί ο Όμιλος για την προστασία των δικαιωμάτων αυτών για τους εργαζόμενους, βασίζεται μεταξύ άλλων στη Διεθνή Συνθήκη του ΟΗΕ για τα ανθρώπινα δικαιώματα καθώς και τις Κατευθυντήριες Οδηγίες για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα (UN Guiding Principles for Business and Human Rights).

Η εμπέδωση αρχών όπως η ισότητα και η συμπερίληψη αντικατοπτρίζεται και στην συμμετοχή των γυναικών στα όργανα διοίκησης του Ομίλου, όσο και στην πολιτική απασχόλησης συνεργατών από την τοπική κοινωνία κατά προτεραιότητα για την υλοποίηση των επιχειρησιακών προγραμμάτων του Ομίλου. Παράλληλα, βασικές προτεραιότητες του Ομίλου αποτελούν η προστασία της υγείας και της ασφάλειας στους χώρους εργασίας, η καταπολέμηση της παιδικής εργασίας και της καταναγκαστικής εργασίας.

Καταπολέμηση της Διαφθοράς

Οι πολιτικές του Ομίλου εξελίσσονται συνεχώς ώστε να είναι εναρμονισμένες με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο και τις βέλτιστες πρακτικές στους κλάδους που δραστηριοποιείται ο Όμιλος. Ο Όμιλος Εταιρειών ΑΚΤΩΡ επενδύει συστηματικά στην ενσωμάτωση διεθνών προτύπων στη διοίκηση, στην ποιότητα και την εξυπηρέτηση των πελατών, στην Υγεία και Ασφάλεια στους χώρους εργασίας και στην διαχείριση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος. Τέλος, η διαφάνεια που διασφαλίζεται με τη δημοσιοποίηση όλων των σχετικών πληροφοριών είναι ιδιαίτερα σημαντική και ο Όμιλος υιοθετεί τα διεθνή πρότυπα προκειμένου

η πληροφόρηση που παρέχει στους μετόχους και στα άλλα ενδιαφερόμενα μέρη να είναι έγκαιρη, ολοκληρωμένη και ουσιαστική.

Θέματα Φορολογίας

Ο καλός φορολογικός σχεδιασμός του Ομίλου διασφαλίζει ότι αυτό το μείζον θέμα θα λάβει τη δέουσα προσοχή και θα βοηθήσει την Εταιρεία να εκπληρώσει αποτελεσματικά και έγκαιρα τις φορολογικές της υποχρεώσεις. Καθώς στην Ελλάδα υπάρχει υποχρέωση από το νόμο για φορολογικούς ελέγχους στις μεγάλες επιχειρήσεις, οι διάφορες δραστηριότητες του Ομίλου έχουν καλυφθεί σε μεγάλο βαθμό από τη χορήγηση φορολογικών πιστοποιητικών, χωρίς ωστόσο να έχουν ληφθεί υπ' όψη ορισμένες περιορισμένες, μη αντιπροσωπευτικές περιπτώσεις. Περισσότερες πληροφορίες για την κατάσταση φορολογικών ελέγχων της Εταιρείας, παρουσιάζονται στην αντίστοιχη σημείωση των οικονομικών καταστάσεων.

Θέματα Ανταγωνισμού

Ο ελεύθερος ανταγωνισμός αποτελεί αρχή της ΑΚΤΩΡ. Ο Όμιλος Εταιρειών ΑΚΤΟΡ δεν πρόκειται να παραβιάσει τη νομοθεσία και τις κανονιστικές ρυθμίσεις περί ανταγωνισμού και καταπολέμησης των μονοπωλίων. Για τους λόγους αυτούς έχει δημιουργηθεί Κώδικας συμμόρφωσης με τους Ελληνικούς & Ευρωπαϊκούς κανόνες ανταγωνισμού ο οποίος ισχύει για όλα τα διευθυντικά και λοιπά στελέχη και για τους εργαζόμενους και άμεσους συνεργάτες της Ομίλου. Επιπλέον, ο Κώδικας ισχύει και για τις θυγατρικές εταιρίες της ΑΚΤΩΡ Όμιλος Εταιρειών, στην Ελλάδα αλλά και σε άλλα Κράτη Μέλη της Ε.Ε. και περιγράφει οδηγίες προς τα όργανα και στελέχη/εργαζόμενους, τις ανάγκες για υποστήριξη από το Νομικό Τμήμα της Εταιρείας αλλά και τη σημασία της δέουσας αντίδρασης σε ενδεχόμενους ελέγχους.

Ποιτικές Πληροφορίες

Λογιστική πολιτική

Τα μεγέθη αυτής της έκθεσης έχουν υπολογιστεί και παρουσιάζονται σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) όπως αυτά έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και των ερμηνειών τους. Για τον καθορισμό τους ενδέχεται να απαιτείται η χρήση λογιστικών εκτιμήσεων και κρίσης της διοίκησης κατά την εφαρμογή των λογιστικών αρχών του Ομίλου.

Σημαντικές παραδοχές από τη διοίκηση για την εφαρμογή των λογιστικών μεθόδων του Ομίλου έχουν επισημανθεί όπου κρίνεται κατάλληλο. Οι λογιστικές αρχές που σχετίζονται με την κατάρτιση της παρούσας έκθεσης παρουσιάζονται στη Σημείωση 6.1.

Οι υποχρεώσεις δημοσίευσης αφορούν τους Βασικούς Δείκτες Επιδόσεων (ΒΔΕ) κύκλου εργασιών, κεφαλαιουχικών δαπανών και λειτουργικών δαπανών καθώς και τις συνοδευτικές πληροφορίες σχετικά με την ερμηνεία και τον υπολογισμό αυτών. Για την αποφυγή διπλής καταμέτρησης στην κατανομή του αριθμητή των ΒΔΕ Κύκλου Εργασιών, Κεφαλαιουχικών Δαπανών και Λειτουργικών Δαπανών, έχουν γίνει οι απαιτούμενες απαλοιφές ενδο-ομιλικών συναλλαγών, ενώ για τις οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου που συμβάλλουν σημαντικά σε περισσότερους από έναν περιβαλλοντικούς στόχους, όλοι οι σχετικοί ΒΔΕ κατανέμονται σε έναν περιβαλλοντικό στόχο.

01 **ΒΔΕ κύκλου εργασιών.** Το ποσοστό των επιλέξιμων/ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων από το σύνολο του κύκλου εργασιών έχει υπολογιστεί αντίστοιχα ως το μέρος του κύκλου εργασιών από υπηρεσίες που συνδέονται με επιλέξιμες/ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες (αριθμητής), διά του συνολικού κύκλου εργασιών (παρονομαστής). Συγκεκριμένα, ο συνολικός κύκλος εργασιών του Ομίλου παρουσιάζεται στη Σημείωση 6.33.

02 **ΒΔΕ κεφαλαιουχικών δαπανών.** Ο ΒΔΕ κεφαλαιουχικών δαπανών ορίζεται αντίστοιχα ως οι κεφαλαιουχικές δαπάνες για πάγια που συνδέονται με επιλέξιμες/ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες (αριθμητής) διά το σύνολο των κεφαλαιουχικών δαπανών (παρονομαστής). Το σύνολο των κεφαλαιουχικών δαπανών αποτελείται από τις προσθήκες στα ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα και ασώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία καθώς και σε περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης κατά τη διάρκεια της χρήσης, πριν από αποσβέσεις και τυχόν επιμετρήσεις και απομειώσεις, συμπεριλαμβανομένου αυτών που προέκυψαν από επανεκτιμήσεις και απομειώσεις. Η συνολική κεφαλαιουχική δαπάνη προσδιορίζεται με βάση την Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης και είναι το άθροισμα των ακόλουθων κεφαλαίων της «Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης» του Ομίλου: γραμμή «Προσθήκες» στα «Ενσώματα πάγια» (Σημ. 7.3), γραμμή «Προσθήκες» στα «Αυλα περιουσιακά στοιχεία» (Σημ. 7.2), καθώς και γραμμή «Προσθήκες» στα «Δικαιώματα χρήσης παγίων» (Σημ. 7.4).

03 **ΒΔΕ λειτουργικών δαπανών.** Ο ΒΔΕ λειτουργικών δαπανών ορίζεται ως οι λειτουργικές δαπάνες σχετικές με επιλέξιμες/ευθυγραμμισμένες οικονομικές δραστηριότητες (αριθμητής) αντίστοιχα προς το σύνολο των λειτουργικών δαπανών (παρονομαστής). Ο ορισμός της Ταξινόμιας για τις

σχετικές λειτουργικές δαπάνες περιλαμβάνει δαπάνες για έρευνα και ανάπτυξη, ανακαίνιση κτιρίων, συντήρηση και επισκευή, καθώς και οποιεσδήποτε άλλες άμεσες δαπάνες που σχετίζονται με την καθημερινή συντήρηση των ενσώματων παγίων. Το σύνολο των λειτουργικών δαπανών αποτελείται από άμεσες μη κεφαλαιοποιημένες δαπάνες επισκευής και συντήρησης (παρονομαστές). Δεν περιλαμβάνονται δαπάνες σχετικές με την καθημερινή λειτουργία των ενσώματων παγίων όπως π.χ. α' ύλες, κόστος εργαζομένων για λειτουργία μηχανημάτων, ηλεκτρικό ρεύμα ή υγρά απαραίτητα για τη λειτουργία των ενσώματων παγίων, κλπ.

ΚΡΙ Κύκλου Εργασιών

Οικονομικές δραστηριότητες (1)	2024			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	Ποσοστό του κύκλου εργασιών ευθυγραμμισμένο με (Α.1.) ή επiléξιο (Α.2.) για την ταξινόμηση (18)	Κατηγορία – ευνοϊκή δραστηριότητα (19)	Κατηγορία – δραστηριότητα μετάβασης (20)
	Κωδικός (2)	Κύκλος εργασιών (3) €000	Ποσοστό του κύκλου εργασιών 2024 (4) %	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5) N, O, M/EP	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6) N, O, M/EP	Νερό (7) N, O, M/EP	Ρύπανση (8) N, O, M/EP	Κυκλική οικονομία (9) N, O, M/EP	Βιοοικολογία (10) N, O, M/EP	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11) N/O	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12) N/O	Νερό (13) N/O	Ρύπανση (14) N/O	Κυκλική οικονομία (15) N/O	Βιοοικολογία (16) N/O				
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																			
Α.1. Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμηση)																			
Κύκλος εργασιών περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμηση) (Α.1)		0,00	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-			
Εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες		0,00	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-		E	
Εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης		0,00	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-		M	
Α.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμηση αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμηση δραστηριότητες)																			
Δασοκομία διατήρησης	CCM 1.4 / CCA 1.4	1.694	0%	EP, M/EP	EP, M/EP	EP, M/EP	EP, M/EP	EP, M/EP	EP, M/EP									0%	
Συντήρηση οδών και αυτοκινητοδρόμων	CE 3.4	28.743	2%	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP	EP									0%	
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM 4.1 / CCA 4.1	0	0%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									0%	
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	CCM 4.3 / CCA 4.3	44.057	4%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									3%	
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια	CCM 4.5 / CCA 4.5	1.207	0%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									0%	
Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	CCM 4.9 / CCA 4.9	172	0%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									0%	
Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας	CCM 4.10 / CCA 4.10	0	0%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									0%	
Διανομή τηλεθέρμανσης/τηλεψύξης	CCM 4.15 / CCA 4.15	709	0%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									0%	
Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας και παροχής νερού	CCM 5.1 / CCA 5.1	11.917	1%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									0%	
Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων	CCM 5.3 / CCA 5.3	13.281	1%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									4%	
Ανακαίνιση συστημάτων συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων	CCM 5.4 / CCA 5.4	13.797	1%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									0%	
Συλλογή και μεταφορά μη επικίνδυνων αποβλήτων σε κλάσματα διαχωρισμένα στην πηγή	CCM 5.5 / CCA 5.5	-3	0%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									0%	
Υποδομές αειδροδρομικών μεταφορών	CCM 6.14 / CCA 6.14	187.756	15%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									16%	
Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές	CCA 6.15 / CCM 6.15	369.754	29%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									19%	
Υποδομές που διευκολύνουν τις θαλάσσιες μεταφορές χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών	CCM 6.16 / CCA 6.16	4.468	0%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									0%	
Κατασκευή νέων κτιρίων	CCM 7.1 / CCA 7.1 / CE 3.1	65.997	5%	EP	EP	M/EP	M/EP	EP	M/EP									9%	
Ανακαίνιση υφιστάμενων κτιρίων	CCM 7.2 / CCA 7.2 / CE 3.2	41.143	3%	EP	EP	M/EP	M/EP	EP	M/EP									11%	
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης	CCM 7.3 / CCA 7.3	34.057	3%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									0%	
Κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την ταξινόμηση αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμηση δραστηριότητες) (Α.2)		818.750	65%	33%	29%	0%	0%	2%	0%									62%	
Α. Κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την ταξινόμηση δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2)		818.750	65%	33%	29%	0%	0%	0%	0%									62%	
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																			
Κύκλος εργασιών μη επιλέξιμων για την ταξινόμηση δραστηριοτήτων		436.174	35%																
ΣΥΝΟΛΟ		1.254.924	100%																

ΚΡΙ Κύκλου Εργασιών

Ποσοστό κύκλου εργασιών/Συνολικός κύκλος εργασιών

	Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια ανά στόχο	Επιλέξιμες για την ταξινόμια ανά στόχο
CCM - Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής	%	33%
CCA - Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	%	29%
WTR - Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	%	%
CE - Κυκλική οικονομία	%	2%
PPC - Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης	%	%
ΒΙΟ - Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	%	%

ΚΡΙ Κεφαλαιουχικών Δαπανών

Οικονομικές δραστηριότητες (1)	2024			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	Ποσοστό κεφαλαιουχικών δαπανών ευθυγραμμισμένο με (Α.1.) ή επiléξιο (Α.2.) για την ταξινόμηση 2023 (18)	Κατηγορία – ευνοϊκή δραστηριότητα (19)	Κατηγορία – δραστηριότητα μετάβασης (20)
	Κωδικός (2)	Κεφαλαιουχικές δαπάνες (3) €000	Ποσοστό κεφαλαιουχικών δαπανών 2024 (4) %	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5) N, O, M/EP	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6) N, O, M/EP	Νερό (7) N, O, M/EP	Ρύπανση (8) N, O, M/EP	Κυκλική οικονομία (9) N, O, M/EP	Βιοοικολογία (10) N, O, M/EP	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11) N/O	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12) N/O	Νερό (13) N/O	Ρύπανση (14) N/O	Κυκλική οικονομία (15) N/O	Βιοοικολογία (16) N/O				
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																			
Α.1. Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμηση)																			
Κεφαλαιουχικές δαπάνες περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμηση) (Α.1)		0,00	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-			
Εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες		0,00	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-		E	
Εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης		0,00	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-		M	
Α.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμηση αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμηση δραστηριότητες)																			
Δασοκομία διατήρησης	CCM 1.4 / CCA 1.4	0	0%	EP, M/EP	EP, M/EP	EP, M/EP	EP, M/EP	EP, M/EP	EP, M/EP									0%	
Συντήρηση οδών και αυτοκινητοδρόμων	CE 3.4	115	0%	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP	EP									0%	
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM 4.1 / CCA 4.1	558	2%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									0%	
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	CCM 4.3 / CCA 4.3	4.308	15%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									18%	
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια	CCM 4.5 / CCA 4.5	2	0%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									0%	
Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	CCM 4.9 / CCA 4.9	0	0%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									0%	
Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας	CCM 4.10 / CCA 4.10	1.255	4%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									0%	
Διανομή τηλεθέρμανσης/τηλεψύξης	CCM 4.15 / CCA 4.15	0	0%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									0%	
Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας και παροχής νερού	CCM 5.1 / CCA 5.1	14	0%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									0%	
Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων	CCM 5.3 / CCA 5.3	153	1%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									0%	
Ανακαίνιση συστημάτων συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων	CCM 5.4 / CCA 5.4	16	0%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									0%	
Συλλογή και μεταφορά μη επικίνδυνων αποβλήτων σε κλάσματα διαχωρισμένα στην πηγή	CCM 5.5 / CCA 5.5	0	0%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									0%	
Υποδομές σιδηροδρομικών μεταφορών	CCM 6.14 / CCA 6.14	5.404	19%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									66%	
Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές	CCA 6.15 / CCM 6.15	1.257	4%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									3%	
Υποδομές που διευκολύνουν τις θαλάσσιες μεταφορές χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών	CCM 6.16 / CCA 6.16	1	0%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									0%	
Κατασκευή νέων κτιρίων	CCM 7.1 / CCA 7.1 / CE 3.1	1.968	7%	EP	EP	M/EP	M/EP	EP	M/EP									4%	
Ανακαίνιση υφιστάμενων κτιρίων	CCM 7.2 / CCA 7.2 / CE 3.2	3.086	11%	EP	EP	M/EP	M/EP	EP	M/EP									1%	
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης	CCM 7.3 / CCA 7.3	792	3%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									4%	
Κεφαλαιουχικές δαπάνες επιλέξιμων για την ταξινόμηση αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμηση δραστηριότητες) (Α.2)		18.928	66%	61%	4%	0%	0%	0%	0%									96%	
Α. Κεφαλαιουχικές δαπάνες επιλέξιμων για την ταξινόμηση δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2)		18.928	66%	61%	4%	0%	0%	0%	0%									96%	
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																			
Κεφαλαιουχικές δαπάνες μη επιλέξιμων για την ταξινόμηση δραστηριοτήτων		9.636	34%																
ΣΥΝΟΛΟ		28.565	100%																

ΚΡΙ Κεφαλαιουχικών Δαπανών

	Ποσοστό Κεφαλαιουχικών δαπανών/ Συνολικές Κεφαλαιουχικές δαπάνες	
	Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια ανά στόχο	Επιλέξιμες για την ταξινόμια ανά στόχο
CCM - Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής	%	61%
CCA - Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	%	4%
WTR - Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	%	%
CE - Κυκλική οικονομία	%	0%
PPC - Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης	%	%
BIO - Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	%	%

ΚΡΙ Λειτουργικών Δαπανών

Οικονομικές δραστηριότητες (1)	2024			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	Ποσοστό Λειτουργικών Δαπανών ευθυγραμμισμένο με (Α.1.) ή επiléξιο (Α.2.) για την ταξινόμηση (18)	Κατηγορία – ευνοϊκή δραστηριότητα (19)	Κατηγορία – δραστηριότητα μετάβασης (20)
	Κωδικός (2)	Λειτουργικές δαπάνες (3) €000	Ποσοστό λειτουργικών δαπανών 2024 (4) %	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5) N, O, M/EP	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6) N, O, M/EP	Νερό (7) N, O, M/EP	Ρύπανση (8) N, O, M/EP	Κυκλική οικονομία (9) N, O, M/EP	Βιοοικολογία (10) N, O, M/EP	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11) N/O	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12) N/O	Νερό (13) N/O	Ρύπανση (14) N/O	Κυκλική οικονομία (15) N/O	Βιοοικολογία (16) N/O				
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																			
Α.1. Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμηση)																			
Λειτουργικές δαπάνες περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμηση) (Α.1)		0,00	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-			
Εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες		0,00	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-		E	
Εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης		0,00	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-		M	
Α.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμηση αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμηση δραστηριότητες)																			
Δασοκομία διατήρησης	CCM 1.4 / CCA 1.4	3	0%	EP, M/EP	EP, M/EP	EP, M/EP	EP, M/EP	EP, M/EP	EP, M/EP									0%	
Συντήρηση οδών και αυτοκινητοδρόμων	CE 3.4	296	4%	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP	EP									0%	
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM 4.1 / CCA 4.1	0	0%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									0%	
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	CCM 4.3 / CCA 4.3	138	2%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									12%	
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια	CCM 4.5 / CCA 4.5	14	0%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									0%	
Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	CCM 4.9 / CCA 4.9	2	0%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									0%	
Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας	CCM 4.10 / CCA 4.10	0	0%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									0%	
Διανομή τηλεθέρμανσης/τηλεψύξης	CCM 4.15 / CCA 4.15	0	0%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									0%	
Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας και παροχής νερού	CCM 5.1 / CCA 5.1	126	2%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									2%	
Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων	CCM 5.3 / CCA 5.3	215	3%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									0%	
Ανακαίνιση συστημάτων συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων	CCM 5.4 / CCA 5.4	0	0%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									0%	
Συλλογή και μεταφορά μη επικίνδυνων αποβλήτων σε κλάσματα διαχωρισμένα στην πηγή	CCM 5.5 / CCA 5.5	0	0%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									0%	
Υποδομές σιδηροδρομικών μεταφορών	CCM 6.14 / CCA 6.14	1.970	29%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									34%	
Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές	CCA 6.15 / CCM 6.15	2.048	30%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									8%	
Υποδομές που διευκολύνουν τις θαλάσσιες μεταφορές χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών	CCM 6.16 / CCA 6.16	10	0%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									0%	
Κατασκευή νέων κτιρίων	CCM 7.1 / CCA 7.1 / CE 3.1	575	8%	EP	EP	M/EP	M/EP	EP	M/EP									26%	
Ανακαίνιση υφιστάμενων κτιρίων	CCM 7.2 / CCA 7.2 / CE 3.2	47	1%	EP	EP	M/EP	M/EP	EP	M/EP									1%	
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης	CCM 7.3 / CCA 7.3	604	9%	EP	EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP									0%	
Λειτουργικές δαπάνες επiléξιμων για την ταξινόμηση αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμηση δραστηριότητες) (Α.2)		6.047	89%	54%	30%	0%	0%	4%	0%									83%	
Α. Λειτουργικές δαπάνες επiléξιμων για την ταξινόμηση δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2)		6.047	89%	54%	30%	0%	0%	0%	0%									83%	
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																			
Λειτουργικές δαπάνες μη επiléξιμων για την ταξινόμηση δραστηριοτήτων		785	11%																
ΣΥΝΟΛΟ		6.832	100%																

ΚΡΙ Λειτουργικών Δαπανών

	Ποσοστό Λειτουργικών δαπανών/ Συνολικές Λειτουργικές δαπάνες	
	Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια ανά στόχο	Επιλέξιμες για την ταξινόμια ανά στόχο
CCM - Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής	%	54%
CCA - Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	%	30%
WTR - Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	%	%
CE - Κυκλική οικονομία	%	4%
PPC - Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης	%	%
BIO - Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	%	%

Δήλωση του Διοικητικού Συμβουλίου για την Εταιρική Διακυβέρνηση

Η παρούσα δήλωση συντάσσεται σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 152 και 153 του Ν. 4548/2018 και περιέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που καθορίζουν οι ως άνω διατάξεις κατά την ημερομηνία της 31.12.2024. Λαμβάνει επίσης υπόψη το Μέρος Ε' – Οδηγίες Σύνταξης Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, έκδοσης Ιουνίου 2021, ο οποίος έχει καταρτισθεί από το Ελληνικό Συμβούλιο Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ), καθώς και τις από 24.02.2025 επισημάνσεις, διευκρινίσεις και συστάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς αναφορικά με τις ενέργειες των εισηγμένων εταιριών εν όψει της δημοσίευσης των Ετήσιων Οικονομικών Εκθέσεων και εφαρμογής του Ν. 4706/2020. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας (εφεξής το «Δ.Σ.») δηλώνει ότι η Εταιρεία έχει υιοθετήσει και συμμορφώνεται πλήρως με το υφιστάμενο νομοθετικό πλαίσιο περί εταιρικής διακυβέρνησης που ισχύει στην Ελλάδα και ειδικότερα με τις διατάξεις των άρθρων 1 έως 24 του Ν. 4706/2020, τον Ν. 4548/2018, τις διατάξεις του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017 (Επιτροπή Ελέγχου) όπως ισχύει, σε συνδυασμό με τις σχετικές αποφάσεις, εγκυκλίους και κατευθυντήριες γραμμές της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

1. Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία με την από 16.07.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της υιοθέτησε το νέο Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, έκδοσης Ιουνίου 2021 (ΕΚΕΔ), ο οποίος έχει καταρτισθεί από το Ελληνικό Συμβούλιο Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ), που αποτελεί φορέα εγνωσμένου κύρους σύμφωνα με το άρθρο 17 Ν. 4706/2020 και την υπ' αριθμ. 916/07.06.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (εφεξής ο «Κώδικας»). Ο Κώδικας είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα του ΕΣΕΔ www.esed.org.gr και στην ιστοσελίδα της Εταιρείας www.aktor.gr.

Η Εταιρεία εφαρμόζει τον Κώδικα με ορισμένες αποκλίσεις σε σχέση με τις ειδικές πρακτικές που προβλέπονται σε αυτόν και οι οποίες παρατίθενται στη συνέχεια μαζί με τη σχετική αιτιολόγηση/εξήγηση των λόγων απόκλισης:

Ειδική πρακτική του Κώδικα	Επεξήγηση/αιτιολόγηση απόκλισης
2.2.15. Η εταιρεία διασφαλίζει ότι τα κριτήρια πολυμορφίας αφορούν πέρα από τα μέλη του ΔΣ και τα ανώτατα ή και ανώτερα διευθυντικά στελέχη με συγκεκριμένους στόχους εκπροσώπησης ανά φύλο, καθώς και χρονοδιαγράμματα για την επίτευξη αυτών.	Η Εταιρεία δεν έχει θέσει συγκεκριμένους στόχους εκπροσώπησης ανά φύλο σε επίπεδο στελεχών. Το ενδεχόμενο συμμόρφωσης με τη συγκεκριμένη Ειδική Πρακτική δεν μπορεί να εξεταστεί προς το παρόν καθώς ο Όμιλος βρίσκεται σε φάση ανάπτυξης μέσω εξαγορών (αλλά και λειτουργικής ανάπτυξης), οπότε δεν μπορεί να οριστεί η αφετηρία, η γραμμή βάσης για τον καθορισμό συγκεκριμένων στόχων.
2.2.21. Ο Πρόεδρος επιλέγεται από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Σε περίπτωση που ο Πρόεδρος επιλεγεί από τα μη εκτελεστικά μέλη, ορίζεται ένα από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη, είτε ως αντιπρόεδρος είτε ως ανώτατο ανεξάρτητο μέλος (Senior Independent Director).	Ο Πρόεδρος του τρέχοντος Δ.Σ. είναι εκτελεστικό μέλος και ο Αντιπρόεδρος αυτού μη εκτελεστικό μέλος, σύμφωνα με την παρ. 2 του άρθρου 8 του Ν. 4706/2020, ενώ δεν έχει οριστεί ανώτατο ανεξάρτητο μέλος. Μέσω της τρέχουσας σύνθεσης του Δ.Σ. η Εταιρεία εκτιμά ότι επιτυγχάνεται η αποτελεσματική λειτουργία του και δεν υφίσταται κίνδυνος από τη συγκεκριμένη απόκλιση. Μετά την λήξη της θητείας του τρέχοντος Δ.Σ., η Εταιρεία θα επανεξετάσει κατά πόσο είναι σκόπιμο και υπό ποιους όρους είναι δυνατό να συμμορφωθεί με την συγκεκριμένη Ειδική Πρακτική.
2.3.1. Η Εταιρεία διαθέτει πλαίσιο πλήρωσης θέσεων και διαδοχής των μελών του ΔΣ, ώστε να εντοπίζει τις ανάγκες πλήρωσης θέσεων ή αντικατάστασης και να διασφαλίζεται κάθε φορά η ομαλή συνέχεια της διοίκησης και η επίτευξη του σκοπού της Εταιρείας. 2.3.2. Η Εταιρεία διασφαλίζει την ομαλή διαδοχή των μελών του ΔΣ με τη σταδιακή αντικατάστασή τους ώστε να αποφεύγεται η έλλειψη διοίκησης.	Το Δ.Σ. διασφαλίζει για την Εταιρεία το κατάλληλο πλαίσιο διαδοχής, για την ομαλή συνέχεια της διαχείρισης των υποθέσεων της Εταιρείας και της λήψης αποφάσεων μετά από αποχωρήσεις μελών του Δ.Σ., ιδίως εκτελεστικών και μελών επιτροπών αλλά δεν προβλέπεται η σταδιακή αντικατάσταση των μελών του Δ.Σ., τα οποία, άλλωστε, εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων. Η Εταιρεία θα εξετάσει σε μεταγενέστερο χρόνο κατά πόσο συντρέχουν λόγοι για την υιοθέτηση των συγκεκριμένων Ειδικών Πρακτικών. Ωστόσο, για

<p>2.3.3. Το πλαίσιο διαδοχής λαμβάνει ιδίως υπόψη τα πορίσματα της αξιολόγησης του ΔΣ ώστε να επιτυγχάνονται οι απαιτούμενες αλλαγές στη σύνθεση ή στις δεξιότητες και να μεγιστοποιείται η αποτελεσματικότητα και η συλλογική καταλληλότητα του ΔΣ.</p>	<p>όσο χρόνο υφίσταται απόκλιση, εκτιμάται ότι η Εταιρεία δεν διατρέχει κάποιον κίνδυνο. Περαιτέρω, σημειώνεται ότι δεν έχει ολοκληρωθεί η αξιολόγηση του Δ.Σ., όπως αναλύεται παρακάτω στις σχετικές με την αξιολόγηση του ΔΣ Ειδικές Πρακτικές.</p>
<p>2.3.4. Η Εταιρεία διαθέτει και πλάνο διαδοχής του Διευθύνοντος Συμβούλου. Η κατάρτιση ενός άρτιου πλάνου διαδοχής του Διευθύνοντος Συμβούλου ανατίθεται στην επιτροπή υποψηφιοτήτων, η οποία μεριμνά στην περίπτωση αυτή για:</p> <ul style="list-style-type: none"> • εντοπισμό των απαιτούμενων ποιοτικών χαρακτηριστικών που θα πρέπει να συγκεντρώνει το πρόσωπο του Διευθύνοντος Συμβούλου, • διαρκή παρακολούθηση και εντοπισμό πιθανών εσωτερικών υποψηφίων, • εφόσον κρίνεται σκόπιμο, αναζήτηση πιθανών εξωτερικών υποψηφίων, • και διάλογο με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο σχετικά με την αξιολόγηση των υποψηφίων για τη θέση του και άλλων θέσεων ανώτερης διοίκησης. 	<p>Το Δ.Σ. διασφαλίζει για την Εταιρεία το κατάλληλο πλάνο διαδοχής μετά από αποχωρήσεις μελών του Δ.Σ., ιδίως εκτελεστικών και μελών επιτροπών. Η Εταιρεία θα εξετάσει σε μεταγενέστερο χρόνο κατά πόσο συντρέχουν λόγοι για την υιοθέτηση της συγκεκριμένης Ειδικής Πρακτικής. Ωστόσο, για όσο χρόνο υφίσταται απόκλιση, εκτιμάται ότι η Εταιρεία δεν διατρέχει κάποιον κίνδυνο.</p>
<p>2.3.7. Το ΔΣ συστήνει επιτροπή υποψηφιοτήτων, η οποία έχει τον πρωταρχικό ρόλο στη διαδικασία ανάδειξης υποψηφίων, στο σχεδιασμό πλάνου διαδοχής και για τα μέλη του ΔΣ και τα ανώτατα διοικητικά στελέχη.</p>	<p>Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών της Εταιρείας έχει τον πρωταρχικό ρόλο στη διαδικασία ανάδειξης υποψηφίων μελών Δ.Σ. αλλά στις αρμοδιότητές της δεν συμπεριλαμβάνεται ο σχεδιασμός πλάνου διαδοχής για τα μέλη του Δ.Σ. ή τα ανώτατα διοικητικά στελέχη, όπως έχει προαναφερθεί. Η Εταιρεία θα εξετάσει σε μεταγενέστερο χρόνο κατά πόσο συντρέχουν λόγοι για την υιοθέτηση της συγκεκριμένης Ειδικής Πρακτικής. Ωστόσο, για όσο χρόνο υφίσταται απόκλιση, εκτιμάται ότι η Εταιρεία δεν διατρέχει κάποιον κίνδυνο.</p>
<p>3.3.3. Το Διοικητικό Συμβούλιο αξιολογεί ετησίως την αποτελεσματικότητά του, την εκπλήρωση των καθηκόντων του, καθώς και των επιτροπών του.</p> <p>3.3.4. Το Διοικητικό Συμβούλιο συλλογικά, καθώς και ο Πρόεδρος, ο Διευθύνων Σύμβουλος και τα λοιπά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αξιολογούνται ετησίως ως προς την αποτελεσματική εκπλήρωση των καθηκόντων τους. Τουλάχιστον ανά τριετία η αξιολόγηση αυτή διευκολύνεται από εξωτερικό σύμβουλο.</p> <p>3.3.5. Στη διαδικασία αξιολόγησης προΐσταται ο Πρόεδρος σε συνεργασία με την επιτροπή υποψηφιοτήτων. Το Διοικητικό Συμβούλιο επίσης αξιολογεί την επίδοση του Προέδρου του, διαδικασία στην οποία προΐσταται η επιτροπή υποψηφιοτήτων.</p> <p>3.3.8. Η επιτροπή υποψηφιοτήτων βάσει βέλτιστων πρακτικών, καθορίζει τις παραμέτρους αξιολόγησης και προΐσταται στα εξής:</p> <ul style="list-style-type: none"> • αξιολόγηση του σώματος του Διοικητικού Συμβουλίου, 	<p>Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, μεταξύ άλλων στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της, σχεδιάζει και συντονίζει την εφαρμογή της διαδικασίας τακτικής αξιολόγησης του Δ.Σ. και των μελών του (συμπεριλαμβανομένου του Προέδρου του Δ.Σ. και του Διευθύνοντος Συμβούλου της Εταιρείας) διασφαλίζοντας ότι αυτή εφαρμόζεται επαρκώς, με την επιφύλαξη των ανωτέρω αναφερομένων σχετικά με το πλάνο διαδοχής των μελών του Δ.Σ. Ειδικότερα, αξιολογεί τουλάχιστον ετησίως την καταλληλότητα της δομής, του μεγέθους, της σύνθεσης και της απόδοσης του Δ.Σ. καθώς και την καταλληλότητα και αξιοπιστία των μελών του και υποβάλει προτάσεις προς το Δ.Σ. σε σχέση με τυχόν απαιτούμενες αλλαγές-βελτιώσεις, όταν αυτό κρίνεται απαραίτητο. Επιπλέον, σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας του Δ.Σ., το Δ.Σ. αξιολογεί τακτικά την αποτελεσματικότητά του ως συλλογικού οργάνου και την καταλληλότητα και αξιοπιστία των μελών του.</p> <p>Με δεδομένο ότι το υφιστάμενο Δ.Σ. εξελέγη στις 15.07.2022 από την μετ' αναβολή Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας της 29^{ης}.06.2022 και κατόπιν ανασυγκροτήθηκαν οι επιτροπές του, με την πλέον πρόσφατη να</p>

<ul style="list-style-type: none"> • ατομικές αξιολογήσεις του Διευθύνοντος Συμβούλου και του Προέδρου, • πλάνο διαδοχής του Διευθύνοντος Συμβούλου και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, • στοχευμένο προφίλ σύνθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου σε σχέση με την στρατηγική και την πολιτική καταλληλότητας της Εταιρείας. <p>3.3.16. Το Διοικητικό Συμβούλιο συμπεριλαμβάνει στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης συνοπτική περιγραφή της διαδικασίας ατομικής και συλλογικής αξιολόγησής του, των επιτροπών, καθώς και περίληψη των τυχόν ευρημάτων και των διορθωτικών ενεργειών.</p>	<p>συγκροτείται τον Μάρτιο του 2023, η Εταιρεία δρομολόγησε τις παραπάνω αξιολογήσεις εντός της χρήσης 2024. Επομένως, μόνο εν μέρει βρίσκεται σε απόκλιση η Εταιρεία από τις ανωτέρω ειδικές πρακτικές του Κώδικα, με τις οποίες θα συμμορφωθεί από την επόμενη εταιρική χρήση.</p>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

2. Διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα και επιτροπές

Διοικητικό Συμβούλιο	
<p>Σύνθεση, λειτουργία, αρμοδιότητες</p>	<p>Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων, μετά από εισήγηση της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, διοικεί την Εταιρεία και την εκπροσωπεί δικαστικώς και εξωδίκως.</p> <p>Τα μέλη του Δ.Σ., όπως και κάθε τρίτο πρόσωπο στο οποίο έχουν ανατεθεί από το Δ.Σ. αρμοδιότητές του, έχουν υποχρέωση πίστωσης έναντι της Εταιρείας και πρέπει να ενεργούν με ακεραιότητα προς το συμφέρον της Εταιρείας. Οφείλουν ιδίως:</p> <p>A) Να μην επιδιώκουν ίδια συμφέροντα που αντιβαίνουν στα συμφέροντα της Εταιρείας.</p> <p>B) Να αποκαλύπτουν έγκαιρα και με επάρκεια στα υπόλοιπα μέλη του Δ.Σ. τα ίδια συμφέροντά τους, που ενδέχεται να ανακύψουν από συναλλαγές της Εταιρείας, οι οποίες εμπίπτουν στα καθήκοντά τους, καθώς και κάθε σύγκρουση των συμφερόντων τους με εκείνα της Εταιρείας ή συνδεδεμένων με αυτήν επιχειρήσεων.</p> <p>Γ) Να τηρούν αυστηρή εχεμύθεια για τις εταιρικές υποθέσεις και τα απόρρητα της Εταιρείας, τα οποία κατέστησαν γνωστά σε αυτούς λόγω της ιδιότητάς τους ως συμβούλων.</p> <p>Το Δ.Σ. της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 18 του Καταστατικού της, αποτελείται από τρία (3) έως ένδεκα (11) μέλη. Τα μέλη του Δ.Σ., ο αριθμός των οποίων καθορίζεται εντός των ως άνω ορίων, εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας με απόλυτη πλειοψηφία των ψήφων που εκπροσωπούνται στη Συνέλευση, για θητεία πέντε (5) χρόνων που παρατείνεται μέχρι τη λήξη της προθεσμίας, εντός της οποίας πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση και μέχρι τη λήψη σχετικής απόφασης η οποία δεν μπορεί όμως να υπερβαίνει την εξαετία. Τα μέλη του Δ.Σ. είναι επανεκλέξιμα και ελεύθερα ανακλητά.</p> <p>Σε περίπτωση παραίτησης, θανάτου ή με οποιονδήποτε άλλο τρόπο απώλειας της ιδιότητας μέλους ή μελών του Δ.Σ., τα υπόλοιπα μέλη μπορούν να συνεχίσουν τη διαχείριση και την εκπροσώπηση της Εταιρείας και χωρίς την αντικατάσταση των ελλειπόντων μελών σύμφωνα με την προηγούμενη παράγραφο, με την προϋπόθεση ότι ο αριθμός αυτών υπερβαίνει το ήμισυ των μελών, όπως είχαν πριν από την επέλευση των ανωτέρω γεγονότων. Σε κάθε περίπτωση τα μέλη αυτά δεν επιτρέπεται να είναι λιγότερα των τριών (3). Τα απομένοντα μέλη του Δ.Σ., ανεξάρτητα από τον αριθμό τους, μπορούν να προβούν σε σύγκληση Γενικής Συνέλευσης με αποκλειστικό σκοπό την εκλογή νέου διοικητικού συμβουλίου.</p> <p>Το Δ.Σ. αμέσως μετά την εκλογή του συνέρχεται και συγκροτείται σε σώμα, εκλέγοντας τον Πρόεδρο και έναν (1) ή δύο (2) Αντιπροέδρους. Οι Αντιπρόεδροι του Δ.Σ. δύνανται να ανέλθουν κατ' ανώτατο αριθμό σε δύο</p>



(2). Τον Πρόεδρο, όταν απουσιάζει ή κωλύεται, αναπληρώνει σε όλη την έκταση των αρμοδιοτήτων του ο Αντιπρόεδρος και αυτόν, όταν απουσιάζει ή κωλύεται, μετά από απόφαση του Δ.Σ., ο Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας και αυτόν, όταν απουσιάζει ή κωλύεται ή δεν υπάρχει, ένας Σύμβουλος που ορίζεται με απόφαση του Δ.Σ. Σε περίπτωση που υπάρχουν δύο Αντιπρόεδροι, τον Πρόεδρο, όταν απουσιάζει ή κωλύεται, αναπληρώνει ο Α΄ Αντιπρόεδρος και αυτόν, όταν απουσιάζει ή κωλύεται, αναπληρώνει ο Β΄ Αντιπρόεδρος. Τον Β΄ Αντιπρόεδρο όταν απουσιάζει ή κωλύεται, αναπληρώνει, μετά από απόφαση του Δ.Σ., ο Διευθύνων Σύμβουλος και αυτόν, όταν απουσιάζει ή κωλύεται ή δεν υπάρχει, ένας Σύμβουλος που ορίζεται με απόφαση του Δ.Σ.. Το Δ.Σ. δύναται να εκλέγει έναν (1) ή δύο (2) Διευθύνοντες Συμβούλους ή και Εντεταλμένους Συμβούλους από τα μέλη του και μόνο, καθορίζοντας συγχρόνως και τις αρμοδιότητές τους.

Το Δ.Σ. συνεδριάζει κάθε φορά που ο νόμος, το καταστατικό ή οι ανάγκες της Εταιρείας το απαιτούν. Το Δ.Σ. συνεδριάζει κατόπιν προσκλήσεως του Προέδρου αυτού ή του αναπληρωτή του στην έδρα της Εταιρείας τουλάχιστον μία φορά το μήνα. Συγκαλείται επίσης οποτεδήποτε αν το ζητήσουν δύο μέλη του, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 91 παρ. 3 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει. Το Δ.Σ. εγκύριως συνεδριάζει εκτός της έδρας του σε άλλο τόπο, είτε στην ημεδαπή, είτε στην αλλοδαπή, εφόσον στη συνεδρίαση αυτή παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται όλα τα μέλη του και κανένα δεν αντιλέγει στην πραγματοποίηση της συνεδρίασης και στη λήψη αποφάσεων. Το Δ.Σ. μπορεί, επίσης, να συνεδριάζει με τηλεδιάσκεψη.

Το Δ.Σ. βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτά τα μισά πλέον ενός του συνόλου των μελών του, όμως ο αριθμός των παρόντων ή αντιπροσωπευόμενων μελών δεν μπορεί να είναι μικρότερος των τριών (3). Επιπρόσθετα, στις συνεδριάσεις του Δ.Σ. που έχουν ως θέμα την κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, ή η ημερήσια διάταξη των οποίων περιλαμβάνει θέματα για την έγκριση των οποίων προβλέπεται η λήψη απόφασης από τη γενική συνέλευση με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία, σύμφωνα με τον Ν. 4548/2018, το Δ.Σ. βρίσκεται σε απαρτία, όταν παρίστανται δύο (2) τουλάχιστον ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Οι αποφάσεις του λαμβάνονται με απόλυτη πλειοψηφία παρόντων και αντιπροσωπευόμενων μελών, εκτός εάν ο Νόμος ή το Καταστατικό ορίζει διαφορετικά. Κάθε μέλος του Δ.Σ. μπορεί να αντιπροσωπεύει έγκυρα ένα μόνο μέλος που απουσιάζει.

Ο Εταιρικός Γραμματέας ορίζεται από το Δ.Σ., εποπτεύεται από τον Πρόεδρό του και παρευρίσκεται σε όλες τις συνεδριάσεις του Δ.Σ. Είναι αρμόδιος, μεταξύ άλλων, για την τήρηση των Πρακτικών των συνεδριάσεων του Δ.Σ.

Η κατάρτιση και υπογραφή πρακτικού από όλα τα μέλη του Δ.Σ. ή τους αντιπροσώπους τους ισοδυναμεί με απόφαση του Δ.Σ., ακόμη και αν δεν έχει προηγηθεί συνεδρίαση.

Οι συζητήσεις και αποφάσεις του Δ.Σ. καταχωρούνται περιληπτικά σε ειδικό βιβλίο που μπορεί να τηρείται και ηλεκτρονικά. Ύστερα από αίτηση μέλους του Δ.Σ., ο Πρόεδρος υποχρεούται να καταχωρήσει στα πρακτικά ακριβή περίληψη της γνώμης του. Στο βιβλίο αυτό καταχωρείται επίσης κατάλογος των παρασάντων ή αντιπροσωπευόμενων κατά τη συνεδρίαση μελών του Δ.Σ. Τα πρακτικά του Δ.Σ. υπογράφονται από τα παρασάντα κατά τη συνεδρίαση μέλη του. Αντίγραφα και αποσπάσματα των πρακτικών εκδίδονται επίσημα από τον Πρόεδρο ή άλλο πρόσωπο που ορίζεται προς τούτο από το Καταστατικό ή από το Δ.Σ., χωρίς να απαιτείται άλλη επικύρωσή τους.

Κάθε σύμβουλος οφείλει να επιδιώκει τη συμμετοχή του σε όλες τις συνεδριάσεις του Δ.Σ.

Το Δ.Σ. είναι αρμόδιο να προβαίνει στη λήψη αποφάσεων σχετικά με οποιαδήποτε πράξη αφορά τη διοίκηση της Εταιρείας, τη διαχείριση των περιουσιακών της στοιχείων και γενικά την επιδίωξη του σκοπού της, με σκοπό την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος.

Το Δ.Σ. είναι επίσης αρμόδιο, μεταξύ άλλων, για την έγκριση και την τακτική επανεξέταση της μακροπρόθεσμης στρατηγικής και των λειτουργικών στόχων της Εταιρείας, τον ορισμό και την επίβλεψη της υλοποίησης του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης που καθιερώνει ο Ν. 4706/2020, την



παρακολούθηση και περιοδική αξιολόγηση ανά τρία (3) τουλάχιστον οικονομικά έτη της εφαρμογής και της αποτελεσματικότητάς του, καθώς και για τη διασφάλιση της επαρκούς και αποτελεσματικής λειτουργίας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας, με σκοπό την περιφρούρηση των περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας, καθώς και την αναγνώριση και διαχείριση των ουσιαστών κινδύνων, που συνδέονται με την επιχειρηματική δραστηριότητα και λειτουργία της Εταιρείας.

Το Δ.Σ. μπορεί να αναθέτει τις εξουσίες διαχείρισης και εκπροσώπησης σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μέλη του Δ.Σ. ή μη. Τα πρόσωπα αυτά μπορούν, με σχετική πρόβλεψη στις αποφάσεις ανάθεσης του Δ.Σ., να αναθέτουν περαιτέρω την άσκηση των εξουσιών που τους ανατέθηκαν ή μέρους τούτων σε άλλα μέλη του Δ.Σ. ή σε τρίτους.

Η παρούσα σύνθεση του Δ.Σ., η θητεία του οποίου λήγει την 15.07.2027, είναι η ακόλουθη και συγκροτήθηκε σε σώμα βάσει της από 29.10.2024 απόφασης του Δ.Σ.:

1. Αλέξανδρος Εξάρχου	Πρόεδρος Δ.Σ., & Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος
2. Φερονίκη Τζαβέλα	Αντιπρόεδρος Δ.Σ., Μη Εκτελεστικό Μέλος
3. Χαράλαμπος Παμπούκης	Μη Εκτελεστικό Μέλος
4. Αντιγόνη Γιόκαρη	Μη Εκτελεστικό Μέλος
5. Κωνσταντίνος Χατζηπαναγιώτης	Μη Εκτελεστικό Μέλος
6. Νικόλαος Βουγιούκας	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος
7. Ευστάθιος Τσοτσορός	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος
8. Παναγιώτης Αντιβαλιδής	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος
9. Αθανάσιος Σχίζας	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος

Τα μέλη του Δ.Σ. εξελέγησαν από την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της 15.07.2022, η οποία όρισε και τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του σύμφωνα με το άρθρο 87 παρ. 5 του Ν. 4548/2018 και το άρθρο 5 του Ν. 4706/2020. Κατά την από 15.07.2022 συνεδρίαση του Δ.Σ. αποφασίστηκε η συγκρότηση του νέου Δ.Σ. σε σώμα ως κατωτέρω και μέχρι τις 29.10.2024, οπότε, όπως προαναφέρθηκε, το Δ.Σ. ανασυγκροτήθηκε σε Σώμα.

1. Φερονίκη Τζαβέλα	Πρόεδρος Δ.Σ., Μη Εκτελεστικό Μέλος
2. Αλέξανδρος Εξάρχου	Αντιπρόεδρος Δ.Σ. & Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος
3. Χαράλαμπος Παμπούκης	Μη Εκτελεστικό Μέλος
4. Αντιγόνη Γιόκαρη	Μη Εκτελεστικό Μέλος
5. Κωνσταντίνος Χατζηπαναγιώτης	Μη Εκτελεστικό Μέλος
6. Νικόλαος Βουγιούκας	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος
7. Ευστάθιος Τσοτσορός	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος
8. Παναγιώτης Αντιβαλιδής	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος
9. Αθανάσιος Σχίζας	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος

Όλα τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. πληρούν τις προϋποθέσεις των παρ. 1 και 2 του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020, όπως διαπιστώθηκε

Διευθύνων Σύμβουλος

σύμφωνα με τη διαδικασία γνωστοποίησης τυχόν ύπαρξης σχέσεων εξάρτησης που εφαρμόζει η Εταιρεία.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος διορίζεται από το Δ.Σ. και είναι το ανώτατο εκτελεστικό όργανο της Εταιρείας. Προϊσταται όλων των Διευθύνσεων της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης της Γενικής. Είναι υπεύθυνος για κάθε θέμα που αφορά τη διαχείριση των τρεχουσών συναλλαγών της Εταιρείας εντός των οριζόμενων από το Δ.Σ. εγκριτικών ορίων και με την επιφύλαξη των αρμοδιοτήτων που ασκούνται συλλογικά από το Δ.Σ. και μεριμνά για την υλοποίηση των αποφάσεων του Δ.Σ. και των Επιτροπών του.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος εκπροσωπεί την Εταιρεία και τη δεσμεύει έναντι τρίτων εντός των πλαισίων που έχουν τεθεί από το Δ.Σ., στο οποίο αναφέρεται. Οι αρμοδιότητές του είναι, μεταξύ άλλων, οι ακόλουθες:

- Η προετοιμασία του επιχειρηματικού πλάνου της Εταιρείας,
- Η εισήγηση του ετήσιου προϋπολογισμού της Εταιρείας,
- Η λήψη αποφάσεων σχετικά με την πρόσληψη/απόλυση και ανάθεση καθηκόντων στο προσωπικό της Εταιρείας εντός των οριζόμενων από το Δ.Σ. εγκριτικών ορίων,
- Η επίβλεψη και αξιολόγηση της δραστηριότητας των Διευθύνσεων και των στελεχών της Εταιρείας,
- Η υποβολή εισηγήσεων στο Δ.Σ. και στις Επιτροπές του Δ.Σ. και
- Η εν γένει διεύθυνση των εργασιών της Εταιρείας με γνώμονα την αποτελεσματικότητα.

Πολιτική καταλληλότητας μελών του Δ.Σ.

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας κατά τη συνεδρίασή της στις 19.07.2021 ενέκρινε την πολιτική καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ. της Εταιρείας, η οποία καταρτίστηκε σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 3 του Ν. 4706/2020, λαμβάνοντας υπόψη την υπ' αριθμ. 60/18.09.2020 εγκύκλιο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, και είναι αναρτημένη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας www.aktor.gr.

Πολιτική πολυμορφίας ως προς τη σύνθεση του Δ.Σ.

Διακριτό τμήμα της προαναφερθείσας Πολιτικής καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ. αποτελεί η πολιτική πολυμορφίας, που σκοπό έχει την προώθηση ενός κατάλληλου επιπέδου διαφοροποίησης (diversity) στο Δ.Σ. και μιας πολυσυλλεκτικής ομάδας μελών. Μέσω της συγκέντρωσης ευρέος φάσματος προσόντων και δεξιοτήτων κατά την επιλογή μελών του Δ.Σ., εξασφαλίζεται η ποικιλία απόψεων και εμπειριών, με σκοπό την λήψη ορθών αποφάσεων.

Για το σκοπό αυτό, έχει ληφθεί υπόψη κατά τον ορισμό νέων μελών του Δ.Σ. και η επαρκής εκπροσώπηση ανά φύλο τουλάχιστον είκοσι πέντε τοις εκατό (25%) επί του συνόλου των μελών του Δ.Σ. και ο μη αποκλεισμός εξαιτίας διάκρισης λόγω φύλου, φυλής, χρώματος, εθνοτικής ή κοινωνικής προέλευσης, θρησκείας ή πεποιθήσεων, περιουσίας, γέννησης, αναπηρίας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού.

Η Εταιρεία διασφαλίζει γενικότερα την ίση μεταχείριση και τις ίσες ευκαιρίες μεταξύ των φύλων. Όλες οι αποφάσεις που αφορούν την πρόσληψη, την προαγωγή, την κατάρτιση, την αξιολόγηση της απόδοσης, τις αμοιβές και παροχές, είναι απαλλαγμένες από οποιαδήποτε διάκριση.

Το τρέχον Δ.Σ. της Εταιρείας διαθέτει πολυμορφία τόσο ως προς την ηλικία των μελών του, έχοντας διακύμανση ηλικίας από τα 52 μέχρι τα 78 έτη και μέσο όρο ηλικίας τα 68 έτη, όσο και ως προς το φύλο αποτελούμενο κατά 25% από γυναίκες και κατά 75% από άνδρες. Σημειωτέον ότι η Εταιρεία θα προβεί σε όλες τις απαραίτητες ενέργειες ώστε το ποσοστό του υποεκπροσωπούμενου φύλου στο Δ.Σ. μέχρι τις 30.06.2026 να ανέλθει σε 33%.

Παράλληλα, τα μέλη του Δ.Σ. παρουσιάζουν ένα πολυδιάστατο εκπαιδευτικό και επαγγελματικό ιστορικό που περιλαμβάνει σπουδές και κατάρτιση σε ένα μεγάλο εύρος γνωστικών αντικειμένων των θεωρητικών και θετικών επιστημών καθώς και ενεργή επαγγελματική ενασχόληση τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό σε διάφορους τομείς που σχετίζονται με το αντικείμενο δραστηριοτήτων της Εταιρείας.

Μέσω των παραπάνω, η Εταιρεία εκτιμά ότι το τρέχον Δ.Σ. σε ατομικό και συλλογικό επίπεδο διαθέτει τις γνώσεις, τις δεξιότητες και την εμπειρία που απαιτούνται για την άσκηση των αρμοδιοτήτων του και επιπλέον



**Αξιολόγηση
επίδοσης μελών
Δ.Σ. και επιτροπών**

διασφαλίζεται η ποικιλία απόψεων, προβληματισμών, ερωτημάτων και εμπειριών που συμβάλουν στη λήψη ορθών αποφάσεων.

Το Δ.Σ. αξιολογεί τακτικά την αποτελεσματικότητα του ως συλλογικού οργάνου και την καταλληλότητα και αξιοπιστία των μελών του. Πέραν αυτού, το Δ.Σ. δύναται να αναθέτει σε εξωτερικό σύμβουλο την διενέργεια ανεξάρτητης αξιολόγησης του Δ.Σ. κάθε 3 οικονομικά έτη, αρχής γενομένης από την 31^η.12 του τρίτου έτους από την εκλογή του Δ.Σ.

Στο ανωτέρω πλαίσιο, η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών σχεδιάζει και συντονίζει την εφαρμογή της διαδικασίας τακτικής αξιολόγησης του Δ.Σ. και όλων των Μελών του διασφαλίζοντας ότι αυτή εφαρμόζεται επαρκώς. Ειδικότερα, αξιολογεί τουλάχιστον ετησίως την καταλληλότητα της δομής, του μεγέθους, της σύνθεσης και της απόδοσης του Δ.Σ. καθώς και την καταλληλότητα και αξιοπιστία των μελών του και υποβάλλει προτάσεις προς το Δ.Σ. σε σχέση με τυχόν απαιτούμενες αλλαγές-βελτιώσεις, όταν αυτό κρίνεται απαραίτητο.

Μερικά από τα σημαντικότερα κριτήρια που λαμβάνει υπόψιν της η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών για τη διενέργεια της αξιολόγησης είναι, ενδεικτικά και όχι περιοριστικά, τα παρακάτω:

- Τα μέλη του Δ.Σ. πρέπει να διαθέτουν τις απαιτούμενες γνώσεις, δεξιότητες και εμπειρία για την εκτέλεση των καθηκόντων τους εν όψει του ρόλου, της θέσης και των προαπαιτούμενων ικανοτήτων που απαιτεί η θέση,
- Τα μέλη του Δ.Σ. πρέπει να διακρίνονται για την καλή τους φήμη και το ήθος τους, το οποίο προσδιορίζεται κυρίως από την εντιμότητα και την ακεραιότητα,
- Σύγκρουση Συμφερόντων μεταξύ της Εταιρείας και μέλους Δ.Σ.,
- Κάθε μέλος του Δ.Σ. είναι σημαντικό να διασφαλίζεται ότι ενεργεί με ανεξάρτητη κρίση,
- Πρέπει να διατηρείται ισόρροπη εκπροσώπηση ανά φύλο και ο μη αποκλεισμός εξαιτίας διάκρισης λόγω φύλου, φυλής, χρώματος, εθνοτικής ή κοινωνικής προέλευσης, θρησκείας ή πεποιθήσεων, περιουσίας, γέννησης, αναπηρίας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού σύμφωνα με τα ειδικότερα οριζόμενα στην πολιτική πολυμορφίας που εφαρμόζει η Εταιρεία,
- Τα μέλη πρέπει να διαθέτουν για την εκτέλεση των καθηκόντων τους το χρόνο που απαιτείται με βάση την περιγραφή της θέσης, το ρόλο και τα καθήκοντά τους,
- Αποτελέσματα προηγούμενων αξιολογήσεων,
- Πλήρωση προϋποθέσεων ανεξαρτησίας (όπως ορίζονται στο άρθρ. 9 του Ν. 4706/2020) ως προς τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ.

Θα πρέπει να σημειωθεί ότι μέχρι σήμερα δεν έχει ολοκληρωθεί συστηματική αξιολόγηση των μελών του Δ.Σ. και του Δ.Σ. ως συλλογικού οργάνου, όπως περιγράφεται ανωτέρω, αλλά έχει δρομολογηθεί η αυτοαξιολόγηση τόσο του Δ.Σ. όσο των Επιτροπών του με ημερομηνία αναφοράς την 29^η.10.2024, οπότε το Δ.Σ. ανασυγκροτήθηκε σε σώμα.

Επιπλέον, η Επιτροπή Ελέγχου προβαίνει σε αυτοαξιολόγηση σε ετήσια βάση και λαμβάνει τα μέτρα που κρίνει απαραίτητα, για τη βελτίωση της αποτελεσματικότητάς της σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου. Ομοίως, η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών εφαρμόζει, σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της, διαδικασία περιοδικής αξιολόγησης της αποτελεσματικότητας της λειτουργίας της.

**Συναλλαγές μεταξύ
συνδεδεμένων
μερών – επαρκής
πληροφόρηση Δ.Σ.**

Η Εταιρεία διαθέτει εσωτερική διαδικασία συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη, η οποία έχει συνταχθεί στα πλαίσια εναρμόνισης με το άρθρο 14 του Ν. 4706/2020 και τις υποχρεώσεις που απορρέουν αναφορικά με την αναγνώριση, παρακολούθηση και γνωστοποίηση των συναλλαγών της Εταιρείας με τα συνδεδεμένα μέρη της, μέσω της οποίας διασφαλίζεται, μεταξύ άλλων, η επαρκής πληροφόρηση του Δ.Σ. ώστε να βασίζει τις αποφάσεις του αναφορικά με συναλλαγές μεταξύ συνδεδεμένων μερών. Η διαδικασία αποτυπώνει τους κανόνες που διέπουν την αναγνώριση,



Αμοιβές μελών Δ.Σ.

παρακολούθηση και γνωστοποίηση των συναλλαγών με τα συνδεδεμένα μέρη και βασίζεται:

- Στη νομοθεσία περί δικαίου των ανωνύμων εταιρειών (Ν. 4548/2018) και πιο συγκεκριμένα στα άρθρα 99-101 που θεσπίζουν ένα πλαίσιο για τη διαφάνεια, την εποπτεία και τη δημοσιότητα των συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη.
- Στα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα/Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς και πιο συγκεκριμένα το ΔΛΠ 24 «Γνωστοποιήσεις Συνδεδεμένων Μερών» και το ΔΛΠ 27 «Ενοποιημένες και ιδιαίτερες οικονομικές καταστάσεις».
- Στις οδηγίες της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (Εγκύκλιος 45/21.07.2011 «Συναλλαγές εισηγμένης εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη»).

Η διαμόρφωση των αμοιβών των μελών του Δ.Σ βασίζεται στην Πολιτική Αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία εγκρίθηκε από την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας της 30^{ης}.06.2023, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4548/2018 (άρθρο 110 παρ. 2). Η Πολιτική Αποδοχών λαμβάνει υπόψη το υφιστάμενο νομικό πλαίσιο καθώς και τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και τον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας, ευθυγραμμίζοντας τις αποδοχές των μελών του Δ.Σ. με τα συμφέροντα όλων των ενδιαφερόμενων μερών της Εταιρείας, λαμβάνοντας υπόψη τις μισθολογικές και εργασιακές συνθήκες του συνόλου των εργαζομένων της Εταιρείας και συνεκτιμώντας τις ανάγκες και τη φύση της εκάστοτε θέσης ή λειτουργικού ρόλου καθώς και το εταιρικό συμφέρον. Η Πολιτική Αποδοχών διατίθεται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας www.aktor.gr.

Η Πολιτική Αποδοχών διέπεται από τις παρακάτω αρχές:

- την αρχή της διαφάνειας, με την υιοθέτηση απλής δομής αποδοχών προκειμένου όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη να εντοπίζουν με ευκολία τις αποδοχές των μελών του Δ.Σ.,
- την εναρμόνιση των στόχων, κινήτρων και συμφερόντων των μελών του Δ.Σ., των μετόχων της Εταιρείας και εν γένει όλων των εργαζομένων της,
- την διατήρηση και προσέλκυση των κατάλληλων μελών του Δ.Σ. καθώς οι αμοιβές και παροχές λαμβάνουν υπόψη το γνωσιακό τους επίπεδο, τις δεξιότητές τους, τα καθήκοντα και τις ευθύνες τους,
- την εναρμόνιση των αποδοχών των μελών του Δ.Σ. με τις εν γένει επικρατούσες μισθολογικές και εργασιακές συνθήκες.
- οι αμοιβές των μελών του Δ.Σ. συνδέονται άμεσα με την συνεισφορά τους και είναι πλήρως απαλλαγμένες από πάσα διαδικασία μπορεί να εκθέσει την Εταιρεία σε υπερβολικούς κινδύνους.

Οι αποδοχές των Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ. περιλαμβάνουν τις ετήσιες σταθερές αποδοχές (όπου συμπεριλαμβάνονται οι παροχές σε είδος), τις μεταβλητές αποδοχές καθώς και τυχόν έκτακτες αποδοχές (μη επαλαμβανόμενες) οι οποίες εκ της φύσεώς τους δεν παρέχουν κίνητρα για ανάληψη κινδύνων και θεωρούνται οικειοθελείς παροχές.

Οι αποδοχές των Μη Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ. περιλαμβάνουν σταθερές αποδοχές (όπου συμπεριλαμβάνονται οι τυχόν παροχές σε είδος) και, κατ' εξαίρεση, μεταβλητές αποδοχές στο πλαίσιο συμβάσεων για παροχή υπηρεσιών προς την Εταιρεία (ορισμένου ή αορίστου χρόνου) με απόφαση του Δ.Σ. κατόπιν εισήγησης της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών.

Οι αμοιβές των μελών Δ.Σ. για τη χρήση 2024 θα περιληφθούν στην Ετήσια Έκθεση Αποδοχών του άρθρου 112 του Ν. 4548/2018, που θα υποβληθεί στο Δ.Σ. προς έγκριση και στη συνέχεια προς συζήτηση και ψηφοφορία στην Τακτική Γενική Συνέλευση, κατά τα προβλεπόμενα στην προαναφερθείσα διάταξη.

Επιτροπή Ελέγχου

**Σύνθεση,
Λειτουργία,
αρμοδιότητες**

Με την από 15.07.2022 απόφασή της η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων αποφάσισε ότι η Επιτροπή Ελέγχου θα είναι επιτροπή του Δ.Σ., σύμφωνα με την παρ. 1(α)(αα) του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017, όπως ισχύει, αποτελούμενη από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., εκ των οποίων δύο τουλάχιστον (2) ανεξάρτητα κατά την έννοια του άρθρου 9 παρ.

1 και 2 του Ν. 4706/2020 και με θητεία που συμπίπτει με αυτή του Δ.Σ., ήτοι πενταετή, μέχρι τις 15.07.2027.

Προς υλοποίηση της απόφασης αυτής, το Δ.Σ. συνεδρίασε την ίδια ημέρα και όρισε ως μέλη της Επιτροπής Ελέγχου τους κ.κ. Νικόλαο Βουγιούκα, Παναγιώτη Αντιβαλιδή και Αθανάσιο Σχίζα, όλοι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ.

Στη συνέχεια, η Επιτροπή Ελέγχου συνεδρίασε (επίσης στις 15.07.2022) και όρισε ως Πρόεδρο αυτής τον κ. Νικόλαο Βουγιούκα και συγκροτήθηκε σε σώμα ως ακολούθως:

1. Νικόλαος Βουγιούκας, Πρόεδρος,
2. Παναγιώτης Αντιβαλιδής, Μέλος,
3. Αθανάσιος Σχίζας, Μέλος.

Τα ως άνω μέλη της Επιτροπής Ελέγχου πληρούν όλες τις προϋποθέσεις της παρ. 1 του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017 και είναι σε θέση να υλοποιήσουν τις αρμοδιότητες και τις υποχρεώσεις τους που προβλέπονται στην παρ. 3 του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017. Ειδικότερα, και τα τρία (3) μέλη της Επιτροπής Ελέγχου διαθέτουν επαρκή γνώση του τομέα, στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία, και ένα μέλος της Επιτροπής Ελέγχου, ήτοι ο κ. Νικόλαος Βουγιούκας διαθέτει αποδεδειγμένα επαρκή γνώση και εμπειρία στην ελεγκτική και λογιστική, σχετιζόμενη με τα διεθνή λογιστικά πρότυπα, όπως προκύπτει από τα συνοπτικά βιογραφικά τους σημειώματα που παρατίθενται στην ενότητα «3. Βιογραφικά σημειώματα μελών του Δ.Σ., ανώτατων διευθυντικών στελεχών και Εταιρικού Γραμματέα» της παρούσας Δήλωσης.

Η σύνθεση, τα καθήκοντα και οι αρμοδιότητες της Επιτροπής Ελέγχου ορίζονται αναλυτικά στον Κανονισμό Λειτουργίας της, ο οποίος βρίσκεται αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας www.aktor.gr.

Με την επιφύλαξη της ευθύνης των μελών του Δ.Σ., η Επιτροπή Ελέγχου έχει μεταξύ άλλων τις εξής αρμοδιότητες:

- α) ενημερώνει το Δ.Σ. για το αποτέλεσμα του υποχρεωτικού ελέγχου και επεξηγεί πώς συνέβαλε ο υποχρεωτικός έλεγχος στην ακεραιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και ποιος ήταν ο ρόλος της Επιτροπής στην εν λόγω διαδικασία,
- β) παρακολουθεί τη διαδικασία χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και υποβάλλει συστάσεις ή προτάσεις για την εξασφάλιση της ακεραιότητάς της,
- γ) παρακολουθεί την αποτελεσματικότητα των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, διασφάλισης ποιότητας και διαχείρισης κινδύνων της επιχείρησης και, κατά περίπτωση της μονάδας εσωτερικού ελέγχου της, όσον αφορά τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση της Εταιρείας, χωρίς να παραβιάζει την ανεξαρτησία της,
- δ) παρακολουθεί τον υποχρεωτικό έλεγχο των ετήσιων ατομικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και ιδίως την απόδοσή του, λαμβάνοντας υπόψη οποιαδήποτε πορίσματα και συμπεράσματα της αρμόδιας αρχής σύμφωνα με την παρ. 6 του άρθρου 26 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014,
- ε) επισκοπεί και παρακολουθεί την ανεξαρτησία των ορκωτών ελεγκτών λογιστών ή των ελεγκτικών εταιρειών σύμφωνα με τα άρθρα 21, 22, 23, 26 και 27, καθώς και το άρθρο 6 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014 και ιδίως την καταλληλότητα της παροχής μη ελεγκτικών υπηρεσιών στην Εταιρεία σύμφωνα με το άρθρο 5 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014,
- στ) είναι υπεύθυνη για τη διαδικασία επιλογής ορκωτών ελεγκτών λογιστών ή ελεγκτικών εταιριών, και προτείνει τους ορκωτούς ελεγκτές λογιστές ή τις ελεγκτικές εταιρείες που θα διοριστούν σύμφωνα με το άρθρο 16 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014, εκτός εάν εφαρμόζεται η παρ. 8 του άρθρου 16 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

Συνεδριάσεις – πεπραγμένα

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2024 πραγματοποιήθηκαν δέκα (10) συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου, στις οποίες συμμετείχαν όλα τα μέλη της και κατά τις οποίες η Επιτροπή έλαβε αποφάσεις επί των κατωτέρω θεμάτων:

- Έλαβε γνώση του απολογισμού έργου της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου για το δ' τρίμηνο 2023, τη χρήση 2023 συνολικά και τα α', β' και γ' τρίμηνα 2024, των εκθέσεων της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου για το δ' τρίμηνο 2023 και τα α', β' και γ' τρίμηνα 2024 και των σχετικών συστάσεων του Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου.
- Έλαβε ενημέρωση από τους τακτικούς ορκωτούς ελεγκτές της Εταιρείας για τα κύρια θέματα ελέγχου επί του σχεδίου των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων για τη χρήση 2023.
- Επισκόπησε το σχέδιο της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης της Εταιρείας και του ομίλου της για τη χρήση 2023 που συντάχθηκε σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ.
- Επισκόπησε την ανεξαρτησία των ορκωτών ελεγκτών της Εταιρείας.
- Ενέκρινε το περιεχόμενο της έκθεσης πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου για τη χρήση 2023.
- Εισηγήθηκε στο Δ.Σ. της Εταιρείας την εκλογή ορκωτών ελεγκτών – λογιστών για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του ομίλου της για τη χρήση 2024 και τον καθορισμό της αμοιβής τους.
- Αξιολόγησε την καταλληλότητα της παροχής μη ελεγκτικών υπηρεσιών από τις εταιρείες «Grant Thornton A.E.» και «Grant Thornton Business Solutions A.E.».
- Επισκόπησε την εξαμηνιαία οικονομική έκθεση της Εταιρείας και του ομίλου της για το α' εξάμηνο 2024.
- Ενέκρινε το ετήσιο πρόγραμμα εργασιών της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας για τη χρήση 2025.

Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών

Σύνθεση, Λειτουργία, αρμοδιότητες

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών αποτελείται από τρία (3) τουλάχιστον μέλη του Δ.Σ., τα οποία είναι μη εκτελεστικά και στην πλειονότητά τους ανεξάρτητα, κατά την έννοια των διατάξεων του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020. Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών ορίζεται από τα μέλη της Επιτροπής και πρέπει να έχει την ιδιότητα του ανεξάρτητου μη εκτελεστικού μέλους.

Η σύνθεση, τα καθήκοντα και οι αρμοδιότητες της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών ορίζονται αναλυτικά στον Κανονισμό Λειτουργίας της ο οποίος βρίσκεται αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας www.aktor.gr.

Στο πλαίσιο του ρόλου της για ζητήματα υποψηφιοτήτων, η Επιτροπή εντοπίζει και προτείνει προς το Δ.Σ. κατάλληλα πρόσωπα για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους Δ.Σ. Για την επιλογή των υποψηφίων λαμβάνει υπόψη τους παράγοντες και τα κριτήρια που καθορίζει η Εταιρεία, σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ. που έχει υιοθετήσει. Στο πλαίσιο αυτό, στις αρμοδιότητες της Επιτροπής συγκαταλέγονται:

- η υποβολή προτάσεων στο Δ.Σ. για τη διαδικασία ανάδειξης υποψήφιων μελών του στο πλαίσιο της εγκεκριμένης Πολιτικής Καταλληλότητας και ο καθορισμός κριτηρίων για την επιλογή τους,
- η αξιολόγηση της υφιστάμενης ισορροπίας προσόντων, γνώσεων, απόψεων, ικανοτήτων εμπειρίας σχετικής με τους εταιρικούς στόχους, καθώς και μεταξύ των φύλων, και με βάση αυτή την αξιολόγηση, η σαφής περιγραφή του ρόλου και των ικανοτήτων που απαιτούνται για την πλήρωση κενών θέσεων,
- η περιοδική αξιολόγηση του μεγέθους, της σύνθεσης και της απόδοσης του Δ.Σ., καθώς και η υποβολή σε αυτό προτάσεων προς εξέταση σχετικά με το επιθυμητό προφίλ του,
- η υποβολή, σε συνεργασία με τη Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης, συστάσεων στο Δ.Σ. για την αναθεώρηση της Πολιτικής Καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ. εφόσον απαιτείται,
- η υποβολή προτάσεων στο Δ.Σ. για την ανάδειξη των υποψήφιων μελών του στο πλαίσιο της εγκεκριμένης Πολιτικής Καταλληλότητας,
- η τακτική επισκόπηση της διατήρησης της ανεξαρτησίας των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Δ.Σ.

<p>Συνεδριάσεις – πεπραγμένα</p>	<p>Στο πλαίσιο του ρόλου της για τις αποδοχές των μελών Δ.Σ., συγκαταλέγονται οι ακόλουθες αρμοδιότητες της Επιτροπής:</p> <ul style="list-style-type: none"> • η διατύπωση προτάσεων προς το Δ.Σ. σχετικά με την Πολιτική Αποδοχών την οποία το Δ.Σ. υποβάλλει προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση, σύμφωνα με την παρ. 2 του άρθρου 110 του Ν. 4548/2018, • η διατύπωση προτάσεων προς το Δ.Σ. σχετικά με τις αποδοχές των προσώπων που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής της Πολιτικής Αποδοχών, σύμφωνα με το άρθρο 110 του Ν. 4548/2018, • η εξέταση των πληροφοριών που περιλαμβάνονται στο τελικό σχέδιο της ετήσιας έκθεσης αποδοχών, παρέχοντας τη γνώμη της προς το Δ.Σ., πριν από την υποβολή της έκθεσης στη Γενική Συνέλευση, σύμφωνα με το άρθρο 112 του Ν. 4548/2018, και η υποβολή έκθεσης στο Δ.Σ. περιγράφοντας τον τρόπο με τον οποίον η Έκθεση Αποδοχών λαμβάνει υπόψη της το αποτέλεσμα της ψηφοφορίας της Γενικής Συνέλευσης επί της προηγούμενης Έκθεσης Αποδοχών, • η υποβολή προτάσεων στο Δ.Σ. σχετικά με την αμοιβή κάθε εκτελεστικού μέλους του, συμπεριλαμβανομένου του bonus και των αποδοχών βάσει κινήτρων που σχετίζονται με τη διανομή μετοχών, • η εξέταση και η υποβολή προτάσεων στο Δ.Σ. (και μέσω αυτού στη Γενική Συνέλευση των μετόχων, όταν αυτό απαιτείται) αναφορικά με τα προγράμματα χορήγησης δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών ή χορήγησης μετοχών, <p>Σε συνέχεια της εκλογής νέων μελών Δ.Σ. από την Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 15.07.2022, με την από 15.07.2022 απόφασή του το Δ.Σ. όρισε τα ακόλουθα μέλη του ως μέλη της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Αθανάσιος Σχίζας, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος, ο οποίος ορίστηκε από την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών κατά τη συγκρότηση αυτής σε σώμα στις 15.07.2022 ως Πρόεδρος αυτής, 2. Παναγιώτης Αντιβαλιδης, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος και 3. Κωνσταντίνος Χατζηπαναγιώτης, μη εκτελεστικό μέλος. <p>Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2024 πραγματοποιήθηκαν πέντε (5) συνεδριάσεις της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, στις οποίες συμμετείχαν όλα τα μέλη της και κατά τις οποίες η Επιτροπή έλαβε αποφάσεις επί των κατωτέρω θεμάτων:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Υπολόγισε τις μεταβλητές αποδοχές του Γενικού Διευθυντή για τη χρήση 2023. • Υπέβαλε προς έγκριση στο Δ.Σ. της Εταιρείας την έκθεση αποδοχών του άρθρου 112 του Ν. 4548/2018 για τη χρήση 2023. • Υπέβαλε εισήγηση προς το Δ.Σ. για την καταβολή αμοιβών στα μέλη του Δ.Σ. για τη χρήση 2024. • Όρισε τους δείκτες και τις τιμές τους για τον προσδιορισμό των μεταβλητών αποδοχών του Διευθύνοντος Συμβούλου και του Γενικού Διευθυντή για τη χρήση 2024. • Όρισε τις αμοιβές της Αντιπροέδρου του Δ.Σ. μετά την ανασυγκρότηση του Δ.Σ. σε σώμα στις 29.10.2024.
<p>Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων</p>	
<p>Σύνθεση, λειτουργία, αρμοδιότητες</p>	<p>Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων συστήθηκε με απόφαση του Δ.Σ. στις 09.03.2023 και αποτελείται από τρία (3) τουλάχιστον μέλη του Δ.Σ., τα οποία στην πλειονότητά τους είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά, κατά την έννοια των διατάξεων του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020. Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης, Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων ορίζεται από τα μέλη της Επιτροπής και πρέπει να έχει την ιδιότητα του ανεξάρτητου μη εκτελεστικού μέλους του Δ.Σ.</p>

Η σύνθεση, τα καθήκοντα και οι αρμοδιότητες της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης, Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων ορίζονται αναλυτικά στον Κανονισμό Λειτουργίας της.

Ο σκοπός της Επιτροπής είναι να συνδράμει το Δ.Σ. κατά την εκτέλεση των καθηκόντων του σε σχέση με την μακροπρόθεσμη δέσμευση της Εταιρείας για την ενίσχυση της θετικής της επίδρασης στο τρίπτυχο της βιώσιμης ανάπτυξης (οικονομία-κοινωνία-περιβάλλον), την συμμόρφωση της Εταιρείας με το νομικό και κανονιστικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία της και την αναγνώριση, αξιολόγηση, εκτίμηση και διαχείριση των κινδύνων που αντιμετωπίζει ή ενδέχεται να αντιμετωπίσει.

Στο πλαίσιο του ρόλου της για ζητήματα βιώσιμης ανάπτυξης, στις αρμοδιότητες της Επιτροπής συγκαταλέγονται οι ακόλουθες:

- Εγκρίνει την οργανωτική δομή και τον ετήσιο προϋπολογισμό της Μονάδας που είναι αρμόδια για την διαχείριση των θεμάτων ESG,
- Διασφαλίζει την αποτελεσματική λειτουργία της Μονάδας ESG,
- Διασφαλίζει ότι η Μονάδα ESG είναι επαρκώς στελεχωμένη και διαθέτει τις κατάλληλες δεξιότητες και εξειδίκευση ώστε να επιτελέσει το έργο της, και παρακολουθεί τις εξελίξεις στο θεσμικό πλαίσιο που επηρεάζουν τις λειτουργίες της, ώστε να ενσωματώνονται στην οικεία στρατηγική και τις διαδικασίες ESG.

Στο πλαίσιο του ρόλου της για ζητήματα κανονιστικής συμμόρφωσης, στις αρμοδιότητες της Επιτροπής συγκαταλέγονται οι ακόλουθες:

- Διασφαλίζει ότι η λειτουργία της κανονιστικής συμμόρφωσης είναι ανεξάρτητη και κατέχει τις κατάλληλες δεξιότητες και εξειδίκευση ώστε να επιτελέσει το έργο της,
- Διασφαλίζει ότι η Εταιρεία διαθέτει τα κατάλληλα μέσα για την προώθηση της συμμόρφωσής της με το νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο και τους εσωτερικούς κανονισμούς, πολιτικές και διαδικασίες,
- Παρακολουθεί και αξιολογεί το πλαίσιο κανονιστικής συμμόρφωσης κατ' έτος και ενημερώνει το Δ.Σ.,
- Διασφαλίζει ότι πληρούνται υψηλές προδιαγραφές ήθους και ακεραιότητας σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, λαμβάνοντας υπόψη τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές.

Στο πλαίσιο του ρόλου της για ζητήματα διαχείρισης κινδύνων, στις αρμοδιότητες της Επιτροπής συγκαταλέγονται οι ακόλουθες:

- Διασφαλίζει ότι η λειτουργία της Διαχείρισης Κινδύνων λειτουργεί ανεξάρτητα, από τους επιχειρηματικούς τομείς/μονάδες που ελέγχει και διαθέτει τους κατάλληλους οικονομικούς και ανθρώπινους πόρους, καθώς και τις εξουσίες για την αποτελεσματική λειτουργία της,
- Εγκρίνει και προωθεί στο Δ.Σ. για ενημέρωση τον Κανονισμό Λειτουργίας της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων, την Πολιτική και τις Διαδικασίες που διέπουν την λειτουργία της και την οργανωτική δομή, καθώς και τον απολογισμό έργου και, αντίστοιχα τον ετήσιο προγραμματισμό της,
- Εποπτεύει την τήρηση του Μητρώου Κινδύνων με πληρότητα και επάρκεια, ενημερώνεται για το εκάστοτε διαμορφούμενο Risk Profile της Εταιρείας και εγκρίνει το προτεινόμενο Risk Appetite με αντίστοιχη ενημέρωση του Δ.Σ.
- Προωθεί και διασφαλίζει την αποτελεσματική συνέργεια εντός του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (έχει την ευθύνη για τις δύο εκ των τριών συνιστωσών που το απαρτίζουν) ώστε να υφίσταται η αναγκαία πληροφόρηση για την άντληση στοιχείων και πληροφοριών για την αναγνώριση των κινδύνων.

Τα μέλη της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης, Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων, σύμφωνα με την από 09.03.2023 απόφαση του Δ.Σ., είναι τα ακόλουθα:

1. Ευστάθιος Τσοτσόρος, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος, ο οποίος ορίστηκε από την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων κατά τη συγκρότηση αυτής σε σώμα στις 29.03.2023 ως Πρόεδρος αυτής,

**Συνεδριάσεις –
πεπραγμένα**

2. Νικόλαος Βουγιούκας, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος και
3. Χαράλαμπος Παμπούκης, μη εκτελεστικό μέλος.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2024 πραγματοποιήθηκαν δέκα (10) συνεδριάσεις της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης, Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων, στις οποίες συμμετείχαν όλα τα μέλη της και κατά τις οποίες η Επιτροπή έλαβε αποφάσεις, μεταξύ άλλων, επί των κατωτέρω θεμάτων:

- Ενέκρινε τους απολογισμούς πεπραγμένων της χρήσης 2023 και του προγραμματισμού ενεργειών της χρήσης 2024 των εποπτευόμενων Μονάδων ήτοι της ESG, της Διαχείρισης Κινδύνων και της Κανονιστικής Συμμόρφωσης και ενημέρωσε σχετικά το Δ.Σ.
- Συζήτησε και πρότεινε στο Δ.Σ. την αναθεώρηση του Κανονισμού Λειτουργίας της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης και του Κανονισμού Λειτουργίας της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων.
- Ενέκρινε τους τριμηνιαίους, εξαμηνιαίους και εννεαμηνιαίους απολογισμούς της χρήσης 2024 των εποπτευόμενων Μονάδων ήτοι της ESG, της Διαχείρισης Κινδύνων και της Κανονιστικής Συμμόρφωσης,
- Επισκόπησε και ενέκρινε τον Απολογισμό Βιωσιμότητας της Εταιρείας για το 2023.
- Συζήτησε την Πολιτική Διαχείρισης Κινδύνων και τη Διαδικασία Διαχείρισης Κινδύνων και εισηγήθηκε στο Δ.Σ. την έγκρισή τους.
- Ενέκρινε τους απολογισμούς πεπραγμένων της χρήσης 2024 και του προγραμματισμού ενεργειών της χρήσης 2025 των εποπτευόμενων Μονάδων ήτοι της ESG, της Διαχείρισης Κινδύνων και της Κανονιστικής Συμμόρφωσης.
- Αναθεώρησε τον Κανονισμό Λειτουργίας της ίδιας.

Συντονιστική Επιτροπή Προσφορών

**Σύνθεση,
λειτουργία,
αρμοδιότητες**

Η Συντονιστική Επιτροπή Προσφορών υποστηρίζει τον Διευθύνοντα Σύμβουλο στην λήψη απόφασης για την υποβολή και την τυχόν παράταση προσφορών και εγγυητικών επιστολών στο πλαίσιο διαγωνιστικών διαδικασιών στις οποίες συμμετέχει η Εταιρεία και εμπίπτουν στον σκοπό της, ανεξαρτήτως προϋπολογισμού, πάντα υπό τους περιορισμούς που θέτουν οι εκάστοτε αποφάσεις του Δ.Σ. για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την ανάθεση αρμοδιοτήτων.

Η σύνθεση και τα τυχόν ειδικότερα καθήκοντα και αρμοδιότητες της εν λόγω Επιτροπής ορίζονται με απόφαση του Διευθύνοντος Συμβούλου στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων του.

Η εν λόγω Επιτροπή αποτελεί (από τον Ιούλιο 2022) μετεξέλιξη της Συντονιστικής Επιτροπής Λειτουργίας και Προσφορών, η οποία υποστήριζε το Δ.Σ. στην παρακολούθηση της πορείας των βασικών λειτουργικών, παραγωγικών και διαγωνιστικών διαδικασιών της Εταιρείας, καθώς και στη λήψη απόφασης για την υποβολή και την τυχόν παράταση προσφορών και εγγυητικών επιστολών σε πάσης φύσεως διαγωνισμούς έργων, προμηθειών, υπηρεσιών κ.λπ. στους οποίους συμμετέχει η Εταιρεία και εμπίπτουν στο σκοπό της, προϋπολογισμού μέχρι και του ποσού των €10 εκ. ανά περίπτωση.

Η τρέχουσα σύνθεση της Συντονιστικής Επιτροπής Προσφορών είναι η εξής:

- Αλέξανδρος Εξάρχου, Πρόεδρος Δ.Σ. & Διευθύνων Σύμβουλος,
- Ιωάννης Αργυρόπουλος, Επικεφαλής Νομικής Διεύθυνσης, Εταιρικός Γραμματέας & Επικεφαλής Στρατηγικού Σχεδιασμού
- Αναστάσιος Αρανίτης, Γενικός Διευθυντής,
- Κωνσταντίνος-Βασίλειος Αδαμόπουλος, Επικεφαλής Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών,
- Κωνσταντίνος Νέζης, Εμπορική Διεύθυνση,
- Εμμανουήλ Καπετανάκης, Εμπορική Διεύθυνση

**Συνεδριάσεις –
πεπραγμένα**

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2024 πραγματοποιήθηκαν:
Δέκα (10) συνεδριάσεις της Συντονιστικής Επιτροπής Προσφορών.

3. Βιογραφικά σημειώματα μελών του Δ.Σ., ανώτατων διευθυντικών στελεχών και Εταιρικού Γραμματέα

Όνοματεπώνυμο - ιδιότητα	Βιογραφικό σημείωμα
<p><i>Αλέξανδρος Εξάρχου – Πρόεδρος Δ.Σ. & Διευθύνων Σύμβουλος</i></p>	<p>Ο Αλέξανδρος Εξάρχου διαθέτει πάνω από 25 χρόνια επαγγελματικής εμπειρίας στο χώρο των κατασκευών και των δημοσίων έργων στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, σε όλα τα στάδια της παραγωγής τους, από το σχεδιασμό και τη μελέτη έως την κατασκευή και τη διαχείριση των διεκδικήσεων (claims), ως επικεφαλής πολλών και σημαντικών εταιρειών στους παραπάνω τομείς.</p> <p>Έχοντας διατελέσει Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ, κατασκευαστικό βραχίονα του ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, Managing Director της Exarchou & Rosendberg International Ltd, νομική εταιρεία που εξειδικεύεται σε διεκδικήσεις (claims) στον τομέα των κατασκευών, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος των εταιρειών ENM Σύμβουλοι Μηχανικοί Α.Ε. στον τομέα μελετών και διαχείρισης μεγάλων υδραυλικών έργων και της εταιρείας LEEAD Consulting Α.Ε. που ειδικεύεται στις μελέτες έργων στο εξωτερικό και στη διαχείριση έργων (Project Management) καθώς και Διευθύνων Σύμβουλος της Εξάρχου & Συνεργάτες Α.Ε., εταιρεία συμβούλων κατασκευαστικών συμβάσεων, έχει αποκτήσει σε βάθος εμπειρία σε όλους τους τομείς στη διαδικασία παραγωγής έργων τόσο σε επίπεδο εφαρμογής όσο και στη διοίκηση και διαχείριση.</p> <p>Επίσης, από το 2021 είναι Director στις εταιρείες KILOMAN HOLDINGS LIMITED και GREENHILL INVESTMENTS LIMITED.</p> <p>Εκτός από την Ελλάδα έχει εργασθεί και διαχειριστεί έργα και διοικητικές δραστηριότητες στην Ευρώπη και ειδικά στα Βαλκάνια (Ρουμανία, Αλβανία, Βόρεια Μακεδονία, Σερβία, Κροατία κλπ.) στη Μέση Ανατολή (Η.Α.Ε., Κατάρ, Ομάν, Σαουδική Αραβία, Κουβέϊτ, Ιορδανία, Μπαχρέϊν) και Βόρεια Αφρική (Αλγερία, Λιβύη).</p> <p>Είναι κάτοχος πτυχίου Νομικής από το Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης, πτυχίου Νομικής στο Αγγλικό Δίκαιο καθώς και Μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών από το University of Manchester.</p>
<p><i>Φερονίκη Τζαβέλα – Αντιπρόεδρος Δ.Σ., Μη Εκτελεστικό Μέλος</i></p>	<p>Η Νίκη Τζαβέλα σπούδασε στην Αμερική και την Αγγλία με ειδίκευση στην Οικονομία της Απασχόλησης (B.Sc και M. Sc, Labour Economics, Howard University Washington D.C. Leeds Polytechnic, England).</p> <p>Έχει διατελέσει Διοικητής του ΟΑΕΔ (1989-1993), Βουλευτής Επικρατείας της Νέας Δημοκρατίας (1994-1996), Σύμβουλος στην Petrola, Μέλος & Αντιπρόεδρος της Οργανωτικής Επιτροπής Ολυμπιακών Αγώνων του 2004 – ΟΕΟΑ (1999-2000).</p> <p>Έχει εργαστεί ως Αντιπρόεδρος του Ομίλου Intracom (2000-2007) και Εκτελεστικός Διευθυντής Ανάπτυξης Ομίλου Antenna (2007-2009). Υπήρξε Αντιπρόεδρος του Ιδρύματος Κόκκαλη (1996-2009), Αντιπρόεδρος του Ιδρύματος Λάτση – ΙΑΟΑ (1990-1996) και Μέλος του Dean’s Council Kennedy School Harvard University (1998-2009).</p> <p>Υπότροφος των Ιδρυμάτων Eisenhower, Adenauer, AFS και του OECD.</p> <p>Είναι μόνιμο Μέλος του Δ.Σ. του Διεθνούς Φόρουμ Αράβων Γυναικών (AWIF) από το 2002.</p> <p>Ως Ευρωβουλευτής (2009-2014), μόνιμο μέλος της Επιτροπής Ενέργειας, ασχολήθηκε με τα θέματα της ενεργειακής ασφάλειας της Ευρώπης και ανέδειξε τον κρίσιμο χαρακτήρα γεωπολιτικά και οικονομικά των κοιτασμάτων της Ανατολικής Μεσογείου (ΑΟΖ Ανατολική Μεσόγειος). Ήταν εισηγήτρια για τις κρίσιμες εκθέσεις:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Οι βιομηχανικές, ενεργειακές και άλλες προοπτικές του σχιστολιθικού αερίου (Shale Gas) (2012) - Ενεργειακός χάρτης μέχρι το 2050-το ευρωπαϊκό μέλλον στην ενέργεια (2013)

Όνοματεπώνυμο - ιδιότητα	Βιογραφικό σημείωμα
	<p>Ως Αντιπρόεδρος της Αντιπροσωπείας του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου, για τις Σχέσεις με τις Η.Π.Α., προώθησε τα θέματα της Ασφάλειας για τα ευρωπαϊκά κοιτάσματα της Ανατολικής Μεσογείου σε συνεργασία με το Κογκρέσο, καθώς και την έναρξη της εξαγωγής Φυσικού Αερίου από τις Η.Π.Α. στην Ευρώπη.</p>
<p><i>Χαράλαμπος Παμπούκης – Μη Εκτελεστικό Μέλος</i></p>	<p>Ο Χαράλαμπος Π. Παμπούκης γεννήθηκε στην Αθήνα το 1958 και είναι πατέρας δύο παιδιών.</p> <p>Σπούδασε Νομικά στο Παρίσι (Paris I – Pantheon – Sorbonne) και ανακηρύχθηκε αριστούχος διδάκτορας του ίδιου Πανεπιστημίου το 1990 (Docteur d’Etat en droit).</p> <p>Το 1991 εξελέγη ομόφωνα Λέκτορας της Νομικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών και από τον Οκτώβριο του 2009 είναι καθηγητής του ιδιωτικού διεθνούς δικαίου και του δικαίου διεθνών συναλλαγών στη Νομική Σχολή Αθηνών.</p> <p>Έχει δημοσιεύσει εκτενώς νομικές μονογραφίες και άρθρα στα ελληνικά, τα αγγλικά και τα γαλλικά ενώ υπήρξε αρχισυντάκτης στο επιστημονικό περιοδικό Revue Hellenique de Droit International (1990 – 1996).</p> <p>Είναι εκλεγμένο μέλος της Unidroit (1998, Ρώμη) καθώς επίσης πολλών ημεδαπών και αλλοδαπών επιστημονικών εταιρειών και νομικών φόρα ενώ έχει συμμετάσχει ενεργά σε πολλά συνέδρια. Είναι εκπρόσωπος της Ελληνικής Δημοκρατίας στη Διεθνή Συνδιάσκεψη της Χάγης, UNCITRAL κλπ.</p> <p>Είναι δικηγόρος παρ’ Αρείω Πάγω και έχει παρασταθεί ως δικηγόρος στο Ευρωπαϊκό Δικαστήριο Δικαιωμάτων του Ανθρώπου (Στρασβούργο), στο Δικαστήριο της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Λουξεμβούργο), ενώ έχει διατελέσει διαιτητής σε πολλές θεσμικές διαιτησίες (ICC, LCIA) και adhoc. Ως νομικός, ασχολείται κυρίως με το Ιδιωτικό Διεθνές Δίκαιο, το Δίκαιο Διεθνών Συναλλαγών, τη Διεθνή Διαιτησία και με τους εναλλακτικούς τρόπους επίλυσης διαφορών.</p> <p>Έχει διατελέσει ειδικός σύμβουλος του Αναπληρωτή Υπουργού Εξωτερικών (1996 – 1997) και στη συνέχεια Γενικός Γραμματέας Διοίκησης και Οργάνωσης του Υπουργείου Εξωτερικών (1999-2000), υπό τον Γεώργιο Παπανδρέου. Κατά την περίοδο αυτή (1999) συμμετείχε στην προετοιμασία του Ελσίνκι (πολύ σημαντικό για τη σχέση Ελλάδος – Τουρκίας) και στη σύνοδο της Κοπεγχάγης, στην οποία αποφασίστηκε η άνευ όρων είσοδος της Κύπρου στην ΕΕ.</p> <p>Τον Οκτώβριο του 2009 ορκίσθηκε υπουργός επικρατείας στην κυβέρνηση του Γ. Παπανδρέου. Στο διάστημα αυτό θεωρείται ο εμπνευστής του γεωπολιτικού σχεδιασμού ανοιγμάτων στα BRICs (Ρωσία, Κίνα) προς τον αραβικό κόσμο και το Ισραήλ. Στο ίδιο διάστημα είχε παρουσιάσει σχέδιο νόμου για την πάταξη της πολυνομίας και τους κανόνες καλής νομοθέτησης το οποίο δεν προχώρησε. Στον ανασχηματισμό του Σεπτεμβρίου 2010 οι αρμοδιότητες του επικεντρώθηκαν στην προσέλκυση ξένων επενδύσεων. Εμπνεύστηκε και ψήφισε το νόμο για το fast track που περιόριζε τη γραφειοκρατία και διευκόλυνε τις μεγάλες επενδύσεις, υπογράφηκε μνημόνιο συνεργασίας με το Κατάρ, ύψους 5 δις, στη Νέα Υόρκη, προετοίμασε την εκμετάλλευση του Ελληνικού (τ. αεροδρομίου) και τη μορφοποίηση αποζημίωσης από τη Siemens για την ηθική βλάβη του ελληνικού δημοσίου. Τον Ιούνιο του 2011 ανέλαβε υπουργός αναπληρωτής ναυτιλίας όπου πρότεινε την ανασύσταση του Υπ. Εμπορικής Ναυτιλίας, που δεν έγινε δεκτή. Παραιτήθηκε για το λόγο αυτό και για ευρύτερες διαφωνίες στις 25.08.2011.</p> <p>Σήμερα έχει επιστρέψει στο Πανεπιστήμιο και στη διεθνή δικηγορία.</p>
<p><i>Αντιγόνη Γιόκαρη – Μη Εκτελεστικό Μέλος</i></p>	<p>Η Αντιγόνη Γιόκαρη είναι πτυχιούχος στη Διοίκηση Επιχειρήσεων και στέλεχος με πολυετή εργασιακή εμπειρία στη διαχείριση έργων στον κατασκευαστικό τομέα.</p> <p>Κατά το διάστημα 2000-2008 εργάστηκε ως Διευθύντρια Προμηθειών και Διοικητικών Υπηρεσιών στην «ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ». Από το έτος 2008 έως και το 2021 ήταν στέλεχος της ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ, απασχολούμενη από το 2005-2018</p>

Όνοματεπώνυμο - ιδιότητα	Βιογραφικό σημείωμα
	<p>στη διαχείριση έργων της Εγνατίας Οδού που εκτέλεσαν οι εταιρείες «ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ», «ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ», «ΑΕΓΕΚ ΑΕ» & ΣΥΝΤΗΡΗΣΕΙΣ ΟΔΩΝ» με πλήθος αρμοδιοτήτων και θέσεων, ενώ την περίοδο 2019-2021 απασχολήθηκε και στην Τεχνική Διεύθυνση της Εταιρείας ως επικεφαλής του γραφείου του COO της Εταιρείας.</p> <p>Παράλληλα για την περίοδο 2008-2014, εργάστηκε ως Εκτελεστική Αντιπρόεδρος (Executive Vice President) στην «Δ. ΚΟΥΓΙΟΥΜΤΖΟΠΟΥΛΟΣ Α.Ε.», με πλήθος αρμοδιοτήτων στο Εμπορικό Τμήμα, στις Οικονομικές Υπηρεσίες και στο Τμήμα Προμηθειών της επιχείρησης.</p> <p>Από το 2021 έως και σήμερα εργάζεται στη συνδιαχείριση Εταιρειών Ανάπτυξης Αστικών & Τουριστικών Ακινήτων.</p>
<p><i>Κωνσταντίνος Χατζηπαναγιώτης – Μη Εκτελεστικό Μέλος</i></p>	<p>Ο Κωνσταντίνος Χατζηπαναγιώτης είναι απόφοιτος του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών στον τομέα της Διοίκησης Επιχειρήσεων, με μεταπτυχιακές σπουδές στον Καναδά (MA in Economics, Waterloo University) ενώ έχει παρακολουθήσει και το μεταπτυχιακό πρόγραμμα στη First National Bank of Chicago. Έχει πολυετή εμπειρία, άνω των σαράντα ετών, στο ναυτιλιακό και τον τραπεζικό τομέα και έχει εργαστεί σε πλήθος θέσεων όπως στο Ναυτιλιακό Τμήμα της «FIRST NATIONAL BANK OF CHICAGO» (1979-1982) καθώς και σε χρηματοπιστωτικούς οργανισμούς όπως η «EURO FINANCE SERVICES S.A.», στην οποία υπήρξε και συνιδρυτής και ανώτερο στέλεχος.</p> <p>Είναι συνιδρυτής της Τράπεζας "Aegean Baltic Bank" το 2002 και Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ. ως Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος. Από τον Απρίλιο του 2018 διετέλεσε Πρόεδρος του Δ.Σ. της Τράπεζας μέχρι τον Ιανουάριο του 2024 και συνέβαλε ουσιαστικά στην πιστωτική επέκταση της Τράπεζας, ιδίως στον τομέα της χρηματοδοτήσεων στους τομείς της ναυτιλίας αλλά και του real estate, ενώ έχει αναλάβει και πλήθος καθηκόντων σχετικά με τις λειτουργικές, νομικές και διοικητικές δραστηριότητες της Τράπεζας που καταλαμβάνουν τους τομείς της εταιρικής διακυβέρνησης και κανονιστικής συμμόρφωσης, τον καθορισμό της εταιρικής και χρηματοοικονομικής στρατηγικής καθώς και την ανάπτυξη νέων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων. Παράλληλα, αποτελεί μέλος της Επιτροπής Πιστώσεων και της Επιτροπής Ενεργητικού & Παθητικού (Assets & Liabilities Committee) ενώ διατελεί Πρόεδρος της Διευθύνουσας Επιτροπής Πληροφορικής (IT Steering Committee).</p>
<p><i>Νικόλαος Βουγιούκας – Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος</i></p>	<p>Ο Νικόλαος Βουγιούκας είναι Οικονομολόγος, απόφοιτος του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών στις οικονομικές επιστήμες, με μεταπτυχιακές σπουδές στην Αγγλία (Master of Arts in Management Science, University of Kent), και ένα πολύ έμπειρο στέλεχος με πολυετή δράση στον τραπεζικό τομέα σε πολλούς κρίσιμους τομείς.</p> <p>Έχει εργαστεί για την Bank of America NT & SA (1982-1987) και την Barclays Bank στην Ελλάδα και στην Αγγλία (1987-1991). Κατά το διάστημα 1991- 1997 εργάστηκε ως Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής της Credit Lyonnais Greece S.A. στην Αθήνα ενώ την περίοδο 1997-2001 αποτέλεσε Βοηθό Γενικού Διευθυντή- Διευθυντή Ναυτιλιακού Κέντρου της Bank of Nova Scotia (Διεύθυνση Ναυτιλίας) και παράλληλα ήταν και μέλος της Επιτροπής Διοίκησης στην Ελλάδα. Επί δέκα έτη (2001-2011) εργάστηκε στην FBB- First Business Bank S.A. ως Γενικός Διευθυντής Ναυτιλίας μέλος των Επιτροπών Διοίκησης, Πιστοδοτήσεων, Διαχείρισης Ενεργητικού- Παθητικού (ALCO) και της Εκτελεστικής Επιτροπής. Έκτοτε και έως σήμερα εργάζεται ως Σύμβουλος Επιχειρήσεων.</p> <p>Έχει διατελέσει Πρόεδρος της Ένωσης Τραπεζικών & Χρηματοδοτικών Στελεχών Ναυτιλίας, και Μέλος του Propeller Club. Επιπρόσθετα, διετέλεσε μέλος Δ.Σ. της ΠΑΓΚΡΗΤΙΑ ΤΡΑΠΕΖΑ Α.Ε. και είναι μέλος Δ.Σ. της ΑΤΤΙΚΑ BANK Α.Ε. από τον Φεβρουάριο του 2025.</p>
<p><i>Ευστάθιος Τσοτσορός – Ανεξάρτητο Μη</i></p>	<p>Ο Ευστάθιος Τσοτσορός είναι διπλωματούχος Ηλεκτρολόγος-Μηχανολόγος του Εθνικού Μετσόβιου Πανεπιστημίου (1972), πτυχιούχος Οικονομολόγος του Τμήματος Οικονομικών Επιστημών του Πανεπιστημίου Αθηνών (1978)</p>



Όνοματεπώνυμο - ιδιότητα	Βιογραφικό σημείωμα
<p><i>Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.</i></p>	<p>και Διδάκτορας του Παντείου Πανεπιστημίου (1982). Διατέλεσε καθηγητής στο Πάντειο Πανεπιστήμιο, με αντικείμενο την Οικονομική Ανάπτυξη και τον Κοινωνικό Μετασχηματισμό (1993-2017) και είναι Ομότιμος καθηγητής του Παντείου Πανεπιστημίου. Διατέλεσε μέλος του Συμβουλίου και της Συγκλήτου του Πανεπιστημίου και Διευθυντής του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών, καθώς και του Κέντρου Οικονομικών και Κοινωνικών Ερευνών του τμήματος Κοινωνιολογίας.</p> <p>Διαθέτει ιδιαίτερα σημαντική και μακρόχρονη εμπειρία σε επιτελικές θέσεις ευθύνης του Δημοσίου και Ιδιωτικού τομέα, όπως επίσης και της Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Έχει διατελέσει, Διευθυντής της Δ.Ε.Η. (1973-1982), μέλος του Δ.Σ. και Διευθύνων Σύμβουλος του Οργανισμού Ανασυγκρότησης Επιχειρήσεων (1984-1985), Αντιπρόεδρος και Γεν. Διευθυντής του Οργανισμού Ρυθμιστικού Σχεδίου και Προστασίας Περιβάλλοντος Αθήνας (1986-1988), μέλος του Δ.Σ. και Διευθύνων Σύμβουλος επιχειρήσεων του ιδιωτικού τομέα, Ιδρυτής, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος του ραδιοτηλεοπτικού Ομίλου Alpha (1996-2005) και Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος ΕΛΠΕ Α.Ε. (2015-2019). Επίσης υπήρξε σύμβουλος του Υπουργού Ενέργειας (1982-1983), του Δημάρχου Αθηναίων (1991-1992), του Προέδρου του ΤΕΕ (1991-1994) και Πρόεδρος της Επιτροπής Προγραμματικών Συμφωνιών και Αναπτυξιακών Συμβάσεων (1994-1995).</p> <p>Έχει συμμετάσχει σε ερευνητικά προγράμματα και στην εκπόνηση τεχνοοικονομικών μελετών, σημαντικών επενδυτικών έργων, καθώς επίσης και εθνικών και περιφερειακών αναπτυξιακών προγραμμάτων. Έργα του έχουν εκδώσει τα Μορφωτικά Ιδρύματα της Εθνικής, της Εμπορικής και της Τράπεζας Πειραιώς, καθώς επίσης το Εθνικό Ίδρυμα Ερευνών και οι Εκδόσεις Παπαζήση.</p>
<p><i>Παναγιώτης Αντιβαλίδης – Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.</i></p>	<p>Ο Παναγιώτης Αντιβαλίδης είναι διπλωματούχος Πολιτικός Μηχανικός Α.Π.Θ. Γεννήθηκε και κατοικεί στη Θεσσαλονίκη, όπου και ολοκλήρωσε τις σπουδές της Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης. Εισήχθη στη Σχολή Πολιτικών Μηχανικών του Αριστοτέλειου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης το 1982 και αποφοίτησε το 1988.</p> <p>Διατηρεί από το 1989 τεχνικό γραφείο μελετών και κατασκευών ιδιωτικών έργων, ενώ το 1996 ίδρυσε την εταιρεία με την επωνυμία «δυάς κατασκευαστική», η οποία έχει μελετήσει και κατασκευάσει δεκάδες κτίρια κατοικιών στη Θεσσαλονίκη και ξενοδοχείων στη Χαλκιδική.</p> <p>Το 2016 ίδρυσε την κατασκευαστική εταιρεία «MACKAY EMERALD ESTATES», η οποία δραστηριοποιείται στα Βόρεια Προάστια της Αθήνας, έχοντας αναπτύξει συγκροτήματα πολυτελών κατοικιών στη Κηφισιά, το Κεφαλάρι, την Πολιτεία και το Καστρί.</p> <p>Ασχολείται ενεργά με το χώρο των μηχανικών όντας εκλεγμένο μέλος της αντιπροσωπείας του Τ.Ε.Ε. από το 2006 έως και σήμερα. Διατέλεσε μέλος της Κεντρικής Διοικούσας Επιτροπής του Τ.Ε.Ε. από το 2010 έως το 2020, Γενικός Γραμματέας της Διοικούσας Επιτροπής στο Τ.Ε.Ε. – ΤΚΜ από το 2010 έως το 2013, καθώς και Α΄ Αντιπρόεδρος του Συλλόγου Πολιτικών Μηχανικών Ελλάδος από το 2009 έως και το 2010. Συμμετείχε σε δεκάδες επιτροπές και ομάδες εργασίας του Τ.Ε.Ε.</p> <p>Είναι παντρεμένος με τη Ρεβέκα Ρεντίνη και έχει 3 παιδιά. Το Χρήστο και τον Ιωάννη διπλωματούχους Πολιτικούς Μηχανικούς του Α.Π.Θ. και τη Δάφνη, φοιτήτρια Ιατρικής.</p>
<p><i>Αθανάσιος Σχίζας – Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.</i></p>	<p>Ο Αθανάσιος Σχίζας είναι Ηλεκτρολόγος Μηχανικός και έχει σχεδόν σαρανταετή επαγγελματική εμπειρία στην οργάνωση και διοίκηση επιχειρήσεων καθώς και στη διαχείριση μεγάλων και σύνθετων έργων, ενώ κατά τα τελευταία έτη ειδικεύεται σε θέματα ενέργειας ως Ανεξάρτητος Σύμβουλος σε σχετικά έργα.</p> <p>Κατά τα πρώτα έτη της σταδιοδρομίας του εργάστηκε ως Μελετητής, Ανάδοχος Κατασκευαστής και Επιβλέπων Μελετητής σε πλήθος έργων, καθώς και υπεύθυνος έργων κοινοπραξιών σε πλήθος έργων οδοποιίας, οικοδομικών και σιδηροδρομικών. αλλά και για έργα του Υπουργείου</p>



Όνοματεπώνυμο - ιδιότητα	Βιογραφικό σημείωμα
	<p>Δημόσιας Τάξης, ενώ διατέλεσε σύμβουλος του Υπουργείου Δημοσίας Τάξης και Υπεύθυνος Συντονιστής Συμβούλων για την παρακολούθηση και εγκατάσταση του Συστήματος των Ολυμπιακών Αγώνων της Αθήνας το 2004. Από το 2011 εργάστηκε ως Σύμβουλος Διαχείρισης Έργων σε πλήθος ενεργειακών έργων σχετικών με την ανάπτυξη και εγκατάσταση φωτοβολταϊκών και αιολικών συστημάτων παραγωγής ενέργειας. Την περίοδο 2015-2019 διατέλεσε Διευθύνων Σύμβουλος της «ΓΑΙΑ ΟΣΕ», ενώ από το Μάρτιο έως και το Σεπτέμβριο του 2019 διατέλεσε Διευθύνων Σύμβουλος της «ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ». Την περίοδο 2020-2021 ήταν Σύμβουλος Διοίκησης στην «EUNICE ENERGY GROUP» (2020-2021) με αντικείμενο για θέματα αιολικών πάρκων και αυτόνομων ενεργειακών συστημάτων αποθήκευσης ενέργειας ενώ έκτοτε και έως σήμερα απασχολείται ως Ανεξάρτητος Ενεργειακός Σύμβουλος σε ζητήματα αγοράς ενέργειας, ενεργειακής στρατηγικής, ανάπτυξης ενεργειακών συστημάτων και ενεργειακές επενδύσεις.</p> <p>Είναι μέλος του Τεχνικού Επιμελητήριο Ελλάδας και του Πανελληνίου Συλλόγου Διπλωματούχων Μηχανολόγων Ηλεκτρολόγων.</p>
<p><i>Ιωάννης Αργυρόπουλος – Εταιρικός Γραμματέας</i></p>	<p>Ο Ιωάννης Αργυρόπουλος είναι Εταιρικός Γραμματέας και Επικεφαλής της Νομικής Διεύθυνσης του Ομίλου ΑΚΤΟΡ.</p> <p>Είναι κάτοχος Πτυχίου Νομικής από το Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης (1996), μέλος του Δικηγορικού Συλλόγου Αθηνών (1998) και του Συνδέσμου Ελλήνων Εμπορικόλογων (2000).</p> <p>Ξεκίνησε την επαγγελματική του πορεία στη δικηγορική εταιρεία ΛΑΜΠΡΟΣ ΦΡΑΓΚΟΣ & ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ (1997-2004), η οποία εξειδικεύεται στο εταιρικό και εμπορικό δίκαιο, το δίκαιο των δημοσίων συμβάσεων, το εργατικό δίκαιο και το δίκαιο προστασίας των πνευματικών δικαιωμάτων και των προσωπικών δεδομένων.</p> <p>Το 2005 ίδρυσε μαζί με την κ. Βασιλική Γκισάκη το δικηγορικό γραφείο ΑΡΓΥΡΟΠΟΥΛΟΣ – ΓΚΙΣΑΚΗ & ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ, πελάτες του οποίου είναι μεταξύ άλλων, διεθνείς όμιλοι επιχειρήσεων καθώς και εγχώριοι όμιλοι οι οποίοι δραστηριοποιούνται στον κλάδο των κατασκευών, ψηφιακού μετασχηματισμού, ψηφιακής ασφάλειας και διαχείρισης πληροφοριών, υγείας και φαρμάκου, του κλάδου της ενέργειας, ναυτιλίας και πιστωτικά ιδρύματα.</p> <p>Κατά την περίοδο Ιούλιος 2018-Ιανουάριος 2021 ο κ. Αργυρόπουλος ήταν, μεταξύ άλλων, Επικεφαλής της Νομικής Διεύθυνσης και Γραμματέας του Δ.Σ. του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ.</p> <p>Έχει χειριστεί, μεταξύ άλλων, σύνθετους και ιδιαίτερους εταιρικούς μετασχηματισμούς, σημαντικές αντιδικίες στο πλαίσιο δημοσίων διαγωνισμών για κατασκευαστικά έργα και προμήθειες, διαπραγματεύσεις και συμφωνίες για σύνθετες εμπορικές συμβάσεις και διαπραγματεύσεις/συμφωνίες/αντιδικίες με εργατικά σωματεία στο πλαίσιο αναδιοργάνωσης επιχειρήσεων.</p>
<p><i>Αναστάσιος Αρανίτης – Γενικός Διευθυντής Κατασκευών</i></p>	<p>Ο Αναστάσιος Αρανίτης είναι Γενικός Διευθυντής του Ομίλου ΑΚΤΟΡ. Διαθέτει μακροχρόνια εμπειρία στον κατασκευαστικό και τεχνικό κλάδο καθώς και στην υλοποίηση και διαχείριση σύνθετων μεγάλων έργων υποδομής.</p> <p>Ως Γενικός Διευθυντής του Ομίλου συμμετέχει στον στρατηγικό σχεδιασμό του Ομίλου ΑΚΤΟΡ, επιβλέποντας την υλοποίηση των εταιρικών στόχων σε Ελλάδα και εξωτερικό.</p> <p>Έχει ηγηθεί της υλοποίησης σημαντικών τεχνικών έργων μετρό, σιδηροδρομικών, οδοποιίας, συντήρησης και λειτουργίας αυτοκινητοδρόμων, καθώς και έργων παραχώρησης και ΣΔΙΤ.</p> <p>Κατά την επαγγελματική του πορεία, έχει διατελέσει Τεχνικός Διευθυντής στην ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε, καθώς και Αναπληρωτής Διευθυντής της Διεύθυνσης Υποδομών της ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ Α.Ε.</p>

Όνοματεπώνυμο - ιδιότητα	Βιογραφικό σημείωμα
	<p>Παράλληλα, υπήρξε ιδιοκτήτης και Διευθύνων Σύμβουλος της Δ. Κουγιουμπτζόπουλος Α.Ε., εργοστάσιο παραγωγής μεταλλικών κατασκευών, η οποία γνώρισε πολύ μεγάλη ανάπτυξη κατά την περίοδο της διοίκησής του.</p> <p>Ο Αναστάσιος Αρανίτης είναι υποψήφιος διδάκτωρ στο τμήμα Πολιτικών Μηχανικών του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου (ΕΜΠ), από όπου έλαβε και το Δίπλωμα Πολιτικού Μηχανικού το 1991. Σπούδασε στην Ecole National des Ponts et Chaussees (ENPC) στο Παρίσι της Γαλλίας. Γνωρίζει πολύ καλά Αγγλικά και Γαλλικά.</p>
<p><i>Κωνσταντίνος Αδαμόπουλος – Οικονομικός Διευθυντής</i></p>	<p>Ο Κωνσταντίνος Αδαμόπουλος έχει περισσότερα από 24 χρόνια εμπειρίας στον χρηματοοικονομικό τομέα. Είναι Chief Financial Officer του Ομίλου AKTOR από τον Ιούλιο 2023, αναλαμβάνοντας τη συνολική οικονομική διαχείριση της Aktor Όμιλος Εταιρειών (τότε INTRAKAT) και των θυγατρικών της εταιρειών. Είναι μέλος Δ.Σ. θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου και έχει διατελέσει μέλος του Δ.Σ. της Attica Bank.</p> <p>Έχει υπηρετήσει ως διευθυντικό στέλεχος σε ελληνικές συστημικές τράπεζες, τεχνολογικές εταιρείες και εταιρίες διαχείρισης δανείων με εξειδίκευση στην στρατηγική, οικονομική διαχείριση, τις εξαγορές και αναδιρθρώσεις. Συγκεκριμένα, έχει αναλάβει σημαντικές θέσεις ευθύνης σε κορυφαία χρηματοπιστωτικά ιδρύματα της Ελλάδας, έχοντας -μεταξύ άλλων- διατελέσει Επικεφαλής της Στρατηγικής, Επενδυτικών Σχέσεων και Οικονομικής Ανάλυσης του Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς και Βοηθός Γενικός Διευθυντής των Στρατηγικών Συναλλαγών της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος.</p> <p>Είναι Διπλωματούχος Οικονομολόγος του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών, κάτοχος πτυχίου MSc in Finance, University of London, Queen Mary & Westfield College, London, και κάτοχος του CFA από το 2004.</p>
<p><i>Λουκάς Καραλής – Επικεφαλής Στρατηγικής και Επενδυτικών Σχέσεων</i></p>	<p>Ο Λουκάς Καραλής έχει εμπειρία άνω των 20 χρόνων σε τομείς όπως η χρηματοοικονομική στρατηγική και οι εξαγορές και συγχωνεύσεις τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό. Κατέχει την θέση του Επικεφαλής Στρατηγικής και Επενδυτικών Σχέσεων του Ομίλου AKTOR και είναι Αντιπρόεδρος του Δ.Σ. της ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ.</p> <p>Πριν από τον Όμιλο AKTOR ήταν Επικεφαλής Στρατηγικής, Επενδύσεων και Αποεπενδύσεων (Chief Investment Officer) του Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας («ΤΧΣ») για σχεδόν 10 χρόνια, ενώ ήταν επίσης μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής του ΤΧΣ, έχοντας υπό την ευθύνη του και τις σχέσεις του ΤΧΣ με την επενδυτική κοινότητα. Κατά τη διάρκεια αυτών των ετών, συμμετείχε ενεργά στην πλειοψηφία των συναλλαγών που πραγματοποιήθηκαν από συστημικές και μη συστημικές τράπεζες, ενώ μέχρι πρόσφατα ήταν υπεύθυνος για τη διαμόρφωση της στρατηγικής του ΤΧΣ όσον αφορά την προετοιμασία της αποχώρησής του από τις συστημικές τράπεζες. Έως το 2018 διατέλεσε Διαχειριστής Χαρτοφυλακίου στην Τράπεζα Πειραιώς ενώ συμμετείχε στο Δ.Σ. και στις Επιτροπές Δ.Σ. της Τράπεζας Πειραιώς ως παρατηρητής για λογαριασμό του ΤΧΣ.</p> <p>Προηγουμένως κατείχε θέσεις ευθύνης στην ΕΥ και την Eurobank τόσο στην Ελλάδα όσο και στη Νοτιοανατολική Ευρώπη. Επίσης, εργάστηκε στο Ηνωμένο Βασίλειο στους τομείς των εξαγορών και συγχωνεύσεων καθώς και των κεφαλαιαγορών, κυρίως καλύπτοντας συναλλαγές χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων στην Κεντρική και Νοτιοανατολική Ευρώπη.</p> <p>Είναι πτυχιούχος Οικονομικών από το Πανεπιστήμιο του Πειραιά και κάτοχος μεταπτυχιακού διπλώματος στα Χρηματοοικονομικά και τις Διεθνείς Χρηματοοικονομικές Συναλλαγές από το Πανεπιστήμιο Bayes (πρώην City Business School) καθώς και MBA από το ALBA Graduate Business School.</p>
<p><i>Ελένη Στάση – Επικεφαλής της Διεύθυνσης</i></p>	<p>Η Έλενα Στάση εντάχθηκε στο δυναμικό του Ομίλου AKTOR ως Chief Human Resources Officer τον Δεκέμβριο του 2023. Έχει την ευθύνη σχεδιασμού και εφαρμογής της στρατηγικής και των πολιτικών για το ανθρώπινο δυναμικό, καθώς και της ανάπτυξης και διαχείρισης έργων που υποστηρίζουν τον μετασχηματισμό του Ομίλου.</p>

Όνοματεπώνυμο - ιδιότητα	Βιογραφικό σημείωμα
Ανθρώπινου Δυναμικού	<p>Διαθέτει εμπειρία 20 ετών στον τομέα του Ανθρώπινου Δυναμικού και έχει εργαστεί σε διαφορετικούς κλάδους, όπως η Βιομηχανία και οι Τηλεπικοινωνίες, τόσο στην Ελλάδα, όσο και στο εξωτερικό. Πριν τον Όμιλο ΑΚΤΟΡ διετέλεσε υψηλόβαθμο στέλεχος ανθρώπινου δυναμικού στον Όμιλο ΟΤΕ για 8 χρόνια, όπου κατείχε για ένα διάστημα ρόλο Vice President στη Γερμανία στην κεντρική ομάδα του HR της Deutsche Telekom, μητρικής εταιρίας του Ομίλου. Προηγουμένως, εργάστηκε στην Lafarge Holcim για 13 χρόνια, τα 3 εκ των οποίων ήταν στα κεντρικά γραφεία στη Γαλλία. Έχει εξειδίκευση σε έργα λειτουργικού μετασχηματισμού με εμπειρία στην στελέχωση, εκπαίδευση, ανάπτυξη ταλέντου, αξιολόγηση απόδοσης, employer value proposition, ανάπτυξη ηγεσίας και διαμόρφωσης εργασιακού κλίματος και κουλτούρας.</p> <p>Είναι μέλος του «The Boardroom», με έδρα την Ελβετία, που έχει ως στόχο την υποστήριξη γυναικών με υψηλή κατάρτιση όσον αφορά στην λήψη θέσεων σε Διοικητικά Συμβούλια.</p> <p>Η Έλενα Στάση είναι απόφοιτος του Τμήματος Οργάνωσης & Διοίκησης του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών, κάτοχος Μεταπτυχιακού τίτλου MBA από το ALBA και πιστοποιημένη Coach.</p>

4. Συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου κατά τη χρήση 2024

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2024 πραγματοποιήθηκαν συνολικά 70 συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας στις οποίες τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συμμετείχαν ως κατωτέρω:

Όνοματεπώνυμο Μέλους Δ.Σ.	Αριθμός συνεδριάσεων που πραγματοποιήθηκαν κατά τη διάρκεια της θητείας του	Αριθμός συνεδριάσεων στις οποίες συμμετείχε	Αριθμός συνεδριάσεων όπου εκπροσωπήθηκε
Αλέξανδρος Εξάρχου	70	68 (97,1%)	--
Φερονίκη Τζαβέλα	70	70 (100,0%)	--
Χαράλαμπος Παμπούκης	70	70 (100,0%)	--
Αντιγόνη Γιόκαρη	70	70 (100,0%)	--
Κωνσταντίνος Χατζηπαναγιώτης	70	70 (100,0%)	--
Νικόλαος Βουγιούκας	70	68* (97,1%)	--
Ευστάθιος Τσοτσωρός	70	70 (100,0%)	--
Παναγιώτης Αντιβαλίδης	70	70 (100,0%)	--
Αθανάσιος Σχίζας	70	70 (100,0%)	--

* Δεν παρέστη σε δύο (2) συνεδριάσεις λόγω συνδρομής στο πρόσωπό του των προϋποθέσεων του άρθρου 97 του Ν. 4548/2018.

5. Εξωτερικές επαγγελματικές δεσμεύσεις των μελών του Δ.Σ.

Στους παρακάτω πίνακες καταγράφονται οι διοικητικές ή μετοχικές συμμετοχές των μελών του Δ.Σ. της Εταιρείας σε νομικά πρόσωπα που δεν ανήκουν στο Όμιλο ΑΚΤΟΡ.

Αλέξανδρος Εξάρχου – Πρόεδρος Δ.Σ. & Διευθύνων Σύμβουλος

Επωνυμία	Ιδιότητα
WINEX INVESTMENTS LIMITED	Μέτοχος, Director
INTELEXT LIMITED	Μέτοχος, Director

Επωνυμία	Ιδιότητα
THRIVEST HOLDING LTD	Μέτοχος, Director
STARHOL HOLDING LIMITED	Μέτοχος, Director
EZCO CONSULTING LTD	Μέτοχος, Director
GREENHILL INVESTMENTS LIMITED	Director
KILOMAN HOLDINGS LIMITED	Director – Executive Officer
ICEBERG CAPITAL LIMITED	Director
ΕΞΑΡΧΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ Α.Ε.	Μέτοχος, Πρόεδρος Δ.Σ.
ΕΞΑΡΧΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ Α.Ε.	Μέτοχος, Μέλος Δ.Σ.
ΓΛΑΥΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΠΕ	Εταίρος

Χαράλαμπος Παμπούκης – Μη Εκτελεστικό Μέλος

Επωνυμία	Ιδιότητα
ΠΑΜΠΟΥΚΗΣ, ΜΑΡΑΒΕΛΗΣ, ΝΙΚΟΛΑΪΔΗΣ & ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ (ΡΜΝ) ΔΙΚΗΓΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Εταίρος
PROLAKE SERVICES LTD	Μέλος Εταιρείας
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ ΑΕ	Μέλος Δ.Σ., μη εκτελεστικό
ALTER EGO MEDIA ΑΕ	Μέλος Δ.Σ., ανεξάρτητο μη εκτελεστικό
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΔΙΕΘΝΟΥΣ ΚΑΙ ΑΛΛΟΔΑΠΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ	Διευθυντής

Αντιγόνη Γιόκαρη – Μη Εκτελεστικό Μέλος

Επωνυμία	Ιδιότητα
ATLOG ΑΠΟΘΗΚΩΝ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΤΙΡΙΩΝ ΙΚΕ	Εταίρος
ARAPRO ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΙΚΕ	Εταίρος
PRORATA ΑΕ ΕΡΕΥΝΩΝ ΚΟΙΝΗΣ ΓΝΩΜΗΣ ΚΑΙ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ	Μέτοχος, Μέλος Δ.Σ.
ΔΟΜΗ ΛΙΘΟΣ ΙΚΕ	Εταίρος, Διαχειριστής

Κωνσταντίνος Χατζηπαναγιώτης – Μη Εκτελεστικό Μέλος

Επωνυμία	Ιδιότητα
AEGEAN BALTIC BANK ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΡΑΠΕΖΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος

Νικόλαος Βουγιούκας – Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος

Επωνυμία	Ιδιότητα
ATTICA BANK ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΡΑΠΕΖΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Μέλος Δ.Σ. μη εκτελεστικό

Ευστάθιος Τσοτσρός – Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος

Επωνυμία	Ιδιότητα
ΑΡΜΟΣ ΑΕ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΕΡΓΩΝ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	Πρόεδρος Δ.Σ. & Διευθύνων Σύμβουλος

Παναγιώτης Αντιβαλίδης – Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος

Επωνυμία	Ιδιότητα
ΟΡΚΑ ΑΤΕΕ	Μέλος Δ.Σ.
ΑΝΤΙΒΑΛΙΔΗΣ Π. ΚΑΙ ΣΙΑ Ε.Ε.	Εταίρος, Διαχειριστής
ΑΝΤΙΒΑΛΙΚΗΣ Π. ΚΑΙ ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ Ο.Ε.	Εταίρος, Διαχειριστής

6. Αριθμός μετοχών μελών του Δ.Σ. και των κύριων διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας κατά την 31.12.2024

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζεται ο αριθμός μετοχών που κατέχουν άμεσα και έμμεσα τα μέλη του Δ.Σ. της Εταιρείας και τα κύρια διευθυντικά στελέχη της κατά την 31.12.2024:

Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα στην Εταιρεία	Αριθμός Μετοχών
Αλέξανδρος Εξάρχου	Πρόεδρος Δ.Σ. & Διευθύνων Σύμβουλος	62.991.100 (έμμεσα, μέσω της WINEX INVESTMENTS LTD της οποίας κατέχει το 20%)
Αναστάσιος Αρανίτης	Γενικός Διευθυντής Κατασκευής	158.326

7. Γενική Συνέλευση των μετόχων

Σύνθεση, λειτουργία, αρμοδιότητες	<p>Σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, η Γενική Συνέλευση των μετόχων είναι το ανώτατο όργανό της και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε υπόθεση που αφορά την Εταιρεία. Στη Γενική Συνέλευση, δικαιούται να συμμετέχει και να ψηφίζει κάθε μέτοχος, είτε αυτοπροσώπως, είτε δια νομίμως εξουσιοδοτημένου αντιπροσώπου, σύμφωνα με την εκάστοτε ισχύουσα νόμιμη διαδικασία. Οι νόμιμες αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης δεσμεύουν και τους μετόχους που απουσιάζουν ή διαφωνούν. Το Δ.Σ. διασφαλίζει ότι η προετοιμασία και η διεξαγωγή της Γενικής Συνέλευσης διευκολύνουν την αποτελεσματική άσκηση των δικαιωμάτων των μετόχων, οι οποίοι ενημερώνονται για όλα τα θέματα που σχετίζονται με τη συμμετοχή τους στη Γενική Συνέλευση, συμπεριλαμβανομένων των θεμάτων ημερήσιας διάταξης και των σχετικών δικαιωμάτων τους.</p> <p>Η Γενική Συνέλευση των μετόχων συγκαλείται κατά τα προβλεπόμενα στο νόμο από το Δ.Σ. και συνέρχεται υποχρεωτικά στην έδρα της Εταιρείας ή στην περιφέρεια άλλου δήμου εντός του νομού της έδρας ή άλλου δήμου όμορου της έδρας ή στην περιφέρεια του δήμου όπου βρίσκεται η έδρα του Χρηματιστηρίου Αθηνών, καθώς οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών, τουλάχιστον μία φορά κάθε εταιρική χρήση και το αργότερο εντός του πρώτου 10ημέρου του 9ου μήνα από τη λήξη αυτής. Το Δ.Σ. δύναται να συγκαλέσει τη Γενική Συνέλευση των μετόχων σε έκτακτη συνεδρίαση όταν το κρίνει σκόπιμο ή εάν το ζητήσουν μέτοχοι που εκπροσωπούν το κατά νόμο και το Καταστατικό απαιτούμενο ποσοστό.</p> <p>Η Γενική Συνέλευση, με εξαίρεση τις επαναληπτικές συνελεύσεις και εκείνες που εξομοιώνονται με αυτές, πρέπει να καλείται είκοσι (20) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία που ορίζεται για την συνεδρίασή της, συνυπολογιζόμενων και των μη εργάσιμων ημερών. Η ημέρα δημοσίευσης της πρόσκλησης και η ημέρα της συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων δεν υπολογίζονται. Η πρόσκληση των μετόχων στη Γενική Συνέλευση, ορίζει το οίκημα με ακριβή διεύθυνση, τη χρονολογία και την ώρα της συνεδρίασης, τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, τους μετόχους που έχουν δικαίωμα συμμετοχής, καθώς και ακριβείς οδηγίες για τον τρόπο με τον οποίο οι μέτοχοι μπορούν να μετάσχουν στη Γενική Συνέλευση και ν' ασκήσουν τα δικαιώματά τους αυτοπροσώπως ή δι' αντιπροσώπου ή ενδεχομένως και εξ αποστάσεως.</p>
------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



Επίσης η πρόσκληση περιλαμβάνει όσα ορίζει η παρ. 4 του άρθρου 121 του Ν. 4548/2018 και δημοσιεύεται όπως προβλέπεται στο άρθρο 122 του Ν. 4548/2018. Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, εάν στην αρχική πρόσκληση είχε ήδη ορισθεί ο τόπος και χρόνος της επαναληπτικής συνεδρίασης, με την προϋπόθεση ότι μεσολαβούν πέντε (5) τουλάχιστον ημέρες ανάμεσα στην ματαιωθείσα συνεδρίαση και την επαναληπτική.

Η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της Ημερήσιας Διάταξης όταν εκπροσωπείται σε αυτήν τουλάχιστον το 20% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Εάν δεν επιτευχθεί τέτοια απαρτία στην πρώτη συνεδρίαση, συνέρχεται επαναληπτική Γενική Συνέλευση μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από την ημέρα της συνεδρίασης που ματαιώθηκε, αφού προσκληθεί για το σκοπό αυτό πριν από δέκα (10) τουλάχιστον ημέρες. Η επαναληπτική αυτή συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διατάξεως οποιοδήποτε και αν είναι το τμήμα του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου που εκπροσωπείται σε αυτή. Οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης λαμβάνονται με απόλυτη πλειοψηφία των ψήφων που εκπροσωπούνται στη Συνέλευση.

Εξαιρετικώς, σύμφωνα με το άρθρο 14 του Καταστατικού της Εταιρείας, η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης εάν εκπροσωπούνται σε αυτήν το ήμισυ (1/2) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, όταν πρόκειται για αποφάσεις που αφορούν:

- α) Μεταβολή της εθνικότητας της Εταιρείας
- β) Μεταβολή του αντικειμένου της επιχειρήσεως της Εταιρείας
- γ) Τακτική Αύξηση του κεφαλαίου εκτός εάν επιβάλλεται από το νόμο ή γίνεται με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών
- δ) Μείωση του κεφαλαίου, εκτός εάν γίνεται σύμφωνα με την παρ. 5 του άρθρου 21 του Ν. 4548/2018, ή την παρ. 6 του άρθρου 49 του Ν. 4548/2018.
- ε) Μεταβολή του τρόπου διάθεσης των κερδών
- στ) Συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση, παράταση της διάρκειας ή διάλυση της Εταιρείας
- ζ) Παροχή ή ανανέωση εξουσίας προς το Δ.Σ. για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου, σύμφωνα με την παρ. 17 του άρθρου 5 του Καταστατικού
- η) Επαύξηση των υποχρεώσεων των μετόχων και
- θ) Σε κάθε άλλη περίπτωση κατά την οποία ο νόμος ορίζει ότι για τη λήψη ορισμένης απόφασης από τη Γ.Σ. απαιτείται η ως άνω αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία.

Εάν δε συντελεστεί η απαρτία της προηγούμενης παραγράφου στην πρώτη συνεδρίαση, η Γενική Συνέλευση συνέρχεται εκ νέου σε συνέλευση (Επαναληπτική) μέσα σε είκοσι (20) μέρες από τη χρονολογία της συνεδρίασης που ματαιώθηκε, με προηγούμενη πρόσκληση δέκα (10) τουλάχιστον πλήρων ημερών, βρίσκεται δε σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διατάξεως, όταν σ' αυτήν εκπροσωπείται τουλάχιστον το ένα πέμπτο (1/5) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Όλες οι αποφάσεις επί των ως άνω θεμάτων λαμβάνονται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) των ψήφων που εκπροσωπούνται στη Συνέλευση.

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, ο Διευθύνων Σύμβουλος, ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου, ο Εσωτερικός Ελεγκτής της Εταιρείας αλλά και οι εξωτερικοί ελεγκτές παρίστανται στη Γενική Συνέλευση των μετόχων, προκειμένου να παρέχουν πληροφόρηση και ενημέρωση επί θεμάτων που τίθενται προς συζήτηση και επί ερωτήσεων ή διευκρινίσεων που ζητούν οι μέτοχοι.

Δικαιώματα συμμετοχής και ψήφου

Στη Γενική Συνέλευση δικαιούται να συμμετάσχει και να ψηφίζει κάθε μέτοχος που εμφανίζεται με την ιδιότητα αυτή στα αρχεία του φορέα στον οποίο τηρούνται οι κινητές αξίες (μετοχές) της Εταιρείας κατά την έναρξη της πέμπτης (5^{ης}) ημέρας πριν από την ημέρα συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης (ημερομηνία καταγραφής). Η ως άνω ημερομηνία καταγραφής ισχύει και στην περίπτωση εξ αναβολής ή επαναληπτικής συνεδρίασης, με την

προϋπόθεση ότι η εξ αναβολής ή η επαναληπτική συνεδρίαση δεν απέχει περισσότερες από τριάντα (30) ημέρες από την ημερομηνία καταγραφής. Αν αυτό δεν συμβαίνει ή αν για την περίπτωση της επαναληπτικής γενικής συνέλευσης δημοσιεύεται νέα πρόσκληση, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 130 του Ν. 4548/2018, συμμετέχει στη γενική συνέλευση το πρόσωπο που έχει τη μετοχική ιδιότητα κατά την έναρξη της τρίτης (3^{ης}) ημέρας πριν από την ημέρα της εξ αναβολής ή της επαναληπτικής γενικής συνέλευσης. Η απόδειξη της μετοχικής ιδιότητας, μπορεί να γίνεται με κάθε νόμιμο μέσο και πάντως βάσει ενημέρωσης που λαμβάνει η Εταιρεία από το κεντρικό αποθετήριο τίτλων, εφόσον παρέχει υπηρεσίες μητρώου ή μέσω των συμμετεχόντων και εγγεγραμμένων διαμεσολαβητών στο κεντρικό αποθετήριο τίτλων σε κάθε άλλη περίπτωση. Η άσκηση των εν λόγω δικαιωμάτων (συμμετοχής και ψήφου) δεν προϋποθέτει τη δέσμευση των μετοχών του δικαιούχου, ούτε την τήρηση άλλης ανάλογης διαδικασίας, η οποία περιορίζει την δυνατότητα πώλησης και μεταβίβασης αυτών κατά το χρονικό διάστημα που μεσολαβεί ανάμεσα στην ημερομηνία καταγραφής και στην ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης. Κατά τα λοιπά η Εταιρεία συμμορφώνεται με τις σχετικές διατάξεις του Ν. 4548/2018 (άρθρα 124 και 128).

Ο μέτοχος συμμετέχει στη Γενική Συνέλευση και ψηφίζει είτε αυτοπροσώπως, είτε μέσω αντιπροσώπων. Κάθε μέτοχος μπορεί να διορίζει μέχρι τρεις (3) αντιπροσώπους και τα νομικά πρόσωπα μετέχουν στη Γενική Συνέλευση ορίζοντας ως εκπροσώπους τους μέχρι τρία (3) φυσικά πρόσωπα. Ωστόσο, αν ο μέτοχος κατέχει μετοχές της Εταιρείας, οι οποίες εμφανίζονται σε περισσότερους του ενός λογαριασμούς αξιών, ο περιορισμός αυτός δεν εμποδίζει τον εν λόγω μέτοχο να ορίζει διαφορετικούς αντιπροσώπους για τις μετοχές που εμφανίζονται στον κάθε λογαριασμό αξιών σε σχέση με τη Γενική Συνέλευση. Αντιπρόσωπος που ενεργεί για περισσότερους μετόχους μπορεί να ψηφίζει διαφορετικά για κάθε μέτοχο. Η Εταιρεία διαθέτει στην ιστοσελίδα της το έντυπο που οφείλει να χρησιμοποιεί ο μέτοχος για τον ορισμό του/των αντιπροσώπου/ων του. Το εν λόγω έντυπο κατατίθεται συμπληρωμένο και υπογεγραμμένο από το μέτοχο στα γραφεία της Εταιρείας ή αποστέλλεται τηλεομοιοτυπικώς, σαράντα οκτώ (48) τουλάχιστον ώρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης. Ο δικαιούχος οφείλει να μεριμνά για την επιβεβαίωση της επιτυχούς αποστολής των εντύπων διορισμού και ανάκλησης αντιπροσώπου και της παραλαβής τους από την Εταιρεία.

Ο αντιπρόσωπος μετόχου υποχρεούται να γνωστοποιεί στην Εταιρεία, πριν από την έναρξη της συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης, κάθε συγκεκριμένο γεγονός, το οποίο μπορεί να είναι χρήσιμο στους μετόχους για την αξιολόγηση του κινδύνου να εξυπηρετήσει ο αντιπρόσωπος άλλα συμφέροντα πλην των συμφερόντων του αντιπροσωπευόμενου μετόχου. Κατά την έννοια της παρούσας παραγράφου, μπορεί να προκύπτει σύγκρουση συμφερόντων ιδίως όταν ο αντιπρόσωπος:

- α) είναι μέτοχος που ασκεί τον έλεγχο της Εταιρείας ή είναι άλλο νομικό πρόσωπο ή οντότητα η οποία ελέγχεται από το μέτοχο αυτόν,
- β) είναι μέλος του Δ.Σ. ή της εν γένει διοίκησης της Εταιρείας ή μετόχου που ασκεί τον έλεγχο της Εταιρείας, ή άλλου νομικού προσώπου ή οντότητας που ελέγχεται από μέτοχο ο οποίος ασκεί τον έλεγχο της Εταιρείας,
- γ) είναι υπάλληλος ή ορκωτός ελεγκτής της Εταιρείας ή μετόχου που ασκεί τον έλεγχο της Εταιρείας, ή άλλου νομικού προσώπου ή οντότητας που ελέγχεται από μέτοχο, ο οποίος ασκεί τον έλεγχο της Εταιρείας,
- δ) είναι σύζυγος ή συγγενής πρώτου βαθμού με ένα από τα φυσικά πρόσωπα που αναφέρονται στις ως άνω περιπτώσεις (α) έως (γ).

- Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, το Δ.Σ. υποχρεούται να συγκαλεί Έκτακτη Γενική Συνέλευση, όπως ορίζεται στο άρθρο 141 παρ. 1 του Ν. 4548/2018.

- Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, το Δ.Σ. υποχρεούται να εγγράψει στην Ημερήσια Διάταξη Γενικής Συνέλευσης, που έχει ήδη συγκληθεί, πρόσθετα θέματα, όπως ορίζεται στο άρθρο 141 παρ. 2 του Ν. 4548/2018.

**Συλλογικά και
Ατομικά δικαιώματα
μειοψηφίας**



- Μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, έχουν το δικαίωμα να υποβάλλουν σχέδια αποφάσεων για θέματα που έχουν περιληφθεί στην αρχική ή τυχόν αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη, με αίτησή τους που πρέπει να περιέλθει στο Δ.Σ. επτά (7) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης, τα δε θέματα τίθενται στην διάθεση των μετόχων έξι (6) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης, όπως ορίζεται στο άρθρο 141 παρ. 3 του Ν. 4548/2018.

- Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, ο Πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης υποχρεούται να αναβάλει μία φορά μόνο τη λήψη αποφάσεων από τη Γενική Συνέλευση, όπως ορίζεται στο άρθρο 141 παρ. 5 του Ν. 4548/2018, ως ισχύει.

- Μετά από αίτηση οποιουδήποτε μετόχου, που υποβάλλεται στην Εταιρεία πέντε (5) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση, το Δ.Σ. υποχρεούται να παρέχει στη Γενική Συνέλευση τις αιτούμενες συγκεκριμένες πληροφορίες για τις υποθέσεις της Εταιρείας, όπως ορίζεται στο άρθρο 141 παρ. 6 εδάφιο 1 του Ν. 4548/2018, ως ισχύει. Επίσης, με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, το Δ.Σ. υποχρεούται να ανακοινώνει στη Γενική Συνέλευση, εφόσον είναι Τακτική, τα ποσά που, κατά την τελευταία διετία, καταβλήθηκαν σε κάθε μέλος του Δ.Σ. ή τους διευθυντές της Εταιρείας, καθώς και κάθε παροχή προς τα πρόσωπα αυτά από οποιαδήποτε αιτία ή σύμβαση της Εταιρείας με αυτούς, όπως ορίζεται στο άρθρο 141 παρ. 6 εδάφιο 2 του Ν. 4548/2018, ως ισχύει. Σε όλες τις ανωτέρω περιπτώσεις το Δ.Σ. μπορεί να αρνηθεί την παροχή των πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, ο οποίος αναγράφεται στα πρακτικά. Τέτοιος λόγος μπορεί να είναι, κατά τις περιστάσεις, η εκπροσώπηση των αιτούντων μετόχων στο Δ.Σ.

- Με αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το ένα δέκατο (1/10) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, η οποία υποβάλλεται στην Εταιρεία μέσα στην προθεσμία της προηγούμενης παραγράφου, το Δ.Σ. υποχρεούται να παρέχει στη Γενική Συνέλευση πληροφορίες για την πορεία των εταιρικών υποθέσεων και την περιουσιακή κατάσταση της Εταιρείας, όπως ορίζεται στο άρθρο 141 παρ. 7 του Ν. 4548/2018, ως ισχύει.

- Με αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου η λήψη αποφάσεων σε θέματα της Ημερησίας Διάταξης της Γενικής Συνέλευσης γίνεται με ονομαστική κλήση.

- Με την επιφύλαξη των διατάξεων για την προστασία των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα και με την προϋπόθεση ότι το προβλέπει το καταστατικό, κάθε μέτοχος μπορεί να ζητήσει να του χορηγηθεί πίνακας των μετόχων της Εταιρείας, με ένδειξη του ονοματεπωνύμου, της διεύθυνσης και του αριθμού μετοχών κάθε μετόχου. Η Εταιρεία δεν υποχρεούται να περιλάβει στον πίνακα μετόχους που κατέχουν μέχρι ένα εκατοστό (1%) του κεφαλαίου.

- Σε όλες τις περιπτώσεις της παρούσας ενότητας οι αιτούντες μέτοχοι οφείλουν να αποδείξουν τη μετοχική τους ιδιότητα και τον αριθμό των μετοχών που κατέχουν κατά την άσκηση του σχετικού δικαιώματος.

Η απόδειξη της μετοχικής ιδιότητας μπορεί να γίνεται με κάθε νόμιμο μέσο και πάντως βάσει ενημέρωσης που λαμβάνει η Εταιρεία από το Κεντρικό Αποθετήριο Τίτλων, εφόσον παρέχει υπηρεσίες μητρώου, ή μέσω των συμμετεχόντων και εγγεγραμμένων διαμεσολαβητών στο κεντρικό αποθετήριο τίτλων σε κάθε άλλη περίπτωση.

- Μέτοχοι της Εταιρείας που αντιπροσωπεύουν τουλάχιστον το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου δικαιούνται να ζητήσουν από το αρμόδιο Δικαστήριο τον έλεγχο της Εταιρείας, εάν πιθανολογείται ότι με τις καταγγελλόμενες πράξεις παραβιάζονται οι διατάξεις των νόμων ή του Καταστατικού της Εταιρείας ή των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης, όπως ορίζεται στο άρθρο 142 παρ. 1 και 2 του Ν. 4548/2018, ως ισχύει.

- Μέτοχοι της Εταιρείας που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου δικαιούνται να ζητήσουν από το αρμόδιο Δικαστήριο κατά τα οριζόμενα παραπάνω, έλεγχο της Εταιρείας, εφόσον από την όλη πορεία αυτής, αλλά και με βάση συγκεκριμένες ενδείξεις

<p>Διαθέσιμα έγγραφα και πληροφορίες</p>	<p>καθίσταται πιστευτό ότι η διοίκηση των εταιρικών υποθέσεων δεν ασκείται όπως επιβάλλει η χρηστή και συνετή διαχείριση, όπως ορίζεται στο άρθρο 142 παρ. 3 του Ν. 4548/2018, ως ισχύει.</p> <p>- Οι αιτούντες τον έλεγχο μέτοχοι οφείλουν να αποδείξουν στο δικαστήριο τη μετοχική τους ιδιότητα και τον αριθμό των μετοχών που κατέχουν κατά την άσκηση του σχετικού δικαιώματος, η οποία (μετοχική ιδιότητα) πιστοποιείται από την καταχώρησή τους στο Σύστημα Άυλων Τίτλων το οποίο διαχειρίζεται, με την ιδιότητα του Κεντρικού Αποθετηρίου, η ανώνυμη εταιρεία «Ελληνικό Κεντρικό Αποθετήριο Τίτλων Ανώνυμη Εταιρεία».</p> <p>Οι πληροφορίες του άρθρου 123 παρ. 3 και 4 του Ν. 4548/2018 συμπεριλαμβανομένης της Πρόσκλησης της Γενικής Συνέλευσης, της διαδικασίας για την άσκηση δικαιώματος ψήφου μέσω αντιπροσώπου, των εντύπων διορισμού και ανάκλησης αντιπροσώπου, των σχεδίων αποφάσεων για τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, καθώς και πληρέστερες πληροφορίες σχετικά με την άσκηση των δικαιωμάτων μειοψηφίας των παρ. 2, 3, 6 και 7 του άρθρου 141 του Ν. 4548/2018 είναι διαθέσιμα σε ένχαρτη μορφή στην Εταιρεία, από όπου οι μέτοχοι μπορούν να λαμβάνουν αντίγραφα. Επίσης, όλα τα ανωτέρω έγγραφα, ο συνολικός αριθμός των υφιστάμενων μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου είναι διαθέσιμα σε ηλεκτρονική μορφή στην ιστοσελίδα της Εταιρείας www.aktor.gr.</p>
-------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

8. Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων

Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου	
<p>Κύρια χαρακτηριστικά</p>	<p>Η Εταιρεία έχει θεσπίσει Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, το οποίο περιλαμβάνει το σύνολο των εσωτερικών ελεγκτικών μηχανισμών και διαδικασιών, Πολιτικών, Κανόνων και Κωδίκων, συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης κινδύνων, του εσωτερικού ελέγχου και της κανονιστικής συμμόρφωσης, που καλύπτει σε συνεχή βάση κάθε δραστηριότητα της Εταιρείας και συντελεί στην ασφαλή και αποτελεσματική λειτουργία της.</p> <p>Τα βασικά χαρακτηριστικά του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας περιλαμβάνουν τις βασικές αρχές, αξίες, στρατηγικές, διαδικασίες και μηχανισμούς που πλαισιώνουν τη διαδικασία αναγνώρισης, αξιολόγησης και διαχείρισης των εταιρικών κινδύνων και που είναι καταλυτικές για το σχεδιασμό, τη λειτουργία και την αξιολόγηση του όλου Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, όπως η ορθή ροή της πληροφόρησης προς όλες τις κατευθύνσεις και η στενή εποπτεία του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου.</p> <p>Στο πλαίσιο αυτό, το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας περιλαμβάνει επίσης το σύστημα διαχείρισης κινδύνων και κανονιστικής συμμόρφωσης της Εταιρείας.</p> <p>Η λειτουργία της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων διέπεται από Κανονισμό λειτουργίας, όπου περιγράφονται αναλυτικά οι λειτουργίες και οι αρμοδιότητες της Μονάδας. Η Εταιρεία έχει, επίσης, θεσπίσει Διαδικασία λειτουργίας της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων. Σκοπός της διαδικασίας είναι η αξιολόγηση και ανάδειξη του κινδύνου, των ρόλων και της ευθύνης όλων των εργαζομένων στη διαχείριση κινδύνων, της αποτελεσματικής υποβολής εκθέσεων και διαβουλεύσεων, καθώς και της επικοινωνίας αποσκοπώντας στην εδραίωση κουλτούρας κινδύνου σε ολόκληρη την Εταιρεία. Όλες οι διαδικασίες θεωρούνται ζωτικής σημασίας για την εύρυθμη λειτουργία της Εταιρείας, παρακολουθούνται διαρκώς και αναθεωρούνται, εφόσον χρειάζεται. Η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων είναι διοικητικά ανεξάρτητη από μονάδες με εκτελεστικές αρμοδιότητες, καθώς και από το ρόλο και τις αρμοδιότητες του Επικεφαλής της Μονάδας.</p> <p>Στο ίδιο πλαίσιο, η Κανονιστική Συμμόρφωση αφορά στη συμμόρφωση της Εταιρείας με την κείμενη νομοθεσία και κανονιστικές διατάξεις, τους θεσμικούς και εποπτικούς κανόνες και αρχές, την τήρηση του καταστατικού και των εσωτερικών πολιτικών & κανονισμών λειτουργίας της Εταιρείας, τους κώδικες δεοντολογίας και τις βέλτιστες πρακτικές της αγοράς. Στόχος της Εταιρείας είναι να ελαχιστοποιήσει τον κίνδυνο μη συμμόρφωσης, οικονομικής ζημίας ή ζημίας στη φήμη της Εταιρείας που μπορεί να υποστεί</p>

	<p>ως αποτέλεσμα της αποτυχίας να συμμορφωθεί με κάποιο κανόνα. Η Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης της Εταιρείας διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας, σκοπός του οποίου είναι η ρύθμιση της λειτουργίας της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης και η οριοθέτηση του ρόλου και των αρμοδιοτήτων του Επικεφαλής της Μονάδας.</p>
<p>Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου</p>	<p>Η Εταιρεία διαθέτει Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου, που συνιστά ανεξάρτητη οργανωτική μονάδα εντός της Εταιρείας με σκοπό την παρακολούθηση και βελτίωση των λειτουργιών και των πολιτικών της Εταιρείας αναφορικά με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου της.</p> <p>Κύρια αποστολή της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου είναι:</p> <ul style="list-style-type: none"> • η διενέργεια πάσης φύσεως ελέγχων σε όλες τις μονάδες, δραστηριότητες και παρόχους ουσιωδών δραστηριοτήτων της Εταιρείας και όλων των θυγατρικών εταιριών της, προκειμένου να διαμορφώνει εύλογη, αντικειμενική, ανεξάρτητη και τεκμηριωμένη άποψη για την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) της Εταιρείας, • η αντικειμενική διαβεβαίωση, κατά τα οριζόμενα, μέσω της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας, του Δ.Σ. της και του Προέδρου του Δ.Σ., σχετικά με τα αποτελέσματα της αξιολόγησης της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ της Εταιρείας, • καθώς και κάθε άλλη αρμοδιότητα που προβλέπεται ρητά από το κανονιστικό και ρυθμιστικό πλαίσιο. <p>Στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της, η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου:</p> <ul style="list-style-type: none"> • παρακολουθεί, ελέγχει και αξιολογεί: <ul style="list-style-type: none"> α) την εφαρμογή του κανονισμού λειτουργίας και το ΣΕΕ, ιδίως ως προς την επάρκεια και την ορθότητα της παρεχόμενης χρηματοοικονομικής και μη πληροφόρησης, της διαχείρισης κινδύνων, της κανονιστικής συμμόρφωσης και του κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία, β) τους μηχανισμούς διασφάλισης ποιότητας, γ) τους μηχανισμούς εταιρικής διακυβέρνησης και δ) την τήρηση των δεσμεύσεων που περιέχονται σε ενημερωτικά δελτία και τα επιχειρηματικά σχέδια της Εταιρείας σχετικά με την χρήση των κεφαλαίων που αντλήθηκαν από τη ρυθμιζόμενη αγορά, • συντάσσει εκθέσεις προς τις ελεγχόμενες μονάδες με ευρήματα • υποβάλλει κάθε τρεις (3) μήνες στην Επιτροπή Ελέγχου αναφορές, στις οποίες περιλαμβάνονται τα σημαντικότερα θέματα και οι προτάσεις της, τις οποίες η Επιτροπή Ελέγχου παρουσιάζει και υποβάλλει μαζί με τις παρατηρήσεις της στο Δ.Σ. <p>Ο Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου είναι ο Υπεύθυνος Εσωτερικού Ελέγχου, ο οποίος έχει τη γενική ευθύνη για τον καθορισμό της στρατηγικής και της εύρυθμης λειτουργίας του Εσωτερικού Ελέγχου στην Εταιρεία, με βάση το νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο και τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές. Ο Υπεύθυνος Εσωτερικού Ελέγχου διορίζεται από το Δ.Σ. μετά από εισήγηση της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας.</p> <p>Η Εταιρεία έχει επίσης θεσπίσει Κανονισμό Λειτουργίας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου.</p>
<p>Διαδικασία Αξιολόγησης Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου</p>	<p>Η αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) πραγματοποιείται με βάση τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές, όπως ενδεικτικά τα Διεθνή Ελεγκτικά Πρότυπα (International Federation of Accountants: International Standards on Auditing), το Πλαίσιο των Διεθνών Επαγγελματικών Προτύπων για τον Εσωτερικό έλεγχο (Institute of Internal Auditors: The International Professional Practices Framework) και το Πλαίσιο Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Επιτροπής COSO (COSO: Internal Control Integrated Framework).</p> <p>Ειδικότερα, η αξιολόγηση του ΣΕΕ περιλαμβάνει την επισκόπηση των κάτωθι:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Περιβάλλον Ελέγχου 2. Διαχείριση Κινδύνων

	<p>3. Ελεγκτικοί Μηχανισμοί και Δικλείδες Ασφαλείας 4. Σύστημα Πληροφόρησης και Επικοινωνίας 5. Παρακολούθηση του ΣΕΕ</p> <p>Η αξιολόγηση πραγματοποιείται, κάθε τρία (3) έτη με αφετηρία την ημερομηνία αναφοράς της τελευταίας αξιολόγησης.</p> <p>Η Επιτροπή Ελέγχου είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση των υποψηφίων εξωτερικών αξιολογητών και την υποβολή πρότασης στο Δ.Σ. για επιλογή εξωτερικού αξιολογητή. Στη συνέχεια, σύμφωνα με την πρόταση της Επιτροπής Ελέγχου, το Δ.Σ. επιλέγει τον εξωτερικό αξιολογητή και του αναθέτει την αξιολόγηση του συστήματος εσωτερικού ελέγχου.</p> <p>Η πρώτη αξιολόγηση της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ για την περίοδο 17.07.2021 – 31.12.2022, ολοκληρώθηκε με επιτυχία τον Μάρτιο του 2023 και δεν εντοπίστηκαν αδυναμίες που θα μπορούσαν να θεωρηθούν ως ουσιώδεις αδυναμίες στο ΣΕΕ της Εταιρείας σύμφωνα με το Κανονιστικό Πλαίσιο.</p> <p>Η επόμενη αξιολόγηση της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ θα έχει περίοδο αναφοράς 01.01.2023 – 31.12.2025 και θα ολοκληρωθεί μέχρι τις 31.03.2026, ως τμήμα της συνολικής αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (βλ. παρ. 9 για το Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης).</p>
Σύστημα Διαχείρισης Επιχειρηματικών Κινδύνων	
<p>Κύρια χαρακτηριστικά</p>	<p>Η διαχείριση των επιχειρηματικών κινδύνων (Enterprise Risk Management – ERM) αποτελεί πλήρως ενσωματωμένη λειτουργία στο σύνολο των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, ως προληπτικού κυρίως χαρακτήρα διεργασία, για την ολιστική αντιμετώπιση των επιχειρηματικών κινδύνων και ανάδειξη ευκαιριών, με σκοπό τη βιώσιμη ανάπτυξη, εν συνόλω και ανά δραστηριότητα. Ειδικότερα, εναρμονίζεται με το σύστημα λήψης αποφάσεων, με σκοπό να περιορίζει την αβεβαιότητα εκβάσεων με ενδεχόμενη την αρνητική επίδραση απρόβλεπτων καταστάσεων στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα και στους εν γένει στόχους της Εταιρείας/Ομίλου, να αναλύει και αξιολογεί διαρκώς υφιστάμενους και νέους κινδύνους για την Εταιρεία, ενισχύοντας την ανθεκτικότητα και επιχειρηματική της συνέχεια, προσθέτοντας σε αυτήν και στους μετόχους της αξία.</p> <p>Η Εταιρεία έχει καθιερώσει τη διακυβέρνηση για τη διαχείριση των κινδύνων που διασφαλίζει την ανεξάρτητη λειτουργία της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων (ΜΔΚ) και την έγκριση και εφαρμογή των αναγκαίων ρυθμιστικών εγγράφων, τα οποία καθορίζουν, την στενή επικοινωνία και συνεργασία μεταξύ της ΜΔΚ και των Κατόχων Κινδύνων (Risk Owners)/Υπευθύνων των Business Units (Liaisons), καθώς και την αμφίδρομη μεταξύ τους παροχή πληροφοριών, μέσω της καθιέρωσης και λειτουργίας του αναγκαίου πλαισίου διαχείρισης των επιχειρηματικών κινδύνων (ERM Framework). Παράλληλα, η καθιέρωση κουλτούρας έναντι των κινδύνων αποτελεί βασική πτυχή της αποτελεσματικότητας της διαχείρισης των κινδύνων, διότι προωθεί την ορθή αντιμετώπιση των κινδύνων, την ανάδειξη ευκαιριών και την ανάπτυξη ασφαλιστικών δικλείδων για πρόληψη και αποτροπή, μέσω διεργασιών που υλοποιούνται σε εφαρμογή της διάθεσης της Εταιρείας για ανάληψη κινδύνων.</p> <p>Η λειτουργία της διαχείρισης κινδύνων είναι εξελισσόμενη, κυρίως προληπτική και κλιμακούμενη, έχοντας ως προϋπόθεση τον καθορισμό επιχειρηματικών στόχων και σε συνάρτηση με αυτούς, να επισημαίνει τα σημαντικά γεγονότα που μπορούν να τους επηρεάσουν, να αναγνωρίζει τους κινδύνους ή τις ευκαιρίες που αναδύονται από αυτά, να αξιολογούνται οι κίνδυνοι και να αποφασίζεται η απόκριση της Εταιρείας σε αυτούς (risk response). Η διαχείριση των κινδύνων λειτουργεί παράλληλα ενισχυτικά στην αλυσίδα αξίας της Εταιρείας/Ομίλου.</p>
<p>Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων</p>	<p>Όπως προαναφέρθηκε, η Εταιρεία έχει συστήσει Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων (ΜΚΔ), η οποία είναι διοικητικά ανεξάρτητη από τις υπόλοιπες μονάδες με εκτελεστικές αρμοδιότητες, παρέχοντάς της τους αναγκαίους και κατάλληλους οικονομικούς και ανθρώπινους πόρους καθώς και τις εξουσίες για την αποτελεσματική λειτουργία της, σύμφωνα με όσα επιτάσσει ο ρόλος</p>



	<p>της. Η ΜΔΚ αναφέρεται και αξιολογείται από το Δ.Σ. (μέσω της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης, Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων), ενώ έχει διοικητική αναφορά προς τον Διευθύνοντα Σύμβουλο.</p> <p>Επιγραμματικά, οι στόχοι της ΜΔΚ συνοψίζονται, ενδεικτικά και όχι περιοριστικά, ως ακολούθως:</p> <ul style="list-style-type: none"> • να προστατεύει και να προσθέτει αξία στην Εταιρεία και στους μετόχους της, • να διασφαλίζει ότι η Εταιρεία λειτουργεί με διαφάνεια και αξιοπιστία, διαμορφώνοντας εσωτερικά σταθερό, επαρκώς ελεγχόμενο και αποτελεσματικό περιβάλλον, • να βελτιώνει τη λήψη αποφάσεων, τον προγραμματισμό και τον καθορισμό προτεραιοτήτων, μέσω ευρείας και δομημένης κατανόησης της επί μέρους επιχειρηματικής δραστηριότητας, της αστάθειας/αβεβαιότητας που ενέχει και των ευκαιριών ή απειλών, κάθε έργου ή απόφασης, • να συμβάλει στην αποδοτικότερη χρήση/κατανομή των πόρων της Εταιρείας, • να μειώνει την μεταβλητότητα στις μη βασικές επιχειρησιακές περιοχές, • να προστατεύει και βελτιώνει τα περιουσιακά στοιχεία και την εικόνα/φήμη της Εταιρείας/Ομίλου, • να συμβάλει στην ανάπτυξη και υποστήριξη του ανθρώπινου δυναμικού και τη συσσώρευση γνώσης και εμπειρίας επί θεμάτων σχετιζόμενων με τους κινδύνους ανά δραστηριότητα, • να αξιολογεί τους κινδύνους στο πλαίσιο της διπλής σημαντικότητας, ήτοι με αξιολόγηση των επιπτώσεων σε χρηματοοικονομικό και περιβαλλοντικό – κοινωνικό επίπεδο (όπου είναι εφικτό), • να βελτιστοποιεί τη συνολική λειτουργική αποδοτικότητα, • να καλλιεργεί ενιαία εταιρική κουλτούρα για την διαχείριση των κινδύνων, καθώς και των ενδεχομένων κρίσεων, • να αναπτύσσει και εξελίσσει την ανθεκτικότητα και προσαρμοστικότητα της Εταιρείας, καθιστώντας την ικανότερη, πιο ώριμη και πιο ανθεκτική στην αντιμετώπιση κρίσιμων καταστάσεων.
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

9. Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας έχει ορίσει και επιβλέπει την υλοποίηση του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ) της Εταιρείας, το παρακολουθεί και αξιολογεί περιοδικά ανά τρία (3) έτη την εφαρμογή και την αποτελεσματικότητά του, προβαίνοντας σε διορθωτικές ενέργειες όποτε παραστεί ανάγκη. Συστατικά στοιχεία του ΣΕΔ είναι τα εξής:

- α) Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, το οποίο αποτελείται από τις λειτουργίες του εσωτερικού ελέγχου, της διαχείρισης κινδύνων και της κανονιστικής συμμόρφωσης,
- β) διαδικασίες για την πρόληψη, τον εντοπισμό και την καταστολή καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων,
- γ) μηχανισμούς επικοινωνίας με τους μετόχους και
- δ) πολιτική αποδοχών των μελών του Δ.Σ.

Το έργο της αξιολόγησης του ΣΕΔ με περίοδο αναφοράς 17.07.2021 – 31.12.2023 ανατέθηκε στις 20.11.2023 στην «Grant Thornton Ανώνυμη Εταιρεία και Συμβούλων Επιχειρήσεων». Η αξιολόγηση διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 Αναθεωρημένο), «Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης» και τους όρους ανάθεσης της σχετικής σύμβασης. Η αξιολόγηση ολοκληρώθηκε με επιτυχία τον Απρίλιο 2024 και κάλυψε τις διαδικασίες περιορισμένης διασφάλισης που προβλέπονται στην υπ' αριθμόν Ι' 73/08β/14.02.2024 απόφαση του Εποπτικού Συμβουλίου του ΣΟΕΛ, όπως αυτό διαμορφώθηκε με σκοπό την αξιολόγηση της εφαρμογής και της αποτελεσματικότητας του ΣΕΔ της Εταιρείας σύμφωνα με τα εφαρμοστέα κριτήρια, τα οποία είναι:

- α) επαρκές και αποτελεσματικό σύστημα εσωτερικού ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων των συστημάτων διαχείρισης κινδύνων και κανονιστικής συμμόρφωσης,
- β) επαρκείς και αποτελεσματικές διαδικασίες για την πρόληψη, τον εντοπισμό και την καταστολή καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων,
- γ) επαρκείς και αποτελεσματικούς μηχανισμούς επικοινωνίας με τους μετόχους, ώστε να διευκολύνονται

η άσκηση των δικαιωμάτων τους και ο ενεργός διάλογος με αυτούς (shareholder engagement) και δ) πολιτική αποδοχών, η οποία συνεισφέρει στην επιχειρηματική στρατηγική, στα μακροπρόθεσμα συμφέροντα και στη βιωσιμότητα της Εταιρείας.

Το συμπέρασμα της αξιολόγησης του ΣΕΔ με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2023 ήταν ότι από τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν σχετικά με την αξιολόγηση της εφαρμογής και της αποτελεσματικότητας του ΣΕΔ δεν υπέπεσε στην αντίληψη του αξιολογητή ο,τιδήποτε θα μπορούσε να θεωρηθεί ως ουσιώδης αδυναμία του ΣΕΔ σύμφωνα με τις υποχρεώσεις που προκύπτουν από τα προαναφερθέντα εφαρμοστέα κριτήρια.

Η δεύτερη αξιολόγηση του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης θα έχει περίοδο αναφοράς 01.01.2023 – 31.12.2025, δηλαδή θα υπάρχει χρονική επικάλυψη ενός έτους με την πρώτη αξιολόγηση, η οποία, όπως προαναφέρθηκε είχε περίοδο αναφοράς 17.07.2021 – 31.12.2023. Αυτό γίνεται με στόχο τον συγχρονισμό της αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης με την αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου καθώς στις 31.12.2025 τελειώνει η περίοδος αναφοράς για την δεύτερη αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (01.01.2023 – 31.12.2025) (βλ. παρ. 8 για το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου).

10. Δήλωση του Διοικητικού Συμβουλίου ως προς την πραγματοποίηση ετήσιας επανεξέτασης της εταιρικής στρατηγικής, των κύριων επιχειρηματικών κινδύνων και των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας δηλώνει ότι έχει εξετάσει την εταιρική στρατηγική, τους κύριους επιχειρηματικούς κινδύνους που αντιμετωπίζει η Εταιρεία καθώς και το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και επί του παρόντος δεν έχουν υπάρξει ευρήματα.

11. Παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών στην Εταιρεία από τους νόμιμους ελεγκτές και αξιολόγηση της επίπτωσης που μπορεί να έχει το γεγονός αυτό στην αντικειμενικότητα και την αποτελεσματικότητα του υποχρεωτικού ελέγχου

Η από 10.07.2024 Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας αποφάσισε, μεταξύ άλλων, την εκλογή της ελεγκτικής εταιρίας «Grant Thornton ΑΕ», για τον έλεγχο των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου αυτής, κατά την εταιρική χρήση 01.01.2024 – 31.12.2024 και τον καθορισμό της αμοιβής της ελεγκτικής εταιρείας σύμφωνα με την προσφορά της προς το Δ.Σ. της Εταιρείας, η οποία έχει εγκριθεί από την Επιτροπή Ελέγχου.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2024 η ελεγκτική εταιρεία «Grant Thornton ΑΕ» και η θυγατρική της εταιρεία «Grant Thornton Business Solutions Α.Ε.» παρείχαν προς την Εταιρεία και τις θυγατρικές της ορισμένες επιπρόσθετες ελεγκτικές και μη ελεγκτικές υπηρεσίες. Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας έχοντας αξιολογήσει τη φύση των παρεχόμενων υπηρεσιών, έκρινε σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 44 Ν. 4449/2017 και του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014 ότι δεν αποτελούν απειλή για την ανεξαρτησία της ελεγκτικής εταιρείας «Grant Thornton ΑΕ» αναφορικά με τον έλεγχο της χρήσης 2024.

12. Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΑΚΤΟΡ αποτυπώνει τις δεσμεύσεις που ο Όμιλος έχει αναλάβει αναφορικά με τους βασικούς άξονες εταιρικής υπευθυνότητας. Μέσω αυτών, ο Όμιλος ανταποκρίνεται υπεύθυνα στις οικονομικές, περιβαλλοντικές και κοινωνικές προκλήσεις αναπτύσσοντας δράσεις που βασίζονται στις αρχές της Βιώσιμης Ανάπτυξης και συγκεκριμένα κριτήρια –περιβαλλοντικά, κοινωνικά, εταιρικής διακυβέρνησης– ή αλλιώς κριτήρια ESG (Environment, Social, Governance).

Αδιαπραγμάτευτοι στόχοι του Ομίλου ΑΚΤΟΡ παραμένουν, η συνεχής βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών, η συνεχής βελτίωση της τεχνογνωσίας και της εξειδίκευσης σε όλους τους τομείς δραστηριοποίησης του Ομίλου (κατασκευές, ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, διαχείριση ακινήτων, έργα ΣΔΙΤ και παραχωρήσεων και διαχείριση εγκαταστάσεων), η ανάπτυξη και εξέλιξη των εργαζομένων, η μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, η ανάπτυξη δράσεων με στόχο τη διαχείριση και εξοικονόμηση της ενέργειας, καθώς και η διαρκής υποστήριξη δράσεων με επίκεντρο την κοινωνία. Ο στρατηγικός σχεδιασμός, οι βέλτιστες πρακτικές και οι στόχοι που τίθενται διαμορφώνονται με βάση τον σεβασμό απέναντι στον Άνθρωπο, την Κοινωνία και το Περιβάλλον.

Ο Όμιλος ΑΚΤΟΡ λειτουργεί και δεσμεύεται στην αυστηρή τήρηση της νομοθεσίας καθώς και στην εφαρμογή των διεθνών προτύπων, όπου αυτό απαιτείται. Η πρόσφατα αναθεωρημένη Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΑΚΤΟΡ συντάχθηκε σύμφωνα με τη σχετική εθνική νομοθεσία και τη νομοθεσία της Ευρωπαϊκής Ένωσης καθώς και διεθνώς αναγνωρισμένες αρχές και πρότυπα, τα οποία ο Όμιλος δεσμεύεται να τηρεί και να ενσωματώνει στη λειτουργία του αλλά και στην αλυσίδα αξίας του.

13. Μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει και συμμορφώνεται πλήρως με το υφιστάμενο εθνικό και ενωσιακό νομοθετικό πλαίσιο περί μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης σε συνδυασμό με τις σχετικές οδηγίες και συστάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς όσον αφορά τον Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ετικέτες XBRL), τα άρθρα 151 και 154 του Ν. 4548/2018 και το άρθρο 8 του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 (Taxonomy).

Αναλυτικές πληροφορίες σχετικά με τα μη χρηματοοικονομικά στοιχεία που αφορούν την Εταιρεία περιλαμβάνονται στην Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου.

14. Ετήσια Έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου

Προς:

Το Διοικητικό Συμβούλιο και τους Μετόχους της Εταιρείας

ΑΚΤΟΡ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΕΡΓΩΝ

Παιανία, 08.04.2025

Η παρούσα έκθεση αφορά τα Πεπραγμένα της Επιτροπής Ελέγχου για τη χρήση 2024, σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 1(θ) του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017, όπως ισχύει, προκειμένου να καταδειχθεί η συμβολή και συνδρομή της Επιτροπής Ελέγχου στη συμμόρφωση της Εταιρείας με τις διατάξεις του ισχύοντος νομοθετικού και κανονιστικού πλαισίου. Περιλαμβάνει, ειδικότερα, αναφορά στα πεπραγμένα της Επιτροπής Ελέγχου για το διάστημα από 01.01.2024 – 31.12.2024.

1. Σκοπός

Σκοπός της Επιτροπής Ελέγχου είναι να συνδράμει το Διοικητικό Συμβούλιο (εφεξής το «Δ.Σ.») στην εκπλήρωση των εποπτικών του καθηκόντων σχετικά με τη διαδικασία χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, το σύστημα εσωτερικού ελέγχου και την εφαρμογή αυτού καθώς και τη διαδικασία εξωτερικού ελέγχου.

Με την επιφύλαξη της ευθύνης των μελών του Δ.Σ., η Επιτροπή Ελέγχου μεταξύ άλλων:

- ✔ ενημερώνει το Δ.Σ. για το αποτέλεσμα του υποχρεωτικού ελέγχου και επεξηγεί πώς συνέβαλε ο υποχρεωτικός έλεγχος στην ακεραιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και ποιος ήταν ο ρόλος της Επιτροπής στην εν λόγω διαδικασία,
- ✔ παρακολουθεί τη διαδικασία χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και υποβάλλει συστάσεις ή προτάσεις για την εξασφάλιση της ακεραιότητάς της,
- ✔ παρακολουθεί την αποτελεσματικότητα των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, διασφάλισης ποιότητας και διαχείρισης κινδύνων της επιχείρησης και, κατά περίπτωση του τμήματος εσωτερικού ελέγχου της, όσον αφορά τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση της Εταιρείας, χωρίς να παραβιάζει την ανεξαρτησία της,
- ✔ παρακολουθεί τον υποχρεωτικό έλεγχο των ετήσιων ατομικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και ιδίως την απόδοσή του, λαμβάνοντας υπόψη οποιαδήποτε πορίσματα και συμπεράσματα της αρμόδιας αρχής σύμφωνα με την παρ. 6 του άρθρου 26 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014,
- ✔ επισκοπεί και παρακολουθεί την ανεξαρτησία των ορκωτών ελεγκτών λογιστών ή των ελεγκτικών εταιρειών σύμφωνα με τα άρθρα 21, 22, 23, 26 και 27, καθώς και το άρθρο 6 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014 και ιδίως την καταλληλότητα της παροχής μη ελεγκτικών υπηρεσιών στην Εταιρεία σύμφωνα με το άρθρο 5 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014,
- ✔ είναι υπεύθυνη για τη διαδικασία επιλογής ορκωτών ελεγκτών λογιστών ή ελεγκτικών εταιρειών, και προτείνει τους ορκωτούς ελεγκτές λογιστές ή τις ελεγκτικές εταιρείες που θα διοριστούν σύμφωνα με το άρθρο 16 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014, εκτός εάν εφαρμόζεται η παρ. 8 του άρθρου 16 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

2. Σύνθεση – Κανονισμός Λειτουργίας

Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας αποτελείται από τρία τουλάχιστον μέλη και αποτελεί:

- (α) επιτροπή του Δ.Σ., η οποία αποτελείται από μη εκτελεστικά μέλη του, είτε
- (β) ανεξάρτητη επιτροπή, η οποία αποτελείται από μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. και τρίτους, είτε
- (γ) ανεξάρτητη επιτροπή, η οποία αποτελείται μόνο από τρίτους.

Το είδος της Επιτροπής Ελέγχου (επιτροπή του Δ.Σ. ή ανεξάρτητη επιτροπή), η θητεία, και η σύνθεσή της (ο αριθμός των μελών, ο οποίος δε μπορεί να είναι μικρότερος των τριών και οι ιδιότητές τους σε

σχέση με την Εταιρεία), αποφασίζονται από τη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας, πριν από την εκλογή των προσώπων-μελών της Επιτροπής Ελέγχου.

Κατά τη χρήση 2024, η σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου είχε ως εξής:

1. Νικόλαος Βουγιούκας, Πρόεδρος,
2. Παναγιώτης Αντιβαλιδης, Μέλος και
3. Αθανάσιος Σχίζας, Μέλος.

Τα ως άνω μέλη της Επιτροπής Ελέγχου πληρούν όλες τις προϋποθέσεις της παρ. 1 του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017, όπως ισχύει, και είναι σε θέση να υλοποιήσουν τις αρμοδιότητες και τις υποχρεώσεις τους που προβλέπονται στην παρ. 3 του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017, όπως ισχύει.

Ειδικότερα:

(α) **Το ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., κ. Νικόλαος Βουγιούκας.** Ο κ. Βουγιούκας είναι Οικονομολόγος, απόφοιτος του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών στις οικονομικές επιστήμες, με μεταπτυχιακές σπουδές στην Αγγλία (Master of Arts in Management Science, University of Kent), και ένα πολύ έμπειρο στέλεχος με πολυετή δράση στον τραπεζικό τομέα σε πολλούς κρίσιμους τομείς. Έχει εργαστεί για την Bank of America NT & SA (1982-1987) και την Barclays Bank στην Ελλάδα και στην Αγγλία (1987-1991). Κατά το διάστημα 1991- 1997 εργάστηκε ως Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής της Credit Lyonnais Greece S.A. στην Αθήνα ενώ την περίοδο 1997-2001 αποτέλεσε Βοηθό Γενικού Διευθυντή-Διευθυντή Ναυτιλιακού Κέντρου της Bank of Nova Scotia (Διεύθυνση Ναυτιλίας) και παράλληλα ήταν και μέλος της Επιτροπής Διοικήσεως στην Ελλάδα. Επί δέκα έτη (2001-2011) εργάστηκε στην FBB-First Business Bank S.A. ως Γενικός Διευθυντής Ναυτιλίας μέλος των Επιτροπών Διοίκησης, Πιστοδοτήσεων, Διαχείρισης Ενεργητικού- Παθητικού (ALCO) και της Εκτελεστικής Επιτροπής. Έκτοτε και έως σήμερα εργάζεται ως Σύμβουλος Επιχειρήσεων. Έχει διατελέσει Πρόεδρος της Ένωσης Τραπεζικών & Χρηματοδοτικών Στελεχών Ναυτιλίας, Μέλος του Propeller Club. Επιπρόσθετα έχει διατελέσει μέλος Δ.Σ. της ΠΑΓΚΡΗΤΙΑ ΤΡΑΠΕΖΑ Α.Ε. και είναι μέλος Δ.Σ. της ΑΤΤΙΚΑ BANK Α.Ε.

(β) **Το ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., κ. Παναγιώτης Αντιβαλιδης.** Ο κ. Αντιβαλιδης είναι διπλωματούχος Πολιτικός Μηχανικός Α.Π.Θ. Γεννήθηκε και κατοικεί στη Θεσσαλονίκη, όπου και ολοκλήρωσε τις σπουδές της Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης. Εισήχθη στη Σχολή Πολιτικών Μηχανικών του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης το 1982 και αποφοίτησε το 1988. Διατηρεί από το 1989 τεχνικό γραφείο μελετών και κατασκευών ιδιωτικών έργων, ενώ το 1996 ίδρυσε την εταιρεία με την επωνυμία «δυάς κατασκευαστική», η οποία έχει μελετήσει και κατασκευάσει δεκάδες κτίρια κατοικιών στη Θεσσαλονίκη και ξενοδοχείων στη Χαλκιδική. Το 2016 ίδρυσε την κατασκευαστική εταιρεία «MACKAY EMERALD ESTATES», η οποία δραστηριοποιείται στα Βόρεια Προάστια της Αθήνας, έχοντας αναπτύξει συγκροτήματα πολυτελών κατοικιών στη Κηφισιά, το Κεφαλάρι, την Πολιτεία και το Καστρί. Ασχολείται ενεργά με το χώρο των μηχανικών όντας εκλεγμένο μέλος της αντιπροσωπείας του Τ.Ε.Ε. από το 2006 έως και σήμερα. Διατέλεσε μέλος της Κεντρικής Διοικούσας Επιτροπής του Τ.Ε.Ε. από το 2010 έως το 2020, Γενικός Γραμματέας της Διοικούσας Επιτροπής στο Τ.Ε.Ε. – ΤΚΜ από το 2010 έως το 2013, καθώς και Α΄ Αντιπρόεδρος του Συλλόγου Πολιτικών Μηχανικών Ελλάδος από το 2009 έως και το 2010. Συμμετείχε σε δεκάδες επιτροπές και ομάδες εργασίας του Τ.Ε.Ε.

(γ) **Το ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. κ. Αθανάσιος Σχίζας.** Ο κ. Σχίζας είναι Ηλεκτρολόγος Μηχανικός και έχει σχεδόν σαρανταετή επαγγελματική εμπειρία στην οργάνωση και διοίκηση επιχειρήσεων καθώς και στη διαχείριση μεγάλων και σύνθετων έργων, ενώ κατά τα τελευταία έτη ειδικεύεται σε θέματα ενέργειας ως Ανεξάρτητος Σύμβουλος σε σχετικά έργα. Κατά τα πρώτα έτη της σταδιοδρομίας του εργάστηκε ως Μελετητής, Ανάδοχος Κατασκευαστής και Επιβλέπων Μελετητής σε πλήθος έργων, καθώς και υπεύθυνος έργων κοινοπραξιών σε πλήθος έργων οδοποιίας, οικοδομικών και σιδηροδρομικών. αλλά και για έργα του Υπουργείου Δημόσιας Τάξης, ενώ διατέλεσε σύμβουλος του Υπουργείου Δημοσίας Τάξης και Υπεύθυνος Συντονιστής Συμβούλων για την παρακολούθηση και εγκατάσταση του Συστήματος των Ολυμπιακών Αγώνων της Αθήνας το 2004. Από το 2011 εργάστηκε ως Σύμβουλος Διαχείρισης Έργων σε πλήθος ενεργειακών έργων σχετικών με την ανάπτυξη και εγκατάσταση φωτοβολταϊκών και αιολικών συστημάτων παραγωγής ενέργειας. Την περίοδο 2015-2019 διατέλεσε Διευθύνων Σύμβουλος της «ΓΑΙΑ ΟΣΕ», ενώ από το Μάρτιο έως και το Σεπτέμβριο του 2019 διατέλεσε Διευθύνων Σύμβουλος της «ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ». Την περίοδο 2020-2021 ήταν Σύμβουλος Διοίκησης στην «EUNICE ENERGY GROUP» (2020-2021) με αντικείμενο για θέματα αιολικών πάρκων και αυτόνομων ενεργειακών συστημάτων αποθήκευσης ενέργειας ενώ έκτοτε και έως σήμερα απασχολείται ως Ανεξάρτητος Ενεργειακός Σύμβουλος σε ζητήματα αγοράς ενέργειας, ενεργειακής στρατηγικής, ανάπτυξης ενεργειακών συστημάτων και ενεργειακές επενδύσεις. Είναι μέλος του Τεχνικού Επιμελητήριου Ελλάδας και του Πανελληνίου Συλλόγου Διπλωματούχων Μηχανολόγων Ηλεκτρολόγων.

3. Συνεδριάσεις

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2024 πραγματοποιήθηκαν **δέκα (10) συνεδριάσεις** της Επιτροπής Ελέγχου, στις οποίες συμμετείχαν όλα τα μέλη της και κατά τις οποίες η Επιτροπή Ελέγχου έλαβε αποφάσεις επί των κατωτέρω θεμάτων:



i. Συνεδρίαση της 31^{ης} Ιανουαρίου 2024, με θέματα ημερήσιας διάταξης:

(α) Ενημέρωση για τις εργασίες της ΜΕΕ και τις Εκθέσεις Εσωτερικού Ελέγχου κατά το Δ' τρίμηνο 2023, κατά την οποία διαπιστώθηκε η πλήρης υλοποίηση των προγραμματισμένων εργασιών.

(β) Παρουσίαση της Ετήσιας Απολογιστικής Έκθεσης της ΜΕΕ για το 2023, κατά την οποία δεν διαπιστώθηκαν αποκλίσεις από τον αρχικό προγραμματισμό αλλά, το αντίθετο, η υλοποίηση περισσότερων ενεργειών και δράσεων από τη ΜΕΕ.

(γ) Ετήσια αξιολόγηση του Επικεφαλής της ΜΕΕ.

(δ) Παρουσίαση από τη ΜΕΕ της μηνιαίας αναφοράς αξιολόγησης δραστηριοτήτων εξωτερικού μηνός Νοεμβρίου 2023.

(ε) Ενημέρωση της Επιτροπής από τους ορκωτούς ελεγκτές της Εταιρείας για την ολοκλήρωση του σχεδιασμού του ελέγχου των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας της χρήσης από 01.01.2023 έως 31.12.2023.

ii. Συνεδρίαση της 20^{ης} Μαρτίου 2024, με θέματα ημερήσιας διάταξης:

(α) Πορεία ελέγχου των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας της χρήσης από 01.01.2023 έως 31.12.2023. Ενημέρωση της Επιτροπής από τους ορκωτούς ελεγκτές της Εταιρείας για τις συναντήσεις που έχουν γίνει, τους κινδύνους που έχουν διαπιστωθεί, τα σημαντικότερα γεγονότα της χρήσης 2023 και τα βασικότερα θέματα ελέγχου.

(β) Αξιολόγηση της καταλληλότητας της παροχής μη ελεγκτικών υπηρεσιών από την ελεγκτική εταιρεία «Grant Thornton A.E.» και την εταιρεία «Grant Thornton Business Solutions A.E.». Η Επιτροπή λαμβάνοντας υπ' όψη την παρ. 3(ε) του άρ. 44 του Ν. 4449/2017, και έχοντας αξιολογήσει τη φύση των παρεχομένων υπηρεσιών έκρινε ότι δεν αποτελούν απειλή για την ανεξαρτησία των ορκωτών ελεγκτών της αναφορικά με τον έλεγχο της χρήσης 2023, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 44 Ν. 4449/2017 και του άρθρου 5 Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

iii. Συνεδρίαση της 17^{ης} Απριλίου 2024, με θέματα ημερήσιας διάταξης:

(α) Επισκόπηση του σχεδίου της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης του Ομίλου και της Εταιρείας για την εταιρική χρήση από 01.01.2023 έως 31.12.2023 που συντάχθηκε σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), στην οποία συμπεριλαμβάνονται οι ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας, η σχετική Έκθεση Διαχείρισης και η Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης του Διοικητικού Συμβουλίου καθώς και η Έκθεση Ελέγχου των ορκωτών ελεγκτών-λογιστών.

(β) Επισκόπηση της ανεξαρτησίας των ορκωτών ελεγκτών-λογιστών.

(γ) Έγκριση της Έκθεσης Πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου για την εταιρική χρήση 2023, η οποία προετοιμάστηκε σύμφωνα με τις διατάξεις του άρ. 44 του Ν. 4449/2017, όπως ισχύει.

(δ) Αξιολόγηση της καταλληλότητας της παροχής μη ελεγκτικών υπηρεσιών από την εταιρεία «Grant Thornton Business Solutions A.E.». Η Επιτροπή λαμβάνοντας υπ' όψη την παρ. 3(ε) του άρ. 44 του Ν. 4449/2017, και έχοντας αξιολογήσει τη φύση των παρεχομένων υπηρεσιών έκρινε ότι δεν αποτελούν απειλή για την ανεξαρτησία των ορκωτών ελεγκτών της αναφορικά με τον έλεγχο της χρήσης 2023, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 44 Ν. 4449/2017 και του άρθρου 5 Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

iv. Συνεδρίαση της 24^{ης} Απριλίου 2024 με θέματα ημερήσιας διάταξης:

(α) Ενημέρωση για τις εργασίες της ΜΕΕ και παρουσίαση των Εκθέσεων Εσωτερικού Ελέγχου κατά το Α' τρίμηνο 2024, κατά την οποία διαπιστώθηκε η πλήρης υλοποίηση των προγραμματισμένων εργασιών.

(β) Ενημέρωση της Επιτροπής για τη στελέχωση της ΜΕΕ και την ανάγκη ενίσχυσής της.

v. Συνεδρίαση της 17^{ης} Ιουνίου 2024, με θέματα ημερήσιας διάταξης:

(α) Εισήγηση για την εκλογή ορκωτών ελεγκτών-λογιστών για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου αυτής της εταιρικής χρήσης από 01.01.2024 έως και 31.12.2024 και καθορισμός της αμοιβής τους, σχετικά με τον ετήσιο τακτικό έλεγχο, την εξαμηνιαία επισκόπηση, τον φορολογικό έλεγχο και τις εκθέσεις διασφάλισης για την Εταιρεία. Η Επιτροπή αφού έλαβε υπ' όψη της τα ανωτέρω αποφάσισε ομόφωνα να εισηγηθεί στο Διοικητικό Συμβούλιο και την επικείμενη Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας την εκλογή της ελεγκτικής εταιρείας «Grant Thornton A.E.» για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου της εταιρικής χρήσης από 01.01.2024 έως 31.12.2024.

(β) Αξιολόγηση της καταλληλότητας της παροχής μη ελεγκτικών υπηρεσιών από τους ορκωτούς ελεγκτές της Εταιρείας «Grant Thornton A.E.». Η Επιτροπή λαμβάνοντας υπ' όψη την παρ. 3(ε) του άρ. 44 του Ν. 4449/2017, και έχοντας αξιολογήσει τη φύση των παρεχομένων υπηρεσιών έκρινε ότι δεν αποτελούν απειλή για την ανεξαρτησία των ορκωτών ελεγκτών της αναφορικά με τον έλεγχο της χρήσης 2024, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 44 Ν. 4449/2017 και του άρθρου 5 Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

vi. Συνεδρίαση της 9^{ης} Ιουλίου 2024, με θέμα ημερήσιας διάταξης:

Ενημέρωση για τις εργασίες της ΜΕΕ και παρουσίαση των Εκθέσεων Εσωτερικού Ελέγχου κατά το Β' τρίμηνο 2024, κατά την οποία διαπιστώθηκε η πλήρης υλοποίηση των προγραμματισμένων εργασιών.

vii. Συνεδρίαση της 24^{ης} Σεπτεμβρίου 2024, με θέματα ημερήσιας διάταξης:

(α) Επισκόπηση του σχεδίου των εταιρικών και ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας για την περίοδο από 01.01.2024 έως 30.06.2024 που συντάχθηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ).

(β) Συζήτηση των ευρημάτων της ΜΕΕ για το Τμήμα Προμηθειών.

viii. Συνεδρίαση της 22^{ης} Οκτωβρίου 2024, με θέμα ημερήσιας διάταξης:

Ενημέρωση για τις εργασίες της ΜΕΕ και τις Εκθέσεις Εσωτερικού Ελέγχου Γ' τριμήνου 2024, κατά την οποία διαπιστώθηκε η πλήρης υλοποίηση των προγραμματισμένων εργασιών.

ix. Συνεδρίαση της 13^{ης} Δεκεμβρίου 2024, με θέματα ημερήσιας διάταξης:

(α) Έγκριση του Ετήσιου Προγράμματος Εργασιών της ΜΕΕ για το 2025, το οποίο συνοδεύεται από καταγραφή του ελεγκτικού χώρου (audit universe) και των κινδύνων αυτού (audit risk matrix).

(β) Αξιολόγηση της καταλληλότητας της παροχής μη ελεγκτικών υπηρεσιών από τους ορκωτούς ελεγκτές της Εταιρείας «Grant Thornton A.E.». Η Επιτροπή λαμβάνοντας υπ' όψη την παρ. 3(ε) του άρθ. 44 του Ν. 4449/2017, και έχοντας αξιολογήσει τη φύση των παρεχομένων υπηρεσιών έκρινε ότι δεν αποτελούν απειλή για την ανεξαρτησία των ορκωτών ελεγκτών της αναφορικά με τον έλεγχο της χρήσης 2024, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 44 Ν. 4449/2017 και του άρθρου 5 Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

x. Συνεδρίαση της 23^{ης} Δεκεμβρίου 2024, με θέμα ημερήσιας διάταξης:

Αξιολόγηση της καταλληλότητας της παροχής μη ελεγκτικών υπηρεσιών από τους ορκωτούς ελεγκτές της Εταιρείας «Grant Thornton A.E.». Η Επιτροπή λαμβάνοντας υπ' όψη την παρ. 3(ε) του άρθ. 44 του Ν. 4449/2017, και έχοντας αξιολογήσει τη φύση των παρεχομένων υπηρεσιών έκρινε ότι δεν αποτελούν απειλή για την ανεξαρτησία των ορκωτών ελεγκτών της αναφορικά με τον έλεγχο της χρήσης 2024, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 44 Ν. 4449/2017 και του άρθρου 5 Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

Σημειώνεται ότι κατά τη συνεδρίαση της Επιτροπής της 4^{ης} Φεβρουαρίου 2025, μεταξύ άλλων, η Επιτροπή ενημερώθηκε για τις εργασίες της ΜΕΕ και τις Εκθέσεις Εσωτερικού Ελέγχου κατά το Δ' τρίμηνο 2024 και, επίσης, συζητήθηκε η Ετήσια Απολογιστική Έκθεση της ΜΕΕ για το 2024.

4. Σύστημα εσωτερικού ελέγχου

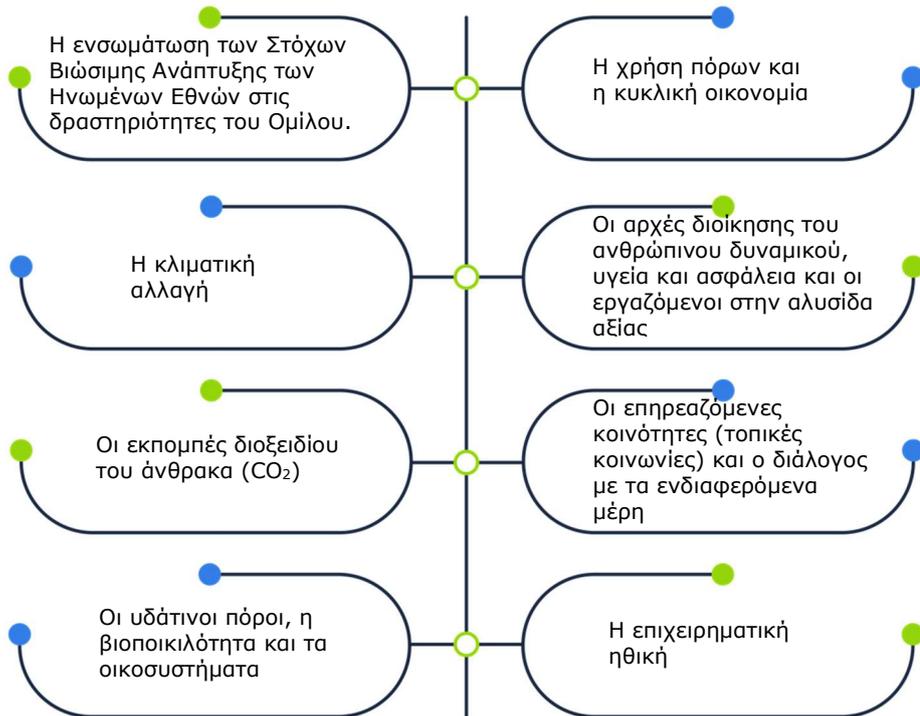
Κατά τη διάρκεια της χρήσης η Επιτροπή Ελέγχου ασχολήθηκε ιδιαιτέρως με την παρακολούθηση, εξέταση και αξιολόγηση της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας των πολιτικών, διαδικασιών και εσωτερικών δικλίδων της Εταιρείας αναφορικά με το σύστημα εσωτερικού ελέγχου, ώστε να διασφαλίζεται ότι οι κυριότεροι κίνδυνοι προσδιορίζονται και αντιμετωπίζονται κατά τα ισχύοντα και την διεθνή πρακτική.

Επίσης, σημαντικό πεδίο δραστηριοποίησης της Επιτροπής ήταν ο προγραμματισμός και η παρακολούθηση των εργασιών της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου κατά τα αναφερόμενα στην παράγραφο 3 ανωτέρω, δίνοντας έμφαση και οδηγίες αναφορικά με την τήρηση των επαγγελματικών προτύπων, την εκπαίδευση και τη συγγραφή των απολογισμών και εκθέσεων ελέγχου και κυρίως την ανεξαρτησία, η οποία δεν επηρεάστηκε ούτε στο ελάχιστο από την κατά τα ανωτέρω παρακολούθηση και εποπτεία της Επιτροπής.

Σχετικά με τη διαχείριση κινδύνων, τη βιώσιμη ανάπτυξη και την κανονιστική συμμόρφωση, πρόκειται για τομείς που ανήκαν στην εποπτεία της Επιτροπής Ελέγχου μέχρι και τις αρχές της χρήσης 2023, οπότε με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου συστήθηκε η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων.

5. Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η Εταιρεία διαθέτει Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία προσφάτως αναθεωρήθηκε εκ νέου και εγκρίθηκε από το Δ.Σ. μετά από εισήγηση της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης, Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων. Η ανάγκη αναθεώρησης προέκυψε από την εφαρμογή από την Εταιρεία της οδηγίας για τις εκθέσεις βιωσιμότητας (ή CSRD), η οποία ενσωματώθηκε στο εθνικό δίκαιο με το Ν. 5164/2024. Στην Πολιτική αποτυπώνονται οι δεσμεύσεις που έχει αναλάβει η Εταιρεία αναφορικά με τους βασικούς άξονες εταιρικής υπευθυνότητας. Ειδικότερα, θέματα τα οποία η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης πραγματεύεται είναι τα εξής:



6. Συμπεράσματα

Λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω, η Επιτροπή Ελέγχου εκτιμά ότι η λειτουργία της Εταιρείας υποστηρίζεται από ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο υπεύθυνης και βιώσιμης επιχειρηματικής ανάπτυξης, το οποίο επιδιώκει την εξισορρόπηση μεταξύ οικονομικών, περιβαλλοντικών και κοινωνικών αναγκών και τη δημιουργία αξίας για την Εταιρεία και τους συμμετόχους της (πελάτες και προμηθευτές, εργαζόμενους και τοπικές κοινωνίες) σε βάθος χρόνου.



Επεξηγηματική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου (κατ' άρθρο 4 παρ. 7 και 8 του Ν. 3556/2007)

Η παρούσα επεξηγηματική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου για τη χρήση 2024 περιέχει αναλυτικές πληροφορίες σχετικά με τα θέματα των παραγράφων 7 & 8 του άρθρου 4 του Ν. 3556/2007, όπως τροποποιήθηκαν με το άρθρο 16 του Ν. 5164/2024.

1. Διάρθρωση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας

Το Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας την 31.12.2024 ανερχόταν στο ποσό των €48.157.195 διαιρούμενο σε 160.523.985 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας €0,30 η κάθε μία. Όλες οι μετοχές της Εταιρείας είναι κοινές, ονομαστικές, με δικαίωμα ψήφου, εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών (κλάδος Κατασκευές και Υλικά) και έχουν όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που καθορίζονται από το Νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας.

2. Περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών της Εταιρείας

Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας γίνεται όπως ορίζει ο Νόμος. Δεν υφίστανται εκ του καταστατικού της περιορισμοί στη μεταβίβασή τους.

3. Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των διατάξεων των άρθρων 9 έως 11 του ν. 3556/2007

Την 31.12.2024 οι κατωτέρω μέτοχοι κατείχαν ποσοστό μεγαλύτερο του 5% του συνόλου των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας: η εταιρεία WINEX INVESTMENTS LIMITED με ποσοστό 39,24%, η εταιρεία BLUE SILK (CY) LTD με ποσοστό 15,91%, η εταιρεία CASTELLANO PROPERTIES LIMITED με ποσοστό 13,08% και η εταιρεία INTPAKOM ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ με ποσοστό 5,09%.

Κανένα άλλο φυσικό ή νομικό πρόσωπο δεν κατέχει ποσοστό μεγαλύτερο του 5% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

4. Κάτοχοι κάθε είδους μετοχών που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου

Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρείας οι οποίες παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου στους κατόχους τους.

5. Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου των μετόχων

Δεν προβλέπονται στο καταστατικό της Εταιρείας περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.

6. Συμφωνίες μεταξύ μετόχων της Εταιρείας, οι οποίες συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση μετοχών ή περιορισμούς στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου

Δεν έχει καταστεί γνωστή στην Εταιρεία η ύπαρξη συμφωνιών μεταξύ των μετόχων της, οι οποίες συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών της ή στην άσκηση των δικαιωμάτων ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές της.

7. Κανόνες διορισμού και αντικατάστασης μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και τροποποίησης του καταστατικού

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας για θητεία πέντε (5) χρόνων, που παρατείνεται μέχρι τη λήξη της προθεσμίας εντός της οποίας πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση και μέχρι τη λήψη της σχετικής απόφασης, η οποία δεν μπορεί όμως να υπερβαίνει την εξαετία.

Η Γενική Συνέλευση μπορεί να εκλέγει και αναπληρωματικά μέλη για την περίπτωση παραίτησης ή θανάτου των προσώπων που εκλέχτηκαν ή για οποιονδήποτε άλλο λόγο έχασαν την ιδιότητα του μέλους διοικητικού συμβουλίου.

Με την επιφύλαξη τυχόν ειδικών διατάξεων για τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου μπορούν να επανεκλεγούν και ανακαλούνται ελεύθερα.

Αν, για οποιοδήποτε λόγο, κενωθεί θέση Συμβούλου λόγω παραίτησης, θανάτου ή απώλειας της ιδιότητας του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου με οποιοδήποτε άλλο τρόπο, τα υπόλοιπα μέλη, εφόσον είναι τουλάχιστον τρία (3), μπορούν να εκλέγουν μέλη αυτού σε αντικατάσταση του μέλους που εξέλιπε και για το υπόλοιπο της θητείας του μέλους που αναπληρώνεται υπό την προϋπόθεση ότι η αναπλήρωση αυτή δεν είναι εφικτή από τα αναπληρωματικά μέλη, που έχουν τυχόν εκλεγεί από την Γενική Συνέλευση. Η απόφαση της εκλογής υποβάλλεται σε δημοσιότητα και ανακοινώνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο στην αμέσως προεχρή Γενική Συνέλευση, η οποία μπορεί να αντικαταστήσει τους εκλεγέντες, ακόμη και αν δεν έχει αναγραφεί σχετικό θέμα στην ημερήσια διάταξη.

Σε περίπτωση παραίτησης, θανάτου ή με οποιονδήποτε άλλο τρόπο απώλειας της ιδιότητας μέλους ή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, τα υπόλοιπα μέλη μπορούν να συνεχίσουν τη διαχείριση και την εκπροσώπηση της Εταιρείας και χωρίς την αντικατάσταση των ελλειπόντων μελών σύμφωνα με την προηγούμενη παράγραφο, με την προϋπόθεση ότι ο αριθμός αυτών υπερβαίνει το ήμισυ των μελών, όπως είχαν πριν από την επέλευση των ανωτέρω γεγονότων. Σε κάθε περίπτωση τα μέλη αυτά δεν επιτρέπεται να είναι λιγότερα των τριών (3).

Τα απομένοντα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ανεξάρτητα από τον αριθμό τους, μπορούν να προβούν σε σύγκληση Γενικής Συνέλευσης με αποκλειστικό σκοπό την εκλογή νέου διοικητικού συμβουλίου.

8. Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου ή ορισμένων μελών του για την έκδοση νέων μετοχών ή την αγορά ιδίων μετοχών

A. Έκδοση νέων μετοχών

Σύμφωνα με το άρθρο 5 παρ. 23 του Καταστατικού της Εταιρείας, το Διοικητικό Συμβούλιο έχει το δικαίωμα μετά από σχετική εξουσιοδότηση της Γενικής Συνέλευσης για χρονικό διάστημα που δε θα υπερβαίνει την πενταετία, με απόφαση του που λαμβάνεται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) του συνόλου των μελών του:

- (α) να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο μερικά ή ολικά, σύμφωνα με το άρθρο 24 παρ. 1 του Ν. 4548/2018, με την έκδοση νέων μετοχών, για ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του κεφαλαίου που είναι καταβεβλημένο κατά την ημερομηνία που χορηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο η εν λόγω εξουσία.
- (β) να εκδίδει ομολογιακό δάνειο με μετατρέψιμες ομολογίες σύμφωνα με το άρθρο 71 του Ν. 4548/2018, για ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του κεφαλαίου που είναι καταβεβλημένο κατά την ημερομηνία που χορηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο η εν λόγω εξουσία.

Η παραπάνω απόφαση της Γενικής Συνέλευσης υπόκειται στις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 13 του Ν.4548/2018. Η πιο πάνω εξουσία του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να ανανεώνεται από τη Γενική Συνέλευση για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει τα πέντε χρόνια για κάθε ανανέωση και η ισχύς της αρχίζει μετά τη λήξη της κάθε πενταετίας.

Κατ' εφαρμογή των ανωτέρω διατάξεων, με την από 17.12.2021 απόφασή της, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων αποφάσισε να παράσχει στο Διοικητικό Συμβούλιο τις κατωτέρω εξουσίες:

- (α) Να αποφασίσει, σύμφωνα με το άρθρο 24 παρ. 1(β) Ν. 4548/2018 με την προβλεπόμενη στο νόμο απαρτία και πλειοψηφία, την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της που υφίσταται κατά την ημερομηνία χορήγησης των εν λόγω εξουσιών στο Διοικητικό Συμβούλιο, ήτοι να το αυξάνει μέχρι και €43.224.183,90 (ονομαστικό κεφάλαιο), με την έκδοση νέων, κοινών, ονομαστικών, μετά ψήφου μετοχών, και να καθορίζει τους ειδικότερους όρους και το χρονοδιάγραμμα της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου με τη σχετική απόφασή του σύμφωνα με τις εφαρμοστέες διατάξεις του Ν. 4548/2018, συμπεριλαμβανομένης, ενδεικτικά, της δομής της αύξησης, της τιμής διάθεσης των νέων μετοχών, τα κριτήρια κατανομής μεταξύ των διαφόρων κατηγοριών επενδυτών, τη σύναψη των αναγκαίων συμβάσεων ή συμφωνιών με διαμεσολαβούσες, διοργανώτριες, συντονίστριες ή διαχειρίστριες τράπεζες ή/και λοιπές επιχειρήσεις παροχής επενδυτικών υπηρεσιών, και, γενικότερα, να προβαίνει σε κάθε απαραίτητη, αναγκαία ή σκόπιμη πράξη, ενέργεια και δικαιοπραξία για την υλοποίηση της αύξησης, συμπεριλαμβανομένης της σχετικής τροποποίησης του Καταστατικού της Εταιρείας.
- (β) Να περιορίζει ή να αποκλείει το δικαίωμα προτίμησης των υφιστάμενων μετόχων, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 27 παρ. 4 του Ν. 4548/2018 στο πλαίσιο της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου που αποφασίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο σύμφωνα με την ανωτέρω υπό (α) εξουσιοδότηση.
- (γ) Η ανωτέρω υπό (α) και (β) εξουσία θα ισχύει για έξι (6) μήνες από τη χορήγησή της και θα ασκηθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο εφάπαξ.

Με την από 20.01.2022 απόφασή του, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας άσκησε την παραπάνω εξουσία (υπό (α)) αποφασίζοντας την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά ποσό €8.108.108,40 με καταβολή μετρητών και δικαίωμα προτίμησης υπέρ των παλαιών μετόχων της Εταιρείας, με την έκδοση 27.027.028 νέων, κοινών, ονομαστικών, μετά ψήφου μετοχών ονομαστικής αξίας €0,30 η κάθε μία.



B. Αγορά ιδίων μετοχών

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 49 του Ν. 4548/2018, μετά από έγκριση της Γενικής Συνέλευσης, η Εταιρεία δύναται να αποκτήσει ίδιες μετοχές, με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, μέχρι ποσοστού 10% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης καθορίζει, επίσης, τους όρους και τις προϋποθέσεις των προγραμμάτων επαναγοράς, τον ανώτατο αριθμό των μετοχών που είναι δυνατόν να αποκτηθούν, τη διάρκεια για την οποία χορηγείται η έγκριση, η οποία δεν μπορεί να υπερβαίνει τους 24 μήνες, καθώς επίσης τα κατώτατα και ανώτατα όρια της τιμής απόκτησης.

Στο πλαίσιο των ανωτέρω διατάξεων, δυνάμει της από 28.06.2018 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, χορηγήθηκε άδεια για την αγορά από την Εταιρεία ιδίων μετοχών. Ειδικότερα, η Γενική Συνέλευση των Μετόχων ενέκρινε την εξαγορά ιδίων μετοχών μέχρι ποσοστού 10% του καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου, εντός χρονικού διαστήματος 24 μηνών από τη λήψη της ανωτέρω απόφασης, δηλαδή για το διάστημα από 29.06.2018 έως 28.06.2020, με κατώτατη τιμή αγοράς €0,30 και ανώτατη τιμή αγοράς €10,00 ανά μετοχή και εξουσιοδοτήθηκε το Διοικητικό Συμβούλιο για την τήρηση των νομίμων προς τούτο διατυπώσεων. Κατ' εφαρμογή της ανωτέρω απόφασης της Γενικής Συνέλευσης, η Εταιρεία προέβη στην αγορά 30.000 ιδίων μετοχών της.

Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της 28^{ης}.12.2020 ενέκρινε την αγορά από την Εταιρεία ιδίων μετοχών μέχρι ποσοστού 10% του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου αυτής, συμπεριλαμβανομένων των ιδίων μετοχών που είχαν μέχρι τότε ήδη αποκτηθεί και διακρατούνταν από την Εταιρεία (ανερχομένων συνολικά σε 30.000 ίδιες μετοχές), για χρονική περίοδο 24 μηνών, ήτοι από 29.12.2020 μέχρι 28.12.2022, με κατώτατη τιμή αγοράς €0,30 και ανώτατη τιμή αγοράς €10,00 ανά μετοχή και χορήγησε εξουσιοδότηση προς το Διοικητικό Συμβούλιο για την υλοποίηση της απόφασης και την τήρηση των σχετικών νόμιμων διατυπώσεων. Η Εταιρεία δεν προέβη σε αγορά ιδίων μετοχών κατ' εφαρμογή της συγκεκριμένης απόφασης.

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της 30^{ης}.06.2023 ενέκρινε την αγορά από την Εταιρεία ιδίων μετοχών μέχρι ποσοστού 10% του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου αυτής, συμπεριλαμβανομένων των ιδίων μετοχών που είχαν μέχρι τότε ήδη αποκτηθεί και διακρατούνταν από την Εταιρεία (ανερχομένων συνολικά σε 30.000 ίδιες μετοχές), για χρονική περίοδο 24 μηνών, ήτοι από 01.07.2023 μέχρι 30.06.2025, με κατώτατη τιμή αγοράς €0,30 και ανώτατη τιμή αγοράς €10,00 ανά μετοχή και χορήγησε εξουσιοδότηση προς το Διοικητικό Συμβούλιο για την υλοποίηση της απόφασης και την τήρηση των σχετικών νόμιμων διατυπώσεων. Μέχρι σήμερα η Εταιρεία δεν έχει προβεί σε αγορά ιδίων μετοχών κατ' εφαρμογή της συγκεκριμένης απόφασης.

9. Σημαντικές συμφωνίες της Εταιρείας που τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής ελέγχου της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης

Δεν υφίστανται συμφωνίες της Εταιρείας που τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης.

10. Συμφωνίες με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή με το προσωπικό της Εταιρείας οι οποίες προβλέπουν αποζημίωση σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας της δημόσιας πρότασης.

Τυχόν συμφωνίες της Εταιρείας με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ή με προσωπικό της Εταιρείας οι οποίες προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης είναι εντός των νομίμων πλαισίων και των αποδεκτών πρακτικών της αγοράς.

Παιανία, 28 Απριλίου 2025

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.
& Δ/ΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

A. M. Εξάρχου

Η ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

Φ. Α. Τζαβέλα

ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους Μετόχους της εταιρείας «**Αktor Ανώνυμη Εταιρεία Συμμετοχών, Τεχνικών και Ενεργειακών Έργων**»

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας «Αktor Ανώνυμη Εταιρεία Συμμετοχών, Τεχνικών και Ενεργειακών Έργων» (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2024, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων, που περιλαμβάνουν ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικής πολιτικής.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας «Αktor Ανώνυμη Εταιρεία Συμμετοχών, Τεχνικών και Ενεργειακών Έργων» και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2024, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχο μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθ' όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχο μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρουμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

Πώς αντιμετωπίστηκε το σημαντικότερο θέμα ελέγχου στον έλεγχό μας

Αναγνώριση εσόδων από την εκτέλεση κατασκευαστικών συμβάσεων

Όπως αναφέρεται στη σημείωση 6.33.3 των οικονομικών καταστάσεων, ο κύκλος εργασιών του Ομίλου και της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31.12.2024 ανήλθαν σε € 1.254,9 εκ. και σε € 481,7 εκ.

Η ελεγκτική μας προσέγγιση περιέλαβε μεταξύ άλλων και τις ακόλουθες διαδικασίες:

- Εξετάσαμε την καταλληλότητα της εφαρμογής της λογιστικής πολιτικής και των λογιστικών



αντίστοιχα, και περιλαμβάνει κυρίως έσοδα από την εκτέλεση μακροχρόνιων κατασκευαστικών συμβάσεων.

Η αναγνώριση των εσόδων από την εκτέλεση κατασκευαστικών συμβάσεων βασίζεται στη μέθοδο επιμέτρησης της προόδου βάσει των εισροών (ποσοστιαία ολοκλήρωση), όπως αυτή προκύπτει από τη σχέση του πραγματοποιηθέντος κόστους ως προς το συνολικό εκτιμώμενο από τη διοίκηση κόστος μέχρι την ολοκλήρωση του έργου, σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Χρηματοοικονομικής Αναφοράς 15. Ο προσδιορισμός του ποσοστού ολοκλήρωσης βάσει του κόστους απαιτεί σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις της Διοίκησης σχετικά με τον προϋπολογισμό του συνολικού κόστους κατασκευής των έργων.

Οι εκτιμήσεις της Διοίκησης επηρεάζουν σε μεγάλο βαθμό τα έσοδα που αναγνωρίζονται από συμβάσεις κατασκευής, τα περιθώρια κέρδους, τις προβλέψεις για ζημιόγωνα έργα, καθώς και την ανακτησιμότητα των συμβατικών περιουσιακών στοιχείων που σχετίζονται με συμβάσεις κατασκευής.

Δεδομένης της σημαντικότητας του θέματος, λόγω του σημαντικού ύψους των εσόδων από συμβάσεις κατασκευής στα αποτελέσματα της Εταιρείας και του Ομίλου, και του επιπέδου της κρίσης και των εκτιμήσεων της Διοίκησης που απαιτήθηκαν, θεωρούμε την αναγνώριση εσόδων από την εκτέλεση κατασκευαστικών συμβάσεων ως ένα εκ των σημαντικότερων θεμάτων ελέγχου.

Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας σχετικά με την λογιστική πολιτική, καθώς και τις παραδοχές και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν κατά αναγνώριση των εσόδων από την εκτέλεση κατασκευαστικών συμβάσεων περιλαμβάνονται στη Σημείωση 6.24 των οικονομικών καταστάσεων.

αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν σύμφωνα με το Δ.Π.Χ.Α. 15 καθώς και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων της Διοίκησης.

- Εξετάσαμε τις διαδικασίες που εφαρμόζει ο Όμιλος για την αναγνώριση των εσόδων από συμβάσεις κατασκευής έργων.
- Εφαρμόζοντας ελεγκτική δειγματοληψία, εκτελέσαμε σε αριθμό συμβάσεων ουσιαστικές διαδικασίες σχετικά με την αναγνώριση των εσόδων από συμβάσεις κατασκευής έργων, εξετάζοντας ποιοτικά και ποσοτικά κριτήρια, με σκοπό την αξιολόγηση σημαντικών περιοχών και την διαπίστωση της ορθότητας της αναγνώρισης των σχετικών με αυτές εσόδων, σύμφωνα με τις ακολουθούμενες από τη διοίκηση του Ομίλου λογιστικές αρχές και μεθόδους και τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 15. Περαιτέρω:
 - Μελετήσαμε και κατανοήσαμε τους βασικούς όρους των συμβάσεων, με σκοπό να επιβεβαιώσουμε, ανά έργο, τις δεσμεύσεις εκτέλεσης και το χρονικό σημείο στο οποίο αυτές εκπληρώνονται, καθώς και τη μέθοδο κατανομής της τιμής συναλλαγής στις επιμέρους δεσμεύσεις εκτέλεσης.
 - Συγκρίναμε τα πραγματικά αποτελέσματα ανά επιλεγμένη σύμβαση με τους εγκεκριμένους προϋπολογισμούς και τα ιστορικά απολογιστικά στοιχεία, με σκοπό να αξιολογήσουμε το βαθμό αξιοπιστίας των κρίσεων και εκτιμήσεων της διοίκησης.
 - Με την εφαρμογή της ελεγκτικής δειγματοληψίας εξετάσαμε την πληρότητα και ακρίβεια των δαπανών και λοιπών εξόδων που πραγματοποιήθηκαν για την εκπλήρωση των δεσμεύσεων εκτέλεσης και τις συσχετίσαμε με τα έργα / συμβάσεις που αφορούν, λαμβάνοντας τα αντίστοιχα τιμολόγια, συμβάσεις και λοιπά παραστατικά.
 - Επαναυπολογίσαμε το ποσοστό εκπλήρωσης των δεσμεύσεων εκτέλεσης με βάση τα πραγματικά κόστη.
 - Εξετάσαμε την ανακτησιμότητα των συμβατικών περιουσιακών στοιχείων, ανατρέχοντας σε μεταγενέστερες πιστοποιήσεις και εισπράξεις.
- Αξιολογήσαμε την επάρκεια των γνωστοποιήσεων στις Σημειώσεις 6.24, 6.33.3 και 7.12 των οικονομικών καταστάσεων, σε σχέση με το θέμα αυτό.



Εκτίμηση απομείωσης της υπεραξίας και των άυλων περιουσιακών στοιχείων

Κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2024, ο Όμιλος έχει αναγνωρίσει υπεραξία ύψους € 55,4 εκ. και άυλα στοιχεία του ενεργητικού ύψους € 76,1 εκ., όπως αναλυτικά παρατίθενται στις Σημειώσεις 7.1 και 7.2 των οικονομικών καταστάσεων.

Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36, η υπεραξία και τα άυλα περιουσιακά στοιχεία με αόριστη ωφέλιμη ζωή ελέγχονται για απομείωση τουλάχιστον σε ετήσια βάση, ενώ τα άυλα περιουσιακά στοιχεία με περιορισμένη ωφέλιμη ζωή ελέγχονται για απομείωση όταν προκύπτουν σχετικές ενδείξεις. Για τον προσδιορισμό του ανακτήσιμου ποσού των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων απαιτείται από τη Διοίκηση η άσκηση κρίσης και σημαντικών εκτιμήσεων.

Δεδομένης της σημαντικότητας των υπολοίπων των ως άνω περιουσιακών στοιχείων στην ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, του βαθμού υποκειμενικότητας στις παραδοχές στις οποίες βασίζεται ο έλεγχος απομείωσης και των σημαντικών κρίσεων και εκτιμήσεων που απαιτούνται από τη Διοίκηση, αξιολογήσαμε τον έλεγχο απομείωσης των ως άνω περιουσιακών στοιχείων ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου σχετικά με τη λογιστική πολιτική, καθώς και τις κρίσεις και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν κατά τον έλεγχο απομείωσης περιλαμβάνονται στις Σημειώσεις 6.9 και 6.10 των οικονομικών καταστάσεων.

Η ελεγκτική μας προσέγγιση περιέλαβε, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες διαδικασίες:

- Εξετάσαμε τις εκτιμήσεις της διοίκησης αναφορικά με το κατά πόσον υφίστανται ενδείξεις απομείωσης υπεραξίας και των άυλων περιουσιακών στοιχείων.
- Αξιολόγηση των πολιτικών, της μεθοδολογίας και των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου που έχει υιοθετήσει ο Όμιλος σχετικά με τον έλεγχο της απομείωσης των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων.
- Αξιολόγηση της αξιοπιστίας των επιχειρηματικών σχεδίων που καταρτίζει η Διοίκηση λαμβάνοντας υπόψη μεταξύ άλλων τη σύγκριση των βασικών προϋπολογιστικών μεγεθών με τα πραγματοποιηθέντα οικονομικά μεγέθη.
- Αξιολόγηση των βασικών παραδοχών. Οι βασικές παραδοχές που αξιολογήθηκαν περιλάμβαναν τις τάσεις των εσόδων και του περιθωρίου κέρδους, τις εκτιμώμενες επενδύσεις σε περιουσιακά στοιχεία που σχετίζονται με άδειες και εξοπλισμό και τα επιτόκια προεξόφλησης.
- Χρήση ειδικού εμπειρογνώμονα με εξειδικευμένες γνώσεις σε θέματα αποτιμήσεων και επιχειρηματικών μοντέλων, για την αξιολόγηση της μαθηματικής ακρίβειας των υπολογισμών των μοντέλων αλλά και την αξιολόγηση του εύλογου των προεξοφλητικών επιτοκίων που χρησιμοποιήθηκαν.
- Αξιολογήσαμε την επάρκεια των γνωστοποιήσεων στις Σημειώσεις 6.9, 6.10, 7.1 και 7.2 των οικονομικών καταστάσεων, σε σχέση με το θέμα αυτό.

Ανακτησιμότητα εμπορικών απαιτήσεων

Κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2024, οι εμπορικές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας ανέρχονται σε ποσό € 360,7 εκ. και ποσό € 134,6 εκ. αντίστοιχα, ενώ η σχετική συσσωρευμένη απομείωση που περιλαμβάνεται στο παραπάνω ποσό, όπως αναφέρεται στην σημείωση 7.9 των οικονομικών καταστάσεων, ανέρχεται σε ποσό € 45,6 εκ. και σε ποσό € 9,5 εκ. αντίστοιχα για τον Όμιλο και την Εταιρεία.

Η διοίκηση αξιολογεί στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς την ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων του Ομίλου και της

Η ελεγκτική μας προσέγγιση περιέλαβε, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες διαδικασίες:

- Αξιολογήσαμε τις διαδικασίες της Διοίκησης αναφορικά με την παρακολούθηση των εμπορικών απαιτήσεων και την αξιολόγηση της ανακτησιμότητάς τους.
- Εξετάσαμε τις παραδοχές και τη μεθοδολογία που χρησιμοποιήθηκε από την Διοίκηση για τον προσδιορισμό της ανακτησιμότητας των εμπορικών απαιτήσεων ή του χαρακτηρισμού τους ως επισφαλείς.
- Εξετάσαμε την ενηλικίωση των υπολοίπων των εμπορικών απαιτήσεων στο τέλος της χρήσης με



Εταιρείας, προκειμένου αυτές να απεικονίζονται στο ανακτήσιμο ποσό τους, αναγνωρίζοντας τις απαιτούμενες προβλέψεις απομείωσης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές. Η διαδικασία αυτή περιλαμβάνει σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις.

Δεδομένης της σημαντικότητας της αξίας των εν λόγω απαιτήσεων και των σημαντικών κρίσεων και εκτιμήσεων που απαιτούνται, θεωρούμε την αξιολόγηση της ανακτησιμότητας των εμπορικών απαιτήσεων ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου σχετικά με τη λογιστική πολιτική, καθώς και τις κρίσεις και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν κατά την αξιολόγηση της ανακτησιμότητας των εμπορικών απαιτήσεων περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 6.11, και 6.13 των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

σκοπό τον εντοπισμό πιθανών επισφαλών απαιτήσεων.

- Εξετάσαμε και αξιολογήσαμε τις απαντητικές επιστολές των νομικών συμβούλων, αναφορικά με τις επισφαλείς απαιτήσεις που χειρίστηκαν κατά τη διάρκεια του έτους και τον εντοπισμό τυχόν θεμάτων που υποδεικνύουν υπόλοιπα από εμπορικές απαιτήσεις που δεν είναι ανακτήσιμα στο μέλλον.
- Εξετάσαμε την ανακτησιμότητα των υπολοίπων των εμπορικών απαιτήσεων, συγκρίνοντας τα ποσά του τέλους της χρήσης με μεταγενέστερες εισπράξεις/τακτοποιήσεις.
- Αξιολογήσαμε την ορθή εφαρμογή των απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 9 κατά τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών για όλη τη διάρκεια ζωής των χρηματοοικονομικών μέσων.
- Αξιολογήσαμε την επάρκεια των γνωστοποιήσεων στις Σημειώσεις 6.11, 6.13, και 7.9 των οικονομικών καταστάσεων, σε σχέση με το θέμα αυτό.

Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην “Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων”, στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ’ αυτές τις ενέργειες.



Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθ. 44 Ν. 4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύνανται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο του Ομίλου με σκοπό να αποκτήσουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών μονάδων εντός του Ομίλου ως βάση για τη διαμόρφωση γνώμης επί των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την επισκόπηση της διενεργούμενης ελεγκτικής εργασίας για σκοπούς ελέγχου του Ομίλου. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.



Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων της παραγράφου 1, περιπτώσεις αα', αβ' και β', του άρθρου 154Γ του Ν.4548/2018 στις οποίες δε συμπεριλαμβάνεται η έκθεση βιωσιμότητας και για την οποία έχει εκδοθεί με ημερομηνία 28.04.2025, σχετική έκθεση περιορισμένης διασφάλισης σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο), σημειώνουμε ότι:

- α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.
- β) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του Ν.4548/2018 εξαιρουμένης της απαίτησης υποβολής έκθεσης βιωσιμότητας της παραγράφου 5Α του άρθρου 150 του ίδιου νόμου, και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31.12.2024.
- γ) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας, για την εταιρεία «Ακτορ Ανώνυμη Εταιρεία Συμμετοχών, Τεχνικών και Ενεργειακών Έργων» και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

2. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Ε.Ε.) αριθ. 537/2014.

3. Παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία και τις θυγατρικές της μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Ε.Ε.) αριθ. 537/2014.

Οι επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία και στις θυγατρικές της, κατά τη διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024 γνωστοποιούνται στη Σημείωση 7.24 των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

4. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 19.07.2021 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Έκτοτε ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί για μια συνολική περίοδο τεσσάρων ετών με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων.

5. Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.



6. Έκθεση Διασφάλιση επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς

Υποκείμενο Θέμα

Αναλάβαμε την ανάθεση εύλογης διασφάλισης με σκοπό να εξετάσουμε τα ψηφιακά αρχεία της εταιρείας «Ακτορ Ανώνυμη Εταιρεία Συμμετοχών, Τεχνικών και Ενεργειακών Έργων» (εφεξής Εταιρεία ή/και Όμιλος), τα οποία καταρτίστηκαν σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF), και τα οποία περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024, σε μορφή XHTML, καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL (213800SNEJL2ZM642D98-2024-12-31-el.zip) με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών (Σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων), (εφεξής «Υποκείμενο θέμα»), προκειμένου να διαπιστώσουμε ότι καταρτίστηκε σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται στην ενότητα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Εφαρμοστέα κριτήρια

Τα Εφαρμοστέα κριτήρια για το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) ορίζονται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (Ε.Ε) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον Κανονισμό (Ε.Ε.) 2020/1989 (εφεξής Κανονισμός ESEF) και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10^{ης} Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Συνοπτικά τα κριτήρια αυτά προβλέπουν, μεταξύ άλλων, ότι:

- Όλες οι ετήσιες οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο XHTML.
- Όσον αφορά τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, η χρηματοοικονομική πληροφόρηση, που περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος, στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, στην Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών, καθώς επίσης και η χρηματοοικονομική πληροφόρηση που περιλαμβάνεται στις λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες, θα πρέπει να επισημαίνεται με ετικέτες XBRL (XBRL 'tags' και "'block tag'"), σύμφωνα με την Ταξινόμια του ESEF (ESEF Taxonomy), όπως ισχύει. Οι τεχνικές προδιαγραφές για τον ESEF, συμπεριλαμβανομένης και της σχετικής ταξινόμιας, παρατίθενται στα Ρυθμιστικά Τεχνικά Πρότυπα (Regulatory Technical Standards) του ESEF.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024, σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των ψηφιακών αρχείων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Ευθύνες του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι η έκδοση της παρούσας Έκθεσης αναφορικά με την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος, με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, η οποία περιγράφεται παρακάτω στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο) "Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης" (εφεξής "ΔΠΑΔ 3000").

Το ΔΠΑΔ 3000 απαιτεί να σχεδιάζουμε και να διενεργούμε την εργασία μας έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη η διασφάλιση για την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια. Στο πλαίσιο των διενεργούμενων διαδικασιών εκτιμούμε τον κίνδυνο ουσιώδους σφάλματος των πληροφοριών που σχετίζονται με το Υποκείμενο Θέμα.

Θεωρούμε ότι τα στοιχεία που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα και υποστηρίζουν το συμπέρασμα που διατυπώνεται στην παρούσα έκθεση διασφάλισης.



Επαγγελματική δεοντολογία και διαχείριση ποιότητας

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τον Όμιλο, καθ' όλη τη διάρκεια της παρούσας ανάθεσης και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017 καθώς και του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο για τη Διαχείριση Ποιότητας (ISQM) 1 «Διαχείριση Ποιότητας για εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων ή λοιπές αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

Εύρος διενεργηθείσας εργασίας

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στην υπ' αρ. 214/4/11-02-2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και στις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14/02/2022, έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας που καταρτίστηκαν από τη διοίκηση συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Εγγενείς περιορισμοί

Η εργασία μας κάλυψε τα αντικείμενα που αναφέρονται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας» για την απόκτηση εύλογης διασφάλισης με βάση τις διαδικασίες που περιγράφονται. Στο πλαίσιο αυτό, η εργασία που διενεργήσαμε δεν θα μπορούσε να διασφαλίσει απόλυτα ότι θα αποκαλυφθούν όλα τα θέματα που θα μπορούσαν να θεωρηθούν ως ουσιώδεις αδυναμίες.

Συμπέρασμα

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024, σε μορφή αρχείου XHTML, καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL (213800SNEJL2ZM642D98-2024-12-31-el.zip) με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών, έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τα οριζόμενα στα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Αθήνα, 28 Απριλίου 2025
Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Σπυρίδων Αποστολόπουλος
Α.Μ. ΣΟΕΛ 30221



Grant Thornton

Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων
Λ. Κατεχάκη 58, 115 25 Αθήνα
Α.Μ. ΣΟΕΛ 127





ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΚΑΙ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ

(ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ ΕΩΣ
31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2024)



1. Στοιχεία Κατάστασης Οικονομικής Θέσης

(Ποσά σε Ευρώ)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Σημείωση	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία					
Υπεραξία	7.1	55.407.469	55.407.469	-	-
Λοιπά Άυλα περιουσιακά στοιχεία	7.2	76.056.153	82.721.842	4.870.580	154.748
Ενσώματα πάγια	7.3	180.522.611	209.606.889	18.967.388	20.203.209
Δικαίωμα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	7.4	29.441.678	32.053.979	16.697.675	18.472.721
Επενδύσεις σε ακίνητα	7.5	20.362.939	19.999.268	9.192.343	9.198.239
Επενδύσεις σε θυγατρικές	7.6	-	-	226.118.347	165.239.040
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	7.7	1.198.774	1.075.623	3.651.167	2.046.246
Χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων	7.8	1.803.853	1.700.754	1.803.853	1.700.754
Πελάτες και λοιπές απατήσεις	7.9	36.625.375	9.773.296	26.433.077	16.786.656
Αναβαλλόμενες φορολογικές απατήσεις	7.10	-	-	-	900.114
		401.418.852	412.339.120	307.734.430	234.701.727
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία					
Αποθέματα	7.11	35.428.491	28.899.286	6.281.485	7.182.720
Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία	7.12	435.852.929	345.393.083	140.222.308	90.299.188
Πελάτες και λοιπές απατήσεις	7.9	463.048.214	383.036.659	215.815.821	163.281.300
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	7.13	529.187	504.853	529.187	504.853
Τρέχουσες φορολογικές απατήσεις	7.14	26.797.056	24.674.507	8.844.851	6.505.348
Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων	7.15α	42.382.864	35.567.786	3.282.005	6.624.371
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	7.15β	106.554.606	125.162.122	33.123.855	40.854.995
		1.110.593.347	943.238.296	408.099.512	315.252.775
Περιουσιακά στοιχεία ενεργητικού διακρατούμενα προς πώληση	6.30	-	71.625.650	-	30.239.644
Σύνολο Κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων		1.110.593.347	1.014.863.946	408.099.512	345.492.419
Σύνολο Ενεργητικού		1.512.012.199	1.427.203.066	715.833.942	580.194.146
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ					
Ίδια κεφάλαια αναλογούντα στους μετόχους της μητρικής					
Μετοχικό κεφάλαιο	7.16	48.157.195	48.157.195	48.157.195	48.157.195
Υπέρ το άρτο	7.16	101.985.513	101.985.513	101.985.513	101.985.513
Ίδιες μετοχές	7.16	(33.855)	(33.855)	(33.855)	(33.855)
Αποθεματικά	7.17	23.253.371	24.935.933	16.453.473	16.723.213
Κέρδη/(ζημιές) εις νέον		(16.809.095)	(22.853.540)	(39.858.437)	(15.981.489)
		156.553.129	152.191.246	126.703.889	150.850.577
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		16.454.386	9.419.151	-	-
Σύνολο Ίδιων Κεφαλαίων		173.007.515	161.610.397	126.703.889	150.850.577
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Συμβατικές υποχρεώσεις	7.12	126.021.266	91.447.414	62.784.492	30.817.025
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	7.22	18.409.394	14.406.194	13.020.238	6.013.819
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις προς τρίτους	7.22α	-	42.000.000	-	-
Τραπεζικά και Ομολογιακά Δάνεια	7.18	12.442.375	57.151.519	4.145.075	13.058.862
Χρηματοοικονομική υποχρέωση μίσθωσης	7.19	25.631.759	28.143.621	13.758.630	15.275.723
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	7.10	22.780.848	20.954.880	1.584.146	-
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	7.20	3.235.061	3.217.185	718.031	716.400
Επιχορηγήσεις	7.21	2.505.454	10.910	-	-
Λοιπές προβλέψεις	7.23	6.075.037	3.803.714	1.997.090	600.000
		217.101.194	261.135.437	98.007.702	66.481.829
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	7.22	659.072.783	504.067.782	294.718.238	187.306.589
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις προς τρίτους	7.22α	70.179.158	100.680.188	-	-
Τραπεζικά και Ομολογιακά Δάνεια	7.18	238.750.085	191.252.478	115.469.189	106.130.073
Χρηματοοικονομική υποχρέωση μίσθωσης	7.19	4.576.313	4.567.339	3.274.254	3.298.380
Συμβατικές υποχρεώσεις	7.12	138.929.845	164.160.670	76.420.002	64.835.706
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις		10.395.306	9.562.118	1.240.668	1.290.992
		1.121.903.490	974.290.575	491.122.351	362.861.740
Υποχρεώσεις περιουσιακών στοιχείων διακρατούμενων προς πώληση	6.30	-	30.166.657	-	-
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		1.121.903.490	1.004.457.232	491.122.351	362.861.740
Σύνολο υποχρεώσεων		1.339.004.684	1.265.592.669	589.130.053	429.343.569
Σύνολο Ίδιων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων		1.512.012.199	1.427.203.066	715.833.942	580.194.146

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων

2. Στοιχεία Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος

(Ποσά σε Ευρώ)

Σημείωση	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2023	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2023	
Πωλήσεις	6.33	1.254.923.600	412.106.912	481.696.745	304.390.605
Κόστος Πωληθέντων	7.24	(1.131.286.075)	(371.722.119)	(453.079.953)	(278.117.027)
Μικτό Κέρδος		123.637.525	40.384.793	28.616.792	26.273.578
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	7.24	(77.577.459)	(42.137.792)	(58.675.866)	(30.838.675)
Λοιπά έσοδα	7.25	8.558.511	35.024.601	21.335.045	3.556.745
Καθαρή απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	7.26	(5.078.042)	(1.190.961)	(3.103.606)	(746.059)
Απομείωση λοιπών περιουσιακών στοιχείων	7.27	(6.810.266)	(19.967)	(4.672.729)	83.433
Λοιπά κέρδη/(ζημιές)	7.28	18.413.099	(55.614)	16.166.764	9.847
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης		61.143.368	32.005.060	(333.600)	(1.661.131)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	7.29	1.792.305	2.335.311	1.997.821	2.993.856
Χρηματοοικονομικά έξοδα	7.29	(46.879.421)	(25.451.604)	(21.854.753)	(15.530.626)
Χρηματοοικονομικό κόστος - καθαρό		(45.087.116)	(23.116.293)	(19.856.932)	(12.536.770)
(Ζημιές)/κέρδη από συγγενείς επιχειρήσεις		(1.844.020)	(431.024)	-	-
(Ζημιές) / κέρδη προ φόρων		14.212.232	8.457.743	(20.190.532)	(14.197.901)
Φόρος εισοδήματος	7.30	(10.523.412)	(5.526.823)	(3.686.416)	(1.193.032)
Καθαρές (ζημιές) / κέρδη χρήσης		3.688.820	2.930.920	(23.876.948)	(15.390.933)
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους:					
Στοιχεία που ανακατατάσσονται μεταγενέστερα στα αποτελέσματα					
Αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ρών συγγενούς		362.250	(1.115.031)	-	-
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής		(2.863.636)	(738.481)	(350.123)	27.469
		(2.501.386)	(1.853.512)	(350.123)	27.469
Στοιχεία που δεν ανακατατάσσονται μεταγενέστερα στα αποτελέσματα					
Χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων - Κέρδη/ζημιές αποτίμησης στην εύλογη αξία		(20.479)	(2.756.249)	(20.479)	(2.756.249)
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) μετά από αναβαλλόμενους φόρους		142.067	(130.443)	100.862	(101.328)
		121.588	(2.886.692)	80.383	(2.857.577)
		(2.379.798)	(4.740.204)	(269.740)	(2.830.108)
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους		1.309.022	(1.809.284)	(24.146.688)	(18.221.041)
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους					
Κέρδη/ (Ζημιές) χρήσεως κατανεμόμενα σε :					
Ιδιοκτήτες μητρικής					
		6.919.468	(3.429.299)	(23.876.948)	(15.390.933)
Μη ελέγχουσες συμμετοχές					
		(3.230.648)	6.360.219	-	-
		3.688.820	2.930.920	(23.876.948)	(15.390.933)
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους					
Κατανεμόμενα σε :					
Ιδιοκτήτες μητρικής					
		4.545.218	(8.171.894)	(24.146.688)	(18.221.041)
Μη ελέγχουσες συμμετοχές					
		(3.236.196)	6.362.610	-	-
		1.309.022	(1.809.284)	(24.146.688)	(18.221.041)
(Ζημιές) / κέρδη ανά μετοχή					
Βασικά:					
		0,0431	-0,0223	-0,1487	-0,1003

Τα μεγέθη της ενοποιημένης κατάστασης συνολικού εισοδήματος της περιόδου 01.01.2024 – 31.12.2024 δεν είναι συγκρίσιμα με τα αντίστοιχα μεγέθη της συγκριτικής περιόδου, λόγω της απόκτησης της εταιρείας ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. την 08.11.2023 (Σημείωση 6.31).

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων

3.α Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Ομίλου

(Ποσά σε Ευρώ)

		Ο ΟΜΙΛΟΣ							
		Ίδια Κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής							
Σημείωση	Μετοχικό Κεφάλαιο	Υπέρ άρθριο	Ίδιες μετοχές	Αποθεματικά	Κέρδη/(Ζημιές) εις νέον	Σύνολο	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2023		22.516.169	100.368.939	(33.855)	29.540.775	(93.860.056)	58.531.972	1.776.588	60.308.560
	Κέρδη/(Ζημιές) χρήσεως	-	-	-	-	(3.429.299)	6.360.219	2.930.920	
	Χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων - Κέρδη/Ζημιές αποτίμησης στην εύλογη αξία	7.17	-	-	(2.756.249)	-	(2.756.249)	(2.756.249)	
	Αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών συγγενούς	7.17	-	-	(1.115.031)	-	(1.115.031)	(1.115.031)	
	Συναλλαγματικές διαφορές	7.17	-	-	(740.872)	-	2.391	(738.481)	
	Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)	-	-	-	(130.443)	-	-	(130.443)	
	Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα	-	-	-	(4.742.595)	(3.429.299)	6.362.610	(1.809.284)	
	Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	25.641.026	74.358.975	-	-	100.000.001	-	100.000.001	
	Μείωση με συμψηφισμό Ζημιών εις νέον	-	(72.742.401)	-	-	72.742.401	-	-	
	Έσοδα αύξησης κεφαλαίου (μητρικής & θυγατρικών)	-	-	-	-	(793.313)	-	(793.313)	
	Αναβαλλόμενος επί των εξόδων αύξησης κεφαλαίου	-	-	-	-	174.529	-	174.529	
	Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής με συμμετοχή των μετόχων μειοψηφίας & μεταβολή του ποσοστού	-	-	-	-	2.449.951	1.149.020	3.598.971	
	Εξαγορά θυγατρικής ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	-	-	-	-	-	290.933	290.933	
	Μέρισμα θυγατρικής σε μετόχους μειοψηφίας	-	-	-	-	-	(160.000)	(160.000)	
	Μεταφορά από λοιπά σε εις νέον	7.17	-	-	137.753	(137.753)	-	-	
	Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2023	48.157.195	101.985.513	(33.855)	24.935.933	(22.853.540)	152.191.246	9.419.151	161.610.397
	Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2024	48.157.195	101.985.513	(33.855)	24.935.933	(22.853.540)	152.191.246	9.419.151	161.610.397
	Κέρδη/(Ζημιές) χρήσεως	-	-	-	-	6.919.468	(3.230.648)	3.688.820	
	Χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων - Κέρδη/Ζημιές αποτίμησης στην εύλογη αξία	7.17	-	-	(20.479)	-	(20.479)	(20.479)	
	Αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών συγγενούς	7.17	-	-	362.250	-	362.250	362.250	
	Συναλλαγματικές διαφορές	7.17	-	-	(2.858.088)	-	(5.548)	(2.863.636)	
	Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)	-	-	-	142.067	-	-	142.067	
	Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα	-	-	-	(2.374.250)	6.919.468	(3.236.196)	1.309.022	
	Ίδρυση θυγατρικών	-	-	-	-	-	10.000	10.000	
	Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής με συμμετοχή των μετόχων μειοψηφίας & μεταβολή του ποσοστού	-	-	-	-	(183.335)	12.506.935	12.323.600	
	Πώληση θυγατρικών	-	-	-	-	-	(25.504)	(25.504)	
	Μέρισμα θυγατρικής σε μετόχους μειοψηφίας	-	-	-	-	-	(2.220.000)	(2.220.000)	
	Μεταφορά σε λοιπά από εις νέον	7.17	-	-	691.688	(691.688)	-	-	
	Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2024	48.157.195	101.985.513	(33.855)	23.253.371	(16.809.095)	156.553.129	16.454.386	173.007.515

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων

3.β Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Εταιρείας

(Ποσά σε Ευρώ)

Σημείωση	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ					
	Μετοχικό Κεφάλαιο	Υπέρ άρθριο	Ίδιες μετοχές	Αποθεματικά	Κέρδη/(Ζημιές) εις νέον	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2023	22.516.169	100.368.939	(33.855)	19.581.549	(72.742.401)	69.690.401
Κέρδη/(Ζημιές) χρήσεως	-	-	-	-	(15.390.933)	(15.390.933)
Χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων - Κέρδη/ζημιές αποτίμησης στην εύλογη αξία	7.17	-	-	(2.756.249)	-	(2.756.249)
Συναλλαγματικές διαφορές	7.17	-	-	27.469	-	27.469
Αναλογιστικές (ζημιές)/κέρδη	-	-	-	(101.328)	-	(101.328)
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα	-	-	-	(2.830.108)	(15.390.933)	(18.221.041)
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	25.641.026	74.358.975	-	-	-	100.000.001
Μείωση με συμψηφισμό ζημιών εις νέον	7.16	(72.742.401)	-	-	72.742.401	-
Έξοδα αύξησης κεφαλαίου	-	-	-	-	(793.313)	(793.313)
Αναβαλλόμενος επί εξόδων αύξησης κεφαλαίου	-	-	-	-	174.529	174.529
Μεταφορά από λοιπά εις νέον	7.17	-	-	(28.228)	28.228	-
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2023	48.157.195	101.985.513	(33.855)	16.723.213	(15.981.489)	150.850.577
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2024	48.157.195	101.985.513	(33.855)	16.723.213	(15.981.489)	150.850.577
Κέρδη/(Ζημιές) χρήσεως	-	-	-	-	(23.876.948)	(23.876.948)
Χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων - Κέρδη/ζημιές αποτίμησης στην εύλογη αξία	7.17	-	-	(20.479)	-	(20.479)
Συναλλαγματικές διαφορές	7.17	-	-	(350.123)	-	(350.123)
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)	-	-	-	100.862	-	100.862
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα	-	-	-	(269.740)	(23.876.948)	(24.146.688)
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2024	48.157.195	101.985.513	(33.855)	16.453.473	(39.858.437)	126.703.889

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων

4. Κατάσταση Ταμειακών Ροών

(Ποσά σε Ευρώ)

	Σημείωση	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες					
Κέρδη/(Ζημιές) χρήσης		3.688.820	2.930.920	(23.876.948)	(15.390.933)
Προσαρμογές για:					
Φόρους		10.523.412	5.526.823	3.686.416	1.193.032
Αποσβέσεις	7.2,3,4,5	35.666.715	10.516.879	7.216.993	4.531.730
Απομειώσεις	7.27	6.810.266	19.967	1.150.000	(83.433)
Απομειώσεις συμμετοχών	7.27	-	-	3.522.729	-
(Κέρδη)/ Ζημιές από πώληση ενσώματων παγίων, αύλων επενδυτικών ακινήτων κλπ (Κέρδη)/Ζημιές εύλογης αξίας άλλων χρηματοοικονομικών στοιχείων σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	7.28	486.274	90.844	6.805	25.145
(Κέρδη)/ Ζημιές από πώληση συμμετοχών	7.28	(24.334)	(34.087)	(24.334)	(34.087)
Αποσβέσεις επιορηγήσεων	7.25	(5.456)	(5.456)	-	-
Απομείωση επισφαλών απαιτήσεων	7.26	5.078.042	1.190.961	3.103.606	746.059
Έκτακτα κέρδη/Ζημιές από εκκαθάριση απαιτήσεων και υποχρεώσεων	7.28	(73.408)	(1.143)	493.932	(905)
Πρόβλεψη απομείωσης αποθεμάτων	7.24	-	926.844	-	-
Έσοδα τόκων	7.29	(1.792.305)	(2.335.311)	(1.997.821)	(2.993.856)
Έξοδα τόκων	7.29	38.848.971	23.373.576	20.486.305	14.866.579
Έσοδα από μερίσματα	7.25	-	(24.496)	(5.310.786)	(644.496)
Συναλλαγματικές διαφορές		(1.505.219)	(531.563)	(344.944)	33.771
Μερδίο αποτελέσματος σε συγγενείς εταιρείες	7.7	1.844.020	431.024	-	-
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες προ μεταβολών στο κεφάλαιο κίνησης		79.353.316	42.075.782	(9.922.065)	2.248.606
Μεταβολές κεφαλαίου κίνησης :					
(Αύξηση)/μείωση αποθεμάτων		(6.529.205)	(1.619.570)	901.235	(4.493.193)
(Αύξηση)/ μείωση απαιτήσεων		(194.560.506)	(17.771.616)	(97.672.977)	(93.529.077)
Αύξηση/ (μείωση) υποχρεώσεων		172.038.960	79.051.607	156.903.290	132.444.090
Αύξηση/ (μείωση) προβλέψεων		2.271.323	3.597	1.397.090	-
Αύξηση/ (μείωση) υποχρέωσης παροχών στο προσωπικό λόγω συνταξοδότησης		199.889	255.717	130.941	158.690
		(26.579.539)	59.919.735	61.659.579	34.580.510
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες		52.773.777	101.995.517	51.737.514	36.829.116
Καταβληθείς φόρος εισδήματος		(10.214.352)	(1.786.053)	(3.850.086)	(2.293.825)
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες		42.559.425	100.209.464	47.887.428	34.535.291
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες					
Αγορές ενσώματων παγίων	7.3	(20.805.962)	(60.039.161)	(5.760.814)	(9.652.600)
Αγορές επενδύσεων σε ακίνητα	7.5	(872.204)	(115.466)	-	-
Αγορές άλλων περιουσιακών στοιχείων	7.2	(2.434.471)	(35.653)	(2.120.220)	(32.598)
Πωλήσεις ενσώματων παγίων		383.960	478.082	9.722	1.771
Πωλήσεις επενδύσεων σε ακίνητα		-	2.058.707	-	-
Πωλήσεις άλλων περιουσιακών στοιχείων		5.274	950	-	-
Αγορές χρηματοοικονομικών στοιχείων αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων	7.8	(129.354)	(61.506)	(129.354)	(61.506)
Πωλήσεις χρηματοοικονομικών στοιχείων αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων	7.8	-	2.500	-	2.500
Πωλήσεις χρηματοοικονομικών στοιχείων σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων		-	5.897	-	5.897
Πωλήσεις θυγατρικών (μείν ταμειακά διαθέσιμα θυγατρικών)	7.6	61.253.753	-	62.879.621	-
Αγορά θυγατρικών (μείν χρηματικών διαθέσιμων θυγατρικών)	7.6	-	(66.379.981)	-	(110.813.000)
Αγορά ποσοστού σε θυγατρικές	7.6	(1.225.998)	-	(1.225.998)	-
Προκαταβολές για εξαγορά και καταθέσεις για αύξηση κεφαλαίου θυγατρικών	7.9	(8.500.000)	-	(332.569)	-
Εσφορά σε μετοχικό κεφάλαιο θυγατρικών	7.6	-	-	(86.437.597)	(3.500.000)
Εσφορά σε μετοχικό κεφάλαιο συγγενών	7.7	(1.604.921)	-	(1.604.921)	-
Ίδρυση νέων θυγατρικών	7.6	-	-	(65.000)	-
Ίδρυση νέων συγγενών εταιρειών	7.7	-	(954.350)	-	(954.350)
Μερίσματα εσπραχθέντα		-	24.496	721.000	644.496
Τόκοι που εσπραχθήκαν		1.746.611	2.011.845	1.966.300	2.327.804
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες		27.816.688	(123.003.640)	(32.099.830)	(122.031.586)
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες					
Έκδοση μετοχών από αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου	7.16	-	100.000.001	-	100.000.001
Έξοδα αύξησης κεφαλαίου		-	(793.313)	-	(793.313)
Αναλογία μετόχων μειοψηφίας στην ίδρυση, καταβολή κεφαλαίου θυγατρικών		10.000	-	-	-
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους		(220.000)	(160.000)	-	-
Δάνεια αναληφθέντα	7.18, 7.22α	94.513.913	154.392.318	26.106.093	124.993.000
Αποπληρωμή δανεισμού	7.18, 7.22α	(140.569.325)	(102.536.694)	(25.680.764)	(96.653.602)
Καταβληθέντες τόκοι		(38.499.782)	(22.509.825)	(20.204.167)	(14.578.903)
Ληφθείσες επιορηγήσεις	7.21	2.500.000	-	-	-
Πληρωμές κεφαλαίου χρηματοδοτικών μισθώσεων	7.19	(6.718.435)	(3.334.947)	(3.739.900)	(2.720.585)
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες		(88.983.629)	125.057.540	(23.518.738)	110.246.598
Καθαρή (μείωση)/ αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα		(18.607.516)	102.263.364	(7.731.140)	22.750.303
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της χρήσης		125.162.122	25.359.511	40.854.995	18.104.692
Μείν: Ταμειακά διαθέσιμα περιουσιακών στοιχείων κατεχόμενων προς πώληση		-	(2.460.753)	-	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της χρήσης		106.554.606	125.162.122	33.123.855	40.854.995

Τα μεγέθη της ενοποιημένης κατάστασης ταμειακών ροών της περιόδου 01.01.2024 – 31.12.2024 δεν είναι συγκρίσιμα με τα αντίστοιχα μεγέθη της συγκριτικής περιόδου, λόγω της απόκτησης της εταιρείας AKTOR A.T.E. την 08.11.2023 (Σημείωση 6.31).

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων

5. Γενικές πληροφορίες για τον Όμιλο

5.1. Γενικά

Οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της AKTOR ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΕΡΓΩΝ («Η Εταιρεία») και τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και των θυγατρικών της («Ο Όμιλος»), για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024 και έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς και τις Διεργασίες της Επιτροπής Διεργασιών των ΔΠΧΑ («Ε.Δ.Δ.Π.Χ.Α») όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Η Εταιρεία, η οποία συστάθηκε το 1987 στην Ελλάδα με την επωνυμία «INTRAKAT ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΕΡΓΩΝ» (δ.τ. INTRAKAT) και με απόφαση της από 19.11.2024 Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της άλλαξε την επωνυμία της σε «AKTOR ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΕΡΓΩΝ» (δ.τ. AKTOR ΟΜΙΛΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ), είναι η μητρική εταιρεία του ομίλου με έδρα την Ελλάδα. Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στο 19^ο χιλιόμετρο της Λεωφόρου Παιανίας – Μαρκοπούλου, στην Παιανία Αττικής, Τ.Κ. 190 02.

Οι μετοχές της μητρικής Εταιρείας διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2024 έχουν εγκριθεί προς δημοσίευση από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας την 28 Απριλίου 2025 και τελούν υπό την έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων.

Οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, οι εκθέσεις ελέγχου των ορκωτών ελεγκτών λογιστών και οι εκθέσεις του διοικητικού συμβουλίου των ανωνύμων εταιρειών που ενσωματώνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου, αναρτώνται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας www.aktor.gr.

5.2. Αντικείμενο δραστηριότητας

Η εταιρεία «AKTOR ΟΜΙΛΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ», είναι Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία εγγεγραμμένη στο Γ.Ε.ΜΗ. του Υπουργείου Ανάπτυξης με αριθμό 408501000, (πρώην αριθμός μητρώου Α.Ε. 16205/06/Β/87/37).

Η Εταιρεία, μέσω του Ομίλου της, σήμερα δραστηριοποιείται στους εξής διακριτούς τομείς: (α) κατασκευές, (β) συμμετοχές (ΣΔΙΤ – Παραχωρήσεις), (γ) διαχείριση εγκαταστάσεων (Facility Management), (δ) ανάπτυξη ακινήτων (Real Estate) και (ε) ανανεώσιμες πηγές ενέργειας.

Η κατασκευαστική δραστηριότητα εκτείνεται σε όλους τους τομείς των δημοσίων και ιδιωτικών έργων και έως σήμερα έχουν κατασκευαστεί σημαντικά έργα, όπως επεκτάσεις αεροδρομίων, υποδομές οδικών αξόνων, αθλητικά έργα, σιδηροδρομικά, κτίρια γραφείων, βιομηχανικά κτίρια, νοσοκομεία, ξενοδοχειακές εγκαταστάσεις, τηλεπικοινωνιακά έργα και έργα υποδομών φυσικού αερίου, τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό.

Ο Όμιλος κατέχει εν ισχύ δύο εργοληπτικά πτυχία 7ης τάξης του Μητρώου Εργοληπτικών Επιχειρήσεων (Υπουργείο Υποδομών Μεταφορών και Δικτύων) για όλες τις κατηγορίες έργων, μέσω της μητρικής εταιρείας Aktor Όμιλος Εταιρειών και της μεγαλύτερης από τις θυγατρικές της AKTOR ATE.

Στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων της, η Εταιρεία διαθέτει θυγατρικές με ενεργή δραστηριότητα στη Ρουμανία και στην Κύπρο και υποκαταστήματα με ενεργή δραστηριότητα σε Ρουμανία, Κύπρο, Αλβανία, Πολωνία, Βόρεια Μακεδονία, Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, Κατάρ, Κουβέιτ, Κολομβία, Σερβία και Τσεχία.

6. Πλαίσιο κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων

Οι ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2024 (εφεξής οι «οικονομικές καταστάσεις») έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τα χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων, τα χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, τα οποία αποτιμώνται στην εύλογη αξία, την αρχή συνέχισης της δραστηριότητας (going concern) και είναι σύμφωνες με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («Δ.Π.Χ.Α.») όπως αυτά έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) καθώς και τις Διερμηνείες τους, που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διερμηνειών (IFRIC) και έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Η σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α. απαιτεί τη χρήση ορισμένων σημαντικών λογιστικών εκτιμήσεων και την άσκηση κρίσης από τη Διοίκηση στη διαδικασία εφαρμογής των λογιστικών αρχών. Επίσης απαιτείται η χρήση υπολογισμών και υποθέσεων που επηρεάζουν τα αναφερθέντα ποσά των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, τη γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων και τα αναφερθέντα ποσά εισοδημάτων και εξόδων κατά τη διάρκεια του υπό αναφορά έτους. Παρά το γεγονός ότι οι υπολογισμοί αυτοί βασίζονται στην καλύτερη δυνατή γνώση της Διοίκησης σε σχέση με τις τρέχουσες συνθήκες και ενέργειες, είναι πιθανό τα τελικά αποτελέσματα να διαφέρουν από τους υπολογισμούς αυτούς.

Οι λογιστικές αρχές που έχουν εφαρμοστεί στην ετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων των θυγατρικών και συγγενών επιχειρήσεων, καθώς και των από κοινού δραστηριοτήτων, είναι ομοιόμορφες με αυτές που έχουν υιοθετηθεί από την Εταιρεία.

Οι λογιστικές αρχές βάσει των οποίων συντάχθηκαν οι οικονομικές καταστάσεις, είναι συνεπείς με αυτές που χρησιμοποιήθηκαν για τη σύνταξη των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της προηγούμενης χρήσης.

Επίσης έχουν ληφθεί υπόψη στην έκταση που αυτά είναι εφαρμόσιμα όλα τα αναθεωρημένα πρότυπα και οι διερμηνείες με ισχύ από 1 Ιανουαρίου 2024.

Συγκρισιμότητα

Η ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης 2024 περιλαμβάνει και τα αποτελέσματα του ομίλου ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. για 12 μήνες, ενώ στη συγκριτική ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων περιλαμβάνονται τα αποτελέσματα του ομίλου ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. από 08.11.2023 έως 31.12.2023 καθώς η απόκτηση του 100% των μετοχών της εταιρείας ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. ολοκληρώθηκε την 08.11.2023. Ως εκ τούτου, τα μεγέθη της ενοποιημένης κατάστασης αποτελεσμάτων της χρήσης 2024 και της ενοποιημένης κατάστασης ταμειακών ροών δεν είναι συγκρίσιμα με τα αντίστοιχα μεγέθη της συγκριτικής χρήσης 2023 (Σημ. 6.31).

Αναταξινομήσεις Κονδυλίων

Έχουν πραγματοποιηθεί μη σημαντικές αναταξινομήσεις κονδυλίων στις συγκριτικές οικονομικές καταστάσεις προκειμένου αυτές να καταστούν συγκρίσιμες με τον τρόπο παρουσίασης των κονδυλίων στις οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2024. Οι προαναφερόμενες αναταξινομήσεις δεν είχαν καμία επίδραση στη Κατάσταση Αποτελεσμάτων και στα Ίδια κεφάλαια του Ομίλου.

α) Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις και Τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις

Στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου, αναταξινομήθηκε ποσό ύψους €12.122.129 που στη προηγούμενη χρήση είχε καταχωρηθεί στο κονδύλι «Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις», στο κονδύλι «Τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις». Σημειώνεται πως η ανωτέρω αναταξινόμηση δεν είχε καμία επίδραση στο σύνολο του κυκλοφορούντος ενεργητικού.

β) Μακροπρόθεσμες και Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις

Στη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου, αναταξινομήθηκε ποσό ύψους €104.000 που στη προηγούμενη χρήση είχε καταχωρηθεί στο κονδύλι «Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις», στο κονδύλι «Μακροπρόθεσμες προβλέψεις».

γ) Συμβατικές υποχρεώσεις και Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις (μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις)

Στη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας, αναταξινομήθηκε ποσό ύψους € 91.447.414 και € 30.817.025 αντίστοιχα που στη προηγούμενη χρήση είχε καταχωρηθεί στο κονδύλι «Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις», στο κονδύλι «Συμβατικές υποχρεώσεις» και αφορούν Προκαταβολές Πελατών. Σημειώνεται πως η ανωτέρω αναταξινόμηση δεν είχε καμία επίδραση στο σύνολο των μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων.

- δ) Συμβατικές υποχρεώσεις και Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις (βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις)
 Στη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας, αναταξινομήθηκε ποσό ύψους € 132.716.985 και € 56.247.557 αντίστοιχα που στη προηγούμενη χρήση είχε καταχωρηθεί στο κονδύλι «Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις», στο κονδύλι «Συμβατικές υποχρεώσεις» και αφορούν Προκαταβολές Πελατών. Σημειώνεται πως η ανωτέρω αναταξινόμηση δεν είχε καμία επίδραση στο σύνολο των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων.
- ε) Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις και Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων
 Στη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας, αναταξινομήθηκε ποσό ύψους € 35.567.786 και € 6.624.371 αντίστοιχα που στη προηγούμενη χρήση είχε καταχωρηθεί στο κονδύλι «Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις», στο κονδύλι «Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων». Σημειώνεται πως η ανωτέρω αναταξινόμηση δεν είχε καμία επίδραση στο σύνολο του κυκλοφορούντος ενεργητικού.
- στ) Κατάσταση Ταμειακών Ροών
 Σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, οι χρηματοοικονομικοί τόκοι και τα συναφή έξοδα που καταβλήθηκαν, μπορούν να καταταγούν είτε στις λειτουργικές ταμειακές ροές, γιατί υπεισέρχονται στον προσδιορισμό του καθαρού κέρδους ή ζημίας, είτε μπορεί να καταταγούν στις χρηματοδοτικές ταμειακές ροές γιατί αντιπροσωπεύουν τα έξοδα εξεύρεσης χρηματοοικονομικών πόρων. Ο Όμιλος έως και την 31/12/2023 είχε κατατάξει τους τόκους και τα συναφή έξοδα στις λειτουργικές ταμειακές ροές. Από την τρέχουσα περίοδο, οι χρηματοοικονομικοί τόκοι και τα λοιπά συναφή έξοδα θα ταξινομούνται στις χρηματοδοτικές ταμειακές ροές διότι αφορούν στο κόστος χρηματοδότησης του Ομίλου.
 Για λόγους συγκρισιμότητας, στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζεται η επίδραση της αλλαγής αυτής στις ταμειακές ροές του Ομίλου και της Εταιρείας κατά τις προηγούμενες περιόδους.

(Τοσά σε Ευρώ)

	Ο ΟΜΙΛΟΣ	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ
	31.12.2023	31.12.2023
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες όπως είχαν δημοσιευθεί	77.699.639	19.956.388
Καταβληθέντες τόκοι	22.509.825	14.578.903
Αναπροσαρμοσμένες καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	100.209.464	34.535.291
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες όπως είχαν δημοσιευθεί	147.567.365	124.825.501
Καταβληθέντες τόκοι	(22.509.825)	(14.578.903)
Αναπροσαρμοσμένες καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	125.057.540	110.246.598

6.1 Ουσιώδεις λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοικήσεως

Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της διοίκησης επανεξετάζονται διαρκώς και βασίζονται σε ιστορικά δεδομένα και προσδοκίες για μελλοντικά γεγονότα, που κρίνονται εύλογες σύμφωνα με τα ισχύοντα.

Ο Όμιλος προβαίνει σε εκτιμήσεις και παραδοχές σχετικά με την εξέλιξη των μελλοντικών γεγονότων. Οι εκτιμήσεις και παραδοχές που ενέχουν σημαντικό κίνδυνο να προκαλέσουν ουσιώδεις προσαρμογές στα ποσά που αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις έχουν ως εξής:

- **Εξέταση για τυχόν απομείωση υπεραξίας**

Ο Όμιλος εξετάζει τυχόν απομείωση της υπεραξίας από εξαγορές θυγατρικών επιχειρήσεων σε ετήσια βάση ή και όποτε υπάρχει ένδειξη για απομείωση, σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΛΠ 36. Η εξέταση αυτή γίνεται είτε μέσω της προεξόφλησης μελλοντικών ταμειακών ροών (υπολογισμός της αξίας χρήσης) των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών («ΜΔΤΡ» ή Cash Generating Units) στις οποίες έχουν καταλογισθεί οι υπεραξίες, είτε μέσω του προσδιορισμού της εύλογης αξίας μείον των εξόδων πώλησης.

- **Εκτιμήσεις κατά τον υπολογισμό της αξίας λόγω χρήσης των ΜΔΤΡ**

Η Εταιρεία εξετάζει σε κάθε περίοδο αναφοράς αν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης της αξίας των επενδύσεων σε θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες. Όπου υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης, η Εταιρεία προβαίνει σε σχετικό έλεγχο με βάση τη λογιστική πολιτική που ακολουθεί. Οι βασικότερες εκτιμήσεις της Διοίκησης κατά τον υπολογισμό της ανακτήσιμης αξίας αφορούν στην εκτίμηση των μελλοντικών ταμειακών ροών, η οποία εξαρτάται από πλήθος παραγόντων, συμπεριλαμβανομένων των

προσδοκιών επί των πωλήσεων σε μελλοντικές περιόδους, στις εκτιμήσεις κόστους, καθώς και στη χρήση κατάλληλου προεξοφλητικού επιτοκίου.

- **Ωφέλιμη ζωή αποσβέσιμων στοιχείων**

Η Διοίκηση εξετάζει τις ωφέλιμες ζωές των αποσβέσιμων περιουσιακών στοιχείων σε κάθε περίοδο αναφοράς, λαμβάνοντας υπόψη νέα δεδομένα και τις εκάστοτε συνθήκες αγοράς. Κατά το τέλος της περιόδου αναφοράς των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων η Διοίκηση του Ομίλου εκτιμά ότι οι ωφέλιμες ζωές των αποσβέσιμων περιουσιακών στοιχείων αντιπροσωπεύουν την αναμενόμενη χρησιμότητα των εν λόγω στοιχείων.

- **Απομείωση Ενσώματων παγίων & επενδυτικών ακινήτων**

Ο προσδιορισμός απομείωσης των οικοπέδων και κτιρίων (περιλαμβανομένων και των επενδυτικών ακινήτων) απαιτεί τη διενέργεια εκτιμήσεων που αφορούν κυρίως στην αιτία, στο χρόνο και στο ποσό της απομείωσης. Ο Όμιλος εξετάζει σε κάθε περίοδο αναφοράς αν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης της αξίας των ενσώματων παγίων και των επενδυτικών ακινήτων με βάση τη λογιστική πολιτική που ακολουθεί. Η Διοίκηση προβαίνει σε σημαντικές εκτιμήσεις αναφορικά με τον προσδιορισμό της ανακτήσιμης αξίας. Ο έλεγχος απομείωσης διενεργείται από τη Διοίκηση σε συνεργασία με ανεξάρτητους εκτιμητές.

- **Αναγνώριση αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων**

Η έκταση κατά την οποία αναγνωρίζονται αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις για τις αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημιές βασίζεται στην κρίση αναφορικά με τον βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρξουν επαρκή φορολογητέα κέρδη που θα συμψηφιστούν με αυτές τις φορολογικές ζημιές. Για τον καθορισμό του ύψους της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης που μπορεί να αναγνωριστεί απαιτούνται σημαντικές κρίσεις της Διοίκησης του Ομίλου, οι οποίες βασίζονται στα μελλοντικά φορολογητέα κέρδη, ο προσδιορισμός των οποίων διενεργείται μέσω της συστηματικής διαδικασίας κατάρτισης προϋπολογισμών που βασίζονται κυρίως στα ήδη υπογεγραμμένα μακροχρόνια συμβόλαια εσόδων, σε συνδυασμό με τις μελλοντικές φορολογικές στρατηγικές που θα ακολουθηθούν, αλλά και τις αβεβαιότητες που διέπουν τα διαφορετικά φορολογικά πλαίσια που δραστηριοποιείται ο Όμιλος.

- **Αποθέματα**

Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ του ιστορικού κόστους και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία θεωρείται η εκτιμώμενη τιμή πώλησης μείον τα εκτιμώμενα έξοδα διάθεσης. Προβλέψεις για απομείωση της αξίας των αποθεμάτων σχηματίζονται εφόσον κρίνεται απαραίτητο και καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

- **Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος**

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται μέσω των θυγατρικών του σε διάφορες χώρες, οι δε θυγατρικές υπόκεινται σε φόρο εισοδήματος σε σχέση με το φορολογικό καθεστώς της κάθε χώρας. Για τον προσδιορισμό της πρόβλεψης για φόρο εισοδήματος απαιτείται να ασκηθεί κρίση από τη Διοίκηση. Υπάρχουν πολλές συναλλαγές και υπολογισμοί για τους οποίους ο τελικός προσδιορισμός του φόρου είναι αβέβαιος. Ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν υποχρεώσεις για αναμενόμενα θέματα φορολογικού ελέγχου, βασιζόμενοι σε εκτιμήσεις του κατά πόσο θα οφείλονται επιπλέον φόροι. Εάν το τελικό αποτέλεσμα της φορολογικής εκκαθάρισης ή του φορολογικού ελέγχου είναι διαφορετικό από την πρόβλεψη που είχε αρχικά αναγνωρισθεί, η διαφορά θα επηρεάσει τον φόρο εισοδήματος και την πρόβλεψη για αναβαλλόμενη φορολογία της χρήσης.

- **Αναγνώριση εσόδων από κατασκευαστικές συμβάσεις**

Ο χειρισμός των εσόδων και εξόδων μίας κατασκευαστικής σύμβασης, εξαρτάται από εάν το τελικό αποτέλεσμα από την εκτέλεση του συμβατικού έργου μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα. Όταν το αποτέλεσμα μίας κατασκευαστικής σύμβασης μπορεί να εκτιμηθεί με αξιοπιστία, τότε τα έσοδα και τα έξοδα του συμβολαίου αναγνωρίζονται κατά τη διάρκεια του συμβολαίου, αντίστοιχα, ως έσοδο και έξοδο.

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί το στάδιο ολοκλήρωσης για να καθορίσει το κατάλληλο ποσό εσόδου και εξόδου που θα αναγνωρίσει σε μια συγκεκριμένη περίοδο. Συγκεκριμένα, με βάση τη μέθοδο των εισροών του ΔΠΧΑ 15, το κόστος κατασκευής κατά την εκάστοτε ημερομηνία αναφοράς, συγκρίνεται με το συνολικό προϋπολογισμένο κόστος προκειμένου να προσδιοριστεί στο ποσοστό ολοκλήρωσης. Το στάδιο ολοκλήρωσης μετράτε με βάση το συμβατικό κόστος που έχει πραγματοποιηθεί μέχρι την ημερομηνία αναφοράς σε σχέση με το συνολικό εκτιμώμενο κόστος κατασκευής κάθε έργου. Ο Όμιλος, συνεπώς, προβαίνει σε σημαντικές εκτιμήσεις, αναφορικά με το μικτό αποτέλεσμα με το οποίο θα εκτελείται το εκάστοτε εκτελούμενο κατασκευαστικό συμβόλαιο.



- **Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού**

Το ύψος της πρόβλεψης για αποζημίωση προσωπικού βασίζεται σε αναλογιστική μελέτη. Η αναλογιστική μελέτη περιλαμβάνει την στοιχειοθέτηση παραδοχών σχετικών με το προεξοφλητικό επιτόκιο, το ποσοστό αύξησης των αμοιβών των εργαζομένων, την αύξηση του δείκτη τιμών καταναλωτή και την αναμενόμενη εναπομένουσα εργασιακή ζωή. Οι παραδοχές που χρησιμοποιούνται εμπεριέχουν σημαντική αβεβαιότητα και η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε συνεχή επανεκτίμησή τους.

- **Ενδεχόμενες υποχρεώσεις**

Ο Όμιλος επανεξετάζει την κατάσταση κάθε σημαντικής νομικής υπόθεσης που εμπλέκεται και αξιολογεί σε περιοδική βάση τον πιθανό κίνδυνο, βασιζόμενος εν μέρει στην γνωμοδότηση των νομικών υπηρεσιών. Εάν η ενδεχόμενη ζημία από οποιοσδήποτε αντιδικίες και νομικές υποθέσεις θεωρείται πιθανή και το ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, ο Όμιλος αναγνωρίζει μια υποχρέωση για την εκτιμώμενη ζημία. Παρόλα αυτά, ο καθορισμός των ενδεχόμενων υποχρεώσεων που σχετίζονται με τις δικαστικές διεκδικήσεις είναι μια πολύπλοκη διαδικασία που περιλαμβάνει κρίσεις σχετικά με τις πιθανές συνέπειες και τις διερμηνείες των νόμων και κανονισμών. Μεταβολές στις κρίσεις ή στις διερμηνείες είναι πιθανό να οδηγήσουν σε μια αύξηση ή μια μείωση των ενδεχόμενων υποχρεώσεων της Εταιρείας στο μέλλον.

- **Επιμέτρηση αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών**

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, με την οποία, η πρόβλεψη ζημίας επιμετράται σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες καθ' όλη τη διάρκεια ζωής για τις απαιτήσεις από πελάτες και τα συμβατικά περιουσιακά στοιχεία. Ο Όμιλος και η Εταιρεία έχουν σχηματίσει προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις προκειμένου να καλύψουν επαρκώς τη ζημία που μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα και προέρχεται από αυτές τις απαιτήσεις. Η σχηματισθείσα πρόβλεψη αναπροσαρμόζεται σε κάθε περίοδο αναφοράς, με μεταβολές επί αυτής να αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα της χρήσης.

- **Απόκτηση εταιρείας ή επιχειρηματικής δραστηριότητας**

Κατά την αρχική αναγνώριση τα στοιχεία του ενεργητικού, καθώς και οι υποχρεώσεις της αποκτώμενης επιχείρησης συμπεριλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις στις εύλογες αξίες τους. Κατά την επιμέτρηση των εύλογων αξιών, η Διοίκηση χρησιμοποιεί εκτιμήσεις σχετικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές, ωστόσο τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν. Οποιαδήποτε αλλαγή στην επιμέτρηση μετά την αρχική αναγνώριση επηρεάζει την επιμέτρηση της υπεραξίας (περαιτέρω πληροφορίες στη Σημείωση 6.9).

6.2 Υιοθέτηση Νέων και Αναθεωρημένων Διεθνών Προτύπων

Οι λογιστικές αρχές και οι υπολογισμοί βάσει των οποίων συντάχθηκαν οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, είναι συνεπείς με αυτές που χρησιμοποιήθηκαν για τη σύνταξη των ετήσιων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης που έληξε 31.12.2023, και έχουν εφαρμοστεί με συνέπεια σε όλες τις περιόδους που παρουσιάζονται προσαρμοσμένων με νέα Πρότυπα, και τις αναθεωρήσεις επί των Προτύπων που επιτάσσουν τα ΔΠΧΑ από την 01.01.2024. Η φύση και η επίδραση των αλλαγών αναλύονται παρακάτω.

6.2.1 Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία έχουν τεθεί σε ισχύ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01.01.2024 ή μεταγενέστερα.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις»: Υποχρέωση Μίσθωσης σε μία Πώληση και Επαναμίσθωση» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2024)**

Τον Σεπτέμβριο του 2022, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού στο ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις» με τις οποίες προστίθενται απαιτήσεις για τον τρόπο με τον οποίο μια εταιρεία λογιστικοποιεί μία πώληση και επαναμίσθωση ("sale and leaseback") μετά την ημερομηνία της συναλλαγής. Η πώληση και επαναμίσθωση είναι μια συναλλαγή κατά την οποία, μια εταιρεία πουλά ένα περιουσιακό στοιχείο και μισθώνει το ίδιο περιουσιακό στοιχείο πίσω για μια χρονική περίοδο από τον νέο ιδιοκτήτη. Το ΔΠΧΑ 16 περιλαμβάνει απαιτήσεις σχετικά με τον λογιστικό χειρισμό μίας πώλησης και επαναμίσθωσης κατά την ημερομηνία που πραγματοποιείται η συναλλαγή. Ωστόσο, το Πρότυπο δεν είχε προσδιορίσει τον τρόπο επιμέτρησης της συναλλαγής μετά την ημερομηνία αυτής,

ειδικότερα όταν ορισμένες ή όλες οι πληρωμές είναι μεταβλητές πληρωμές που δεν εξαρτώνται από δείκτη ή επιτόκιο. Οι εκδοθείσες τροποποιήσεις προστίθενται στις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 16 σχετικά με την πώληση και επαναμίσθωση, υποστηρίζοντας με τον τρόπο αυτό τη συνεπή εφαρμογή του λογιστικού προτύπου. Οι εν λόγω τροποποιήσεις δεν θα αλλάξουν τον λογιστικό χειρισμό για μισθώσεις εκτός από αυτές που προκύπτουν από μία συναλλαγή πώλησης και επαναμίσθωσης. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01.01.2024.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 «Ταξινόμηση Υποχρεώσεων ως Βραχυπρόθεσμες ή Μακροπρόθεσμες» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2024)**

Οι τροποποιήσεις παρέχουν καθοδήγηση σχετικά με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 1 για την ταξινόμηση των υποχρεώσεων ως βραχυπρόθεσμες ή μακροπρόθεσμες. Με τις τροποποιήσεις διευκρινίζεται η έννοια του δικαιώματος αναβολής του διακανονισμού μιας υποχρέωσης, θα πρέπει να υφίσταται κατά την ημερομηνία αναφοράς. Η πρόθεση της Διοίκησης ή το δικαίωμα του αντισυμβαλλόμενου για διακανονισμό της υποχρέωσης μέσω μεταβίβασης συμμετοχικών τίτλων δεν επηρεάζουν την βραχυπρόθεσμη ή μακροπρόθεσμη ταξινόμηση. Επιπλέον, διευκρινίζεται ότι μόνο οι ρήτρες με τις οποίες μια οικονομική οντότητα πρέπει να συμμορφώνεται κατά ή πριν από την ημερομηνία αναφοράς επηρεάζει την ταξινόμηση μιας υποχρέωσης. Με τις τροποποιήσεις του προτύπου απαιτείται να γνωστοποιούνται οι πληροφορίες σχετικά με αυτές τις ρήτρες στις σημειώσεις των οικονομικών καταστάσεων. Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2024, με την πρόωρη υιοθέτησή τους να επιτρέπεται. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01.01.2024.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 7 «Κατάσταση Ταμειακών ροών» και στο ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις»: Ρυθμίσεις Χρηματοδότησης Προμηθευτή (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2024)**

Τον Μάιο του 2023, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις ("Supplier Finance Arrangements"), οι οποίες τροποποίησαν το ΔΛΠ 7 «Κατάσταση Ταμειακών Ροών» και το ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις». Με τις νέες τροποποιήσεις απαιτείται από μια οικονομική οντότητα να παρέχει επιπρόσθετες γνωστοποιήσεις σχετικά με τις ρυθμίσεις χρηματοδότησης προμηθευτή. Οι εν λόγω γνωστοποιήσεις έχουν ως σκοπό να βοηθήσουν τους χρήστες των οικονομικών καταστάσεων α) να αξιολογήσουν τον τρόπο που οι ρυθμίσεις χρηματοδότησης προμηθευτή επηρεάζουν τις υποχρεώσεις και τις ταμειακές ροές μιας οικονομικής οντότητας, και β) να κατανοήσουν την επίδραση των ρυθμίσεων χρηματοδότησης προμηθευτή στους κινδύνους ρευστότητας και πώς θα μπορούσε να επηρεαστεί η οικονομική οντότητα εάν τα εν λόγω χρηματοοικονομικά εργαλεία δεν είναι πλέον διαθέσιμα. Οι τροποποιήσεις στο IAS 7 και το IFRS 7 ισχύουν για τη λογιστική περίοδο από την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2024. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01.01.2024.

6.2.2 Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), αλλά είτε δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ είτε δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος»: Έλλειψη Ανταλλαξιμότητας (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2025)**

Τον Αύγουστο του 2023, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος» με τις οποίες απαιτείται από τις οικονομικές οντότητες να παρέχουν πιο χρήσιμες πληροφορίες στις οικονομικές τους καταστάσεις όταν ένα νόμισμα δεν μπορεί να ανταλλαχθεί σε ένα άλλο νόμισμα. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν την εισαγωγή του ορισμού της ανταλλαξιμότητας ενός νομίσματος, καθώς και τη διαδικασία με την οποία η οικονομική οντότητα θα πρέπει να αξιολογεί αυτήν την ανταλλαξιμότητα. Επιπρόσθετα, οι τροποποιήσεις παρέχουν καθοδήγηση αναφορικά με το πώς πρέπει η οικονομική οντότητα να υπολογίζει την συναλλαγματική ισοτιμία (spot rate) στις περιπτώσεις όπου το νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο και απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις σε περιπτώσεις όπου μια οικονομική οντότητα έχει υπολογίσει μια συναλλαγματική ισοτιμία λόγω έλλειψης ανταλλαξιμότητας. Οι τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 ισχύουν για τη λογιστική περίοδο από την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2025. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01.01.2025.

- **ΔΠΧΑ 9 & ΔΠΧΑ 7 «Τροποποιήσεις στην ταξινόμηση και επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών μέσων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2026)**

Το Μάιο του 2024, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις για τις απαιτήσεις ταξινόμησης και επιμέτρησης του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και αντίστοιχες γνωστοποιήσεις του ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις». Ειδικότερα, με τις νέες τροποποιήσεις διευκρινίζεται πότε πρέπει να αποαναγνωρίζεται μια χρηματοοικονομική υποχρέωση όταν η εξόφλησή της γίνεται μέσω ηλεκτρονικής πληρωμής. Επίσης, παρέχεται επιπλέον καθοδήγηση για την αξιολόγηση των χαρακτηριστικών συμβατικών ταμειακών ροών για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία συνδεδεμένα με κριτήρια ESG (περιβαλλοντικά, κοινωνικά και εταιρικής διακυβέρνησης). Επιπλέον, τροποποιήθηκαν οι απαιτήσεις γνωστοποιήσεων σχετικά με τις επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων και προστέθηκαν απαιτήσεις γνωστοποιήσεων για χρηματοοικονομικά μέσα με ενδεχόμενα χαρακτηριστικά μη σχετιζόμενα άμεσα με βασικούς κινδύνους και κόστη δανεισμού. Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους με ημερομηνία έναρξης την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ – Τόμος 11 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2026)**

Τον Ιούλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση «Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ, στις οποίες περιλαμβάνονται ήσσονος σημασίας τροποποιήσεις στα εξής λογιστικά Πρότυπα: ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα», ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις» και ΔΛΠ 7 «Κατάσταση των Ταμειακών Ροών». Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **ΔΠΧΑ 9 & ΔΠΧΑ 7 «Συμβάσεις Αναφοράς σε Ηλεκτρική Ενέργεια εξαρτώμενης από τη Φύση (Nature-dependent Electricity)» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2026)**

Στις 18 Δεκεμβρίου 2024, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», με σκοπό να βοηθηθούν οι εταιρείες να αναφέρουν καλύτερα τις χρηματοοικονομικές επιπτώσεις των συμβάσεων αναφοράς σε ηλεκτρική ενέργεια εξαρτώμενων από τη φύση, γνωστές και ως Συμφωνίες Αγοράς Ενέργειας (Power Purchase Agreements - PPAs). Οι συμβάσεις αυτές χρησιμοποιούνται από τις εταιρείες για την εξασφάλιση της προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές, όπως η αιολική και η ηλιακή ενέργεια. Ωστόσο, η ποσότητα ενέργειας που παράγεται μπορεί να μεταβάλλεται λόγω εξωγενών παραγόντων, όπως οι καιρικές συνθήκες. Οι τροποποιήσεις στοχεύουν στη βέλτιστη αποτύπωση αυτών των συμβάσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις: α) διευκρινίζοντας τις απαιτήσεις εφαρμογής της έννοιας της «ιδιοχρησιμοποίησης» (own-use), β) επιτρέποντας τη λογιστική αντιστάθμισης (hedge accounting) στις περιπτώσεις που οι συμβάσεις αυτές χρησιμοποιούνται ως μέσα αντιστάθμισης κινδύνου και γ) προσθέτοντας νέες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων, προκειμένου οι επενδυτές να κατανοούν καλύτερα την επίδραση αυτών των συμβάσεων στα οικονομικά αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές των εταιρειών. Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν από την 1η Ιανουαρίου 2026, με την πρόωρη υιοθέτησή τους να επιτρέπεται. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2027)**

Τον Απρίλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 18 το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων». Σκοπός του Προτύπου είναι να βελτιώσει τον τρόπο που παρέχονται οι πληροφορίες στις οικονομικές καταστάσεις μιας οικονομικής οντότητας, ιδιαίτερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης και των γνωστοποιήσεων επί των οικονομικών καταστάσεων. Συγκεκριμένα, το Πρότυπο θα βελτιώσει την ποιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης λόγω: α) της απαίτησης καθορισμένων υποσυνόλων στην κατάσταση αποτελεσμάτων, β) της απαίτησης να γνωστοποιούνται σε ξεχωριστή σημείωση των οικονομικών καταστάσεων οι δείκτες απόδοσης που έχουν καθοριστεί από τη διοίκηση της επιχείρησης (Management-defined Performance Measures) γ) των νέων αρχών για ομαδοποίηση/διαχωρισμό της πληροφορίας (aggregation – disaggregation). Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.



- **ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2027)**

Το Μάιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις». Το νέο πρότυπο επιτρέπει στις επιλέξιμες οικονομικές οντότητες που πληρούν τις προϋποθέσεις του, να επιλέξουν να εφαρμόσουν τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων του ΔΠΧΑ 19 αντί των απαιτήσεων γνωστοποίησης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ. Το ΔΠΧΑ 19 λειτουργεί παράλληλα με τα άλλα ΔΠΧΑ, καθώς οι θυγατρικές θα πρέπει να εφαρμόζουν τις απαιτήσεις επιμέτρησης, αναγνώρισης και παρουσίασης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ και τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων που περιγράφονται στο ΔΠΧΑ 19. Απλοποιείται έτσι η προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων για τις θυγατρικές που πληρούν τις προϋποθέσεις εφαρμογής αυτού του προτύπου ενώ ταυτόχρονα διατηρείται η χρησιμότητά τους για τους χρήστες. Το ΔΠΧΑ 19 ισχύει για λογιστικές περιόδους με ημερομηνία έναρξης την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027, με την πρόωρη υιοθέτησή τους να επιτρέπεται. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

6.3 Πληροφόρηση κατά τομέα

Οι τομείς καθορίζονται με βάση την εσωτερική πληροφόρηση που λαμβάνει η Διοίκηση του Ομίλου και παρουσιάζονται στις οικονομικές καταστάσεις με βάση αυτήν την εσωτερική κατηγοριοποίηση.

Ως επιχειρηματικός τομέας ορίζεται ένα διακριτό μέρος μιας επιχείρησης, που απασχολείται με την παροχή ενός εξατομικευμένου προϊόντος ή υπηρεσίας ή μιας ομάδας σχετιζόμενων μεταξύ τους προϊόντων ή υπηρεσιών που υπόκειται σε κινδύνους και αποδόσεις, οι οποίες διαφέρουν από εκείνες των άλλων επιχειρηματικών τομέων. Ως γεωγραφικός τομέας, ορίζεται ένα διακριτό μέρος μιας επιχείρησης, που απασχολείται με την παροχή προϊόντων ή υπηρεσιών μέσα σε ένα ειδικό οικονομικό περιβάλλον και υπόκειται σε κινδύνους και ωφέλειες που διαφέρουν από εκείνες των μερών που λειτουργούν σε διαφορετικό οικονομικό περιβάλλον.

Οι κύριοι τομείς που παρουσιάζει ο Όμιλος είναι ο τομέας των Κατασκευών, της Διαχείρισης Εγκαταστάσεων, των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, του Real Estate και των ΣΔΙΤ & Παραχωρήσεων. Γεωγραφικά ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην Ελληνική Επικράτεια, σε χώρες Ε.Ε., σε Ευρωπαϊκές χώρες εκτός Ε.Ε. και σε τρίτες χώρες.

6.4 Ενοποίηση

α. Επιχειρηματικές συνενώσεις και θυγατρικές

Θυγατρικές είναι όλες οι επιχειρήσεις στις οποίες ο Όμιλος ασκεί έλεγχο. Ο Όμιλος ασκεί έλεγχο σε μια επιχείρηση όταν ο Όμιλος εκτίθεται ή και έχει δικαιώματα σε μεταβλητές αποδόσεις από τη συμμετοχή του στην επιχείρηση και έχει την ικανότητα να επηρεάζει αυτές τις αποδόσεις μέσω της δύναμης που ασκεί στην επιχείρηση. Οι θυγατρικές ενοποιούνται με ολική ενοποίηση από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος επί αυτών και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που τέτοιος έλεγχος δεν υφίσταται.

Η εξαγορά θυγατρικής από τον Όμιλο λογιστικοποιείται βάσει της μεθόδου εξαγοράς. Το τίμημα της εξαγοράς υπολογίζεται ως η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που αποκτώνται, των υποχρεώσεων που αναλαμβάνονται και των μετοχών που εκδίδονται από τον Όμιλο. Τα έξοδα που σχετίζονται με την εξαγορά καταχωρούνται στα αποτελέσματα. Τα περιουσιακά στοιχεία, οι υποχρεώσεις και οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις που αναλαμβάνονται σε μία επιχειρηματική συνένωση επιμετρώνται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Ανά περίπτωση εξαγοράς, ο Όμιλος αναγνωρίζει τυχόν μη ελέγχουσα συμμετοχή της θυγατρικής είτε στην εύλογη αξία, είτε στην αξία του μεριδίου της μη ελέγχουσας συμμετοχής στην καθαρή θέση της θυγατρικής.

Εάν η εξαγορά θυγατρικής επιτυγχάνεται σταδιακά, η εύλογη αξία της συμμετοχής που κατείχε ο Όμιλος στην αποκτηθείσα εταιρεία επαναμετράται στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία της εξαγοράς.

Τυχόν ενδεχόμενο αντάλλαγμα που μεταβιβάζεται από τον αποκτώντα αναγνωρίζεται στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία της απόκτησης είτε στα ίδια κεφάλαια είτε στις χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις. Τα ποσά που κατηγοριοποιούνται ως χρηματοοικονομική υποχρέωση επιμετρώνται αργότερα στην εύλογη αξία, με τις μεταβολές της εύλογης αξίας να αναγνωρίζονται στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος.

Η διαφορά μεταξύ του τιμήματος εξαγοράς και της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία της εξαγοράς του μεριδίου της καθαρής θέσης της θυγατρικής που αποκτήθηκε, αναγνωρίζεται ως υπεραξία. Αν το συνολικό τίμημα της εξαγοράς είναι μικρότερο από την εύλογη αξία των στοιχείων που αποκτήθηκαν, η διαφορά αναγνωρίζεται άμεσα στα αποτελέσματα.

Η Εταιρεία καταχωρεί τις επενδύσεις σε θυγατρικές στις ατομικές οικονομικές καταστάσεις στο κόστος κτήσης μείον τυχόν σωρευμένες ζημιές απομείωσης, εφόσον υπάρχουν. Ο έλεγχος απομείωσης διενεργείται με βάση τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36.

Διεταιρικές συναλλαγές, υπόλοιπα και μη πραγματοποιηθέντα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ των εταιρειών του Ομίλου απαλείφονται. Οι μη πραγματοποιηθείσες ζημιές επίσης απαλείφονται εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου. Οι λογιστικές αρχές που διέπουν τις θυγατρικές έχουν μεταβληθεί όπου κρίθηκε αναγκαίο ώστε να εναρμονιστούν με εκείνες που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο.

Συνενώσεις οντοτήτων κάτω από κοινό έλεγχο: Σε συναλλαγές που περιλαμβάνουν συνενώσεις οικονομικών οντοτήτων ή επιχειρήσεων κάτω από κοινό έλεγχο και οι οποίες εξαιρούνται από το πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 3 Συνενώσεις Επιχειρήσεων, ο Όμιλος εφαρμόζει τη μέθοδο της συνένωσης συμφερόντων (pooling of interest). Η μέθοδος αυτή, εφαρμόζεται στις περιπτώσεις εκείνες των συναλλαγών, για τις οποίες η Διοίκηση του Ομίλου κρίνει βάσει συγκεκριμένων κριτηρίων ότι η «μέθοδος της αγοράς» («acquisition method») θα μπορούσε να μην είναι η ενδεδειγμένη. Για λόγους συγκρισιμότητας των οικονομικών καταστάσεων, η συγκριτική πληροφόρηση αναπροσαρμόζεται όπου κρίνεται απαραίτητο.

Απόκτηση οικονομικών οντοτήτων που δεν αποτελούν «επιχείρηση»

Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων», η Διοίκηση του Ομίλου προσδιορίζει εάν μία συναλλαγή αποτελεί συνένωση επιχειρήσεων σύμφωνα με τον σχετικό ορισμό του Προτύπου, δηλαδή σύμφωνα με το εάν τα στοιχεία του ενεργητικού που αποκτήθηκαν και οι υποχρεώσεις που αναλήφθηκαν αποτελούν μία «επιχείρηση». Στην περίπτωση που τα αποκτηθέντα στοιχεία του ενεργητικού δεν αποτελούν μία επιχείρηση, τότε ο Όμιλος αντιμετωπίζει λογιστικά τη συναλλαγή ή άλλο γεγονός, ως μία απόκτηση ενός στοιχείου του ενεργητικού. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3, με τον όρο «επιχείρηση» νοείται ένα ολοκληρωμένο σύνολο δραστηριοτήτων και στοιχείων του ενεργητικού, το οποίο είναι δυνατό να καθοδηγείται και να διευθύνεται με σκοπό την απόδοση με τη μορφή μερισμάτων, χαμηλότερου κόστους ή άλλου οικονομικού οφέλους απευθείας στους επενδυτές ή σε άλλους ιδιοκτήτες, σε μέλη ή σε συμμετέχοντες.

Συναλλαγές με κατόχους μη ελεγχουσών συμμετοχών

Ο Όμιλος χειρίζεται τις συναλλαγές με τους κατόχους μη ελεγχουσών συμμετοχών με τον ίδιο τρόπο που χειρίζεται τις συναλλαγές με τους κύριους μετόχους του Ομίλου. Όσον αφορά τις αγορές που πραγματοποιούνται από κατόχους μη ελεγχουσών συμμετοχών, η διαφορά μεταξύ του τιμήματος που καταβλήθηκε και της λογιστικής αξίας του αποκτηθέντος μεριδίου των ιδίων κεφαλαίων της θυγατρικής καταχωρείται στα ίδια κεφάλαια. Κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από την πώληση σε κατόχους μη ελεγχουσών συμμετοχών καταχωρούνται επίσης στα ίδια κεφάλαια.

Πώληση θυγατρικής

Όταν ο Όμιλος παύσει να έχει έλεγχο, το εναπομένον ποσοστό συμμετοχής επιμετράται εκ νέου στην εύλογη αξία του, ενώ τυχόν διαφορές που προκύπτουν καταχωρούνται στα αποτελέσματα. Κατόπιν, το περιουσιακό αυτό στοιχείο αναγνωρίζεται ως συγγενής επιχείρηση, από κοινού δραστηριότητα ή χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού στην εύλογη αυτή αξία. Επιπροσθέτως, σχετικά ποσά που είχαν προηγουμένως καταχωρηθεί στα λοιπά συνολικά εισοδήματα λογιστικοποιούνται με τον ίδιο τρόπο που θα ακολουθούσαν σε περίπτωση πώλησης των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, ήτοι μεταφέρονται στα αποτελέσματα.

β. Από κοινού δραστηριότητες

Οι από κοινού δραστηριότητες λογιστικοποιούνται από την Εταιρεία και τον Όμιλο βάσει του ΔΠΧΑ 11. Οι επενδύσεις σε από κοινού δραστηριότητες ταξινομούνται είτε ως από κοινού ελεγχόμενες δραστηριότητες (joint operations) είτε ως κοινοπραξίες (joint ventures) και η ταξινόμηση εξαρτάται από τα συμβατικά δικαιώματα και τις υποχρεώσεις των μερών στη συμφωνία, λαμβάνοντας υπόψη τη δομή και τη νομική μορφή της συμφωνίας, τους συμφωνηθέντες όρους από τα μέρη και, όπου είναι σχετικά, άλλα γεγονότα και συνθήκες. Ο Όμιλος αξιολόγησε τη φύση των επενδύσεων του σε από κοινού δραστηριότητες και αποφάσισε ότι αποτελούν από κοινού ελεγχόμενες δραστηριότητες. Σύμφωνα με τη μέθοδο αυτή ενσωματώνεται το μερίδιο στις απαιτήσεις, υποχρεώσεις, έσοδα και έξοδα της από κοινού ελεγχόμενης δραστηριότητας που αναλογούν στον Όμιλο, γραμμή προς γραμμή στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

Η Εταιρεία και ο Όμιλος αναγνωρίζουν το μερίδιο των κερδών ή ζημιών από πωλήσεις τους προς τις από κοινού δραστηριότητες που αναλογεί στους άλλους εταίρους της από κοινού ελεγχόμενης δραστηριότητας. Η Εταιρεία και ο Όμιλος δεν αναγνωρίζουν το μερίδιό τους επί των κερδών ή ζημιών



των από κοινού δραστηριοτήτων που προέκυψε από αγορές της Εταιρείας και του Ομίλου από τις από κοινού δραστηριότητες μέχρι τα στοιχεία που αγοράστηκαν να πωληθούν σε τρίτο μέρος. Ζημία από τέτοια συναλλαγή αναγνωρίζεται αμέσως εάν καταδεικνύει μείωση της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας στοιχείων κυκλοφορούντος ενεργητικού ή απομείωση.

Οι λογιστικές αρχές των από κοινού ελεγχόμενων δραστηριοτήτων έχουν τροποποιηθεί ώστε να είναι ομοιόμορφες με αυτές που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο.

γ. Συγγενείς επιχειρήσεις

Συγγενείς είναι οι επιχειρήσεις, στις οποίες ο Όμιλος έχει ουσιώδη επιρροή, αλλά όχι έλεγχο, το οποίο γενικά υποδηλώνεται όταν τα ποσοστά συμμετοχής κυμαίνονται μεταξύ 20% και 50% των δικαιωμάτων ψήφου. Οι επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσης και κατόπιν αποτιμώνται σύμφωνα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Οι επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις περιλαμβάνουν και την υπεραξία που προέκυψε κατά την εξαγορά (μειωμένη με τυχόν ζημιές απομείωσης).

Το μερίδιο του Ομίλου στα κέρδη ή τις ζημιές των συγγενών επιχειρήσεων μετά την εξαγορά αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, ενώ το μερίδιο των μεταβολών στα λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά την εξαγορά, αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα. Οι συσσωρευμένες μεταβολές μετά την εξαγορά επηρεάζουν τη λογιστική αξία των επενδύσεων σε συγγενείς επιχειρήσεις. Μη πραγματοποιηθέντα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συγγενών επιχειρήσεων απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις συγγενείς επιχειρήσεις. Μη πραγματοποιηθείσες ζημιές απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου. Στην περίπτωση που το μερίδιο του Ομίλου επί των ζημιών μιας συγγενούς υπερβεί την αξία της επένδυσης στην επιχείρηση, δεν αναγνωρίζονται επιπλέον ζημιές, εκτός εάν έχουν γίνει πληρωμές ή έχουν αναληφθεί περαιτέρω δεσμεύσεις για λογαριασμό της συγγενούς.

Σε περίπτωση μείωσης του ποσοστού συμμετοχής σε συγγενή επιχείρηση όπου, όμως, ο Όμιλος συνεχίζει να ασκεί σημαντική επιρροή, μόνο μια αναλογία των ποσών που είχαν προηγουμένως καταχωρηθεί απευθείας στην καθαρή θέση θα αναταξινομηθεί με μεταφορά στα αποτελέσματα.

Όταν ο Όμιλος παύει να έχει ουσιώδη επιρροή, επιμετρά την εναπομένουσα συμμετοχή του στην πρώην συγγενή σε εύλογη αξία. Η διαφορά μεταξύ της εύλογης αξίας της εναπομένουσας συμμετοχής, του τιμήματος που λήφθηκε κατά την πώληση της συμμετοχής στη συγγενή και της λογιστικής αξίας της επένδυσης στη συγγενή την ημερομηνία που έπαυσε να υπάρχει ουσιώδης επιρροή αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα. Επιπροσθέτως, σχετικά ποσά που είχαν προηγουμένως καταχωρηθεί στα λοιπά συνολικά εισοδήματα λογιστικοποιούνται με τον ίδιο τρόπο που θα ακολουθούσαν σε περίπτωση πώλησης των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, ήτοι μεταφέρονται στα αποτελέσματα.

Οι λογιστικές αρχές των συγγενών επιχειρήσεων έχουν τροποποιηθεί ώστε να είναι ομοιόμορφες με αυτές που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο.

Η Εταιρεία καταχωρεί τις επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις στις ατομικές οικονομικές καταστάσεις σε κόστος κτήσεως μείον απομείωση.

6.5 Συναλλαγματικές μετατροπές

Λειτουργικό νόμισμα και νόμισμα παρουσίασης

Τα στοιχεία των οικονομικών καταστάσεων των εταιρειών του Ομίλου επιμετρώνται βάσει του νομίσματος του πρωτεύοντος οικονομικού περιβάλλοντος, στο οποίο κάθε εταιρεία λειτουργεί («λειτουργικό νόμισμα»). Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ, που είναι το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης της μητρικής Εταιρείας.

Συναλλαγές και υπόλοιπα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με ισοτιμίες που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την τακτοποίηση τέτοιων συναλλαγών κατά τη διάρκεια της χρήσης και από τη μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία ισολογισμού, καταχωρούνται στα αποτελέσματα. Οι συναλλαγματικές διαφορές από μη νομισματικά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, θεωρούνται ως τμήμα της εύλογης αξίας και συνεπώς καταχωρούνται όπου και οι διαφορές της εύλογης αξίας.

Εταιρείες του Ομίλου

Η μετατροπή των οικονομικών καταστάσεων των εταιρειών του Ομίλου (καμία εκ των οποίων δεν έχει νόμισμα υπερπληθωριστικής οικονομίας), οι οποίες έχουν διαφορετικό λειτουργικό νόμισμα από το νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου γίνεται ως εξής:

- Τα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις μετατρέπονται με τις ισοτιμίες που ισχύουν κατά την ημερομηνία του ισολογισμού.
- Τα έσοδα και τα έξοδα μετατρέπονται με τις μέσες ισοτιμίες της περιόδου (εκτός εάν η μέση ισοτιμία δεν είναι λογική προσέγγιση της συσσωρευμένης επίδρασης των ισοτιμιών που ίσχυαν κατά τις ημερομηνίες των συναλλαγών, στην οποία περίπτωση τα έσοδα και έξοδα μετατρέπονται με τις ισοτιμίες που ίσχυαν τις ημερομηνίες των συναλλαγών) και
- Οι προκύπτουσες συναλλαγματικές διαφορές καταχωρούνται μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων σε αποθεματικό των ιδίων κεφαλαίων και μεταφέρονται στα αποτελέσματα με την πώληση των επιχειρήσεων αυτών.

Οι συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν από την μετατροπή της καθαρής επένδυσης σε επιχείρηση εξωτερικού καθώς και του δανεισμού που έχει χαρακτηριστεί ως αντιστάθμιση της επένδυσης αυτής, καταχωρούνται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα. Κατά την πώληση επιχείρησης εξωτερικού, οι συσσωρευμένες συναλλαγματικές διαφορές μεταφέρονται στα αποτελέσματα χρήσεως ως μέρος του κέρδους ή ζημίας από την πώληση.

Η υπεραξία και οι προσαρμογές των εύλογων αξιών που προκύπτουν από την εξαγορά επιχειρήσεων στο εξωτερικό, αντιμετωπίζονται ως στοιχεία ενεργητικού και παθητικού της επιχείρησης εξωτερικού και μετατρέπονται με τις ισοτιμίες της ημερομηνίας ισολογισμού. Οι συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα.

6.6 Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία

Τα ενσώματα πάγια επιμετρώνται στο κόστος κτήσεως μείον συσσωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομείωσης. Το κόστος κτήσεως περιλαμβάνει τους δαπάνες που συνδέονται άμεσα με την απόκτηση των στοιχείων.

Επιπλέον δαπάνες προστίθενται στη λογιστική αξία των ενσωμάτων παγίων ή καταχωρούνται ως ξεχωριστό πάγιο μόνον εάν αναμένεται να επιφέρουν μελλοντικά οικονομικά οφέλη στον Όμιλο και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων καταχωρείται στα αποτελέσματα τους χρήσεως που πραγματοποιούνται.

Οι ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση περιλαμβάνουν πάγια υπό εκτέλεση και απεικονίζονται στο κόστος τους. Οι ακινητοποιήσεις δεν αποσβένονται μέχρι να ολοκληρωθεί το πάγιο και να τεθεί σε θέση και κατάσταση λειτουργίας.

Τα οικόπεδα δεν αποσβένονται. Οι αποσβέσεις των άλλων στοιχείων των ενσωμάτων παγίων υπολογίζονται με τη σταθερή μέθοδο στη διάρκεια τους ωφέλιμης ζωής τους ως εξής:

- Κτίρια	20-43	έτη
- Μηχανολογικός εξοπλισμός	5-27	έτη
- Μεταφορικά μέσα	6-15	έτη
- Λοιπός εξοπλισμός	5-10	έτη

Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσωμάτων παγίων υπόκεινται σε επανεξέταση σε κάθε τέλος χρήσεως.

Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων παγίων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στα αποτελέσματα.

Το κόστος και οι σωρευμένες αποσβέσεις ενός παγίου διαγράφονται κατά την πώληση ή απόσυρσή του όταν δεν αναμένονται περαιτέρω οικονομικά οφέλη από τη συνεχιζόμενη χρήση του. Τα κέρδη ή οι ζημιές που προκύπτουν κατά την πώληση περιλαμβάνονται στα αποτελέσματα της χρήσης που πωλείται ή διαγράφεται.

Χρηματοοικονομικά έξοδα που αφορούν στην κατασκευή ενσωμάτων παγίων κεφαλαιοποιούνται για το χρονικό διάστημα που απαιτείται μέχρι την ολοκλήρωση της κατασκευής. Όλα τα άλλα χρηματοοικονομικά έξοδα αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσεως με την πραγματοποίησή τους.



6.7 Επενδύσεις σε ακίνητα

Οι επενδύσεις σε ακίνητα, που περιλαμβάνουν κυρίως γη και κτίρια, κατέχονται από τον Όμιλο για μακροπρόθεσμες αποδόσεις ενοικίου και δε χρησιμοποιούνται από αυτόν.

Απεικονίζονται στις οικονομικές καταστάσεις στις αξίες κτήσεώς τους μείον, κατ' αρχήν τις συσσωρευμένες αποσβέσεις και δεύτερον, τυχόν απομειώσεις. Το κόστος κτήσεως περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτέες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων.

Όταν οι λογιστικές αξίες των επενδύσεων σε ακίνητα υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στα αποτελέσματα

Τα οικόπεδα που συμπεριλαμβάνονται στις επενδύσεις σε ακίνητα δεν αποσβένονται. Οι αποσβέσεις των κτιρίων υπολογίζονται με τη σταθερή μέθοδο στη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους, που είναι 33-43 έτη.

6.8 Μισθώσεις

Οι μισθώσεις αναγνωρίζονται στον ισολογισμό ως δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων του ενεργητικού και υποχρεώσεις μίσθωσης, την ημερομηνία που το μισθωμένο πάγιο καθίσταται διαθέσιμο για χρήση. Κάθε καταβολή μισθώματος κατανέμεται μεταξύ της υποχρέωσης και του χρηματοοικονομικού κόστους. Το χρηματοοικονομικό κόστος επιβαρύνει τα αποτελέσματα χρήσεως κατά τη διάρκεια της περιόδου της μίσθωσης, ώστε να προκύψει ένα σταθερό περιοδικό επιτόκιο στο υπόλοιπο της υποχρέωσης για κάθε περίοδο. Το δικαίωμα χρήσης του περιουσιακού στοιχείου αποσβένεται κατά τη διάρκεια της μίσθωσης σε σταθερή βάση ή της ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου αν είναι μικρότερη.

Τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις που απορρέουν από τη μίσθωση αρχικά αποτιμώνται βάσει της παρούσας αξίας. Οι υποχρεώσεις από μισθώματα περιλαμβάνουν την καθαρή παρούσα αξία των ακόλουθων μισθωμάτων:

- τα σταθερά μισθώματα (συμπεριλαμβανομένων και των «κατ' ουσίαν» σταθερών πληρωμών),
- τα μεταβλητά μισθώματα τα οποία εξαρτώνται από έναν δείκτη ή ένα επιτόκιο, τα οποία αρχικά επιμετρώνται με χρήση του δείκτη ή του επιτοκίου κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου
- τα ποσά που αναμένεται να καταβληθούν από τον Όμιλο βάσει εγγυημένων υπολειμματικών αξιών
- η τιμή εξάσκησης του δικαιώματος αγοράς, εάν είναι μάλλον βέβαιο ότι ο Όμιλος θα ασκήσει αυτό το δικαίωμα, και
- την καταβολή ποινής για καταγγελία της μίσθωσης, εάν η διάρκεια της μίσθωσης αποτυπώνει την άσκηση δικαιώματος του Ομίλου για καταγγελία της μίσθωσης.

Οι πληρωμές μισθωμάτων προεξοφλούνται με το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης ή, εάν αυτό το επιτόκιο δεν μπορεί να προσδιορισθεί από τη σύμβαση, με το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού του μισθωτή ("incremental borrowing rate"), δηλαδή το επιτόκιο με το οποίο θα επιβαρυνόταν ο μισθωτής για να δανειστεί το απαραίτητο κεφάλαιο, ώστε να αποκτήσει ένα στοιχείο παρόμοιας αξίας με το μισθωμένο στοιχείο ενεργητικού, για παρόμοια χρονική περίοδο, με παρόμοιες εξασφαλίσεις και σε παρόμοιο οικονομικό περιβάλλον.

Μετά την αρχική τους επιμέτρηση, οι υποχρεώσεις μίσθωσης αυξάνονται από το χρηματοοικονομικό κόστος τους και μειώνονται από την πληρωμή των μισθωμάτων. Η υποχρέωση μίσθωσης επανεπιμετράται για να αποτυπώσει τυχόν επανεκτιμήσεις ή τροποποιήσεις της μίσθωσης.

Το κόστος του περιουσιακού στοιχείου με δικαίωμα χρήσης αποτελείται από:

- το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της υποχρέωσης από τη μίσθωση,
- τυχόν μισθώματα τα οποία καταβλήθηκαν κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου ή προγενέστερα, μείον οποιαδήποτε κίνητρα μίσθωσης έχουν εισπραχθεί
- τυχόν αρχικές άμεσες δαπάνες με τις οποίες επιβαρύνθηκε ο μισθωτής και
- εκτίμηση του κόστους με το οποίο θα επιβαρυνθεί ο μισθωτής προκειμένου να αποσυναρμολογήσει και να απομακρύνει το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο, να αποκαταστήσει τον χώρο όπου έχει τοποθετηθεί ή να αποκαταστήσει το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο στην κατάσταση στην οποία προβλέπεται από τους όρους και τις προϋποθέσεις της μίσθωσης, εκτός εάν το εν λόγω κόστος συνεπάγεται την παραγωγή αποθεμάτων. Ο μισθωτής αναλαμβάνει την υποχρέωση να επιβαρυνθεί με το εν λόγω κόστος είτε κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου είτε λόγω χρήσης του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου για μια συγκεκριμένη χρονική περίοδο.

Ο Όμιλος επέλεξε να χρησιμοποιεί τις εξαιρέσεις αναγνώρισης του προτύπου στις βραχυπρόθεσμες μισθώσεις, δηλαδή μισθώσεις με διάρκεια μικρότερη των 12 μηνών και στις μισθώσεις στις οποίες το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο έχει χαμηλή αξία. Για τις παραπάνω μισθώσεις ο Όμιλος αναγνωρίζει τα μισθώματα ως έξοδα με την ευθεία μέθοδο σε όλη τη διάρκεια της μίσθωσης.

Στην περίπτωση που ο Όμιλος λειτουργεί ως εκμισθωτής με τη μορφή λειτουργικής μίσθωσης τα έσοδα αναγνωρίζονται με την ευθεία μέθοδο στη διάρκεια της μίσθωσης και συμπεριλαμβάνονται στη γραμμή «Άλλα λειτουργικά έσοδα».

6.9 Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Υπεραξία:

Η υπεραξία δεν αποσβένεται αλλά υπόκειται σε έλεγχο απομείωσης σε ετήσια βάση ή συχνότερα αν γεγονότα ή αλλαγές συνθηκών υποδηλώνουν ότι η αξία της μπορεί να έχει απομειωθεί. Κατά την ημερομηνία εξαγοράς (ή κατά την ημερομηνία ολοκλήρωσης του σχετικού επιμερισμού του τμήματος εξαγοράς), η υπεραξία που αποκτάται, κατανέμεται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών, ή σε ομάδες μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών που αναμένεται να ωφεληθούν από την συνένωση αυτή. Η απομείωση προσδιορίζεται με εκτίμηση του ανακτήσιμου ποσού των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών, οι οποίες σχετίζονται με την υπεραξία. Αν η λογιστική αξία μιας μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών, συμπεριλαμβανομένης και της αναλογούσας υπεραξίας, υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό της, τότε αναγνωρίζεται ζημία απομείωσης. Η ζημία απομείωσης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα και δεν αναστρέφεται. Αν τμήμα μιας μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία έχει καταναμωθεί υπεραξία, πωληθεί, τότε η υπεραξία που αναλογεί στο πωληθέν τμήμα συμπεριλαμβάνεται στη λογιστική αξία του τμήματος αυτού προκειμένου να προσδιορισθεί το κέρδος ή η ζημία. Η αξία της υπεραξίας που αναλογεί στο πωληθέν τμήμα προσδιορίζεται βάσει των σχετικών αξιών του τμήματος που πωλήθηκε και του τμήματος της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών που παραμένει. Η υπεραξία που έχει προκύψει από εξαγορές ή συνενώσεις επιχειρήσεων, έχει επιμερισθεί και παρακολουθείται σε επίπεδο Ομίλου στις βασικές μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών (cash generating units) οι οποίες έχουν προσδιορισθεί σε σχέση με τις διατάξεις του ΔΛΠ 36 «Απομείωση Αξίας Περιουσιακών Στοιχείων».

Λογισμικό: Τα αγοραζόμενα λογισμικά προγράμματα αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις υπολογίζονται με τη σταθερή μέθοδο κατά την διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών η οποία κυμαίνεται από 3 έως 8 χρόνια. Δαπάνες που σχετίζονται με τη συντήρηση λογισμικών προγραμμάτων αναγνωρίζονται ως έξοδα όταν πραγματοποιούνται.

Δικαιώματα παραχώρησης: Τα Δικαιώματα Παραχώρησης αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον συσσωρευμένες αποσβέσεις και ζημιές απομείωσης και αποσβένεται κατά τη διάρκεια της λειτουργίας των υποδομών. Αναφορικά με τους ελέγχους απομείωσης, βλ. αναλυτικά Σημείωση 6.10.

Άδειες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ): Ο Όμιλος, κατά την απόκτησή τους, αναγνωρίζει τις άδειες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ) ως άυλα στοιχεία του ενεργητικού, στην εύλογη αξία τους και μεταγενέστερα επιμετρώνται με βάση το υπόδειγμα του κόστους, σύμφωνα με το οποίο το στοιχείο αποτιμάται στο κόστος του (το οποίο είναι η κατά την απόκτηση εύλογη αξία του) μειωμένο με τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις τυχόν σωρευμένες προβλέψεις απομείωσης. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με βάση τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών, η οποία ανέρχεται σε 20 έτη για τα έργα παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Αναφορικά με τους ελέγχους απομείωσης, βλ. αναλυτικά Σημείωση 6.10.

Δικαιώματα Λατομείου: Τα δικαιώματα εκμετάλλευσης λατομείων αφορούν δικαιώματα τα οποία έχει αποκτήσει ο Όμιλος για την εξόρυξη λατομικών αποθεμάτων σε διάφορες γεωγραφικές περιοχές. Αποσβένονται κατά τη διάρκεια της εκμετάλλευσης, η οποία κυμαίνεται από 21 έως 34 χρόνια.

Εμπορική Επωνυμία: Η ωφέλιμη διάρκεια ζωής της εμπορικής επωνυμίας εκτιμάται ως αόριστη και δεν αποσβένεται. Αναφορικά με τους ελέγχους απομείωσης.

Αναγνώριση συμβολαίων: Η ωφέλιμη διάρκεια ζωής του ανεκτέλεστου υπολοίπου κατασκευαστικών συμβολαίων εκτιμάται ότι είναι 4 έτη.

6.10 Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Με την εξαίρεση της υπεραξίας και των ασωμάτων παγίων περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη διάρκεια ζωής, τα οποία ελέγχονται για απομείωση τουλάχιστον σε ετήσια βάση, οι λογιστικές αξίες των λοιπών στοιχείων μακροπρόθεσμου ενεργητικού ελέγχονται για σκοπούς απομείωσης όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδηλώνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Όταν η

λογιστική αξία κάποιου περιουσιακού στοιχείου υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό του, η αντίστοιχη ζημία απομείωσής του καταχωρείται στα αποτελέσματα.

Η ανακτήσιμη αξία προσδιορίζεται ως η μεγαλύτερη αξία μεταξύ της της εύλογης αξίας μείον έξοδα πώλησης και της αξίας χρήσεως. Εύλογη αξία μείον έξοδα πώλησης είναι το ποσό που μπορεί να ληφθεί από τη πώληση ενός περιουσιακού στοιχείου στα πλαίσια μιας συνήθους συναλλαγής μεταξύ συμμετεχόντων της αγοράς, μετά την αφαίρεση κάθε πρόσθετου άμεσου κόστους διάθεσης του περιουσιακού στοιχείου, ενώ, αξία χρήσης είναι η καθαρή παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών που αναμένεται να πραγματοποιηθούν από τη συνεχή χρήση ενός περιουσιακού στοιχείου και από την πρόσοδο που αναμένεται να προκύψει από τη διάθεσή του στο τέλος της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής του. Για τους σκοπούς προσδιορισμού της απομείωσης, τα στοιχεία του ενεργητικού ομαδοποιούνται στο χαμηλότερο επίπεδο για το οποίο οι ταμειακές ροές δύναται να προσδιοριστούν ξεχωριστά.

Μία ζημία απομείωσης αναστρέφεται εάν η ανακτήσιμη αξία μίας Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών υπερβαίνει την λογιστική της αξία. Σε μία τέτοια περίπτωση, η αυξημένη λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου, δεν θα υπερβαίνει τη λογιστική αξία, που θα είχε προσδιορισθεί (καθαρής απόδβεσης), αν δεν είχε αναγνωρισθεί καμία ζημία απομείωσης, στο περιουσιακό στοιχείο, σε προηγούμενα έτη.

6.11 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Ταξινόμηση

Ο Όμιλος με εξαίρεση τις εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιλαμβάνουν ένα σημαντικό στοιχείο χρηματοδότησης και επιμετρώνται στην τιμή της συναλλαγής σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 15, κατατάσσει τα λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στις ακόλουθες κατηγορίες για σκοπούς επιμέτρησης:

- Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων
- Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων
- Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αναπόσβεστο κόστος

Η ταξινόμηση εξαρτάται από το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου για την διαχείριση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου και των χαρακτηριστικών των συμβατικών ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου.

Τα κέρδη και οι ζημιές των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που επιμετρώνται σε εύλογη αξία καταχωρούνται είτε στην κατάσταση αποτελεσμάτων είτε στα λοιπά συνολικά εισοδήματα.

Οι επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που δεν κατέχονται για εμπορία επιμετρώνται σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων εκτός από τις επενδύσεις για τις οποίες ο Όμιλος κατά την αρχική αναγνώριση επιλέγει αμετάκλητα να επιμετρώνται σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων.

Ο Όμιλος αναταξινόμει τις επενδύσεις σε χρεωστικούς τίτλους μόνο εφόσον αλλάξει το επιχειρηματικό μοντέλο για την διαχείριση των συγκεκριμένων επενδύσεων.

Αρχική αναγνώριση / παύση αναγνώρισης

Συνήθεις αγορές και πωλήσεις επενδύσεων αναγνωρίζονται κατά την ημερομηνία που διεξάγεται η συναλλαγή που είναι η ημερομηνία κατά την οποία ο Όμιλος δεσμεύεται να αγοράσει ή να πωλήσει το περιουσιακό στοιχείο.

Κατά την αρχική αναγνώριση, ο Όμιλος επιμετρά ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο σε εύλογη αξία πλέον, στην περίπτωση χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που δεν επιμετράται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, το κόστος συναλλαγών που αποδίδεται άμεσα στην απόκτηση του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου. Τα κόστη συναλλαγών των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων καταχωρούνται απευθείας στα αποτελέσματα.

Οι επενδύσεις παύουν να αναγνωρίζονται όταν τα δικαιώματα είσπραξης ταμειακών ροών από τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία λήγουν ή μεταβιβάζονται και ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει ουσιαδώς όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που συνεπάγεται η ιδιοκτησία.

Μεταγενέστερη επιμέτρηση

Επενδύσεις σε χρεωστικούς τίτλους

Η μεταγενέστερη επιμέτρηση των επενδύσεων σε χρεωστικούς τίτλους εξαρτάται από το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου για την διαχείριση των στοιχείων αυτών και των χαρακτηριστικών των συμβατικών ταμειακών ροών τους. Ο Όμιλος ταξινομεί τους χρεωστικούς τίτλους στις ακόλουθες κατηγορίες:

- α) Αναπόσβεστο κόστος:** Τα περιουσιακά στοιχεία που διακρατώνται με σκοπό την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών και δημιουργούν σε συγκεκριμένες ημερομηνίες ταμειακές ροές που συνίστανται αποκλειστικά σε αποπληρωμή κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου υπολοίπου κεφαλαίου, επιμετρώνται στο αναπόσβεστο κόστος. Τα έσοδα από τόκους υπολογίζονται με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου και αναγνωρίζονται στα χρηματοοικονομικά έσοδα. Το κέρδος ή η ζημιά που προκύπτει κατά την από-αναγνώριση του περιουσιακού στοιχείου αναγνωρίζεται απευθείας στα αποτελέσματα μαζί με τυχόν συναλλαγματικά κέρδη/ζημιές. Οι ζημιές απομείωσης αναγνωρίζονται στη γραμμή «Καθαρά κέρδη /(ζημιές) απομείωσης χρηματοοικονομικών στοιχείων» στην κατάσταση αποτελεσμάτων.
- β) Εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων:** Τα περιουσιακά στοιχεία που διακρατώνται με σκοπό τόσο την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών όσο και την πώληση τους και δημιουργούν σε συγκεκριμένες ημερομηνίες ταμειακές ροές που συνίστανται αποκλειστικά σε αποπληρωμή κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου υπολοίπου κεφαλαίου, επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων. Οι μεταβολές στην τρέχουσα αξία αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα εκτός από την αναγνώριση των ζημιών απομείωσης, τα έσοδα από τόκους και τα συναλλαγματικά κέρδη/ζημιές τα οποία αναγνωρίζονται στη κατάσταση αποτελεσμάτων. Όταν το περιουσιακό στοιχείο από-αναγνωρίζεται, το συσσωρευμένο κέρδος/ζημιά που είχε αναγνωριστεί στα λοιπά συνολικά εισοδήματα αναταξινομείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στη γραμμή «Λοιπά κέρδη /(ζημιές)». Τα έσοδα από τόκους υπολογίζονται με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου και αναγνωρίζονται στα χρηματοοικονομικά έσοδα. Τα συναλλαγματικά κέρδη/ζημιές αναγνωρίζονται στη γραμμή «Λοιπά κέρδη /(ζημιές)». Οι ζημιές απομείωσης αναγνωρίζονται στη γραμμή «Καθαρά κέρδη /(ζημιές) απομείωσης χρηματοοικονομικών στοιχείων» στην κατάσταση αποτελεσμάτων.
- γ) Εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων:** Τα περιουσιακά στοιχεία που δεν πληρούν τα κριτήρια ταξινόμησης στις κατηγορίες «Αναπόσβεστο κόστος» και «Εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων» επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων. Το κέρδος/ζημιά αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στη γραμμή «Λοιπά κέρδη /(ζημιές)» στην περίοδο στη οποία προκύπτει.

Επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους

Ο Όμιλος επιμετρά όλους τους συμμετοχικούς τίτλους στην εύλογη αξία. Όταν ο Όμιλος επιλέγει να αναγνωρίζει τα κέρδη/ζημιές από την επιμέτρηση σε εύλογη αξία στα λοιπά συνολικά εισοδήματα, τα συσσωρευμένα κέρδη/ζημιές δεν αναταξινομούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την αποαναγνώριση του περιουσιακού στοιχείου αλλά μεταφέρονται απευθείας στα «Αποτελέσματα εις νέον» μέσα στα Ίδια Κεφάλαια. Τα μερίσματα αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στη γραμμή «Λοιπά έσοδα» όταν ο Όμιλος εδραιώνει το δικαίωμα είσπραξης.

Οι μεταβολές στην εύλογη αξία των επενδύσεων σε συμμετοχικούς τίτλους που επιμετρώνται σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στη γραμμή «Λοιπά κέρδη /(ζημιές)» στην περίοδο στη οποία προκύπτουν.

Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών μέσων

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ενεργητικού και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό παρουσιάζεται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης, όταν υπάρχει το νομικά εκτελεστό δικαίωμα να συμψηφιστούν τα αναγνωρισμένα ποσά και παράλληλα υπάρχει η πρόθεση να διακανονιστούν σε καθαρή βάση ή να αναγνωρισθεί η απαίτηση και να πραγματοποιηθεί ο διακανονισμός ως προς την υποχρέωση ταυτόχρονα. Το νομικά εκτελεστό δικαίωμα δεν πρέπει να εξαρτάται από μελλοντικά γεγονότα και πρέπει να ασκείται κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών καθώς και σε περιπτώσεις αθέτησης των υποχρεώσεων, αφερεγγυότητας ή πτώχευσης της εταιρίας ή του αντισυμβαλλόμενου.

Απομείωση

Για τις επενδύσεις σε χρεωστικούς τίτλους που επιμετρώνται στο αναπόσβεστο κόστος ή σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων, ο Όμιλος προσδιορίζει την ζημιά απομείωσης έναντι των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών. Η σχετική μεθοδολογία εξαρτάται από το αν υπάρχει σημαντική αύξηση του πιστωτικού κινδύνου.

Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στη διαφορά μεταξύ των συμβατικών ταμειακών ροών και όλων των ταμειακών ροών που ο Όμιλος αναμένει να λάβει. Η διαφορά προεξοφλείται χρησιμοποιώντας μια εκτίμηση του αρχικού πραγματικού επιτοκίου του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου.

Για τις εμπορικές απαιτήσεις ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση (simplified approach) που επιτρέπει το ΔΠΧΑ 9. Βάσει της προσέγγισης αυτής ο Όμιλος αναγνωρίζει τις πιστωτικές ζημιές που αναμένονται καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των εμπορικών απαιτήσεων (expected lifetime losses).



6.12 Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ κόστους κτήσεως και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος προσδιορίζεται με τη μέθοδο του μέσου σταθμικού όρου. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία εκτιμάται με βάση τις τρέχουσες τιμές πώλησης των αποθεμάτων στα πλαίσια της συνήθους δραστηριότητας αφαιρουμένων και των τυχόν εξόδων πώλησης.

Κατάλληλες προβλέψεις σχηματίζονται για απαξιωμένα αποθέματα, εφόσον κρίνεται απαραίτητο. Οι μειώσεις της αξίας των αποθεμάτων στην καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία και οι λοιπές ζημιές από αποθέματα αναγνωρίζονται στα κέρδη ή στις ζημιές της περιόδου στην οποία πραγματοποιούνται.

6.13 Εμπορικές απαιτήσεις

Οι εμπορικές απαιτήσεις είναι τα ποσά που οφείλονται από τους πελάτες για αγαθά που πωλήθηκαν ή υπηρεσίες που παρασχέθηκαν σε αυτούς κατά τη συνήθη επιχειρηματική δραστηριότητα. Οι εμπορικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στο ποσό του τιμήματος που δεν υπόκειται σε όρους, εκτός εάν περιέχουν σημαντικό σκέλος χρηματοδότησης στην οποία περίπτωση αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία. Ο Όμιλος διατηρεί τις εμπορικές απαιτήσεις με στόχο την είσπραξη των συμβατικών ταμειακών ρών, ως εκ τούτου τις αναγνωρίζει μεταγενέστερα στο αναπόσβεστο κόστος χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

Οι απαιτήσεις από πελάτες καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους και μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος με τη χρήση του πραγματικού επιτοκίου, αφαιρουμένων και των ζημιών απομείωσης. Βλέπε σημείωση 6.11 για την περιγραφή των πολιτικών απομείωσης που εφαρμόζει ο Όμιλος.

6.14 Διακανονισμοί πρακτορείας απαιτήσεων (Factoring)

Τα ποσά που έχουν προεισπραχθεί από εταιρείες πρακτόρευσης: α) χωρίς δικαίωμα αναγωγής, μειώνουν τις απαιτήσεις από πελάτες, β) με δικαίωμα αναγωγής, απεικονίζονται στον δανεισμό.

6.15 Ταμειακά διαθέσιμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα περιλαμβάνουν τα μετρητά, τις καταθέσεις όψεως, προθεσμιακές καταθέσεις, τραπεζικούς λογαριασμούς υπερανάληψης καθώς και άλλες βραχυπρόθεσμες επενδύσεις υψηλής ρευστότητας με λήξη μέχρι και τρεις μήνες, οι οποίες μπορούν να μετατραπούν άμεσα σε συγκεκριμένα ποσά ταμειακών διαθεσίμων και οι οποίες υπόκεινται σε ασήμαντο κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους.

Οι δεσμευμένες καταθέσεις του Ομίλου ανεξάρτητα από τη φύση της δέσμευσής τους δεν περιλαμβάνονται εντός του κονδυλίου των ταμειακών διαθεσίμων και ταμειακών ισοδύναμων, αλλά ταξινομούνται στο κονδύλι «Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων».

6.16 Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο περιλαμβάνει τις κοινές μετοχές της Εταιρείας. Οι κοινές μετοχές περιλαμβάνονται στα ίδια κεφάλαια. Το τίμημα που καταβλήθηκε πλέον της ονομαστικής αξίας ανά μετοχή καταχωρείται στο λογαριασμό «Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» στα ίδια κεφάλαια.

Άμεσα έξοδα για την έκδοση μετοχών, εμφανίζονται μετά την αφαίρεση του σχετικού φόρου εισοδήματος, σε μείωση του προϊόντος της έκδοσης. Άμεσα έξοδα που σχετίζονται με την έκδοση μετοχών για την απόκτηση επιχειρήσεων καταχωρούνται στα αποτελέσματα.

Το κόστος κτήσεως ιδίων μετοχών εμφανίζεται αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων της Εταιρείας, έως ότου οι ίδιες μετοχές πουληθούν ή ακυρωθούν. Κάθε κέρδος ή ζημιά από πώληση ιδίων μετοχών καθαρό από άμεσα για τη συναλλαγή έξοδα και φόρους, περιλαμβάνεται ως αποθεματικό στα ίδια κεφάλαια.

6.17 Δανειακές υποχρεώσεις

Οι δανειακές υποχρεώσεις καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους, μειωμένες με τα τυχόν άμεσα έξοδα για την πραγματοποίηση της συναλλαγής. Στη συνέχεια αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Τυχόν διαφορά μεταξύ του εισπραχθέντος ποσού (καθαρό από σχετικά έξοδα) και της αξίας εξόφλησης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα κατά τη διάρκεια του δανεισμού βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου.

6.18 Κόστη δανεισμού

Χρηματοοικονομικά έξοδα που αφορούν στην κατασκευή ενσώματων παγίων κεφαλαιοποιούνται για το χρονικό διάστημα που απαιτείται μέχρι την ολοκλήρωση της κατασκευής. Όλα τα υπόλοιπα κόστη δανεισμού καταχωρούνται στα αποτελέσματα με την πραγματοποίησή τους.

6.19 Τρέχων και αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος

Η φορολογία της χρήσης περιλαμβάνει τρέχοντα φόρο και αναβαλλόμενο φόρο. Η φορολογία αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα εκτός εάν αφορά στοιχεία που αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα ή απευθείας στη καθαρή θέση. Σε αυτή την περίπτωση, ο φόρος επίσης αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα ή απευθείας στη καθαρή θέση αντίστοιχα.

Ο τρέχων φόρος υπολογίζεται βάσει των φορολογικών ισολογισμών κάθε μιας εκ των εταιρειών που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στην Ελλάδα ή άλλα φορολογικά πλαίσια εντός των οποίων λειτουργούν οι θυγατρικές εξωτερικού. Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των κερδών της κάθε εταιρείας όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές τους δηλώσεις και προβλέψεις για πρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις, και υπολογίζεται σύμφωνα με τους θεσμοθετημένους ή ουσιαστικά θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προσδιορίζεται με τη μέθοδο της υποχρέωσης που προκύπτει από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων. Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος δε λογίζεται εάν προκύπτει από την αρχική αναγνώριση στοιχείου ενεργητικού ή παθητικού σε συναλλαγή, εκτός επιχειρηματικής συνένωσης, η οποία όταν έγινε η συναλλαγή δεν επηρέασε ούτε το λογιστικό ούτε το φορολογικό κέρδος ή ζημία.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται κατά την έκταση στην οποία θα υπάρξει μελλοντικό φορολογητέο κέρδος για την χρησιμοποίηση της προσωρινής διαφοράς που δημιουργεί την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος αναγνωρίζεται για τις προσωρινές διαφορές που προκύπτουν από επενδύσεις σε θυγατρικές και συγγενείς επιχειρήσεις, με εξαίρεση την αναγνώριση αναβαλλόμενης φορολογικής υποχρέωσης στην περίπτωση που η αναστροφή των προσωρινών διαφορών ελέγχεται από τον Όμιλο και είναι πιθανό ότι οι προσωρινές διαφορές δεν θα αναστραφούν στο προβλεπτό μέλλον. Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση αναγνωρίζεται για τις προσωρινές διαφορές που προκύπτουν από επενδύσεις σε θυγατρικές και συγγενείς επιχειρήσεις κατά την έκταση στην οποία αναμένεται ότι η προσωρινή διαφορά θα αναστραφεί στο μέλλον και θα υπάρξει μελλοντικό φορολογητέο κέρδος για την χρησιμοποίηση της προσωρινής διαφοράς.

Ο αναβαλλόμενος φόρος προσδιορίζεται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που έχουν θεσπιστεί ή ουσιαστικά θεσπιστεί κατά την ημερομηνία του ισολογισμού και αναμένεται να είναι σε ισχύ όταν η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση θα πραγματοποιηθεί ή η αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση θα τακτοποιηθεί.

6.20 Εμπορικές υποχρεώσεις

Οι εμπορικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία και αποτιμώνται μεταγενέστερα σύμφωνα με τη μέθοδο του αναπόσβεστου κόστους με τη χρήση του πραγματικού επιτοκίου.

6.21 Παροχές στο προσωπικό

Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία: Οι παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία περιλαμβάνουν τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών.

Η υποχρέωση που καταχωρείται στον ισολογισμό για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών είναι η παρούσα αξία της δέσμευσης για την καθορισμένη παροχή κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδος (projected unit credit method).

Η παρούσα αξία της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών υπολογίζεται με προεξόφληση των εκτιμώμενων μελλοντικών εκροών χρησιμοποιώντας ως συντελεστή προεξόφλησης επιτόκια εταιρικών ομολόγων υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης στο νόμισμα στο οποίο θα εξοφληθούν οι υποχρεώσεις και με όρους όμοιους με τους όρους των σχετικών υποχρεώσεων.

Το χρηματοοικονομικό κόστος υπολογίζεται εφαρμόζοντας το προεξοφλητικό επιτόκιο στο υπόλοιπο της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών. Το κόστος αυτό συμπεριλαμβάνεται στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος στις παροχές σε εργαζομένους.

Τα αναλογιστικά κέρδη και ζημιές που προκύπτουν από εμπειρικές προσαρμογές και από αλλαγές σε αναλογιστικές υποθέσεις αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα στην χρήση που έχουν προκύψει και περιλαμβάνονται στα λοιπά αποθεματικά στην κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και στον ισολογισμό.

Οι μεταβολές στην παρούσα αξία της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών που προκύπτουν από τροποποιήσεις ή περικοπές του προγράμματος αναγνωρίζονται αμέσως στα αποτελέσματα ως κόστος προϋπηρεσίας.

Όσον αφορά τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών, ο Όμιλος καταβάλλει εισφορές σε δημόσια ή ιδιωτικά συνταξιοδοτικά ασφαλιστικά προγράμματα σε υποχρεωτική, συμβατική ή προαιρετική βάση. Πέρα από την καταβολή των εισφορών ο Όμιλος δεν έχει περαιτέρω υποχρεώσεις. Οι εισφορές αναγνωρίζονται ως δαπάνες προσωπικού όποτε καθίστανται πληρωτές. Εισφορές που προπληρώνονται αναγνωρίζονται σαν στοιχείο του ενεργητικού εφόσον υπάρχει δυνατότητα επιστροφής των χρημάτων ή συμψηφισμού με μελλοντικές πληρωμές.

Παροχές τερματισμού της απασχόλησης: Οι παροχές τερματισμού της απασχόλησης καθίστανται πληρωτές όταν ο Όμιλος τερματίζει την απασχόληση πριν την κανονική ημερομηνία συνταξιοδότησης ή όταν ο εργαζόμενος δέχεται την εθελούσια αποχώρηση με αντάλλαγμα αυτές τις παροχές.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει αυτές τις παροχές τη νωρίτερη από τις ακόλουθες ημερομηνίες: (α) όταν ο Όμιλος δεν μπορεί πλέον να αποσύρει την προσφορά των παροχών αυτών και β) όταν η εταιρεία αναγνωρίζει κόστος αναδιάρθρωσης που εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του ΔΛΠ 37 και συμπεριλαμβάνει καταβολή παροχών τερματισμού της απασχόλησης. Στην περίπτωση μίας προσφοράς που γίνεται για να ενθαρρύνει την εθελούσια αποχώρηση, οι παροχές τερματισμού υπολογίζονται με βάση τον αριθμό των εργαζομένων που αναμένεται να αποδεχτούν την προσφορά.

Παροχές τερματισμού της απασχόλησης που οφείλονται 12 μήνες μετά την ημερομηνία του ισολογισμού προεξοφλούνται.

Σχέδιο παροχών δικαιωμάτων προαίρεσης: Η εύλογη αξία των υπηρεσιών των εργαζομένων, στους οποίους παρέχονται μετοχές σύμφωνα με δικαίωμα προαίρεσης, καταχωρείται ως έξοδο. Το σύνολο του εξόδου καταχωρείται κατά τη διάρκεια της περιόδου ωρίμανσης αυτών των δικαιωμάτων και προσδιορίζεται με βάση την εύλογη αξία των δικαιωμάτων που παρέχονται. Σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού ο Όμιλος επανεξετάζει τις εκτιμήσεις του για τον αριθμό των δικαιωμάτων που αναμένεται ν' ασκηθούν και καταχωρεί την τυχόν υπάρχουσα προσαρμογή, στα αποτελέσματα με αντίστοιχη επίδραση στα ίδια κεφάλαια. Κατά την άσκηση των δικαιωμάτων τα ποσά που εισπράττονται, αφαιρούμενων των εξόδων συναλλαγής, καταχωρούνται στο μετοχικό κεφάλαιο (ονομαστική αξία) και στο υπέρ το άρτιο.

6.22 Επιχορηγήσεις

Οι κρατικές επιχορηγήσεις αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους όταν αναμένεται με βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και ο Όμιλος θα συμμορφωθεί με όλους τους προβλεπόμενους όρους.

Κρατικές επιχορηγήσεις που αφορούν έξοδα, καταχωρούνται σε μεταβατικούς λογαριασμούς και αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα έτσι ώστε να αντιστοιχίζονται με τα έξοδα που προορίζονται να αποζημιώσουν. Οι κρατικές επιχορηγήσεις που σχετίζονται με την αγορά ενσωμάτων παγίων, περιλαμβάνονται στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις ως κρατικές επιχορηγήσεις επόμενων χρήσεων και μεταφέρονται ως έσοδα στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων με τη σταθερή μέθοδο σύμφωνα με την αναμενόμενη ωφέλιμη ζωή των σχετικών περιουσιακών στοιχείων.

6.23 Άλλες προβλέψεις

Οι προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν:

- Υπάρχει μία παρούσα νομική ή τεκμαιρόμενη δέσμευση ως αποτέλεσμα γεγονότων του παρελθόντος
- Είναι πιθανόν ότι θα απαιτηθεί εκροή πόρων για τον διακανονισμό της δέσμευσης
- Το απαιτούμενο ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα.

- **Ζημιογόνα συμβόλαια**

Όταν το συνολικό εκτιμώμενο κόστος ενός κατασκευαστικού συμβολαίου ή μιας μακροπρόθεσμης σύμβασης παροχής υπηρεσιών υπερβαίνει το συμβατικό τίμημα, η συνολική ζημιά έως την ολοκλήρωση του έργου αναγνωρίζεται αμέσως στα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία τα ζημιογόνα δεδομένα καθίστανται γνωστά. Οι εν λόγω ζημιές αναγνωρίζονται συνήθως μέσω σχετικής πρόβλεψης.

6.24 Αναγνώριση εσόδων και εξόδων

Ο Όμιλος αναγνωρίζει έσοδα από μία σύμβαση όταν (ή καθώς) εκπληρώνει μία δέσμευση εκτέλεσης μεταβιβάζοντας ένα υποσχόμενο αγαθό ή μία υπηρεσία σε έναν πελάτη. Ένα στοιχείο του ενεργητικού μεταβιβάζεται όταν (ή καθώς) ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο του στοιχείου αυτού. Ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο ενός αγαθού ή μίας υπηρεσίας, όταν μπορεί να κατευθύνει τη χρήση του και να λαμβάνει ουσιαστικά όλα τα υπολειπόμενα οφέλη από αυτό.

Ως έσοδο ορίζεται το ποσό το οποίο ο Όμιλος αναμένει να δικαιούται ως αντάλλαγμα για τα αγαθά ή τις υπηρεσίες που μεταβίβασε σε έναν πελάτη, εκτός από τα ποσά που εισπράττονται για λογαριασμό τρίτων. Τα μεταβλητά ποσά περιλαμβάνονται στο τίμημα και υπολογίζονται είτε με τη μέθοδο της «αναμενόμενης αξίας» είτε με τη μέθοδο του «πιο πιθανού ποσού».

Η δέσμευση εκτέλεσης της σύμβασης μπορεί να εκπληρωθεί είτε σε μία συγκεκριμένη χρονική στιγμή είτε σε βάθος χρόνου. Η εκπλήρωση μίας δέσμευσης για πώληση ενός αγαθού ή παροχή μιας υπηρεσίας πραγματοποιείται σε βάθος χρόνου όταν:

- ο πελάτης λαμβάνει και ταυτόχρονα αναλώνει τα οφέλη που απορρέουν από την εκτέλεση από πλευράς του Ομίλου κατά την εκτέλεση από τον Όμιλο,
- η εκτέλεση από πλευράς του Ομίλου δημιουργεί ή ενισχύει ένα περιουσιακό στοιχείο του οποίου ο έλεγχος ανήκει στον πελάτη, καθώς δημιουργείται ή ενισχύεται το περιουσιακό στοιχείο, ή
- η εκτέλεση από πλευράς του Ομίλου δεν συνεπάγεται τη δημιουργία ενός περιουσιακού στοιχείου με εναλλακτική χρήση για τον Όμιλο και ο Όμιλος έχει εκτελεστικό δικαίωμα πληρωμής έναντι της εκτέλεσης που έχει ολοκληρωθεί μέχρι τη δεδομένη ημερομηνία.

Όταν ο Όμιλος εκτελεί τις συμβατικές του υποχρεώσεις μεταβιβάζοντας αγαθά ή υπηρεσίες σε πελάτη προτού ο πελάτης πληρώσει το αντάλλαγμα ή προτού καταστεί απαιτητή η πληρωμή, ο Όμιλος απεικονίζει τη σύμβαση ως συμβατικό περιουσιακό στοιχείο. Συμβατικό περιουσιακό στοιχείο είναι το δικαίωμα της οικονομικής οντότητας σε αντάλλαγμα έναντι αγαθών ή υπηρεσιών τα οποία έχει μεταβιβάσει σε πελάτη όπως για παράδειγμα όταν οι κατασκευαστικές υπηρεσίες μεταβιβάζονται στον πελάτη πριν από το δικαίωμα του Ομίλου (ή της Εταιρείας) για την έκδοση τιμολογίου.

Όταν ο πελάτης καταβάλει αντάλλαγμα ή ο Όμιλος διατηρεί δικαίωμα επί ενός τιμήματος το οποίο είναι ανεπιφύλακτο πριν την εκτέλεση των υποχρεώσεων της σύμβασης για τη μεταφορά των υπηρεσιών, τότε ο Όμιλος απεικονίζει την σύμβαση ως συμβατική υποχρέωση. Η συμβατική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται όταν εκτελεστούν οι υποχρεώσεις της σύμβασης και το έσοδο καταγραφεί στην κατάσταση συνολικών εσόδων.

Τα έσοδα του Ομίλου προέρχονται κυρίως από κατασκευαστικά συμβόλαια έργων καθώς και από την πώληση αγαθών και υπηρεσιών.

- α) **Κατασκευαστικά**

Οι συμβάσεις με πελάτες στον τομέα «Κατασκευαστικά» αφορούν κυρίως στην κατασκευή ή/και συντήρηση δημοσίων και ιδιωτικών έργων καθώς και την πώληση αγαθών και την παροχή υπηρεσιών.

Τα έσοδα από την κατασκευή και συντήρηση αναγνωρίζονται κατά τη διάρκεια της σύμβασης, χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της ποσοστιαίας ολοκλήρωσης βάσει κόστους (input method).

Το τυχόν μεταβλητό τίμημα περιλαμβάνεται στο τίμημα της σύμβασης, μόνο στο βαθμό που είναι εξαιρετικά πιθανό ότι το έσοδο αυτό δεν θα αντιστραφεί στο μέλλον και υπολογίζεται είτε με τη μέθοδο της «αναμενόμενης αξίας» είτε με τη μέθοδο του «πιο πιθανού ποσού». Στην διαδικασία αξιολόγησης της πιθανότητας ανάκτησης του μεταβλητού τιμήματος, λαμβάνεται υπόψη η προηγούμενη εμπειρία προσαρμοσμένη στις συνθήκες των υφιστάμενων συμβολαίων.

Τα έσοδα από την πώληση αγαθών αναγνωρίζονται όταν ο έλεγχος του αγαθού μεταβιβάζεται στον πελάτη, συνήθως με την παράδοσή του, και δεν υπάρχει καμία ανεκπλήρωτη υποχρέωση που θα μπορούσε να επηρεάσει την αποδοχή του αγαθού από τον πελάτη.

Τα έσοδα από την παροχή υπηρεσιών αναγνωρίζονται στην λογιστική περίοδο στην οποία οι υπηρεσίες παρέχονται και επιμετρούνται σύμφωνα με τη φύση των υπηρεσιών αυτών.

Τα συμβατικά περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις του Ομίλου σχετικά με τα κατασκευαστικά συμβόλαια περιλαμβάνονται στη γραμμή «Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία» και «Συμβατικές υποχρεώσεις» στον ισολογισμό.

β) Μεταλλικά

Ο τομέας «Μεταλλικά» περιλαμβάνει κυρίως έσοδα από πώληση αγαθών που περιλαμβάνουν την κατασκευή ή/και εμπορία μεταλλικών μερών που αφορούν κυρίως μεταλλικά κτίρια, γραμμές μεταφοράς ενέργειας, οικίσκους, στηθαία ασφαλείας, κλπ. και στην πλειοψηφία τους περιλαμβάνουν μία ενιαία υποχρέωση εκτέλεσης. Τα έσοδα από την πώληση αναγνωρίζονται κατά το χρόνο που ο έλεγχος του περιουσιακού στοιχείου μεταβιβάζεται στον πελάτη και συγκεκριμένα όταν τα αγαθά παραδίδονται στους πελάτες και γίνονται αποδεκτά από αυτούς.

Τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών αφορούν κυρίως υπηρεσίες γαλβανίσματος και αναγνωρίζονται στην λογιστική περίοδο στην οποία οι υπηρεσίες παρέχονται και επιμετρούνται σύμφωνα με τη φύση των υπηρεσιών αυτών.

γ) Έσοδα από την παροχή υπηρεσιών

Τα έσοδα από την παροχή υπηρεσιών αναγνωρίζονται όταν οι υπηρεσίες παρέχονται και επιμετρώνται, με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης της παρεχόμενης υπηρεσίας σε σχέση με το σύνολο των παρεχόμενων υπηρεσιών.

δ) Έσοδα από ενοίκια

Αφορά σε έσοδα από συμβάσεις με πελάτες και προκύπτουν από δεσμεύσεις εκτέλεσης που εκπληρώνονται με την πάροδο του χρόνου. Τα έσοδα από ενοίκια (λειτουργικές μισθώσεις) αναγνωρίζονται με την ευθεία μέθοδο σύμφωνα με τους όρους του μισθωτηρίου συμβολαίου.

ε) Μερισμάτα

Τα μερίσματα λογίζονται όταν οριστικοποιείται το δικαίωμα είσπραξης από τους μετόχους με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

στ) Τόκοι

Τα έσοδα τόκων αναγνωρίζονται με βάση την λογιστική αρχή του δεδουλευμένου.

Τα έξοδα αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα σε δεδουλευμένη βάση. Οι πληρωμές που πραγματοποιούνται για λειτουργικές μισθώσεις μεταφέρονται στο αποτελέσματα ως έξοδα, κατά το χρόνο χρήσεως του μισθίου. Τα έξοδα από τόκους αναγνωρίζονται σε δεδουλευμένη βάση.

6.25 Συμφωνίες Παραχώρησης

Στις Συμφωνίες Παραχώρησης Δικαιώματος παροχής υπηρεσιών του Δημοσίου σε ιδιώτη, ο Όμιλος εφαρμόζει τη ΕΔΔΠΧΑ 12 εφόσον πληρούνται οι παρακάτω δύο συνθήκες:

- ο παραχωρητής (grantor) ελέγχει ή καθορίζει ποιες υπηρεσίες θα πρέπει να παράσχει ο παραχωρησιούχος (operator), σε ποιους και σε ποια τιμή και
- ο παραχωρητής ελέγχει οποιοδήποτε σημαντικό υπόλοιπο συμφερόντων στην υποδομή στο τέλος της περιόδου της συμφωνίας παραχώρησης.

Σύμφωνα με τη ΕΔΔΠΧΑ 12, τέτοιες υποδομές δεν αναγνωρίζονται στα στοιχεία ενεργητικού του παραχωρησιούχου ως ενσώματα πάγια, αλλά στα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού ως Χρηματοδοτική Συμβολή Δημοσίου (financial asset model) και/ή στα άυλα περιουσιακά στοιχεία ως Δικαίωμα Παραχώρησης (intangible asset model), ανάλογα με τους συμβατικά συμφωνηθέντες όρους.

Χρηματοδοτική Συμβολή Δημοσίου και Δικαίωμα Παραχώρησης (Mixed Model)

Όταν η σύμβαση παραχώρησης προβλέπει ότι ο παραχωρησιούχος αμείβεται για τις υπηρεσίες κατασκευής εν μέρει με ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού και εν μέρει με ένα άυλο στοιχείο του ενεργητικού, ο Όμιλος αναγνωρίζει χωριστά κάθε συστατικό της αμοιβής του, σύμφωνα με τα ανωτέρω (Χρηματοδοτική Συμβολή από το Δημόσιο και Δικαίωμα Παραχώρησης).

Ο Όμιλος αναγνωρίζει και λογιστικοποιεί το έσοδο και το κόστος που σχετίζεται με τις υπηρεσίες κατασκευής ή αναβάθμισης καθώς και το έσοδο και το κόστος που σχετίζονται με τις υπηρεσίες λειτουργίας σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15 (Σημ. 6.24).

6.26 Διανομή μερισμάτων

Διανομή μερίσματος αναγνωρίζεται ως υποχρέωση όταν η διανομή εγκρίνεται από την Γενική Συνέλευση των μετόχων.

6.27 Κίνδυνοι και Διαχείριση κινδύνων

Ο Όμιλος εκτίθεται σε διάφορους κινδύνους, για το λόγο αυτό με συνεχή παρακολούθηση προσπαθεί να προβλέψει το ενδεχόμενο τέτοιων κινδύνων προκειμένου να ενεργήσει έγκαιρα ώστε να περιοριστούν οι τυχόν επιπτώσεις τους. Επίσης, έχει δημιουργήσει τις κατάλληλες δομές και διαδικασίες προκειμένου να αξιολογήσει και να διαχειριστεί τους κινδύνους σχετικά με τη σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων. Συναντήσεις των μελών της Διοίκησης και των ανώτατων στελεχών της Εταιρείας πραγματοποιούνται σε εβδομαδιαία βάση, προκειμένου να εξετάσουν τα τρέχοντα θέματα της Εταιρείας συμπεριλαμβανομένων θεμάτων σχετικών με τις οικονομικές καταστάσεις και με τα Έργα της Εταιρείας.

Οι κίνδυνοι που σχετίζονται με την Επιχειρηματική δραστηριότητα και τον κλάδο δραστηριότητας της Εταιρείας και του Ομίλου, τον πιστωτικό και χρηματοοικονομικό κίνδυνο και τον κίνδυνο τιμής αναλύονται στις σελίδες 27-38 της Ετήσιας Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου.

Οι πίνακες που ακολουθούν παρουσιάζουν την έκθεση του Ομίλου και της Εταιρείας σε σχέση με τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους.

Κίνδυνος επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος η εύλογη αξία ή οι μελλοντικές ταμειακές ροές ενός χρηματοοικονομικού μέσου να παρουσιάσουν διακυμάνσεις λόγω των αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Τα στοιχεία ενεργητικού του Ομίλου που εκτίθενται σε κίνδυνο διακύμανσης επιτοκίων αφορούν κυρίως στα διαθέσιμα και ισοδύναμα διαθέσιμων. Ο κίνδυνος μεταβολής των επιτοκίων προέρχεται κυρίως από τα μακροπρόθεσμα και βραχυπρόθεσμα δάνεια με μεταβλητό επιτόκιο. Για το σκέλος των στοιχείων του παθητικού, ανάλογα το είδος των προϊόντων χρηματοδότησης (διάρκεια, τύπος κλπ), τις συνθήκες των αγορών, την εκτίμηση του επιτοκιακού κινδύνου και την υφιστάμενη αναλογία μεταξύ υποχρεώσεων σε κυμαινόμενο και σταθερό επιτόκιο, επιλέγει τη σχετική σύνθεση τους.

Στους παρακάτω πίνακες παρουσιάζεται ανάλυση ευαισθησίας των καθαρών αποτελεσμάτων του Ομίλου σε πιθανές αυξομειώσεις των επιτοκίων για τις χρήσεις 2024 και 2023.

Ο ΟΜΙΛΟΣ

	31.12.2024		31.12.2023	
	1,0%	-1,0%	1,0%	-1,0%
Μεταβολή μέσου επιτοκίου δανεισμού				
Επίδραση στα κέρδη προ φόρων	(2.325.685)	2.325.685	(2.409.540)	2.409.540

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ

	31.12.2024		31.12.2023	
	1,0%	-1,0%	1,0%	-1,0%
Μεταβολή μέσου επιτοκίου δανεισμού				
Επίδραση στα κέρδη προ φόρων	(1.069.242)	1.069.242	(1.131.889)	1.131.889

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Συναλλαγματικός είναι ο κίνδυνος που προκύπτει, όταν η εύλογη αξία ή οι μελλοντικές ταμειακές ροές ενός χρηματοοικονομικού μέσου, υπόκεινται σε διακύμανση λόγω μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Το νόμισμα λειτουργίας του Ομίλου και της Εταιρείας είναι το Ευρώ. Η πλειονότητα των συναλλαγών του Ομίλου και της Εταιρείας πραγματοποιείται στο λειτουργικό τους νόμισμα και ως εκ τούτου, ο συναλλαγματικός κίνδυνος που απορρέει από τη συνήθη λειτουργία τους είναι περιορισμένος, στις περιπτώσεις, όπου υπάρχουν απαιτήσεις από συμβάσεις σε ξένο νόμισμα, υπάρχουν αντίστοιχες υποχρεώσεις στο ίδιο νόμισμα.

Στους παρακάτω πίνακες παρουσιάζεται η επίπτωση στην κερδοφορία του Ομίλου από την μεταβολή στην ισοτιμία των κάτωθι νομισμάτων + 5%, - 5%, διατηρώντας όλους τους άλλους παράγοντες σταθερούς.

2024	Ο ΟΜΙΛΟΣ									
	RON	USD	MKD	QAR	COP	LEK	KWD	RSD	AED	AUD
Απατήσεις	74.133.318	48.769.577	2.915.278	16.236.075	6.863.019	2.839.687	549.621	1.097.011	191.454	109.419
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	137.957.735	12.032.691	240.987	28.501.665	4.010.394	2.107.285	3.880.028	21.916.606	2.287.176	5.359.994
Συνολική επίδραση στα κέρδη προ φόρων										
Αύξηση ιστιμίας € 5% έναντι των υπολοίπων νομισμάτων	3.075.719									
Μείωση ιστιμίας € 5% έναντι των υπολοίπων νομισμάτων	(3.399.479)									
2023	RON	USD	MKD	QAR	COP	LEK	KWD	RSD	AED	AUD
Απατήσεις	86.196.933	2.052.053	2.978.131	29.448.573	14.585.377	27.039	-	-	151.883	77.447
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	178.269.447	48.066.009	1.667.601	35.758.884	2.416.547	947.540	1.152.681	24.335.517	1.596.521	1.276.162
Συνολική επίδραση στα κέρδη προ φόρων										
Αύξηση ιστιμίας € 5% έναντι των υπολοίπων νομισμάτων	7.617.594									
Μείωση ιστιμίας € 5% έναντι των υπολοίπων νομισμάτων	(8.419.446)									

2024	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	RON	USD	MKD
Απατήσεις	4.321.342	48.636.343	2.692.158
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	4.041.396	63.932.314	944.861
Συνολική επίδραση στα κέρδη προ φόρων			
Αύξηση ιστιμίας € 5% έναντι των υπολοίπων νομισμάτων	631.852		
Μείωση ιστιμίας € 5% έναντι των υπολοίπων νομισμάτων	(698.361)		
2023	RON	USD	MKD
Απατήσεις	7.012.113	634.512	2.755.137
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	3.839.116	731.839	1.340.831
Συνολική επίδραση στα κέρδη προ φόρων			
Αύξηση ιστιμίας € 5% έναντι των υπολοίπων νομισμάτων	(214.912)		
Μείωση ιστιμίας € 5% έναντι των υπολοίπων νομισμάτων	237.534		

Κίνδυνος τιμής

Ο Όμιλος εκτίθεται σε μεταβλητότητα των τιμών των πρώτων υλών και λοιπών υλικών που προμηθεύεται.

Η αποτελεσματική παρακολούθηση των αποθεμάτων και των προμηθευτών κρίσιμων υλικών (αξιολόγηση αυτών), η διαρκής διεύρυνση της λίστας των συνεργατών – εφόσον πληρούν τα κριτήρια της Εταιρείας για την ποιότητα, ακεραιότητα, αξιοπιστία και φερεγγυότητα – ώστε να μην υφίστανται κατά το δυνατόν εξαρτήσεις, καθώς και ο έγκαιρος προγραμματισμός προμηθειών, με παράλληλη επίτευξη ικανοποιητικής τιμολόγησης (αποφεύγοντας αιφνιδιαστικές ανατιμήσεις), οδηγεί σε μετριασμό των επιπτώσεων. Επιπρόσθετα, η Εταιρεία εδραιώνει και αναπτύσσει ισχυρές σχέσεις εμπιστοσύνης και αμοιβαίου οφέλους με τους προμηθευτές της και συνεργάτες της, στοχεύοντας σε μακροχρόνιες συνεργασίες.

Ο Όμιλος διαθέτει χρεόγραφα που αποτιμούνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων και χρηματοοικονομικά στοιχεία μέσω των λοιπών εισοδημάτων. Η ανάλυση που ακολουθεί έχει στηριχθεί στην τυπική απόκλιση των τιμών των παραπάνω κατηγοριών περιουσιακών στοιχείων από τον Γενικό δείκτη τιμών του ΧΑΑ. Μεταβολή του δείκτη κατά +/- 1% θα επιφέρει μεταβολή στα χρηματοοικονομικά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων κατά +/- 1,0% και στα διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία κατά +/- 1,0%.

2024	Λογιστική αξία	Κέρδη προ φόρων	
		1,0%	-1,0%
Χρημ/κα στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	399.067	3.991	(3.991)
2023	Λογιστική αξία	Καθαρή θέση	
Χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων	119.930	1.199	(1.199)



2023

	<u>Λογιστική αξία</u>	<u>Κέρδη προ φόρων</u>	
Χρημ/κα στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	374.733	1,0%	-1,0%
		3.747	(3.747)
	<u>Λογιστική αξία</u>	<u>Καθαρή θέση</u>	
Χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων	66.832	1,0%	-1,0%
		668	(668)

Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος πηγάζει από συναλλαγές με πελάτες, ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα και καταθέσεις σε τράπεζες.

Για τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, ο Όμιλος δεν εκτίθεται σε σημαντικούς πιστωτικούς κινδύνους καθώς οι συγκεκριμένες απαιτήσεις αφορούν είτε πελάτες με ιδιαίτερα μεγάλες οικονομικές δυνατότητες, είτε απαιτήσεις από το δημόσιο και τον ευρύτερο δημόσιο τομέα. Αναφορικά με τις εμπορικές του απαιτήσεις, δεν υπάρχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου λόγω διασποράς του σε έναν μεγάλο αριθμό πελατών. Ωστόσο, λόγω των ειδικών συνθηκών που επικρατούν τόσο στην Ελλάδα όσο και σε αρκετές αγορές της Ευρώπης, ο Όμιλος παρακολουθεί, σε σταθερή βάση, τις εμπορικές του απαιτήσεις και μέσω διαδικασιών διασφαλίζει την είσπραξή τους.

Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας συνδέεται με την ανάγκη για επαρκή χρηματοδότηση των δραστηριοτήτων και ανάπτυξη του Ομίλου. Οι σχετικές ανάγκες ρευστότητας γίνονται αντικείμενο διαχείρισης μέσω προσεκτικής παρακολούθησης των βραχυπρόθεσμων χρεών, των μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων καθώς επίσης και των εισπράξεων - πληρωμών που πραγματοποιούνται καθημερινά. Ο Όμιλος εξασφαλίζει επαρκείς διαθέσιμες πιστωτικές διευκολύνσεις ώστε να είναι σε θέση να καλύπτει τις βραχυπρόθεσμες επιχειρηματικές ανάγκες. Τα κεφάλαια για τις μακροπρόθεσμες ανάγκες ρευστότητας εξασφαλίζονται από ένα επαρκές ποσό δανειακών κεφαλαίων με λήξεις που τις εξυπηρετούν.

Για την ενίσχυση του κεφαλαίου κίνησης η Διοίκηση της εταιρείας, έλαβε συγκεκριμένα μέτρα ενίσχυσης της ρευστότητας και της χρηματοοικονομικής θέσης, περιλαμβανομένης της επιτυχούς ολοκλήρωσης αύξησης μετοχικού κεφαλαίου ύψους €200 εκ. στις αρχές του 2025, καθώς και της αναδιάρθρωσης δανειακών υποχρεώσεων μέσω μετατροπής υφιστάμενων δανείων Κεφαλαίου Κίνησης σε μακροπρόθεσμα. Βάσει των ανωτέρω ενεργειών και των θετικών ταμειακών ροών, η Διοίκηση εκτιμά ότι ο Όμιλος και η Εταιρεία διαθέτουν επαρκή ρευστότητα για να καλύψουν τις υποχρεώσεις τους κατά τους επόμενους 12 μήνες από την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων.

Η λήξη των υποχρεώσεων Ομίλου και Εταιρείας για τις χρήσεις 2024 και 2023 αναλύεται ως εξής:

Ο ΟΜΙΛΟΣ
2024

	<u>έως 1 έτος</u>	<u>1-5 έτη</u>	<u>Ανω των 5 ετών</u>	<u>Σύνολο</u>
Δάνεια	238.750.085	10.595.944	1.846.431	251.192.460
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης (πριν την προεξόφληση των ταμειακών ροών)	6.318.107	17.567.202	15.243.056	39.128.365
Εμπορικές υποχρεώσεις	542.554.691	13.020.238	-	555.574.929
Υποχρεώσεις προς τρίτους	70.179.158	-	-	70.179.158
Προκαταβολές πελατών	122.165.770	125.111.713	909.553	248.187.036
Λοπές υποχρεώσεις	119.135.612	1.553.814	1.217.822	121.907.248
	1.099.103.423	167.848.911	19.216.862	1.286.169.196

2023

	<u>έως 1 έτος</u>	<u>1-5 έτη</u>	<u>Ανω των 5 ετών</u>	<u>Σύνολο</u>
Δάνεια	191.252.479	42.010.691	15.140.828	248.403.998
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης (πριν την προεξόφληση των ταμειακών ροών)	5.885.719	20.229.895	16.193.155	42.308.769
Εμπορικές υποχρεώσεις	384.512.415	9.126.132	-	393.638.547
Υποχρεώσεις προς τρίτους	100.680.188	42.000.000	-	142.680.188
Προκαταβολές πελατών	132.716.985	91.447.414	-	224.164.399
Λοπές υποχρεώσεις	119.555.366	4.291.003	989.059	124.835.428
	934.603.152	209.105.135	32.323.042	1.176.031.329

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ

2024	έως 1 έτος	1-5 έτη	Ανω των 5 ετών	Σύνολο
Δάνεια	115.432.231	4.091.144	53.931	119.577.306
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης (πριν την προεξόφληση των ταμειακών ραών)	4.258.826	11.233.899	5.367.159	20.859.884
Εμπορικές υποχρεώσεις	247.378.088	13.020.238	-	260.398.326
Προκαταβολές πελατών	74.235.334	62.784.492	-	137.019.826
Λοπές υποχρεώσεις	47.340.150	-	-	47.340.150
	488.644.629	91.129.773	5.421.090	585.195.492

2023	έως 1 έτος	1-5 έτη	Ανω των 5 ετών	Σύνολο
Δάνεια	106.103.901	12.994.145	64.718	119.162.764
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης (πριν την προεξόφληση των ταμειακών ραών)	3.789.762	13.125.226	5.367.159	22.282.147
Εμπορικές υποχρεώσεις	159.738.891	6.013.819	-	165.752.710
Προκαταβολές πελατών	56.247.556	30.817.025	-	87.064.581
Λοπές υποχρεώσεις	27.567.699	-	-	27.567.699
	353.447.809	62.950.215	5.431.877	421.829.901

6.28 Διαχείριση κεφαλαίου

Οι στόχοι του Ομίλου σε σχέση με τη διαχείριση κεφαλαίου είναι να διασφαλίσει τη δυνατότητα απρόσκοπτης λειτουργίας του στο μέλλον και να διατηρήσει ιδανική κατανομή κεφαλαίου μειώνοντας κατ' αυτόν τον τρόπο το κόστος κεφαλαίου.

Ο Όμιλος παρακολουθεί τα κεφάλαιά του με βάση το συντελεστή μόχλευσης. Ο εν λόγω συντελεστής υπολογίζεται διαιρώντας τον καθαρό δανεισμό με τα συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια. Ο καθαρός δανεισμός υπολογίζεται ως το «Σύνολο δανεισμού» (συμπεριλαμβανομένου «βραχυπρόθεσμου και μακροπρόθεσμου δανεισμού» όπως εμφανίζεται στον Ισολογισμό) μείον «Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα». Τα συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια υπολογίζονται ως «Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής» όπως εμφανίζονται στον ισολογισμό πλέον τον καθαρό δανεισμό.

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>				
Σύνολο δανεισμού	251.192.460	248.403.997	119.614.264	119.188.935
Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	106.554.606	125.162.122	33.123.855	40.854.995
Καθαρός δανεισμός	144.637.854	123.241.875	86.490.409	78.333.940
Ίδια κεφάλαια που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής	156.553.129	152.191.246	126.703.889	150.850.577
Συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια	301.190.983	275.433.121	213.194.298	229.184.517
Συντελεστής μόχλευσης	48,02%	44,74%	40,57%	34,18%

6.29 Δομή του Ομίλου και μέθοδος ενοποίησης εταιρειών

Η δομή του Ομίλου κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2024 είχε ως εξής:

A/A	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΔΡΑ	Ποσοστό Συμμετοχής	Μέθοδος Ενοποίησης
1	AKTOR ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΈΡΓΩΝ (πρώην INTRAKAT)	ΕΛΛΑΔΑ	Μητρική	
	FRACASSO HELLAS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΜΕΤΑΛΛΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ ΚΑΙ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΟΔΙΚΗΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	Πλήρης
2	- FRACASSO HOLDINGS D.O.O.	ΚΡΟΑΤΙΑ	50,00%	Καθαρή Θέση *
3	RURAL CONNECT ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	69,65%	Πλήρης
4	ΣΥΣΤΗΜΑ ΕΛΕΓΧΟΜΕΝΗΣ ΣΤΑΘΜΕΥΣΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε. (ΣΤΕΛΣΤΑΘ)	ΕΛΛΑΔΑ	95,00%	Πλήρης
5	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΙΔΙΚΟΥ ΣΚΟΠΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑ ΕΛΕΓΧΟΜΕΝΗΣ ΣΤΑΘΜΕΥΣΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (ΕΛΣΤΑΘ)	ΕΛΛΑΔΑ	60,00%	Πλήρης
6	ΙΝΤΡΑ ΑΘΗΝΑΪΚΗ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε. ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΩΝ & ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	Πλήρης
7	ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΚΥΚΛΑΔΩΝ Μ.Α.Ε. ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	Πλήρης
8	INTRACOM CONSTRUCT SA	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	97,17%	Πλήρης
9	ΟΙΚΟΣ PROPERTIES SRL	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	100,00%	Πλήρης
10	ROMINPLOT SRL	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	100,00%	Πλήρης
11	INTRAKAT INTERNATIONAL LIMITED	ΚΥΠΡΟΣ	100,00%	Πλήρης
12	- ALPHA MOGILANY DEVELOPMENT SP. Z.O.O.	ΠΟΛΩΝΙΑ	25,00%	Καθαρή Θέση *
13	AKTOR NWG ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (πρώην INTRAKAT NWG Α.Ε.)	ΕΛΛΑΔΑ	51,00%	Πλήρης
14	AKTOR ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΤΟΛ.ΑΡΓΙΘΕΑΣ Α.Ε. (πρώην INTRAKAT ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΤΟΛ.ΑΡΓΙΘΕΑΣ Α.Ε.)	ΕΛΛΑΔΑ	51,00%	Πλήρης
15	CL AM ΑΡΓΙΘΕΑ WIND Α.Ε.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	95,00%	Πλήρης
16	AKTOR ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΕΥΒΟΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ (πρώην GWE RENEX ΑΙΟΛΙΚΗ ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ Μ.ΑΕ)	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	Πλήρης
17	INTRA-K.ENERGY ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	51,00%	Πλήρης
18	- ΑΙΟΛΟΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΛΛΑΔΑ	51,00%	Πλήρης *
19	- NT. EN. ΣΙ. ΕΝΕΡΓΕΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (DNC ENERGY)	ΕΛΛΑΔΑ	51,00%	Πλήρης *
20	- INTRAKAT-PV-SOLAR ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	ΕΛΛΑΔΑ	51,00%	Πλήρης *
21	- ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΕ ΕΝΕΡΓ. ΗΠΕΙΡΟΥ Μ.ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	51,00%	Πλήρης *
22	- PV ΣΩΤΗΡΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝ.ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	51,00%	Πλήρης *
23	- PV ΑΜΠΕΛΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	51,00%	Πλήρης *
24	- PV ΑΛΑΤΑΡΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	51,00%	Πλήρης *
25	- ΑΓΚΑΘΑΚΙ ΑΡΓΙΘΕΑΣ Μ.ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	51,00%	Πλήρης *
26	- ΛΙΒΑΔΟΡ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	51,00%	Πλήρης *
27	- ΦΙΧΘΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	51,00%	Πλήρης *
28	- ΑΝΕΜΟΣ ΚΙΡΦΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	51,00%	Πλήρης *
29	INTRA ESTATE Μ.ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	Πλήρης
30	INTRA-S.ENERGY Μ.ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	Πλήρης
31	AKTOR ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (πρώην INTRA ENERGY ΜΑΕ)	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	Πλήρης
32	INTRA ESTATE ΣΧΟΙΝΟΥΣΑ Μ.ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	Πλήρης
33	INTRATAINMENT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	Πλήρης
34	ΤΑΛΑΙΑ ΕΣΤΙΑ ΜΟΝ ΑΕ ΕΙΔΙΚΟΥ ΣΚΟΠΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΦΟΙΤΗΤΙΚΩΝ ΕΣΤΙΩΝ ΚΡΗΤΗΣ	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	Πλήρης
35	THESPAK ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΙΔΙΚΟΥ ΣΚΟΠΟΥ	ΕΛΛΑΔΑ	60,00%	Πλήρης
36	GREEKSTREAM ENERGY Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	51,00%	Πλήρης
37	- ΙΡΙΔΑ 2, ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	ΕΛΛΑΔΑ	51,00%	Πλήρης *
38	- ΙΡΙΔΑ 5 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	ΕΛΛΑΔΑ	51,00%	Πλήρης *
39	ADVANCED TRANSPORT TELEMATICS Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	50,00%	Καθαρή Θέση
40	ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΜΟΝΑΔΑΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΣΕΡΡΩΝ (ΕΛΜΕΑΣ Α.Ε.)	ΕΛΛΑΔΑ	45,00%	Καθαρή Θέση
41	ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΝΟΜΟΥ ΣΕΡΡΩΝ (ΣΙΡΡΑ Α.Ε.)	ΕΛΛΑΔΑ	45,00%	Καθαρή Θέση
42	ΠΑΣΙΦΑ ΟΔΟΣ, ΒΟΑΚ ΣΔΙΤ ΧΕΡΣΟΝΗΣΟΣ-ΝΕΑΠΟΛΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΙΔΙΚΟΥ ΣΚΟΠΟΥ	ΕΛΛΑΔΑ	25,00%	Καθαρή Θέση
43	ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΙΔΙΚΟΥ ΣΚΟΠΟΥ	ΕΛΛΑΔΑ	40,00%	Καθαρή Θέση
44	MESTROLIO ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΒΙΟΑΕΡΙΟΥ & ΒΙΟΜΕΘΑΝΙΟΥ	ΕΛΛΑΔΑ	50,00%	Καθαρή Θέση
45	AKTOR ΑΤΕ	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	Πλήρης
46	- ΑΚΤΩΡ FM ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	Πλήρης *
47	- ΑΚΤΩΡ-ΤΟΜΗ ΟΕ	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	Πλήρης *
48	- ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΤΟΜΕΙΑ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	Πλήρης *
49	- ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ – ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΤΟΜΕΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	Πλήρης *
50	- ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΦΥΤΩΡΙΑ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	50,00%	Πλήρης *
51	- ΕΛΙΑΝΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	Πλήρης *
52	- ΗΛΙΟΣΑΡ ΑΝΔΡΑΒΙΔΑΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	Πλήρης *
53	- NEMO ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	Πλήρης *
54	- ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ - ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΟΕ	ΕΛΛΑΔΑ	50,00%	Πλήρης *



A/A	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΔΡΑ	Ποσοστό Συμμετοχής	Μέθοδος Ενοποίησης
55	- TOMH ABETE	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	Πλήρης *
56	- AKTOR BULGARIA SA	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	100,00%	Πλήρης *
57	- AKTOR & AL ABJAR CONTRACTING FOR TRADING AND CONTRACTING	ΚΑΤΑΡ	100,00%	Πλήρης *
58	- AKTOR D.O.O. BEOGRAD	ΣΕΡΒΙΑ	100,00%	Πλήρης *
59	- AKTOR D.O.O SARAJEVO	ΒΟΣΝΙΑ ΕΡΖΕΓΟΒΙΝΗ	100,00%	Πλήρης *
60	- AKTOR QATAR WLL	ΚΑΤΑΡ	100,00%	Πλήρης *
61	- AKTOR TECHNICAL CONSTRUCTION LLC	ΗΑΕ	70,00%	Πλήρης *
62	- AL AHMADIAH AKTOR LLC	ΗΑΕ	100,00%	Πλήρης *
63	- BIOSAR AMERICA INC	ΗΠΑ	100,00%	Πλήρης *
64	- BIOSAR AMERICA LLC	ΗΠΑ	100,00%	Πλήρης *
65	- BIOSAR ARGENTINA SA	ΑΡΓΕΝΤΙΝΗ	100,00%	Πλήρης *
66	- BIOSAR AUSTRALIA PTY	ΑΥΣΤΡΑΛΙΑ	100,00%	Πλήρης *
67	- BIOSAR BRASIL - ENERGIA RENOVAVEL LTDA	ΒΡΑΖΙΛΙΑ	100,00%	Πλήρης *
68	- BIOSAR CHILE SpA	ΧΙΛΗ	100,00%	Πλήρης *
69	- BIOSAR DOMINICANA SAS	ΔΟΜΗΝΙΚΑΝΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ	100,00%	Πλήρης *
70	- BIOSAR ENERGY (UK) LTD	ΗΝΩΜΕΝΟ ΒΑΣΙΛΕΙΟ	100,00%	Πλήρης *
71	- BIOSAR HOLDINGS LTD	ΚΥΠΡΟΣ	100,00%	Πλήρης *
72	- BIOSAR PANAMA Inc	ΠΑΝΑΜΑΣ	100,00%	Πλήρης *
73	- CAISSON AE	ΕΛΛΑΔΑ	91,84%	Πλήρης *
74	- COPRI - AKTOR	ΑΛΒΑΝΙΑ	100,00%	Πλήρης *
75	- DUBAI FUJAIRAH FREEWAY JV	ΗΑΕ	100,00%	Πλήρης *
76	- INSCUT BUCURESTI SA	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	100,00%	Πλήρης *
77	- JEBEL ALI SEWAGE TREATMENT PLANT JV	ΗΑΕ	100,00%	Πλήρης *
78	- AKTOR FM INTERNATIONAL LTD	ΚΥΠΡΟΣ	100,00%	Πλήρης *
79	- AKTOR CONSTRUCTIONS LTD	ΚΥΠΡΟΣ	100,00%	Πλήρης *
80	- AKTOR FM & SERVICES WLL	ΚΑΤΑΡ	49,00%	Πλήρης *
81	- AKTOR FACILITY MANAGEMENT LLC	ΗΑΕ	100,00%	Πλήρης *
82	- ΒΕΠΕ ΚΕΡΑΤΕΑΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	35,00%	Καθαρή Θέση *
83	- ΣΤΡΑΚΤΩΡ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	50,00%	Καθαρή Θέση *
84	- ΧΕΛΙΔΟΝΑ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	50,00%	Καθαρή Θέση *
85	- ELLAKTOR VENTURES LTD	ΚΥΠΡΟΣ	25,00%	Καθαρή Θέση *
86	- LEVASHOVO WASTE MANAGEMENT PROJECT LLC	ΡΩΣΙΑ	25,00%	Καθαρή Θέση *

* έμμεση συμμετοχή

** άμεση και έμμεση συμμετοχή

Οι από κοινού δραστηριότητες στις οποίες συμμετέχει ο Όμιλος είναι οι παρακάτω και οι οποίες λογιστικοποιούνται σύμφωνα με τη μέθοδο της αναλογικής ενσωμάτωσης στις ενοποιημένες και στις εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις:

A/A	ΑΠΟ ΚΟΙΝΟΥ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	ΕΔΡΑ	Ποσοστό Συμμετοχής
1	Κ/Ε ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - J&P ΑΒΑΞ - INTRAKAT (Κ/Ε ΜΩΡΕΑΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	85,00% **
2	Κ/Ε INTRAKAT - ΕΛΤΕΡ (ΔΙΚΤΥΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ & ΠΑΡΟΧΗΣ ΑΓΩΓΩΝ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΣΤΗΝ ΑΤΤΙΚΗ ΝΟΤΙΑ ΠΕΡΙΟΧΗ - ΕΠΑ 7)	ΕΛΛΑΔΑ	49,00%
3	Κ/Ε ΑΝΑΣΤΗΛΩΤΙΚΗ - INTRAKAT - ΓΕΤΕΜ - ΕΤΕΘ (ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΕΣ & Η/Μ ΕΡΓ. ΑΝΕΓΕΡΣΗΣ ΝΕΟΥ ΜΟΥΣΕΙΟΥ ΠΑΤΡΩΝ ΚΑΙ ΔΙΑΜΟΡΦ. ΠΕΡΙΒΑΛ.ΧΩΡΟΥ)	ΕΛΛΑΔΑ	25,00%
4	Κ/Ε ΑΝΑΣΤΗΛΩΤΙΚΗ - INTRAKAT (ΚΑΤΑΣΚ.ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΟΥ & ΑΓΩΓΩΝ ΥΔΡΟΔ. ΠΑΤΡΑΣ ΚΑΙ ΒΙΠΕ ΠΑΤΡΑΣ ΑΠΟ ΤΟ ΦΡΑΓΜΑ ΠΕΙΡΟΥ-ΠΑΡΑΠΕΙΡΟΥ)	ΕΛΛΑΔΑ	33,30%
5	Κ/Ε INTRAKAT - Κ. ΠΑΝΑΓΙΩΤΙΔΗΣ & ΣΙΑ Ε.Ε. (ΕΡΓΟ ΓΡΑΜΜΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΈΝΑ)	ΕΛΛΑΔΑ	60,00%
6	Κ/Ε INTRAKAT - Γ.Δ.Κ. ΤΕΧΝΙΚΗ Ε.Π.Ε. "Κ/ΞΙΑ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ ΕΡΓΟΥ ΦΡΑΓΜΑΤΟΣ ΦΙΛΙΑΤΡΙΝΟΥ"	ΕΛΛΑΔΑ	70,00%
7	Κ/Ε J&P ΑΒΑΞ-ΑΕΓΕΚ-INTRAKAT (ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΔΙΠΛΗΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ ΚΙΑΤΟ-ΡΟΔΟΔΑΦΝΗ)	ΕΛΛΑΔΑ	33,33%
8	Κ/Ε ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - INTRAKAT (ΔΙΕΥΘΕΤΗΣΗ ΡΕΜΑΤΟΣ ΕΣΧΑΤΙΑΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	100,00% **
9	Κ/Ε ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - J&P ΑΒΑΞ - INTRAKAT (ΣΗΡΑΓΓΑ ΠΑΝΑΓΟΠΟΥΛΑΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	67,50% **
10	Κ/Ε ΑΤΕΡΜΩΝ ΑΤΕ-INTRAKAT (ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΥΛΙΚΩΝ & ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΤΗΣ Γ.Μ 400 ΚΥΤ ΛΑΓΚΑΔΑ-ΚΥΤ ΦΙΛΙΠΠΩΝ ΚΑΙ ΤΗΣ ΠΑΡΑΛΛΑΓΗΣ ΤΗΣ Γ.Μ. 400 ΚΥΤ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ -ΚΥΤ ΛΑΓΚΑΔΑ-ΚΥΤ ΦΙΛΙΠΠΩΝ)	ΕΛΛΑΔΑ	50,00%
11	Κ/Ε INTRAKAT-ΕΡΓΩ ΑΤΕ (ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΔΙΑΝΟΜΗΣ & ΠΑΡΟΧΕΤΕΥΤΙΚΩΝ ΑΓΩΓΩΝ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΣΤΗΝ ΑΤΤΙΚΗ)	ΕΛΛΑΔΑ	50,00%

A/A	ΑΠΟ ΚΟΙΝΟΥ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	ΕΔΡΑ	Ποσοστό Συμμετοχής
12	Κ/Ε INTRAKAT - "Κ/ΞΙΑ ΑΡΧΙΡΟΔΟΝ ΕΛΛΑΣ ΑΤΕ-INTRAKAT" (ΓΕΝΙΚΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΚΡΑΤΗΣΗΣ ΑΝΑΤ.ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ & ΘΡΑΚΗΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	80,00%
13	Κ/Ε J&P ΑΒΑΞ -ΤΕΡΝΑ-ΑΚΤΩΡ-INTRAKAT (ΤΕΜΕΝΟΣ ΒΟΤΑΝΙΚΟΥ)	ΕΛΛΑΔΑ	50,00% **
14	Κ/Ε INTRAKAT - EURARCO S.A. - ΕΝΒΙΤΕΚ (ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΜΟΝΑΔΑΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΣΕΡΡΩΝ)	ΕΛΛΑΔΑ	45,00%
15	Κ/Ε INTRAKAT - WATT Α.Ε. (ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΜΟΝΑΔΑΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΑΠΟΡΡΙΜΑΤΩΝ 2ης Δ.Ε. Ν. ΒΟΙΩΤΙΑΣ	ΕΛΛΑΔΑ	50,00%
16	Κ/Ε ΑΤΕΡΜΩΝ- INTRAKAT ΑΔΜΗΕ 2018	ΕΛΛΑΔΑ	50,00%
17	Κ/Ε INTRAKAT-ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ Α.Ε.- WATT ΑΕ ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΧΥΤΑ ΔΥΤ. ΑΤΤΙΚΗΣ	ΕΛΛΑΔΑ	33,33%
18	- Κ/Ξ: Κ/Ε INTRAKAT/ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ-WATT ΑΕ, WATT ΑΕ ΕΠΕΚΤΑΣΗ, ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ, ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΧΥΤΑ ΔΥΤ. ΑΤΤΙΚΗΣ	ΕΛΛΑΔΑ	22,22% *
19	Κ/Ε INTRAKAT - ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΑ ΕΡΓΑ ΑΤΕ	ΕΛΛΑΔΑ	92,46%
20	Κ/Ε ΑΤΕΡΜΩΝ- INTRAKAT ΑΔΜΗΕ 2019	ΕΛΛΑΔΑ	50,00%
21	Κ/Ε ΑΙΟΛΙΚΟΥ ΠΑΡΚΟΥ ΤΟΠΛΟΥ ΚΡΗΤΗΣ NOSTIRA - INTRAKAT	ΕΛΛΑΔΑ	10,00%
22	Κ/Ε INTRAKAT - ΠΡΩΤΕΑΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ Ι	ΕΛΛΑΔΑ	50,00%
23	Κ/Ε INTRAKAT - ΑΝΑΣΤΗΛΩΤΙΚΗ ΑΤΕ, ΕΡΓΟ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΟΥ ΠΕΙΡΟΥ ΠΑΡΑΠΕΙΡΟΥ	ΕΛΛΑΔΑ	50,00%
24	Κ/Ε ΑΒΑΞ ΑΕ - INTRAKAT - ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ ΑΕ - ΤΕΡΝΑ ΑΕ, ΤΕΧΝΗΤΟΥ ΕΜΠΟΔΙΟΥ ΕΛΛΗΝΟΤΟΥΡΚΙΚΗΣ ΜΕΘΟΡΙΟΥ	ΕΛΛΑΔΑ	25,00%
25	Κ/Ε INTRAKAT - ΑΚΡΟΣ - ΠΛΑΤΑΝΙΑΣ "ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΗΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΛΥΜΑΤΩΝ ΤΗΣ ΔΕΥΑ ΒΟΡΕΙΟΥ ΑΞΟΝΑ ΧΑΝΙΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΚΤΗΣΗ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΜΕΝΩΝ ΛΥΜΑΤΩΝ ΓΙΑ ΑΡΔΕΥΣΗ"	ΕΛΛΑΔΑ	70,00%
26	Κ/Ε INTRAKAT - ΓΚΟΛΙΟΠΟΥΛΟΣ - ΠΕΙΡΟΣ ΠΑΡΑΠΕΙΡΟΣ "ΕΡΓΟ ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗΣ ΥΠΟΛΕΙΠΟΜΕΝΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ, ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΕΡΓΟΥ ΎΔΡΕΥΣΗ ΠΑΤΡΑΣ ΑΠΟ ΤΟΥΣ ΠΟΤΑΜΟΥΣ ΠΕΙΡΟ-ΠΑΡΑΠΕΙΡΟ & ΔΙΚΤΥΑ ΥΔΡΟΔΟΤΗΣΗΣ ΥΠΟΛΟΙΠΩΝ ΟΙΚΙΣΜΩΝ Ν. ΑΧΑΪΑΣ"	ΕΛΛΑΔΑ	70,00%
27	Κ/Ε INTRAKAT - ΜΕΓΙΣΤΟΣ ΕΡΓΟ "ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΑΡΔΕΥΤΙΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΡΕΣΠΩΝ Ν. ΦΛΩΡΙΝΑΣ"	ΕΛΛΑΔΑ	60,00%
28	Κ/Ε INTRAKAT-ΕΡΓΩ ΑΤΕ "ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΧΑΛΥΒΔΙΝΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ (19ΒΑΡ), ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΛΥΑΙΘΥΛΕΝΙΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ ΣΤΑ ΔΙΚΤΥΑ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ (4ΒΑΡ), ΣΤΗΝ ΠΟΛΗ ΤΗΣ ΛΑΜΙΑΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ"	ΕΛΛΑΔΑ	50,00%
29	Κ/Ε INTRAKAT - ΠΡΩΤΕΥΣ "ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΖΗΜΙΩΝ ΤΩΝ ΟΔΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΤΩΝ ΣΥΝΟΔΩΝ ΤΟΥΣ ΥΔΡΑΥΛΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΡΑΦΗΝΑΣ - ΠΙΚΕΡΜΙΟΥ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗΣ ΕΝΟΤΗΤΑΣ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ	ΕΛΛΑΔΑ	60,00%
30	Κ/Ε ΒΒΙ INTRAKAT RT "RIVIERA TOWER"	ΕΛΛΑΔΑ	40,00%
31	Κ/Ε INTRAKAT - ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΑ ΕΡΓΑ ΑΤΕ - ΣΤΑΘΜΟΣ ΑΘΗΝΩΝ	ΕΛΛΑΔΑ	50,00%
32	Κ/Ε INTRAKAT - ΜΕΤΚΑ ΑΤΕ	ΕΛΛΑΔΑ	50,00%
33	Κ/Ε INTRAKAT - ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ ΒΟΑΚ ΣΔΙΤ ΝΕΑΠΟΛΗ	ΕΛΛΑΔΑ	100,00% **
34	Κ/Ε INTRAKAT - RES INVEST Α.Ε. - GLOBILED Μ. ΕΠΕ	ΕΛΛΑΔΑ	33,00%
35	Κ/Ε INTRAKAT - ΤΕΚΑΛ ΑΕ ΡΕΜΑ ΕΡΑΣΙΝΟΥ	ΕΛΛΑΔΑ	60,00%
36	Κ/Ε RES INVEST ΑΕ - INTRAKAT	ΕΛΛΑΔΑ	50,00%
37	Κ/Ε ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-INTRAKAT Δ.Τ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ ΡΙΖΟΜΥΛΟΣ (ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΙΦΟΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	100,00% **
38	Κ/Ε ΤΕΡΝΑ Α.Ε. – INTRAKAT ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ: ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΤΟΥ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΥ ΣΤΟΝ ΑΝΑΤΟΛΙΚΟ ΤΟΜΕΑ	ΕΛΛΑΔΑ	50,00%
39	Κ/Ε INTRAKAT - ΤΕΡΝΑ Α.Ε. - ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ: ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΤΟΥ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΥ ΣΤΟΝ ΑΝΑΤΟΛΙΚΟ ΤΟΜΕΑ 6061	ΕΛΛΑΔΑ	50,00%
40	Κ/Ε ΤΕΡΝΑ Α.Ε. – INTRAKAT ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ: ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΤΟΥ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΥ ΣΤΟΝ ΔΥΤΙΚΟ ΤΟΜΕΑ	ΕΛΛΑΔΑ	50,00%
41	Κ/Ε ΤΕΡΝΑ Α.Ε. – INTRAKAT», δ.τ. Κ/Ξ ΦΡΑΚΤΗΣ ΕΒΡΟΥ	ΕΛΛΑΔΑ	35,00%
42	Κ/Ε ΤΕΡΝΑ Α.Ε. – ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ – INTRAKAT ΒΟΑΚ ΣΔΙΤ	ΕΛΛΑΔΑ	45,00% **
43	Κ/Ε INTRAKAT-AMERESCO-RES INVEST PV 171MV	ΕΛΛΑΔΑ	45,00%
44	Κ/Ε INTRAKAT - ΚΑΦΣΙΣ Μ.Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	60,00%
45	Κ/Ε INTRAKAT-ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. ΔΙΕΥΘΕΤΗΣΗ ΠΟΤΑΜΟΥ ΙΛΙΣΣΟΥ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ	ΕΛΛΑΔΑ	100,00% **
46	Κ/Ε INTRAKAT - ΤΕΡΝΑ Α.Ε. ΚΑΜΕΡΕΣ ΚΟΚ ΚΞ	ΕΛΛΑΔΑ	50,00%
47	Κ/Ε ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - IMPREGILO S.P.A.	ΕΛΛΑΔΑ	99,90% *
48	Κ/Ε ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΤΕΡΝΑ ΑΕ - ΒΙΟΤΕΡ ΑΕ" ΤΕΡΝΑ ΑΕ - ΒΙΟΤΕΡ ΑΕ - ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	ΕΛΛΑΔΑ	33,30% *
49	Κ/Ε ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΟΜΑΔΑ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	49,82% *
50	Κ/Ε ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΟΜΑΔΑ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	49,50% *
51	Κ/Ε ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ-ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ Ε.Λ.Ε-Σ-Σ ΚΑΙ Δ.Π.Λ.Υ (ΚΞ ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	59,27% *
52	Κ/Ε SIEMENS AG - ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΤΕΡΝΑ Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	50,00% *
53	Κ/Ε ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - SIEMENS AG -VINCI CONSTRUCTION GRANDS PROJETS	ΕΛΛΑΔΑ	70,00% *
54	Κ/Ξ : Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ-ΑΕΓΕΚ-ΑΒΑΞ-SELI	ΕΛΛΑΔΑ	30,00% *
55	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΑΒΑΞ Α.Ε. - ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ Α.Ε. - ΑΤΤΙ ΚΑΤ Α.Τ.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	59,27% *
56	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΤΕΡΝΑ Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	50,00% *
57	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ Α.Ε. & ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε - ΒΙΟΤΕΡ Α.Ε. (CARS ΛΑΡΙΣΑΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	81,70% *
58	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΑΛΤΕ ΑΤΕ - ΕΜΠΕΔΟΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	66,67% *
59	Κ/Ξ ΑΕΓΕΚ - ΒΙΟΤΕΡ ΑΕ - ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΕΚΤΕΡ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	40,00% *
60	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΑΘΗΝΑ ΑΤΕ - ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	71,00% *
61	Κ/Ξ "Κ/ΞΙΑ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΔΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ - ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ ΑΕ" - ΤΕΡΝΑ ΑΕ - ΕΤΕΘ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	25,00% *
62	J/V AKTOR COPRI	ΚΟΥΒΕΪΤ	50,00% *

A/A	ΑΠΟ ΚΟΙΝΟΥ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	ΕΔΡΑ	Ποσοστό Συμμετοχής
63	J/V QATAR	ΚΑΤΑΡ	100,00% *
64	J/V AKTOR SA - AKTOR BULGARIA SA	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	100,00% *
65	CONSORTIUM BIOSAR ENERGY - AKTOR	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	100,00% *
66	Κ/Ξ ΤΟΜΗ ΑΤΕ- ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ (ΧΥΤΑ ΑΝΩ ΛΙΟΣΙΩΝ ΤΜΗΜΑ ΙΙ)	ΕΛΛΑΔΑ	59,61% *
67	Κ/Ξ ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ - ΑΝΔΡΕΑΣ ΜΑΡΑΓΚΑΚΗΣ	ΕΛΛΑΔΑ	65,00% *
68	Κ/Ξ ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ - ΑΤΟΜΟΝ ΑΕ (ΛΙΜΕΝΑΣ ΚΕΡΚΥΡΑΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	50,00% *
69	Κ/Ξ ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ -ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	78,25% *
70	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-P&C DEVELOPMENT	ΕΛΛΑΔΑ	70,00% *
71	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ-ARCHIRODON-BOSKALIS (ΘΕΡΜΑΪΚΗ ΟΔΟΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	50,00% *
72	Κ/Ξ HOCHTIEF-AKTΩP-J&P-VINCI-AEΓEK-AΘHNA	ΕΛΛΑΔΑ	29,30% *
73	Κ/Ξ VINCI-J&P ΑΒΑΞ-ΑΚΤΩΡ-HOCHTIEF-AΘHNA	ΕΛΛΑΔΑ	35,71% *
74	Κ/Ξ 'Κ/ΞΙΑ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΤΕΡΝΑ Α.Ε.' - ΑΒΑΞ Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	33,30% *
75	Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ - ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	ΕΛΛΑΔΑ	50,00% *
76	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ - HOCHTIEF	ΕΛΛΑΔΑ	33,00% *
77	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-ΟΚΤΑΝΑ ΑΕ (ΧΥΤΑ ΑΣΤΥΠΑΛΛΙΑΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	50,00% *
78	Κ/Ξ ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ - ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ & ΤΕΧΝ. ΕΤΑΙΡ. ΧΡΙΣΤ. Δ. ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΙΔΗΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	54,78% *
79	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΙΜΕΚ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	75,00% *
80	Κ/Ξ ΑΤΟΜΟΝ ΑΕ - ΤΟΜΗ Α.Β.Ε.Τ.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	50,00% *
81	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΕΛΤΕΡ Α.Τ.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	70,00% *
82	Κ/Ξ ΑΒΑΞ ΑΕ - ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ (ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΟΥ)	ΕΛΛΑΔΑ	30,00% *
83	Κ/Ξ ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ - ΑΠ. ΜΑΡΑΓΚΑΚΗΣ ΕΡΓΑ ΠΡΑΣΙΝΟΥ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	65,00% *
84	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ- J&P (ΚΟΡΟΜΗΛΙΑ ΚΡΥΣΤΑΛΛΟΠΗΓΗ)	ΕΛΛΑΔΑ	60,00% *
85	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ- J & P ΑΒΑΞ ΑΕ (ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΕΘΝ.ΣΥΣΤ.ΜΤΦ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ)	ΕΛΛΑΔΑ	50,00% *
86	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ - ΤΕΡΝΑ (Α/Κ ΣΤΥΛΙΔΑΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	50,00% *
87	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ - ΤΕΡΝΑ (ΝΕΟΣ ΛΙΜΕΝΑΣ ΠΑΤΡΩΝ)	ΕΛΛΑΔΑ	30,00% *
88	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΙΜΕΚ ΕΛΛΑΣ Α.Ε. (ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ ΛΕΥΚΑΔΑΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	75,00% *
89	Κ/Ξ ΤΡΙΚΑΤ Α.Ε.Κ.Τ.Ε. - ΤΟΜΗ Α.Β.Ε.Τ.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	30,00% *
90	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΑΒΑΞ	ΕΛΛΑΔΑ	65,78% *
91	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΤΕΡΝΑ Α.Ε. ΕΡΓΑ ΛΙΓΝΙΤΗ	ΕΛΛΑΔΑ	50,00% *
92	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. (ΒΙΟΛ ΧΑΝΙΩΝ)	ΕΛΛΑΔΑ	61,78% *
93	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - P C DEVELOPMENT S.A.	ΕΛΛΑΔΑ	50,00% *
94	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΚΑΡΑΛΗΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ	ΕΛΛΑΔΑ	94,63% *
95	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ALSTOM TRANSPORT S.A.	ΕΛΛΑΔΑ	65,00% *
96	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΤΕΡΝΑ Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	50,00% *
97	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΑΒΑΞ Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	66,09% *
98	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΤΕΡΝΑ Α.Ε. - Τ.Ο. CONSTRUCTIONS A.E'.	ΕΛΛΑΔΑ	33,30% *
99	Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ -ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΑΒΑΞ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	33,30% *
100	Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ -ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΑΒΑΞ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	24,44% *
101	ALYSJ JV-GOLD LINE UNDERGROUND-DOHA	ΚΑΤΑΡ	32,00% *
102	Κ/Ξ ΙΟΝΙΟΣ Α.Ε. - ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. (ΣΕΡΡΕΣ-ΠΡΟΜΑΧΩΝΑΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	50,00% *
103	Κ/Ξ J&P ΑΒΑΞ ΑΕ-ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ (ΔΙΚΤΥΟ ΥΨΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ Φ.Α. ΜΑΝΔΡΑ ΕΛΠΕ)	ΕΛΛΑΔΑ	50,00% *
104	Κ/Ξ J&P ΑΒΑΞ ΑΕ-ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ(ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΔΕΠΑ)	ΕΛΛΑΔΑ	50,00% *
105	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-ΑΘΗΝΑ ΑΕ (ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ & ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΚΕΛ ΨΥΤΑΛΛΕΙΑ)	ΕΛΛΑΔΑ	70,00% *
106	Κ/Ξ ΙΟΝΙΟΣ Α.Ε. - ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. (ΜΑΝΔΡΑ-ΨΑΘΑΔΕΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	50,00% *
107	Κ/Ξ ΙΟΝΙΟΣ Α.Ε. - ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε.(ΑΚΤΙΟΥ)	ΕΛΛΑΔΑ	50,00% *
108	Κ/Ξ ΙΟΝΙΟΣ Α.Ε. - ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. (ΔΡΥΜΟΣ 2)	ΕΛΛΑΔΑ	50,00% *
109	Κ/Ξ ΙΟΝΙΟΣ Α.Ε. - ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. (ΚΙΑΤΟ-ΡΟΔΟΔΑΦΝΗ)	ΕΛΛΑΔΑ	50,00% *
110	Κ/Ξ ΙΟΝΙΟΣ Α.Ε. - ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. (ΑΡΔΑΝΙΟ-ΜΑΝΔΡΑ)	ΕΛΛΑΔΑ	50,00% *
111	Κ/Ξ ΕΡΓΟ Α.Ε.-ΕΡΓΟΔΟΜΗ ΑΕ-ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ (Κ/ΞΙΑ ΕΡΓΟΥ ΧΑΜΕΖΙ)	ΕΛΛΑΔΑ	30,00% *
112	Κ/Ξ ΙΟΝΙΟΣ Α.Ε. - ΤΟΜΗ Α.Β.Ε.Τ.Τ.Τ.Ε. (ΔΡΥΜΟΣ 1)	ΕΛΛΑΔΑ	50,00% *
113	Κ/Ξ ΙΟΝΙΟΣ Α.Ε.-ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ (Κ/ΞΙΑ ΚΑΤΟΥΝΑ)	ΕΛΛΑΔΑ	50,00% *
114	Κ/Ξ ΙΟΝΙΟΣ Α.Ε.-ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ (ΦΡΑΓΜΑ ΑΣΣΠΟΥ)	ΕΛΛΑΔΑ	30,00% *
115	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - J&P ΑΒΑΞ ΑΕ (ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΣΥΣΤ.ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ)	ΕΛΛΑΔΑ	40,00% *
116	Κ/Ξ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΙΣΤ.Δ.ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΙΔΗΣ ΑΕ - ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	50,00% *
117	Κ/Ξ ΤΟΜΗ ΑΒΤΕ-ALSTOM TRANSPORT SA (Κ/ΞΙΑ ΕΡΓΟΣΕ)	ΕΛΛΑΔΑ	39,04% *
118	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΤΕΡΝΑ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	50,00% *
119	Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ - ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	ΕΛΛΑΔΑ	50,00% *
120	J/V CONSORCIO PTAR SALITRE	ΚΟΛΟΜΒΙΑ	40,00% *



A/A	ΑΠΟ ΚΟΙΝΟΥ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	ΕΔΡΑ	Ποσοστό Συμμετοχής
121	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	80,00% *
122	J/V AKTOR-COMO INTERCITIES FACILITY MANAGEMENT	ΚΑΤΑΡ	50,00% *
123	AKTOR - VECTOR AL	ΑΛΒΑΝΙΑ	50,00% *
124	J/V A3 AKTOR - ECT	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	100,00% *
125	J/V SEBES-TURDA	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	100,00% *
126	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΤΟΜΗ Α.Β.Ε.Τ.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	100,00% *
127	Κ/Ξ ΑΒΑΞ Α.Ε. - ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	50,00% *
128	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΑΝΑΣΤΗΛΩΤΙΚΗ Α.Τ.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	66,70% *
129	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΟΜΑΔΑ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	51,00% *
130	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - Μ.Μ.ΤΣΟΝΤΟΣ Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	50,00% *
131	Κ/Ξ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ – ΑΚΤΩΡ FM ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	40,00% *
132	J/V CENTURA	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	100,00% *
133	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-ΑΒΑΞ ΑΕ-ΕΡΓΟΤΕΜ ΑΤΕΒΕ	ΕΛΛΑΔΑ	40,00% *
134	Κ/Ξ ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ Α.Ε. - ΑΚΤΩΡ FM Α.Ε. - GLOBITEL Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	33,33% *
135	Κ/Ξ ΑΒΑΞ ΑΕ - ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	ΕΛΛΑΔΑ	30,00% *
136	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - HITACHI RAIL STS	ΕΛΛΑΔΑ	20,00% *
137	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	70,00% *
138	Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ - ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΜΕΤΚΑ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	30,00% *
139	Κ/Ξ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ - ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ	ΕΛΛΑΔΑ	11,82% *
140	Κ/Ξ ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ - ΚΑΡΑΛΗΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ	ΕΛΛΑΔΑ	69,31% *
141	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	76,84% *
142	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΑΒΑΞ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	65,00% *
143	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΕΤΕΘ ΜΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	65,00% *
144	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΑΡΧΙΜΗΔΗΣ ΑΤΕ	ΕΛΛΑΔΑ	50,00% *
145	Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΕΡΓΟΤΕΜ ΑΤΕΒΕ	ΕΛΛΑΔΑ	87,60% *
146	Κ/Ξ ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. - ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. ΣΗΘΥΑ ΑΗΣ ΚΑΡΔΙΑΣ (ΠΛΙΑΤΣΙΚΑΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	50,00% *

* έμμεση συμμετοχή

** άμεση και έμμεση συμμετοχή

Οι από κοινού δραστηριότητες 1 έως 46 λογιστικοποιούνται σύμφωνα με τη μέθοδο της αναλογικής ενσωμάτωσης στις εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις.

Στην τρέχουσα χρήση:

Η μητρική εταιρεία Ακτορ Όμιλος Εταιρειών:

- Μεταβίβασε, μέσω αύξησης κεφαλαίου με εισφορά σε είδος, στην 100% θυγατρική «INTRA-K ENERGY MON. ΑΕΕ» τις παρακάτω 100% θυγατρικές εταιρείες:
 - INTRAKAT-PV-SOLAR ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ
 - ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΕ ΕΝΕΡΓ. ΗΠΕΙΡΟΥ Μ.ΑΕ
 - PV ΣΩΤΗΡΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝ.ΑΕ
 - PV ΑΜΠΕΛΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.ΑΕ
 - PV ΑΛΑΤΑΡΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.ΑΕ
 - ΑΓΚΑΘΑΚΙ ΑΡΓΙΘΕΑΣ Μ.ΑΕ
 - ΛΙΒΑΔΟΡ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.ΑΕ
 - ΦΙΧΘΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.ΑΕ
 - ΑΝΕΜΟΣ ΚΙΡΦΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.ΑΕ
- Προχώρησε σε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με μετρητά στη θυγατρική INTRA-K ENERGY ποσού €1.318 χιλ. και μεταβίβασε το 49% στη ΔΕΗ Ανανεώσιμες.
- Εξαγόρασε ποσοστό 2% από την μειοψηφία της κατά ποσοστό 98% θυγατρικής ΑΚΤΟΡ ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΡΓΙΘΕΑΣ ΑΕ (πρώην INTRAKAT ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΡΓΙΘΕΑΣ Ε.Α.Ε), κατέχοντας πλέον το 100% των μετοχών αυτής, τη μετέτρεψε σε Ανώνυμη Εταιρεία, προχώρησε σε αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου με μετρητά ποσού €51 χιλ. και μεταβίβασε το 49% στη ΔΕΗ Ανανεώσιμες.
- Εξαγόρασε ποσοστό 7% από την μειοψηφία της κατά ποσοστό 93% πρώην θυγατρικής ΑΚΤΟΡ ΝWΓ ΑΕ (πρώην INTRAKAT ΝWΓ ΑΕ), κατέχοντας πλέον το 100% των μετοχών αυτής, τη μετέτρεψε σε Ανώνυμη Εταιρεία και μεταβίβασε το 49% στη ΔΕΗ Ανανεώσιμες.



5. Προχώρησε σε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με μετρητά στη θυγατρική GREEKSTREAM ENERGY A.E. ποσού €984 χιλ. και μεταβίβασε το 49% του 51% των μετοχών που κατείχε, στη ΔΕΗ Ανανεώσιμες με αποτέλεσμα η συμμετοχή της μητρικής διαμορφώθηκε σε ποσοστό 26,01%. Εν συνεχεία την 23.12.2024 εξαγόρασε από την μειοψηφία ποσοστό 24,99%, με αποτέλεσμα το ποσοστό συμμετοχής να διαμορφωθεί σε 51%.
6. Προχώρησε σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου των κάτωθι θυγατρικών:
 - ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ ποσού €66,7 εκ.
 - ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΚΥΚΛΑΔΩΝ ποσού €580 χιλ.
 - INTRA-ESTATE ΣΧΟΙΝΟΥΣΑ ποσού €560 χιλ.
 - B-WIND POWER ποσού €1,18 εκ.
7. Συμμετείχε στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου των κάτωθι συγγενών εταιρειών:
 - ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ με ποσό €1,27 εκ.
 - ΠΑΣΙΦΑΗ ΟΔΟΣ ΑΕ με ποσό €331 χιλ.
8. Ίδρυσε τις κάτωθι θυγατρικές εταιρείες:
 - INTRATAINMENT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ στην οποία συμμετέχει σε ποσοστό 100% με αρχικό μετοχικό κεφάλαιο €25 χιλ. και συμμετείχε στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με μετρητά ποσού €9,55 εκ.
 - ΤΑΛΑΙΑ ΕΣΤΙΑ ΜΟΝ ΑΕ ΕΙΔΙΚΟΥ ΣΚΟΠΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΦΟΙΤΗΤΙΚΩΝ ΕΣΤΙΩΝ ΚΡΗΤΗΣ στην οποία συμμετέχει σε ποσοστό 100%.
 - THESPAK ANΩNΥMH ETAIPEIA EIDIKOY SKOΠOY στην οποία συμμετέχει σε ποσοστό 60%.
9. Συμμετείχε στην ίδρυση των από κοινού δραστηριοτήτων:
 - «Κ/Ξ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ INTRAKAT-AMERESCO-RES INVEST PV 171MV» για την εκτέλεση του συνολικού αντικειμένου του Έργου: «ΜΕΛΕΤΗ, ΕΡΓΑ ΠΟΛΙΤΙΚΟΥ ΜΗΧΑΝΙΚΟΥ, ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ (ΠΛΗΝ ΤΩΝ Φ/Β ΠΛΑΙΣΙΩΝ), ΜΕΤΑΦΟΡΑ, ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΚΑΙ ΘΕΣΗ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΡΙΩΝ (3) ΦΩΤΟΒΟΛΤΑΪΚΩΝ (Φ/Β) ΣΤΑΘΜΩΝ, ΣΥΝΟΛΙΚΗΣ ΟΝΟΜΑΣΤΙΚΗΣ ΙΣΧΥΟΣ 170,95426MW, ΕΝΤΟΣ ΤΟΥ ΛΙΓΝΙΤΙΚΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ, ΣΤΙΣ ΘΕΣΕΙΣ «ΕΞΟΧΗ 7»(79,981000 MW), «ΕΞΟΧΗ 8» (74,98818 MW), ΚΑΙ «ΚΑΡΔΙΑ 1» (15,98508MW) ΤΩΝ ΔΗΜΩΝ ΕΟΡΔΑΙΑΣ & ΚΟΖΑΝΗΣ, ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΗΣ ΑΥΤΩΝ ΣΤΟΥΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΟΥΣ ΥΠΑΙΘΡΙΟΥ ΤΥΠΟΥ Υ/Σ 33/150KV «ΧΑΡΑΥΓΗ» ΚΑΙ «Α1 ΚΑΡΔΙΑΣ-ΚΛΕΙΤΟΣ», στην οποία συμμετέχει με ποσοστό 45%.
 - «Κ/Ξ INTRAKAT-KAFSIS» ειδικού σκοπού και συγκεκριμένα ο σκοπός της συνίσταται στον συντονισμό, την οργάνωση και τη διοίκηση της εμπορικής δραστηριότητας των μελών της για τη διεκπεραίωση του έργου: «Παροχή υπηρεσίας λειτουργίας Χώρου Υγειονομικής Ταφής Απορριμμάτων Νήσου Μυκόνου για τρία (3) έτη με προαίρεση ενός (1) έτους», στην οποία συμμετέχει με 60%.
 - «INTRAKAT - TERNA - KAMEREΣ ΚΟΚ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ» ειδικού σκοπού και συγκεκριμένα ο σκοπός της συνίσταται στον συντονισμό, την οργάνωση και τη διοίκηση της οικονομικής δραστηριότητας των μελών της για τη διεκπεραίωση του έργου: Προμήθεια, εγκατάσταση και λειτουργία ηλεκτρονικών μέσων παρακολούθησης παραβιάσεων του ΚΟΚ, στην οποία συμμετέχει με 60%.
 - «INTRAKAT-ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. ΔΙΕΥΘΕΤΗΣΗ ΠΟΤΑΜΟΥ ΙΛΙΣΣΟΥ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ» με σκοπό «ΕΡΓΑ ΔΙΕΥΘΕΤΗΣΗΣ ΠΟΤΑΜΟΥ ΠΕ ΝΟΤΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ», στην οποία η Εταιρεία συμμετέχει με 50% και ο Όμιλος με 100%.

Σε επίπεδο θυγατρικών εταιρειών:

1. Η θυγατρική INTRA – K ENERGY προχώρησε σε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου των κάτωθι θυγατρικών της:
 - INTRAKAT - PV - SOLAR ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ με ποσό €133 χιλ.
 - ΝΤ.ΕΝ.ΣΙ. ΕΝΕΡΓΕΙΑ Μ.Α.Ε. (DNC ENERGY) με ποσό €621 χιλ.
 - PV ΑΛΑΤΑΡΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε. με ποσό €109 χιλ.
2. Η θυγατρική ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. μεταβίβασε σε ποσοστό 100% τη θυγατρική ΑΚΒΑΒΙΤ ΔΟΟΕΛ, με έδρα τη Βόρεια Μακεδονία την 31.05.2024. Η εν λόγω εταιρεία δεν είχε σημαντική δραστηριότητα. Τα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις της ανωτέρω θυγατρικής κατά την ημερομηνία μεταβίβασης έχουν ως εξής:

	<u>31.05.2024</u>
Ενσώματα και άυλα πάγια στοιχεία	2.959.401
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	707
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	<u>(477.399)</u>
Καθαρή θέση πωληθείσας θυγατρικής	<u>2.482.709</u>

Η ζημιά από τη πώληση της ανωτέρω εταιρείας στον Όμιλο ανήλθε σε €2,5 εκ. όπως παρουσιάζεται κάτωθι:

	<u>31.05.2024</u>
Τμήμα πώλησης	100
Καθαρή θέση πωληθείσας θυγατρικής	<u>2.482.709</u>
Κέρδος/(ζημιά) από πώληση θυγατρικής εταιρείας	<u>(2.482.609)</u>

Η ζημιά από τη μεταβίβαση της παραπάνω εταιρείας έχει καταχωρηθεί στο κονδύλι «Λοιπά κέρδη/(ζημιές)» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων.

6.30 Μεταβίβαση θυγατρικών εταιρειών

Μεταβίβαση θυγατρικών εταιρειών ΑΠΕ σε ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ

Στις 29.02.2024, στο πλαίσιο της από 20.12.2023 δεσμευτικής Συμφωνίας-Πλαισίου Συνεργασίας που συνήφθη μεταξύ της Αktor Όμιλος Εταιρειών και της ΔΕΗ Ανανεώσιμες, υπεγράφησαν οι οριστικές Συμβάσεις Αγοραπωλησίας (SPA) και οι λοιπές συνοδευτικές συμβάσεις, σύμφωνα με τις οποίες:

- A.** η Αktor Όμιλος Εταιρειών μεταβίβασε στην εταιρεία ΔΕΗ Ανανεώσιμες το 100% των μετοχών των κάτωθι εταιρειών οι οποίες διαθέτουν 6 έργα ΑΠΕ εν λειτουργία και υπό ανάπτυξη, συνολικής ισχύος περίπου 164 MW:
1. INKAT ENERGY ΑΕΕ
 - GREEK WINDPOWER Μ.Α.Ε. ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ
 - ΚΑΣΤΡΙ ΕΥΒΟΙΑΣ Α.Ε. ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ & ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ
 - ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΛΠΕΝΕΡ Α.Ε.
 - CLAMWIND POWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.
 2. ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΑΡΚΑΔΙΑΣ-RENINVEST Μ.ΑΕ
 3. RENEX ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΡΤΑΣ ΜΟΝ/ΠΗ ΑΕΕ
- B.** η Αktor Όμιλος Εταιρειών μεταβίβασε στην εταιρεία ΔΕΗ Ανανεώσιμες το 49% των μετοχών των κάτωθι εταιρειών:
1. INTRA-K ENERGY ΜΟΝ. ΑΕΕ
 - ΑΙΟΛΟΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
 - ΝΤ. ΕΝ. ΣΙ. ΕΝΕΡΓΕΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (DNC ENERGY)
 - INTRAKAT-PV-SOLAR ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ
 - ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΕ ΕΝΕΡΓ. ΗΠΕΙΡΟΥ Μ.ΑΕ
 - PV ΣΩΤΗΡΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝ.ΑΕ
 - PV ΑΜΠΕΛΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.ΑΕ
 - PV ΑΛΑΤΑΡΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.ΑΕ
 - ΑΓΚΑΘΑΚΙ ΑΡΓΙΘΕΑΣ Μ.ΑΕ
 - ΛΙΒΑΔΟΡ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.ΑΕ
 - ΦΙΧΘΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.ΑΕ
 - ΑΝΕΜΟΣ ΚΙΡΦΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.ΑΕ
 2. AKTOR NWG ΑΕ (πρώην INTRAKAT NWG ΑΕ)
 3. AKTOR ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΡΓΙΘΕΑΣ ΑΕ (πρώην INTRAKAT ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΡΓΙΘΕΑΣ Ε.Α.Ε)

Στις παραπάνω εταιρείες η Αktor Όμιλος Εταιρειών κατέχει μετά τη μεταβίβαση το 51% και συνεχίζουν να ενοποιούνται με τη μέθοδο της ολικής ενοποίησης.

Γ. η Ακτορ Όμιλος Εταιρειών μεταβίβασε στην εταιρεία ΔΕΗ Ανανεώσιμες το 24,99% των μετοχών που κατείχε των κάτωθι εταιρειών:

1. GREEKSTREAM ENERGY A.E.
 - ΙΡΙΔΑ 2, ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ
 - ΙΡΙΔΑ 5 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ

Στις παραπάνω εταιρείες η Ακτορ Όμιλος Εταιρειών κατέχει μετά τη μεταβίβαση το 26,01%. Εν συνεχεία την 23.12.2024 εξαγόρασε από την μειοψηφία ποσοστό 24,99%, με αποτέλεσμα το ποσοστό συμμετοχής να διαμορφωθεί σε 51%.

Παρακάτω παρατίθενται η επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις από τη μεταβίβαση των ανωτέρω εταιρειών.

Α. Μεταβίβαση του 100% θυγατρικών

Ο Όμιλος σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 5, είχε κατατάξει στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της 31.12.2023, τις εν λόγω συμμετοχές ως κατεχόμενες προς πώληση, δεδομένου ότι η λογιστική αξία τους θα ανακτηθεί μέσω της συναλλαγής πώλησης και όχι από συνεχόμενη χρήση. Τα αποτελέσματα των εν λόγω εταιρειών που μεταβιβάστηκαν 100% στη ΔΕΗ Ανανεώσιμες, περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου έως την 29.02.2024.

Τα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις των εν λόγω εταιρειών την 29.02.2024 παρουσιάζονται κάτωθι:

	<u>29.02.2024</u>
Υπεραξία	4.571.726
Ενσώματα και άυλα πάγια στοιχεία	60.425.906
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	3.359.455
Ταμιακά Διαθέσιμα και ισοδύναμα	1.509.161
Λοιπά στοιχεία μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	2.408.603
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	(9.051.119)
Δανειακές υποχρεώσεις	(26.821.706)
Καθαρή θέση πωληθέντων θυγατρικών	<u>36.402.026</u>

Το κέρδος από τη πώληση των ανωτέρω εταιρειών στον Όμιλο και την Εταιρεία ανήλθε σε €17,3 εκ. και €16,4 εκ. αντίστοιχα όπως παρουσιάζεται κάτωθι:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ
	<u>29.02.2024</u>
Τμήμα πώλησης	53.694.059
Καθαρή θέση πωληθέντων θυγατρικών	<u>36.402.026</u>
Κέρδος από πώληση	<u>17.292.033</u>

	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ
	<u>29.02.2024</u>
Τμήμα πώλησης	53.694.059
Συμμετοχές σε θυγατρικές επιχειρήσεις	<u>37.258.750</u>
Κέρδος από πώληση	<u>16.435.309</u>

Το κέρδος από τη μεταβίβαση των παραπάνω εταιρειών έχει καταχωρηθεί στο κονδύλι «Λοιπά κέρδη/(ζημιές)» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων.

Η επίδραση στα αποτελέσματα του Ομίλου των εν λόγω εταιρειών που μεταβιβάστηκαν κατά 100%, παρουσιάζεται κάτωθι:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ	
	<u>01.01 -</u>	<u>01.01 -</u>
	<u>29.02.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
Πωλήσεις	810.768	5.381.887
Κόστος Πωληθέντων	(139.423)	(2.223.648)
Μικτό Κέρδος	<u>671.345</u>	<u>3.158.239</u>
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	(195.845)	(1.779.308)
Λοιπά έσοδα	174.686	-
Λοιπές (ζημιές)/κέρδη καθαρά	-	113.303
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης	<u>650.186</u>	<u>1.492.234</u>
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(328.249)	(1.724.461)
Χρηματοοικονομικό κόστος - καθαρό	<u>(328.249)</u>	<u>(1.724.461)</u>
Καθαρά κέρδη/(ζημιές) προ φόρων από πώληση θυγατρικών	<u>321.937</u>	<u>(232.227)</u>
Φόρος εισοδήματος	(69.488)	1.376.180
Καθαρά κέρδη/(ζημιές) περιόδου από πώληση θυγατρικών	<u>252.449</u>	<u>1.143.953</u>

Β. Μεταβίβαση του 49% θυγατρικών

Οι εν λόγω εταιρείες που μεταβιβάστηκε το 49% των μετοχών τους στη ΔΕΗ Ανανεώσιμες, συνεχίζουν να ενοποιούνται με τη μέθοδο της ολικής ενοποίησης καθώς ο Όμιλος κατέχει το 51% και συνεχίζει να ασκεί τον έλεγχο στις εν λόγω εταιρείες.

Λόγω της μεταβίβασης του 49% των μετοχών τους στη ΔΕΗ Ανανεώσιμες ο Όμιλος αναγνώρισε την 31.12.2024 στα Ίδια κεφάλαια μη ελέγχουσες συμμετοχές συνολικού ποσού €10,38 εκ.

Το τίμημα πώλησης των μετοχών των ανωτέρω εταιρειών ανήλθε σε €18,3 εκ. και το κέρδος από τη πώληση ανήλθε σε €6 εκ. για την Εταιρεία.

Το κέρδος από τη μεταβίβαση των παραπάνω εταιρειών έχει καταχωρηθεί στο κονδύλι «Λοιπά κέρδη/(ζημιές)» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων.

Γ. Μεταβίβαση του 24,99% της GREEKSTREAM ENERGY A.E.

Η μητρική εταιρεία κατείχε το 51% των μετοχών στην εταιρεία GREEKSTREAM ENERGY A.E. Μετά τη μεταβίβαση του 49% των μετοχών στη ΔΕΗ Ανανεώσιμες, η συμμετοχή της μητρικής διαμορφώθηκε σε ποσοστό 26,01%. Εν συνεχεία την 23.12.2024 εξαγόρασε από την μειοψηφία ποσοστό 24,99%, με αποτέλεσμα το ποσοστό συμμετοχής να διαμορφωθεί σε 51%.

Το τίμημα πώλησης των μετοχών της ανωτέρω εταιρείας ανήλθε σε €888 χιλ. και η ζημιά από τη πώληση ανήλθε σε €719 χιλ. και €1,3 εκ. για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα.

Η ζημιά από τη μεταβίβαση της παραπάνω εταιρείας έχει καταχωρηθεί στο κονδύλι «Λοιπά κέρδη/(ζημιές)» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων.

Λοιπές μεταβιβάσεις θυγατρικών εταιρειών

Την 28.11.2024 ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση του συνόλου (100%) των μετοχών που κατείχε η εταιρεία στην θυγατρική B-WIND POWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΑΕ.

Τα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις την 28.11.2024 παρουσιάζονται κάτωθι:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ
	30.11.2024
Ενσώματα και άυλα πάγια στοιχεία	20.013.745
Πελάτες και λοιπές απατήσεις	2.352.731
Ταμιακά Διαθέσιμα και ισοδύναμα	5.171
Λοιπά στοιχεία μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	20.310
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	(2.374.352)
Δανειακές υποχρεώσεις	(19.442.791)
Καθαρή θέση πωληθείσας θυγατρικής	574.814

Το αποτέλεσμα από τη πώληση της ανωτέρω εταιρείας στον Όμιλο και την Εταιρεία κατέληξε ζημιόγONO σε €0,55 εκ. και €3,29 εκ. αντίστοιχα όπως παρουσιάζεται κάτωθι:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ
	30.11.2024
Τίμημα πώλησης	25.000
Καθαρή θέση πωληθέντων θυγατρικών	574.814
Ζημιά από πώληση	(549.814)

	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ
	30.11.2024
Τίμημα πώλησης	25.000
Συμμετοχές σε θυγατρικές επιχειρήσεις	3.313.261
Ζημιά από πώληση	(3.288.261)

Η ζημιά από τη μεταβίβαση της παραπάνω εταιρείας έχει καταχωρηθεί στο κονδύλι «Λοιπά κέρδη/(ζημιές)» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων.

Η επίδραση στα αποτελέσματα του Ομίλου παρουσιάζεται κάτωθι:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ	
	01.01 - 30.11.2024	01.01- 31.12.2023
Πωλήσεις	1.813.257	69.600
Κόστος Πωληθέντων	(1.392.829)	(93.377)
Μικτό Κέρδος	420.428	(23.777)
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	(25.888)	(10.741)
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης	394.540	(34.518)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	67.678	-
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(1.152.217)	(106.134)
Χρηματοοικονομικό κόστος - καθαρό	(1.084.539)	(106.134)
Καθαρά κέρδη/(ζημιές) προ φόρων από πώληση θυγατρικής	(689.999)	(140.652)
Φόρος εισοδήματος	(1.044)	624.721
Καθαρά κέρδη/(ζημιές) περιόδου από πώληση θυγατρικής	(691.043)	484.069

Την 13.09.2024 ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση του συνόλου (100%) των μετοχών που κατείχε η εταιρεία στην θυγατρική ΒΗΤΑ Π Κ ΙΚΑΤ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
 Τα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις την 13.09.2024 παρουσιάζονται κάτωθι:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ 30.09.2024
Ενσώματα και άυλα πάγια στοιχεία	16.528
Πελάτες και λοιπές απατήσεις	12.682
Ταμιακά Διαθέσιμα και ισοδύναμα	111.636
Λοιπά στοιχεία μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	215.854
Λοιπά στοιχεία κυκλοφορούντος ενεργητικού	585
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	(274.687)
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	(25.504)
Καθαρή θέση πωληθείσας θυγατρικής	57.094

Το κέρδος από τη πώληση της ανωτέρω εταιρείας στον Όμιλο και την Εταιρεία ανήλθε σε €168 χιλ. και €200 χιλ. αντίστοιχα όπως παρουσιάζεται κάτωθι:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ 30.09.2024
Τμήμα πώλησης	225.000
Καθαρή θέση πωληθέντων θυγατρικών	57.094
Κέρδος από πώληση	167.906

	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ 30.09.2024
Τμήμα πώλησης	225.000
Συμμετοχές σε θυγατρικές επιχειρήσεις	25.000
Κέρδος από πώληση	200.000

Το προαναφερθέν κέρδος έχει καταχωρηθεί στο κονδύλι «Λοιπά κέρδη/(ζημιές)» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων.

Η επίδραση στα αποτελέσματα του Ομίλου παρουσιάζεται κάτωθι:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ	
	01.01 - 30.09.2024	01.01- 31.12.2023
Πωλήσεις	612.020	722.146
Κόστος Πωληθέντων	(333.525)	(390.247)
Μικτό Κέρδος	278.495	331.899
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	(75.478)	(75.267)
Λοιπά έσοδα	5.283	130
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης	208.300	256.762
Χρηματοοικονομικά έσοδα	12.017	776
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(12.028)	(18.290)
Χρηματοοικονομικό κόστος - καθαρό	(11)	(17.514)
Καθαρά κέρδη/(ζημιές) προ φόρων από πώληση θυγατρικής	208.289	239.248
Φόρος εισοδήματος	(47.596)	(57.428)
Καθαρά κέρδη/(ζημιές) προ φόρων από πώληση θυγατρικής	160.693	181.820

6.31 Εξαγορά Ομίλου ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ

Στις 08.11.2023 ολοκληρώθηκε η απόκτηση του 100% των μετοχών της εταιρείας ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε., έναντι συνολικού τιμήματος €110.813.000, όπως αυτό διαμορφώθηκε τελικώς βάσει των όρων της από 30.3.2023 δεσμευτικής συμφωνίας αγοραπωλησίας μετοχών και της από 08.11.2023 οριστικής σύμβασης μεταβίβασης των άνω μετοχών μεταξύ της Εταιρείας και των αντισυμβαλλομένων της πωλητριών εταιρειών. Το ποσό εξοφλήθηκε πλήρως με την ολοκλήρωσή της συναλλαγής. Περαιτέρω, οι υφιστάμενες κατά το χρόνο ολοκλήρωσης υποχρεώσεις της ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. προς εταιρείες του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, αποπληρώνονται σταδιακά από την ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε με την εγγύηση της Εταιρείας, σύμφωνα με τους όρους της σχετικής σύμβασης. Οι υποχρεώσεις αυτές την 31.12.2024 ανέρχονται σε €70 εκ.

Η ως άνω συναλλαγή εντάσσεται στο πλαίσιο της υφιστάμενης διακηρυγμένης στρατηγικής της Εταιρείας και στοχεύει στην ενίσχυση και ισχυροποίηση κυρίως της κατασκευαστικής δραστηριότητας της Εταιρείας και του Ομίλου. Μετά την επιτυχημένη ολοκλήρωση της συναλλαγής ο Όμιλος ΑΚΤΩΡ καθίσταται ένας από τους μεγαλύτερους ομίλους υποδομών της χώρας.

Μετά την ανωτέρω εξαγορά ο Όμιλος ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ ενοποιείται στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου ΑΚΤΩΡ με τη μέθοδο της πλήρους ενοποίησης.

Εντός της περιόδου αναφοράς ολοκληρώθηκε η επιμέτρηση της εύλογης αξίας του συνόλου των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων της εξαγορασθείσας, κυρίως των οικοπέδων και των κτηρίων, και κατ' επέκταση και η οριστικοποίηση της προκύπτουσας υπεραξίας. Τα αναμορφωμένα στοιχεία έχουν ως εξής:

	προσωρινή υπεραξία	οριστική υπεραξία
	8/11/2023	8/11/2023
Ημερομηνία εξαγοράς		
Αποκτηθέν ποσοστό συμμετοχής	100%	100%
Τμήμα εξαγοράς:		
Μετρητά	110.813.000	110.813.000
Μείον: Αξία καθαρής θέσης στοιχείων που εξαγοράστηκαν	56.428.903	57.723.284
Υπεραξία	54.384.097	53.089.716

Οι εύλογες αξίες των στοιχείων ενεργητικού-υποχρεώσεων του Ομίλου ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ κατά την ημερομηνία της εξαγοράς ήταν:

(Ποσά σε Ευρώ)	Εύλογη αξία εξαγοραζόμενου	Οριστικοποίηση ΡΡΑ ΑΚΤΩΡ	Τελική εύλογη αξία
Ενσώματα πάγια	98.048.908	1.659.463	99.708.371
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	37.112.569		37.112.569
Αποθέματα	18.033.925		18.033.925
Εμπορικές και λοιπές απατήσεις	610.113.665		610.113.665
Χρηματικά Διαθέσιμα	44.433.019		44.433.019
Λοιπές υποχρεώσεις	(664.069.501)		(664.069.501)
Δανειακές υποχρεώσεις	(69.021.734)		(69.021.734)
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού	(2.210.692)		(2.210.692)
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	(15.720.323)	(365.082)	(16.085.405)
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	(290.933)		(290.933)
Εξαγορασθείσα καθαρή θέση	56.428.903	1.294.381	57.723.284
Ταμειακές εκροές απόκτησης/εξαγοράς:			
Τμήμα εξαγοράς σε μετρητά	110.813.000	110.813.000	110.813.000
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα εξαγοραζόμενης	44.433.019	-	44.433.019
	66.379.981	110.813.000	66.379.981

Στα άυλα περιουσιακά στοιχεία έχουν αναγνωρισθεί τα εξής:

- Ανεκτέλεστο Υπόλοιπο Συμβάσεων
 - Για την αποτίμηση του ανεκτέλεστου υπολοίπου της ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ, η προσέγγιση των εσόδων χρησιμοποιήθηκε και συγκεκριμένα η μέθοδος των Υπερβαλλόντων Κερδών για Πολλαπλές Περιόδους («Multi-Period Excess Earnings Method»).
 - Η ωφέλιμη διάρκεια ζωής του ανεκτέλεστου υπολοίπου εκτιμάται ότι είναι 4 έτη (μέχρι τις 31.12.2027).

- Εμπορική Επωνυμία ΑΚΤΩΡ
 - Για την αποτίμηση της εμπορικής επωνυμίας «ΑΚΤΩΡ», η προσέγγιση των εσόδων χρησιμοποιήθηκε και συγκεκριμένα η μέθοδος της Απαλλαγής από την Πληρωμή Δικαιωμάτων («Relief from Royalty Method»).
 - Η ωφέλιμη διάρκεια ζωής της εμπορικής επωνυμίας ΑΚΤΩΡ εκτιμάται ως αόριστη.
- Λατομικά Δικαιώματα
 - Για την εκτίμηση των λατομικών δικαιωμάτων, χρησιμοποιήθηκε μια παραλλαγή της Μεθόδου Αυξημένων Εισοδημάτων, γνωστή ως Μέθοδος «Greenfield».
 - Η ωφέλιμη διάρκεια ζωής των λατομικών δικαιωμάτων βασίζεται στις συμβατικές ημερομηνίες (από την ημερομηνία της συναλλαγής έως τη λήξη της 2ης περιόδου των 20 ετών των αδειών τους) και ισούται με 21 έτη, 34 έτη, 19 έτη και 23 έτη για τα λατομεία Λάρισας, Ιωαννίνων, Βόλου και Βέροιας αντίστοιχα.

Στις εύλογες αξίες έχουν αναγνωρισθεί, κατά την εξαγορά, άυλα περιουσιακά στοιχεία συνολικής αξίας €36,8 εκ. (Ανεκτέλεστο Υπόλοιπο Συμβάσεων: €10,3 εκ., Εμπορική Επωνυμία ΑΚΤΩΡ: €14,4 εκ. και Λατομικά Δικαιώματα: €12,1 εκ.). Επίσης έχει πραγματοποιηθεί εκτίμηση των οικοπέδων, κτιρίων, μηχανημάτων και μεταφορικών μέσων σε εύλογες αξίες από ανεξάρτητο εκτιμητή από την οποία προέκυψε αναπροσαρμογή ποσού €25,7 εκ. Επί των ανωτέρω ποσών έχει αναγνωρισθεί και αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση ποσού €13,7 εκ.

Γενικές Παραδοχές

- Ως προεξοφλητικό επιτόκιο χρησιμοποιήθηκε μέσο σταθμικό κόστος κεφαλαίου (WACC) ύψους 11%.
- Το καθαρό περιθώριο κέρδους του ανεκτέλεστου υπολοίπου ορίζεται σε 3,2%

Επίδραση από την ενοποίηση της ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε.

Η ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης 2024 περιλαμβάνει και τα αποτελέσματα του Ομίλου ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. για το σύνολο της χρήσης, ενώ στη συγκριτική ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων περιλαμβάνονται τα αποτελέσματα του Ομίλου ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε., από την 08.11.2023 έως 31.12.2023 καθώς η απόκτηση του 100% των μετοχών της εταιρείας ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. ολοκληρώθηκε την 08.11.2023. Ως εκ τούτου, τα μεγέθη της ενοποιημένης κατάστασης αποτελεσμάτων της χρήσης 2024 δεν είναι συγκρίσιμα με τα αντίστοιχα μεγέθη της συγκριτικής χρήσης 2023.

Για σκοπούς συγκρισιμότητας, παρατίθεται η επίδραση του Ομίλου ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. στην Κατάσταση αποτελεσμάτων του Ομίλου για τη χρήση 2024.

Κατάσταση Αποτελεσμάτων περιόδου 01.01.2024 – 31.12.2024

(Ποσά σε Ευρώ)	ΟΜΙΛΟΣ ΧΩΡΙΣ ΑΚΤΩΡ	ΟΜΙΛΟΣ ΑΚΤΩΡ	ΑΠΑΛΟΙΦΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ
Πωλήσεις	505.493.682	752.500.010	(3.070.092)	1.254.923.600
Κόστος Πωληθέντων	(473.597.867)	(661.344.732)	3.656.524	(1.131.286.075)
Μικτό Κέρδος	31.895.815	91.155.278	586.432	123.637.525
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	(62.123.652)	(24.572.207)	9.118.400	(77.577.459)
Λοιπά έσοδα	16.103.200	1.910.019	(9.454.708)	8.558.511
Καθαρή απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	(3.123.625)	(1.954.417)	-	(5.078.042)
Απομείωση λοιπων περιουσιακών στοιχείων	(6.810.266)	-	-	(6.810.266)
Λοιπά κέρδη/(ζημιές) / καθαρά	21.372.655	(2.959.556)	-	18.413.099
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης	(2.685.873)	63.579.117	250.124	61.143.368
Χρηματοοικονομικά έσοδα	1.674.862	396.949	(279.506)	1.792.305
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(25.895.061)	(21.013.742)	29.382	(46.879.421)
Χρηματοοικονομικό κόστος - καθαρό	(24.220.199)	(20.616.793)	(250.124)	(45.087.116)
(Ζημιές)/κέρδη από συγγενείς επιχειρήσεις (μετά από φόρο και μη ελέγχουσες συμμετοχές)	(1.844.020)	-	-	(1.844.020)
(Ζημιές)/κέρδη προ φόρων	(28.750.092)	42.962.324	-	14.212.232
Φόρος εισοδήματος	(3.211.197)	(7.312.215)	-	(10.523.412)
Καθαρές (ζημιές)/κέρδη χρήσης	(31.961.289)	35.650.109	-	3.688.820

6.32 Στρογγυλοποιήσεις

Διαφορές που παρουσιάζονται μεταξύ των ποσών στις οικονομικές καταστάσεις και των αντίστοιχων ποσών στις σημειώσεις οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις.

6.33 Πληροφόρηση κατά λειτουργικό τομέα

6.33.1 Λειτουργικοί τομείς

Ο Όμιλος αναγνωρίζει ως επιχειρηματικούς και λειτουργικούς τομείς, οι οποίοι χρησιμοποιούνται από τη Διοίκηση για εσωτερικούς σκοπούς πληροφόρησης προκειμένου να λαμβάνονται στρατηγικές αποφάσεις, τους ακόλουθους:

Αποτελέσματα λειτουργικών τομέων

	01.01 - 31.12.2024					
(Ποσά σε Ευρώ)	Κατασκευαστικά	Διαχείριση Εγκαταστάσεων	Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας	Real Estate	ΣΔΙΤ και Παραχωρήσεις	Σύνολο
Μικτός κύκλος εργασιών	1.186.459.671	60.862.729	2.624.024	5.882.364	2.764.072	1.258.592.860
Πωλήσεις μεταξύ τομέων	(2.581.852)	(534.807)	-	-	(552.601)	(3.669.260)
Κύκλος εργασιών	1.183.877.819	60.327.922	2.624.024	5.882.364	2.211.471	1.254.923.600
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης	45.237.313	295.577	17.338.660	1.024.392	(2.752.574)	61.143.368
Αποτελέσματα προ φόρων χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	78.993.266	2.994.683	1.376.325	2.642.434	(2.128.597)	83.878.111
Χρηματοοικονομικό κόστος - καθαρό (Σημ. 7.29)	(42.102.134)	(258.710)	(1.124.575)	(1.793.954)	192.257	(45.087.116)
(Ζημίες)/κέρδη από συγγενείς επιχειρήσεις	(1.844.020)	-	-	-	-	(1.844.020)
(Ζημίες)/κέρδη προ φόρων	1.291.159	36.867	16.214.085	(769.562)	(2.560.317)	14.212.232
Φόρος εισοδήματος	(10.405.783)	(905.643)	766.858	228.769	(207.613)	(10.523.412)
Καθαρές (ζημίες)/κέρδη χρήσεως	(9.114.624)	(868.776)	16.980.943	(540.793)	(2.767.930)	3.688.820

	01.01 - 31.12.2023					
(Ποσά σε Ευρώ)	Κατασκευαστικά	Διαχείριση Εγκαταστάσεων	Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας	Real Estate	ΣΔΙΤ και Παραχωρήσεις	Σύνολο
Μικτός κύκλος εργασιών	412.941.173	2.259.936	5.511.487	5.316.149	5.358.740	431.387.485
Πωλήσεις μεταξύ τομέων	(7.241.559)	(28.455)	-	-	-	(7.270.014)
Ενδοτομιακές πωλήσεις	(9.887.959)	(157.030)	(79.570)	-	(1.886.000)	(12.010.559)
Κύκλος εργασιών	395.811.655	2.074.451	5.431.917	5.316.149	3.472.740	412.106.912
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης	23.132.065	6.496	1.264.672	560.378	7.041.449	32.005.060
Αποτελέσματα προ φόρων χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	9.289.495	158.859	2.882.612	2.364.333	(839.142)	13.856.157
Χρηματοοικονομικό κόστος - καθαρό (Σημ. 7.30)	(19.615.380)	(22.646)	(1.570.681)	(1.786.201)	(121.385)	(23.116.293)
(Ζημίες)/κέρδη από συγγενείς επιχειρήσεις	(431.024)	-	-	-	-	(431.024)
(Ζημίες)/κέρδη προ φόρων	3.085.661	(16.150)	(306.009)	(1.225.823)	6.920.064	8.457.743
Φόρος εισοδήματος	(6.508.514)	55.359	1.812.532	2.449	(888.649)	(5.526.823)
Καθαρές (ζημίες)/κέρδη χρήσεως	(3.422.853)	39.209	1.506.523	(1.223.374)	6.031.415	2.930.920

Σημειώνεται ότι στον κύκλο εργασιών του 2024 το ποσοστό που αφορά την εκτέλεση έργων του Ελληνικού Δημοσίου ανέρχεται σε 41,10%.

Οι πωλήσεις στον Δημόσιο τομέα αναλύονται ως εξής:

(Ποσά σε Ευρώ)	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2023
Κατασκευαστικά	511.688.764	146.219.026
Διαχείριση Εγκαταστάσεων	954.440	930.196
Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας	-	701.364
Real Estate	1.556.168	1.374.190
ΣΔΙΤ και Παραχωρήσεις	1.552.953	2.299.486
	515.752.325	151.524.262

Δεν υπάρχουν Λοιποί Πελάτες με ποσοστό πωλήσεων μεγαλύτερο του 10% των πωλήσεων του Ομίλου.

Λοιπές πληροφορίες λειτουργικών τομέων

	01.01 - 31.12.2024					
	Κατασκευαστικά	Διαχείριση Εγκαταστάσεων	Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας	Real Estate	ΣΔΙΤ και Παραχωρήσεις	Σύνολο
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>						
Απομειώσεις/αναστροφές απομειώσεων						
Ενσώματων παγίων	1.150.000	-	581.456	-	-	1.731.456
Άυλων περιουσιακών στοιχείων	-	-	5.078.810	-	-	5.078.810
Επενδυτικών ακινήτων	-	-	-	-	-	-
Αποθεμάτων	-	-	-	-	-	-
Απατήσεων	5.058.024	-	20.018	-	-	5.078.042
	6.208.024	-	5.680.284	-	-	11.888.308
Αποσβέσεις						
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων (Σημ. 7.3)	19.801.790	2.686.186	891.937	453.330	40.939	23.874.182
Αποσβέσεις άυλων παγίων (Σημ. 7.2)	3.490.562	12.920	126.658	10.252	645.282	4.285.674
Αποσβέσεις περιουσιακών στοιχείων με δικαίωμα χρήσης (Σημ. 7.4)	6.214.438	-	29.162	647.827	106.742	6.998.169
Αποσβέσεις επενδύσεων σε ακίνητα (Σημ. 7.5)	8.558	-	-	500.132	-	508.690
	29.515.348	2.699.106	1.047.757	1.611.541	792.963	35.666.715

	01.01 - 31.12.2023					
	Κατασκευαστικά	Διαχείριση Εγκαταστάσεων	Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας	Real Estate	ΣΔΙΤ και Παραχωρήσεις	Σύνολο
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>						
Απομειώσεις/αναστροφές απομειώσεων						
Ενσώματων παγίων	-	-	-	-	-	-
Άυλων περιουσιακών στοιχείων	-	-	103.400	-	-	103.400
Επενδυτικών ακινήτων	(83.433)	-	-	-	-	(83.433)
Αποθεμάτων	926.844	-	-	-	-	926.844
Απατήσεων	1.159.781	-	-	31.179	-	1.190.960
	2.003.192	-	103.400	31.179	-	2.137.771
Αποσβέσεις						
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων (Σημ. 7.3)	3.129.125	152.362	1.400.944	565.313	41.332	5.289.076
Αποσβέσεις άυλων παγίων (Σημ. 7.2)	55.062	-	92.514	5.885	670.058	823.519
Αποσβέσεις περιουσιακών στοιχείων με δικαίωμα χρήσης (Σημ. 7.4)	2.910.676	-	134.385	729.962	120.572	3.895.595
Αποσβέσεις επενδύσεων σε ακίνητα (Σημ. 7.5)	-	-	-	508.690	-	508.690
	6.094.863	152.362	1.627.843	1.809.850	831.962	10.516.880

	31.12.2024						
	Κατασκευαστικά	Διαχείριση Εγκαταστάσεων	Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας	Real Estate	ΣΔΙΤ και Παραχωρήσεις	Διαπομειακές απαλοιφές	Σύνολο
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>							
Ενεργητικό (εκτός επενδύσεις σε συγγενείς)	1.392.495.507	48.099.891	53.541.936	42.420.783	36.377.936	(62.122.628)	1.510.813.425
Επενδύσεις σε συγγενείς (σημ. 7.7)	351.589	-	-	-	847.185	-	1.198.774
Σύνολο Ενεργητικού	1.392.847.096	48.099.891	53.541.936	42.420.783	37.225.121	(62.122.628)	1.512.012.199
Υποχρεώσεις	1.296.233.632	38.226.396	16.512.172	32.754.239	17.400.873	(62.122.628)	1.339.004.684
Επενδύσεις (για άυλα, πάγια & επενδυτικά ακίνητα)	17.464.998	959.670	5.245.640	924.086	197.313	(679.070)	24.112.637

	31.12.2023						
	Κατασκευαστικά	Διαχείριση Εγκαταστάσεων	Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας	Real Estate	ΣΔΙΤ και Παραχωρήσεις	Διαπομειακές απαλοιφές	Σύνολο
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>							
Ενεργητικό (εκτός επενδύσεις σε συγγενείς)	1.198.985.693	47.982.010	147.371.811	41.950.052	32.926.654	(43.088.777)	1.426.127.443
Επενδύσεις σε συγγενείς (σημ. 7.7)	383.862	-	-	-	691.761	-	1.075.623
Σύνολο Ενεργητικού	1.199.369.555	47.982.010	147.371.811	41.950.052	33.618.415	(43.088.777)	1.427.203.066
Υποχρεώσεις	1.141.035.022	34.622.021	87.434.089	32.855.192	12.735.122	(43.088.777)	1.265.592.669
Επενδύσεις (για άυλα, πάγια & επενδυτικά ακίνητα)	48.567.745	548.527	12.079.579	250.859	953	(1.257.383)	60.190.280

6.33.2 Έσοδα, στοιχεία ενεργητικού και επενδύσεων του Ομίλου ανά γεωγραφική κατανομή

	Πωλήσεις		Σύνολο Ενεργητικού		Επενδύσεις	
	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>						
Εσωτερικού	857.509.966	346.621.459	924.659.977	1.081.133.833	14.839.352	20.721.292
Χώρες Ε.Ε.	244.375.710	48.147.140	396.089.514	233.120.241	8.100.046	39.468.988
Ευρωπαϊκές χώρες εκτός Ε.Ε.	10.906.515	10.922.665	61.785.541	39.743.966	-	-
Τρίτες χώρες	142.131.409	6.415.648	129.477.167	73.205.026	1.173.239	-
Σύνολο	1.254.923.600	412.106.912	1.512.012.199	1.427.203.066	24.112.637	60.190.280

Λοιπά στοιχεία γεωγραφικών τομέων

<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>	31.12.2024					
	Ενσώματα	Άυλα	Υπεραξία	Δικαίωμα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	Επενδύσεις σε ακίνητα	Συγγενείς
Εσωτερικού	113.406.655	75.975.524	55.407.469	26.268.185	19.851.620	847.447
Χώρες Ε.Ε.	65.188.839	6.872	-	2.885.223	511.319	351.327
Ευρωπαϊκές χώρες εκτός Ε.Ε.	177.479	692	-	-	-	-
Τρίτες χώρες	1.749.638	73.065	-	288.270	-	-
Σύνολο	180.522.611	76.056.153	55.407.469	29.441.678	20.362.939	1.198.774

<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>	31.12.2023					
	Ενσώματα	Άυλα	Υπεραξία	Δικαίωμα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	Επενδύσεις σε ακίνητα	Συγγενείς
Εσωτερικού	146.309.093	82.711.586	55.407.469	31.313.378	19.488.106	1.075.623
Χώρες Ε.Ε.	60.708.997	9.066	-	177.036	511.162	-
Ευρωπαϊκές χώρες εκτός Ε.Ε.	690.936	-	-	-	-	-
Τρίτες χώρες	1.897.863	1.190	-	563.565	-	-
Σύνολο	209.606.889	82.721.842	55.407.469	32.053.979	19.999.268	1.075.623

6.33.3 Έσοδα ανά κατηγορία δραστηριότητας

<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2023	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2023
Πωλήσεις αγαθών (εμπορεύματα, Α,Β Ύλες)	1.807.145	2.463.049	1.055.471	1.349.672
Πωλήσεις ετοιμών	101.617.742	108.135.853	82.232.989	82.046.060
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας	2.624.024	5.312.166	-	-
Έσοδα real estate	1.594.971	1.752.409	-	-
Έσοδα από υπηρεσίες	25.326.442	23.237.072	19.219.760	16.487.345
Συμβάσεις κατασκευής έργων	1.121.953.276	271.206.363	379.188.525	204.507.528
Σύνολο	1.254.923.600	412.106.912	481.696.745	304.390.605

Οι πωλήσεις του Ομίλου στην χρήση 2024 περιλαμβάνουν τα μεγέθη του Ομίλου ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ για ολόκληρη την περίοδο 1.1-31.12.2024 ενώ στην χρήση 2023 ενσωματώθηκαν μόνο για την περίοδο 08.11-31.12.2023. Στην τρέχουσα χρήση οι πωλήσεις του Ομίλου ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ ανέρχονται σε € 752,5 εκ., ενώ στην συγκριτική περίοδο σε € 96,8 εκ.

7. Αναλυτικά Στοιχεία επί των Οικονομικών Καταστάσεων

7.1 Υπεραξία

	Ο ΟΜΙΛΟΣ
	Υπεραξία
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>	
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2023	6.889.479
Μεταφορά σε περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα προς πώληση	(4.571.726)
Εξαγορά θυγατρικής ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	<u>54.384.097</u>
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2023, όπως δημοσιεύτηκε	<u>56.701.850</u>
Οριστικοποίηση ΡΡΑ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	(1.294.381)
Νέο Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2023	<u>55.407.469</u>
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2024	<u>55.407.469</u>
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2024	<u>55.407.469</u>
Αναπόσβεστη Αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2024	<u>55.407.469</u>

Όπως αναφέρεται και στη σημείωση 6.31, εντός της περιόδου αναφοράς ολοκληρώθηκε η επιμέτρηση της εύλογης αξίας του συνόλου των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων της από 08.11.2023 εξαγορασθείσας εταιρείας ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ και κατ' επέκταση και η οριστικοποίηση της προκύπτουσας υπεραξίας, η οποία διαμορφώθηκε σε ποσό €53,09 εκ.

Το ποσό της υπεραξίας ποσού €2,3 εκ. προέρχεται από τη θυγατρική INTRA ESTATE ΣΧΟΙΝΟΥΣΑ ΜΟΝ. ΑΕ η οποία διαθέτει ιδιόκτητο ακίνητο επί του οποίου είναι κτισμένο τουριστικό κατάλυμα, στη νήσο Μύκονο.

Κατά τη διενέργεια ελέγχου απομείωσης την 31.12.2024 δεν προέκυψαν ενδείξεις απομείωσης.

Οι παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τον έλεγχο απομείωσης είναι οι ίδιες που αναφέρονται στην ενότητα «7.6 Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις».

7.2 Λοιπά άυλα περιουσιακά στοιχεία

(Ποσά σε Ευρώ)	Ο ΟΜΙΛΟΣ						Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ				
	Λογισμικό	Δικαιώματα Λατομείου	Εμπορικά σήμα	Αναγνώριση συμβάσεων	Δικαιώματα Παραχώρησης	Άδειες Λειτουργίας Α.Π.Ε.	Σύνολο	Λογισμικό	Δικαιώματα Παραχώρησης	Άδειες Λειτουργίας Α.Π.Ε.	Σύνολο
Περίοδος έως 31 Δεκεμβρίου 2023											
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2023	1.660.691	-	-	-	9.699.876	57.490.878	68.851.445	1.400.599	-	43.720	1.444.319
Συναλλαγματικές διαφορές	(2.632)	-	-	-	-	-	(2.632)	(7)	-	-	(7)
Προσθήκες	35.653	-	-	-	-	-	35.653	32.598	-	-	32.598
Εξαγορά θυγατρικής ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	4.621.423	12.053.111	14.397.000	10.278.962	-	-	41.350.496	-	-	-	-
Πωλήσεις/διαγραφές	(449.586)	-	-	-	-	-	(449.586)	-	-	-	-
Απομείωση	-	-	-	-	-	(103.400)	(103.400)	-	-	-	-
Μεταφορές	-	-	-	-	775.770	-	775.770	-	-	-	-
Μεταφορά σε περιουσιακά στοιχεία ενεργητικού διακρατούμενα προς πώληση	-	-	-	-	-	(18.727.135)	(18.727.135)	-	-	-	-
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2023	5.865.549	12.053.111	14.397.000	10.278.962	10.475.646	38.660.343	91.730.611	1.433.190	-	43.720	1.476.910
Συσσωρευμένες αποσβέσεις											
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2023	1.487.532	-	-	-	2.978.061	27.000	4.492.593	1.283.484	-	-	1.283.484
Συναλλαγματικές διαφορές	(3.766)	-	-	-	-	-	(3.766)	(8)	-	-	(8)
Αποσβέσεις	63.655	-	-	-	667.350	92.514	823.519	38.686	-	-	38.686
Εξαγορά θυγατρικής ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	4.237.927	-	-	-	-	-	4.237.927	-	-	-	-
Πωλήσεις/διαγραφές	(448.635)	-	-	-	-	-	(448.635)	-	-	-	-
Μεταφορές	-	-	-	-	15.131	-	15.131	-	-	-	-
Μεταφορά σε περιουσιακά στοιχεία ενεργητικού διακρατούμενα προς πώληση	-	-	-	-	-	(108.000)	(108.000)	-	-	-	-
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2023	5.336.713	-	-	-	3.660.542	11.514	9.008.769	1.322.162	-	-	1.322.162
Αναπόσβεστη Αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2023	528.836	12.053.111	14.397.000	10.278.962	6.815.104	38.648.829	82.721.842	111.028	-	43.720	154.748
Περίοδος έως 31 Δεκεμβρίου 2024											
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2024	5.865.549	12.053.111	14.397.000	10.278.962	10.475.646	38.660.343	91.730.611	1.433.190	-	43.720	1.476.910
Συναλλαγματικές διαφορές	(18)	-	-	-	-	-	(18)	10	-	-	10
Προσθήκες	1.734.634	-	-	-	628.778	71.059	2.434.471	1.456.442	628.778	35.000	2.120.220
Πωλήσεις/διαγραφές	(830.301)	-	-	-	(1.318.183)	-	(2.148.484)	(3.360)	-	-	(3.360)
Απομείωση	-	-	-	-	-	(5.078.810)	(5.078.810)	-	-	-	-
Μεταφορά από ενσώματα πάγια	-	-	-	-	2.899.581	-	2.899.581	-	2.899.581	-	2.899.581
Πωλήσεις θυγατρικών	(13.166)	-	-	-	-	(2.763.438)	(2.776.604)	-	-	-	-
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2024	6.756.698	12.053.111	14.397.000	10.278.962	12.685.822	30.889.154	87.060.747	2.886.282	3.528.359	78.720	6.493.361
Συσσωρευμένες αποσβέσεις											
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2024	5.336.713	-	-	-	3.660.542	11.514	9.008.769	1.322.162	-	-	1.322.162
Συναλλαγματικές διαφορές	(2.804)	-	-	-	-	-	(2.804)	10	-	-	10
Αποσβέσεις	133.367	602.656	-	2.569.741	853.252	126.658	4.285.674	57.249	246.720	-	303.969
Πωλήσεις/διαγραφές	(824.708)	-	-	-	(1.318.183)	-	(2.142.891)	(3.360)	-	-	(3.360)
Πωλήσεις θυγατρικών	(5.982)	-	-	-	-	(138.172)	(144.154)	-	-	-	-
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2024	4.636.586	602.656	-	2.569.741	3.195.611	-	11.004.594	1.376.061	246.720	-	1.622.781
Αναπόσβεστη Αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2024	2.120.112	11.450.455	14.397.000	7.709.221	9.490.211	30.889.154	76.056.153	1.510.221	3.281.639	78.720	4.870.580

Δικαίωμα Λατομείου, Εμπορικό σήμα, Αναγνώριση συμβάσεων

Από την επιμέτρηση της εύλογης αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων της ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ αναγνωρίστηκαν την ημερομηνία εξαγοράς στα άυλα περιουσιακά στοιχεία τα εξής:

- Ανεκτέλεστο Υπόλοιπο Συμβάσεων ποσού €10,3 εκ., με ωφέλιμη διάρκεια ζωής του ανεκτέλεστου υπολοίπου τα 4 έτη.
- Εμπορική Επωνυμία ΑΚΤΩΡ ποσού €14,4 εκ., με απεριόριστη ωφέλιμη διάρκεια ζωής.
- Λατομικά Δικαιώματα ποσού €12,1 εκ., με ωφέλιμη διάρκεια ζωής μεταξύ 19 έτη και 34 έτη, για τα λατομεία Λάρισας, Ιωαννίνων, Βόλου και Βέροιας.

Δικαίωμα Παραχώρησης

Το Δικαίωμα Παραχώρησης στις 31.12.2024 προέρχεται κατά €3,3 εκ. από την μητρική εταιρεία και κατά €6,2 εκ. από τη θυγατρική εταιρεία ειδικού σκοπού «Rural Connect Ευρυζωνικά Δίκτυα Α.Ε.Ε.Σ».

Άδειες λειτουργίας αιολικών πάρκων

Στις 28.11.2024 ολοκληρώθηκε η πώληση της Β WIND POWER Μ.Α.Ε. με αποτέλεσμα την αποαναγνώριση της αναπόσβεστης αξίας των Αδειών Λειτουργίας, ήτοι €2.625 χιλ.

Η Διοίκηση της Εταιρείας κατά την τρέχουσα περίοδο προχώρησε σε απομείωση Αδειών Λειτουργίας αιολικών πάρκων αξίας €5.079 χιλ. (Σημ. 7.27).

7.3 Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία

(Ποσά σε Ευρώ)	Ο ΟΜΙΛΟΣ					Σύνολο
	Οικόπεδα & Κτίρια	Μηχ/ κός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και εξαρτήματα	Προκαταβολές για αγορά παγίων και πάγια υπό κατασκευή	
Περίοδος έως 31 Δεκεμβρίου 2023						
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2023	63.652.351	44.958.621	2.013.743	3.953.417	27.920.822	142.498.954
Συναλλαγματικές διαφορές	(5.822)	(164.233)	(72.553)	(44.892)	(175.508)	(463.008)
Προσθήκες	1.128.031	2.925.347	1.038.217	1.569.465	53.378.101	60.039.161
Πωλήσεις/ διαγραφές	(2.814.267)	(2.797.986)	(422.358)	(4.729.399)	(108.796)	(10.872.806)
Εξαγορά θυγατρικής ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	50.094.995	221.080.422	29.059.088	21.246.078	31.935.633	353.416.216
Αποχώρηση από συμμετοχή σε κοινή δραστηριότητα	-	(2.223)	-	(23.669)	-	(25.892)
Μεταφορά σε περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα προς πώληση	(15.372.064)	(20.899.435)	(4.539)	(43.656)	(5.781.650)	(42.101.344)
Μεταφορά από/ σε επενδύσεις σε ακίνητα	(8.666.271)	-	-	-	-	(8.666.271)
Μεταφορές	(140.413)	(775.770)	-	-	-	(916.183)
Ανακατανομές	8.450.919	17.357.031	-	-	(25.807.950)	-
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2023, όπως δημοσιεύτηκε	96.327.459	261.681.774	31.611.598	21.927.344	81.360.652	492.908.827
Οριστικοποίηση ΡΡΑ ΑΚΤΩΡ	(470.019)	2.129.482	-	-	-	1.659.463
Νέο Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2023	95.857.440	263.811.256	31.611.598	21.927.344	81.360.652	494.568.290
Συσσωρευμένες αποσβέσεις						
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2023	10.372.903	18.696.434	1.577.602	2.479.317	-	33.126.256
Συναλλαγματικές διαφορές	(27.787)	(135.877)	(61.305)	(39.418)	-	(264.387)
Αποσβέσεις	2.072.170	2.454.403	252.631	509.871	-	5.289.075
Πωλήσεις/ διαγραφές	(2.740.003)	(2.687.434)	(105.472)	(4.714.571)	-	(10.247.480)
Εξαγορά θυγατρικής ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	16.594.375	193.458.690	27.718.406	21.114.102	-	258.885.573
Αποχώρηση από συμμετοχή σε κοινή δραστηριότητα	-	(2.223)	-	(20.150)	-	(22.373)
Μεταφορές	-	(15.131)	-	-	-	(15.131)
Μεταφορά σε επενδύσεις σε ακίνητα	(43.193)	-	-	-	-	(43.193)
Μεταφορά σε περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα προς πώληση	(943.244)	(793.858)	(545)	(9.292)	-	(1.746.939)
Νέο Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2023	25.285.221	210.975.004	29.381.317	19.319.859	-	284.961.401
Αναπόσβεστη Αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2023	70.572.219	52.836.252	2.230.281	2.607.485	81.360.652	209.606.889
Περίοδος έως 31 Δεκεμβρίου 2024						
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2024	95.857.440	263.811.256	31.611.598	21.927.344	81.360.652	494.568.290
Συναλλαγματικές διαφορές	(18.836)	(670.221)	(28.909)	87.087	28.648	(602.231)
Προσθήκες	1.437.632	8.312.145	2.982.545	3.149.016	4.924.624	20.805.962
Μεταφορά συσσωρευμένων αποσβέσεων σε αξία κτήσης	(6.770.830)	(170.951.690)	(12.353.346)	(1.034.390)	-	(191.110.256)
Πωλήσεις/ διαγραφές	(875.082)	(33.264)	(3.124)	(23.176)	-	(934.646)
Απομείωση ενσώματων παγίων	-	-	-	-	(1.731.456)	(1.731.456)
Μεταφορές	-	-	-	-	(2.915.634)	(2.915.634)
Μεταβολή ποσοστού συμμετοχής σε κοινή δραστηριότητα	4.387	5.409	-	845	-	10.641
Πωλήσεις θυγατρικών	(8.803.006)	(12.573.258)	(506)	(4.601)	-	(21.381.371)
Ανακατανομές	104.082	61.688.574	849.023	251.621	(62.893.300)	-
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2024	80.935.787	149.588.951	23.057.281	24.353.746	18.773.534	296.709.299
Συσσωρευμένες αποσβέσεις						
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2024	25.285.221	210.975.004	29.381.317	19.319.859	-	284.961.401
Συναλλαγματικές διαφορές	234.357	(729.001)	(59.146)	74.978	-	(478.812)
Αποσβέσεις	2.479.442	19.049.321	1.442.641	902.778	-	23.874.182
Μεταφορά συσσωρευμένων αποσβέσεων σε αξία κτήσης	(6.770.830)	(170.951.690)	(12.353.346)	(1.034.390)	-	(191.110.256)
Πωλήσεις/ διαγραφές	-	(20.346)	(1.648)	(20.115)	-	(42.109)
Μεταβολή ποσοστού συμμετοχής σε κοινή δραστηριότητα	2.746	3.095	-	587	-	6.428
Πωλήσεις θυγατρικών	(351.121)	(667.919)	(506)	(4.600)	-	(1.024.146)
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2024	20.879.815	57.658.464	18.409.312	19.239.097	-	116.186.688
Αναπόσβεστη Αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2024	60.055.972	91.930.487	4.647.969	5.114.649	18.773.534	180.522.611

Στις προσθήκες των Ενσώματων Παγίων ποσού €20,8 εκ., περιλαμβάνεται ποσό €8 εκ. που αφορά αγορά μηχανολογικού εξοπλισμού στη Ρουμανία και ποσό €5,2 εκ. που αφορά αγορές παγίων για τον κλάδο των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας.

Στις προκαταβολές για αγορά παγίων και πάγια υπό κατασκευή συμπεριλαμβάνεται ποσό €8,8 εκ. που αφορά μηχανήματα διάνοιξης σηράγγων (TBM) στη Ρουμανία.

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ

(Ποσά σε Ευρώ)

Περίοδος έως 31 Δεκεμβρίου 2023
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2023

	Οικόπεδα & Κτίρια	Μηχ/κός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και εξαρτήματα	Προκαταβολές για αγορά παγίων και πάγια υπό κατασκευή	Σύνολο
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2023	4.398.808	13.675.154	1.857.435	2.303.881	1.285.981	23.521.259
Συναλλαγματικές διαφορές	(24)	(24)	4	(62)	-	(106)
Προσθήκες	626.608	2.817.530	925.520	1.462.799	3.820.143	9.652.600
Πωλήσεις/ διαγραφές	(18.534)	(17.724)	(21.766)	(23.876)	-	(81.900)
Ανακατανομές	978.566	-	-	-	(978.566)	-
Νέο Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2023	5.985.424	16.474.936	2.761.193	3.742.742	4.127.558	33.091.853

Συσσωρευμένες αποσβέσεις
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2023

Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2023	1.358.412	6.872.780	1.340.844	1.680.211	-	11.252.247
Συναλλαγματικές διαφορές	(16)	(15)	5	(40)	-	(66)
Αποσβέσεις	317.189	954.795	107.496	315.699	-	1.695.179
Πωλήσεις/ διαγραφές	(18.534)	(6.173)	(16.186)	(17.823)	-	(58.716)
Νέο Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2023	1.657.051	7.821.387	1.432.159	1.978.047	-	12.888.644

Αναπόσβεστη Αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2023

Αναπόσβεστη Αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2023	4.328.373	8.653.549	1.329.034	1.764.695	4.127.558	20.203.209
-------------------------------------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	-------------------

Περίοδος έως 31 Δεκεμβρίου 2024
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2024

Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2024	5.985.424	16.474.936	2.761.193	3.742.742	4.127.558	33.091.853
Συναλλαγματικές διαφορές	2	5	-	114	-	121
Προσθήκες	303.565	1.138.725	512.511	2.676.996	1.129.017	5.760.814
Πωλήσεις/ διαγραφές	-	(33.264)	(3.124)	(23.176)	-	(59.564)
Απομείωση ενσώματων παγίων	-	-	-	-	(1.150.000)	(1.150.000)
Μεταβολή ποσοστού συμμετοχής σε κοινή δραστηριότητα	4.387	5.409	-	845	-	10.641
Μεταφορές σε Λοιπά Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία	-	-	-	-	(2.899.581)	(2.899.581)
Ανακατανομές	327.036	-	-	-	(327.036)	-
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2024	6.620.414	17.585.811	3.270.580	6.397.521	879.958	34.754.284

Συσσωρευμένες αποσβέσεις
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2024

Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2024	1.657.051	7.821.387	1.432.159	1.978.047	-	12.888.644
Συναλλαγματικές διαφορές	2	3	1.314	141	-	1.460
Αποσβέσεις	556.736	1.495.493	274.306	605.938	-	2.932.473
Πωλήσεις/ διαγραφές	-	(20.346)	(1.648)	(20.115)	-	(42.109)
Μεταβολή ποσοστού συμμετοχής σε κοινή δραστηριότητα	2.746	3.095	-	587	-	6.428
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2024	2.216.535	9.299.632	1.706.131	2.564.598	-	15.786.896

Αναπόσβεστη Αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2024

Αναπόσβεστη Αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2024	4.403.879	8.286.179	1.564.449	3.832.923	879.958	18.967.388
-------------------------------------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	----------------	-------------------

Επί των ενσώματων παγίων πραγματοποιείται έλεγχος απομείωσης, όταν τα γεγονότα και οι συνθήκες υποδεικνύουν ότι η αναπόσβεστη αξία τους μπορεί να μην είναι πλέον ανακτήσιμη. Εάν η αναπόσβεστη αξία των ενσώματων παγίων υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία τους, το επιπλέον ποσό αφορά σε ζημιά απομείωσης, η οποία αναγνωρίζεται απευθείας σε επιβάρυνση των αποτελεσμάτων.

Το μεγαλύτερο ποσό που προκύπτει από τη σύγκριση μεταξύ της εύλογης αξίας του παγίου αφού εξαιρεθούν οι δαπάνες που πραγματοποιούνται κατά την πώληση και της αξίας λόγω χρήσης (value in use), αποτελεί και την ανακτήσιμη αξία του παγίου.

Επί των ακινήτων του Ομίλου υφίστανται εμπράγματα βάρη €30 εκ. για εξασφάλιση δανείων και εγγυήσεων.

7.4 Δικαίωμα χρήσης περιουσιακών στοιχείων

Τα αναγνωρισμένα δικαιώματα χρήσης των περιουσιακών στοιχείων του ενεργητικού κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024 αναλύονται ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ			
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>	Οικόπεδα & Κτίρια	Μηχ/κός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
Περίοδος έως 31 Δεκεμβρίου 2023				
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2023	14.397.090	-	1.910.309	16.307.399
Συναλλαγματικές διαφορές	(34.511)	(1.567)	-	(36.078)
Προσθήκες	15.347.657	2.371.311	2.664.985	20.383.953
Εξαγορά θυγατρικής ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	2.430.956	1.087.309	-	3.518.265
Πωλήσεις/ διαγραφές	(1.668.487)	-	(50.510)	(1.718.997)
Αποσβέσεις	(2.828.007)	(99.179)	(968.409)	(3.895.595)
Μεταφορά σε περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα προς πώληση	(2.475.754)	-	(29.214)	(2.504.968)
Νέο Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2023	25.168.944	3.357.874	3.527.161	32.053.979
Περίοδος έως 31 Δεκεμβρίου 2024				
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2024	25.168.944	3.357.874	3.527.161	32.053.979
Συναλλαγματικές διαφορές	261.813	270	-	262.083
Προσθήκες	2.096.937	18.620	2.336.360	4.451.917
Πωλήσεις/ διαγραφές	(89.956)	-	(24.793)	(114.749)
Αποσβέσεις	(4.913.259)	(801.734)	(1.283.176)	(6.998.169)
Πώληση θυγατρικής	(213.383)	-	-	(213.383)
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2024	22.311.096	2.575.030	4.555.552	29.441.678

	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>	Οικόπεδα & Κτίρια	Μηχ/κός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
Περίοδος έως 31 Δεκεμβρίου 2023				
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2023	1.462.793	-	1.894.125	3.356.918
Προσθήκες	13.977.898	2.371.311	2.614.240	18.963.449
Πωλήσεις/ διαγραφές	(1.005.167)	-	(50.510)	(1.055.677)
Αποσβέσεις	(1.763.698)	(75.513)	(952.758)	(2.791.969)
Νέο Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2023	12.671.826	2.295.798	3.505.097	18.472.721
Περίοδος έως 31 Δεκεμβρίου 2024				
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2024	12.671.826	2.295.798	3.505.097	18.472.721
Προσθήκες	226.586	18.620	2.069.152	2.314.358
Πωλήσεις/ διαγραφές	(89.956)	-	(24.793)	(114.749)
Αποσβέσεις	(2.008.456)	(733.861)	(1.232.338)	(3.974.655)
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2024	10.800.000	1.580.557	4.317.118	16.697.675

Ο Όμιλος μισθώνει κυρίως γραφεία, αποθήκες και οχήματα. Οι συμβάσεις μίσθωσης συνήθως γίνονται για καθορισμένες περιόδους, αλλά μπορεί να περιλαμβάνουν και δικαιώματα επέκτασης ή τερματισμού. Τα δικαιώματα επέκτασης που μπορούν να εξασκηθούν μόνο από τον Όμιλο συμπεριλαμβάνονται στη διάρκεια μίσθωσης μόνο στις περιπτώσεις που υπάρχει πολύ υψηλή βεβαιότητα ότι ο Όμιλος θα εξασκήσει αυτά τα δικαιώματα. Αντίστοιχα τα δικαιώματα του Ομίλου για πρόωρο τερματισμό της σύμβασης δε λαμβάνονται υπόψη όταν ο Όμιλος εκτιμά με υψηλή βεβαιότητα ότι δε θα τα εξασκήσει.

Οι συμβάσεις που περιλαμβάνουν τέτοια δικαιώματα αφορούν κυρίως γραφεία και αυτοκίνητα. Στις περισσότερες περιπτώσεις η εκτίμηση του Ομίλου ήταν ότι τα δικαιώματα δε θα εξασκηθούν. Για τα αυτοκίνητα η εκτίμηση του Ομίλου βασίστηκε σε ιστορικά στοιχεία αλλά και στην καθιερωμένη πρακτική του Ομίλου. Για τα γραφεία ο Όμιλος εξέτασε επιπλέον την στρατηγική σημασία των μισθωμένων χώρων, τη σημαντικότητα των βελτιώσεων που έχει πραγματοποιήσει στους χώρους αυτούς καθώς και τις τιμές της αγοράς για μισθώσεις παρόμοιων ακινήτων.

7.5 Επενδύσεις σε ακίνητα

Οι επενδύσεις σε ακίνητα του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται στον παρακάτω πίνακα:

	31.12.2024			31.12.2023		
	Οικόπεδα	Κτίρια	Σύνολο	Οικόπεδα	Κτίρια	Σύνολο
Ο ΟΜΙΛΟΣ						
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>						
Υπόλοιπο έναρξης	10.947.842	9.680.285	20.628.127	13.132.931	954.792	14.087.723
Συναλλαγματικές διαφορές	157	-	157	(3.168)	-	(3.168)
Προσθήκες	-	872.204	872.204	-	115.466	115.466
Πωλήσεις	-	-	-	(2.217.225)	-	(2.217.225)
Απομείωση	-	-	-	-	(103.913)	(103.913)
Αναστροφή προηγούμενης απομείωσης	-	-	-	187.346	-	187.346
Μεταφορά από/σε ενσώματα πάγια	-	-	-	(47.669)	8.713.940	8.666.271
Μεταφορά σε περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα προς πώληση	-	-	-	(104.373)	-	(104.373)
Υπόλοιπο λήξεως	10.947.999	10.552.489	21.500.488	10.947.842	9.680.285	20.628.127
Συσσωρευμένες αποσβέσεις						
Υπόλοιπο έναρξης	-	628.859	628.859	-	76.976	76.976
Αποσβέσεις περιόδου	-	508.690	508.690	-	508.690	508.690
Μεταφορά από ενσώματα πάγια	-	-	-	-	43.193	43.193
Υπόλοιπο λήξεως	-	1.137.549	1.137.549	-	628.859	628.859
Αναπόσβεστη Αξία στο τέλος της χρήσης	10.947.999	9.414.940	20.362.939	10.947.842	9.051.426	19.999.268
Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ						
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>						
Υπόλοιπο έναρξης	8.559.632	721.479	9.281.111	8.475.461	825.392	9.300.853
Πωλήσεις	-	-	-	(103.175)	-	(103.175)
Απομείωση	-	-	-	-	(103.913)	(103.913)
Αναστροφή προηγούμενης απομείωσης	-	-	-	187.346	-	187.346
Υπόλοιπο λήξεως	8.559.632	721.479	9.281.111	8.559.632	721.479	9.281.111
Συσσωρευμένες αποσβέσεις						
Υπόλοιπο έναρξης	-	82.872	82.872	-	76.976	76.976
Αποσβέσεις περιόδου	-	5.896	5.896	-	5.896	5.896
Υπόλοιπο λήξεως	-	88.768	88.768	-	82.872	82.872
Αναπόσβεστη Αξία στο τέλος της χρήσης	8.559.632	632.711	9.192.343	8.559.632	638.607	9.198.239

Οι επενδύσεις σε ακίνητα αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον σωρευμένες αποσβέσεις και σωρευμένες ζημιές απομείωσης.

Οι προσθήκες της χρήσης αφορούν την εταιρεία «INTRA ESTATE Μ.ΑΕ», η οποία δραστηριοποιείται στην ανέγερση κατοικιών προσωπικού στην Άνω Μερά Μυκόνου και ανέρχονται σε 872 χιλ.

Η συνολική εύλογη αξία των ακινήτων του Ομίλου ανέρχεται σε €26 εκ.

Επί των ακινήτων της Εταιρείας και του Ομίλου υφίστανται εμπράγματα βάρη €24,6 εκ. για εξασφάλιση δανείων και εγγυήσεων.

7.6 Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις

Οι επενδύσεις της Εταιρείας σε θυγατρικές επιχειρήσεις αναλύονται στον παρακάτω πίνακα:

	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>		
Υπόλοιπο έναρξης	165.239.040	81.165.684
Ίδρυση θυγατρικών	65.000	-
Εξαγορά θυγατρικής ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε.	-	110.813.000
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	80.908.890	13.275.800
Εξαγορά ποσοστού σε θυγατρικές από μειοψηφία	1.225.998	-
Πώληση ποσοστού θυγατρικών στη μειοψηφία	(14.459.591)	-
Πώληση θυγατρικών	(3.338.261)	-
Μεταβίβαση ποσοστού θυγατρικών σε έτερη θυγατρική	-	(9.775.800)
Απομείωση θυγατρικών	(3.522.729)	-
Μεταφορά σε Περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα προς πώληση	-	(30.239.644)
Υπόλοιπο λήξεως	226.118.347	165.239.040

Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου

Σύμφωνα με την από 29.11.2024 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ, το μετοχικό κεφάλαιό της αυξήθηκε κατά το ποσό των €66.700.000. Το υπόλοιπο ποσό ύψους €14.208.890 αφορά σε αυξήσεις μετοχικού κεφαλαίου λοιπών θυγατρικών κυρίως του τομέα των ΑΠΕ.

Πώληση ποσοστού θυγατρικών στη μειοψηφία

Βάσει της από 20.12.2023 δεσμευτικής Συμφωνίας-Πλαίσιο Συνεργασίας με τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες για την από κοινού ανάπτυξη χαρτοφυλακίου Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) συνολικής ισχύος έως 2,7 GW, η μητρική εταιρεία μεταβίβασε την 29.02.2024 στην ΔΕΗ Ανανεώσιμες τις κάτωθι θυγατρικές:

1. INKAT ENERGY AEE
2. ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΑΡΚΑΔΙΑΣ-RENINVEST Μ.ΑΕ
3. RENEX ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΡΤΑΣ ΜΟΝ/ΠΗ ΑΕΕ

Πέραν των ανωτέρω εταιρειών, βάσει της ως άνω δεσμευτικής Συμφωνίας-Πλαίσιο Συνεργασίας με τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες, μεταβιβάστηκε το 49% των μετοχών των κάτωθι εταιρειών:

1. INTRA-K ENERGY ΜΟΝ. ΑΕΕ
2. AKTOR NWG ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (πρώην INTRAKAT NWG Α.Ε.)
3. AKTOR ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΤΟΛ.ΑΡΓΙΘΕΑΣ ΑΕ (πρώην INTRAKAT ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΤΟΛ.ΑΡΓΙΘΕΑΣ ΕΑΕ)

Τέλος, η Ακτορ Όμιλος Εταιρειών μεταβίβασε στην εταιρεία ΔΕΗ Ανανεώσιμες το 24,99% των μετοχών που κατείχε στην GREEKSTREAM ENERGY Α.Ε. Εν συνεχεία την 23.12.2024 εξαγόρασε από την μειοψηφία ποσοστό 24,99%, με αποτέλεσμα το ποσοστό συμμετοχής να διαμορφωθεί σε 51%.

Πώληση θυγατρικών

Την 13.09.2024 ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση του συνόλου (100%) των μετοχών που κατείχε η εταιρεία στην θυγατρική ΒΗΤΑ Π Κ ΙΚΑΤ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ.

Την 28.11.2024 ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση του συνόλου (100%) των μετοχών που κατείχε η εταιρεία στην θυγατρική Β-WIND POWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΑΕ.

Η αξία κτήσης των θυγατρικών κατά την 31.12.2024 και την 31.12.2023 έχει ως εξής:

Επωνυμία	Χώρα εγκατάστασης	Ποσοστό συμμετοχής	Αξία κτήσης 31.12.2024	Αξία κτήσης 31.12.2023
ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	177.513.000	110.813.000
INTRACOM CONSTRUCT SA	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	97,17%	1.753.732	1.753.732
ROMIN PLOT SRL	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	100,00%	1.337.050	1.337.050
ΟΙΚΟΣ PROPERTIES SRL	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	100,00%	339.556	339.556
INTRAKAT INTERNATIONAL LIMITED	ΚΥΠΡΟΣ	100,00%	198.200	1.498.200
FRACASSO HELLAS ΑΕ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ & ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΟΔΙΚΗΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	2.842.010	2.842.010
RURAL CONNECT ΕΥΡΥΖΩΝΙΚΑ ΔΙΚΤΥΑ Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	69,65%	1.449.001	1.449.001
ΣΥΣΤΗΜΑ ΕΛΕΓΧΟΜΕΝΗΣ ΣΤΑΘΜΕΥΣΗΣ ΘΕΣΑΛΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε. (ΣΤΕΛΣΤΑΘ)	ΕΛΛΑΔΑ	95,00%	23.750	23.750

Επωνυμία	Χώρα εγκατάστασης	Ποσοστό συμμετοχής	Αξία κτήσης 31.12.2024	Αξία κτήσης 31.12.2023
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΙΔΙΚΟΥ ΣΚΟΠΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑ ΕΛΕΓΧΟΜΕΝΗΣ ΣΤΑΘΜΕΥΣΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (ΕΛΣΤΑΘ)	ΕΛΛΑΔΑ	60,00%	15.000	15.000
ΙΝΤΡΑ ΑΘΗΝΑΪΚΗ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	4.615.000	4.615.000
ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΚΥΚΛΑΔΩΝ	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	5.495.000	4.915.000
GREEKSTREAM ENERGY A.E.	ΕΛΛΑΔΑ	51,00%	1.923.594	3.552.377
AKTOR NWG AE (πρώην INTRAKAT NWG EE)	ΕΛΛΑΔΑ	51,00%	202.423	362.782
INTRAKAT ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΤΟΛ.ΑΡΓΙΘΕΑΣ Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	51,00%	-	1.558.134
INTRA-K.ENERGY AE	ΕΛΛΑΔΑ	51,00%	11.701.031	11.015.000
INTRA ESTATE MON.AE	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	2.600.000	2.600.000
INTRA ESTATE ΣΧΟΙΝΟΥΣΑ MON.AE	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	4.445.000	3.900.000
INTRA-S.ENERGY MON.AE	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	25.000	25.000
AKTOR ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΜΑΕ (πρώην INTRA ENERGY ΜΑΕ)	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	25.000	25.000
INTRATAINMENT Μ.ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	9.575.000	-
ΤΑΛΑΙΑ ΕΣΤΙΑ ΜΑΕ ΕΙΔΙΚΟΥ ΣΚΟΠΟΥ ΕΣΤΙΕΣ ΚΡΗΤΗΣ ΣΔΙΤ	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	25.000	-
THESPAK AE ΕΙΔΙΚΟΥ ΣΚΟΠΟΥ	ΕΛΛΑΔΑ	60,00%	15.000	-
CL AM ΑΡΓΙΘΕΑ WIND Α.Ε.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	95,00%	-	-
AKTOR ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΕΥΒΟΙΑ ΜΑΕ (πρώην GWE RENEX ΑΙΟΛΙΚΗ ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ ΜΑΕ)	ΕΛΛΑΔΑ	100,00%	-	-
ΒΗΤΑ ΠΚ ΙΚΑΤ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	-	-	25.000
PV ΣΩΤΗΡΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝ.ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	-	-	25.000
ΑΓΚΑΘΑΚΙ ΑΡΓΙΘΕΑΣ ΜΟΝ.ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	-	-	971.170
ΛΙΒΑΔΟΡ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝ.ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	-	-	3.551.930
PV ΑΜΠΕΛΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝ.ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	-	-	1.270.240
PV ΑΛΑΤΑΡΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝ.ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	-	-	460.230
ΑΝΕΜΟΣ ΚΙΡΦΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝ.ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	-	-	58.270
ΦΙΧΘΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝ.ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	-	-	2.055.590
INTRAKAT-PV-SOLAR ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	ΕΛΛΑΔΑ	-	-	1.261.376
ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΕ ΕΝΕΡΓ. ΗΠΕΙΡΟΥ Μ.ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	-	-	788.781
B WIND POWER A.E.	ΕΛΛΑΔΑ	-	-	2.131.861
			226.118.347	165.239.040

Σύμφωνα με τις ακολουθούμενες λογιστικές πολιτικές και τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36, η Εταιρεία διενεργεί σχετικό έλεγχο απομείωσης επί των στοιχείων του ενεργητικού στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς εφόσον υφίστανται σχετικές ενδείξεις απομείωσης. Ο σχετικός έλεγχος μπορεί να διενεργείται και νωρίτερα, όταν ανακλύπουν ενδείξεις ενδεχόμενης ζημίας απομείωσης. Η αξιολόγηση που διενεργείται, εστιάζει τόσο σε εξωγενείς όσο και σε ενδογενείς παράγοντες.

Για τον πραγματοποιηθέντα έλεγχο απομείωσης στις θυγατρικές όπου υφίστανται ενδείξεις απομείωσης, ακολουθήθηκε η μέθοδος της αξίας λόγω χρήσης (value in use). Η αξία λόγω χρήσης υπολογίστηκε χρησιμοποιώντας τη μέθοδο των προεξοφλημένων ταμειακών ροών, ήτοι προβλέψεις ταμειακών ροών που βασίστηκε σε προϋπολογισμούς της Διοίκησης είτε σε βάθος πενταετίας, είτε έως το πέρας της ωφέλιμης ζωής για τα αιολικά πάρκα.

Οι βασικότερες παραδοχές που εφαρμόζονται από τη Διοίκηση σχετίζονται με τον προσδιορισμό της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών, όπως αναμένεται να παραχθούν από κάθε ΜΔΤΡ (μέθοδος των προεξοφλημένων ταμειακών ροών) και είναι οι εξής:

- Προβλεπόμενες πωλήσεις: Περιλαμβάνουν παραδοχές και εκτιμήσεις της Διοίκησης που έχει λάβει υπόψη απολογιστικά μεγέθη, κατάσταση της οικονομίας, δυναμική του κλάδου δραστηριοποίησης, διαθεσιμότητα κονδυλίων από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων, την παραγόμενη ηλεκτρική ενέργεια και τις τιμές πώλησης της ηλεκτρικής ενέργειας.
- Προϋπολογιστικά EBITDA: Για την προβλεπόμενη περίοδο, το περιθώριο EBITDA εκτιμάται ότι θα κυμανθεί 4%-7% για τις κατασκευές, 75%-85% για τις ΑΠΕ και 40%-50% στο Real Estate.
- Επιτόκιο προεξόφλησης: Για τις κατασκευές 9,85%, για το Real Estate 8% και για τις ΑΠΕ 7%.

Κατά τον έλεγχο απομείωσης της 31.12.2024 προέκυψε απομείωση για τις κάτωθι θυγατρικές:

- INTRAKAT INTERNATIONAL ποσό €1,3 εκ.
- GREEKSTREAM ENERGY ποσό €1,4 εκ.
- AKTOR ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΤΟΛ.ΑΡΓΙΘΕΑΣ Α.Ε. (πρώην INTRAKAT ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΤΟΛ.ΑΡΓΙΘΕΑΣ Α.Ε.) ποσό € 0,8 εκ.

Ο κάτωθι πίνακας συνοψίζει τις οικονομικές πληροφορίες των θυγατρικών, στις οποίες οι μη ελέγχουσες συμμετοχές κατέχουν σημαντικό ποσοστό.

Επωνυμία	Χώρα εγκατάστασης	Ενεργητικό	Υποχρεώσεις	Έσοδα	Κέρδη (Ζημιές)	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Ποσοστό μη ελεγχουσών συμμετοχών
31.12.2024							
RURAL CONNECT ΕΥΡΥΖΩΝΙΚΑ ΔΙΚΤΥΑ Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	25.970.165	16.675.886	731.077	(3.595.719)	2.820.814	30,35%
INTRA-K.ENERGY ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	30.365.803	9.026.501	-	(518.830)	10.456.258	49,00%
AKTOR NWG ΑΕ (πρώην INTRAKAT NWG ΕΕ)	ΕΛΛΑΔΑ	521.407	24.536	-	5.288	243.467	49,00%
ΕΛΣΤΑΘ	ΕΛΛΑΔΑ	444.032	81.597	370.500	60.757	144.974	40,00%
THESPAK ΑΕ ΕΙΔΙΚΟΥ ΣΚΟΠΟΥ	ΕΛΛΑΔΑ	638.337	252.720	1.016.521	360.617	154.247	40,00%
GREEKSTREAM ENERGY Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	7.516.069	2.557.745	-	(1.477.609)	2.429.579	49,00%
		65.455.813	28.618.985	2.118.098	(5.165.496)	16.249.339	
31.12.2023							
RURAL CONNECT ΕΥΡΥΖΩΝΙΚΑ ΔΙΚΤΥΑ Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	30.118.780	10.638.996	29.468.120	20.767.433	5.912.114	30,35%
ΕΛΣΤΑΘ	ΕΛΛΑΔΑ	1.033.099	181.421	1.886.000	596.344	340.671	40,00%
GREEKSTREAM ENERGY Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	8.758.310	3.306.193	-	(315.223)	2.726.058	50,00%
		39.910.189	14.126.610	31.354.120	21.048.554	8.978.843	

7.7 Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις

Οι επενδύσεις τόσο του Ομίλου όσο και της Εταιρείας σε συγγενείς επιχειρήσεις αναλύονται στον παρακάτω πίνακα:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ	
	31.12.2024	31.12.2023
Υπόλοιπο έναρξης	1.075.623	1.667.328
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	1.604.921	-
Ίδρυση συγγενών εταιρειών	-	954.350
Μερίδιο κέρδους/ ζημιάς (μετά φορολογίας και δικαωμάτων μειοψηφίας)	(1.844.020)	(431.024)
Λοιπές μεταβολές ιδίων κεφαλαίων (σημ. 7.17)	362.250	(1.115.031)
Υπόλοιπο λήξεως	1.198.774	1.075.623
	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023
Υπόλοιπο έναρξης	2.046.246	1.091.896
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	1.604.921	-
Ίδρυση συγγενών εταιρειών	-	954.350
Υπόλοιπο λήξεως	3.651.167	2.046.246

Παραθέτουμε συνοπτικές χρηματοοικονομικές πληροφορίες για τις συγγενείς επιχειρήσεις του Ομίλου.

	Ο ΟΜΙΛΟΣ					
Επωνυμία	Χώρα εγκατάστασης	Ενεργητικό	Υποχρεώσεις	Έσοδα	Κέρδη (Ζημιές)	Ποσοστό συμμετοχής
31.12.2024						
ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΝΟΜΟΥ ΣΕΡΡΩΝ (ΣΙΡΡΑ Α.Ε.)	ΕΛΛΑΔΑ	15.956.168	15.746.378	4.461.662	(82.300)	45,00%
ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΜΟΝΑΔΑΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΣΕΡΡΩΝ (ΕΛΜΕΑΣ Α.Ε.)	ΕΛΛΑΔΑ	571.139	361.296	2.794.645	109.687	45,00%
ADVANCED TRANSPORT TELEMATICS ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	5.306.279	3.991.755	2.907.236	286.202	50,00%
ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	47.529.022	62.981.769	7.077.596	(8.317.560)	40,00%
ΠΑΣΙΦΑΗ ΟΔΟΣ ΙΦΣ	ΕΛΛΑΔΑ	35.843.970	46.798.388	13.632.051	(2.558.536)	25,00%
MESTROLIO ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΕΠΙΕΝΔΥΣΕΩΝ ΒΙΟΛΕΙΟΥ & ΒΙΟΜΕΘΑΝΙΟΥ	ΕΛΛΑΔΑ	493.817	183.629	-	(10.884)	50,00%
FRACASSO HOLDINGS D.O.O.	ΚΡΟΑΤΙΑ	577.317	184.324	110	(53.662)	50,00%
ALPHA MOGILANY DEVELOPMENT SP. Z.O.O	ΠΟΛΩΝΙΑ	2.340.172	6.459.122	-	-	25,00%
ΒΕΠΕ ΚΕΡΑΤΕΑΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	6.524.175	8.530.233	74.623	71.180	35,00%
ΣΤΡΑΚΤΩΡ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	40.544	27.522	-	(352)	50,00%
ΧΕΛΙΔΟΝΑ Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	156.511	84.950	-	-	50,00%
ELLAKTOR VENTURES LTD	ΚΥΠΡΟΣ	51.251	583.854	-	(11.656)	25,00%
LEVASHONO WASTE MANAGEMENT PROJECT LLC	ΡΩΣΙΑ	168.689	2.222.553	-	-	25,00%
		115.559.054	148.155.773	30.947.923	(10.567.881)	

31.12.2023

ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΝΟΜΟΥ ΣΕΡΡΩΝ (ΣΙΡΡΑ Α.Ε.)	ΕΛΛΑΔΑ	16.188.448	15.896.358	4.687.378	(895.102)	45,00%
ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΜΟΝΑΔΑΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΣΕΡΡΩΝ (ΕΛΜΕΑΣ Α.Ε.)	ΕΛΛΑΔΑ	488.576	388.420	2.948.093	(196.055)	45,00%
ADVANCED TRANSPORT TELEMATICS ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	4.988.398	3.960.076	2.715.319	(120.106)	50,00%
ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	33.649.855	44.873.798	6.186.268	439.202	40,00%
ΠΑΣΙΦΑΗ ΟΔΟΣ ΙΦΣ	ΕΛΛΑΔΑ	30.544.000	27.743.000	914.000	(1.820.000)	25,00%
ΜΕΣΤΡΟΛΙΟ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΒΙΟΑΕΡΙΟΥ & ΒΙΟΜΕΘΑΝΙΟΥ	ΕΛΛΑΔΑ	771.638	450.566	240.000	(81.263)	50,00%
FRACASSO HOLDINGS D.O.O.	ΚΡΟΑΤΙΑ	624.000	177.345	-	-	50,00%
ALPHA MOGILANY DEVELOPMENT SP. Z.O.O	ΠΟΛΩΝΙΑ	2.340.172	6.459.122	-	-	25,00%
ΒΕΠΕ ΚΕΡΑΤΕΑΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	6.439.573	8.516.810	31.388	10.023	35,00%
ΣΤΡΑΚΤΩΡ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	40.551	27.178	-	(17.602)	50,00%
ΧΕΛΙΔΩΝΑ Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	156.511	84.950	-	-	50,00%
ELLAKTOR VENTURES LTD	ΚΥΠΡΟΣ	46.584	567.531	-	(12.388)	25,00%
LEVASHOVO WASTE MANAGEMENT PROJECT LLC	ΡΩΣΙΑ	168.689	2.222.553	-	-	25,00%
		96.446.995	111.367.707	17.722.446	(2.693.291)	

Σύμφωνα με τις ακολουθούμενες λογιστικές πολιτικές, ο Όμιλος διενεργεί σχετικό έλεγχο απομείωσης επί των επενδύσεων σε συγγενείς επιχειρήσεις στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς εφόσον υφίστανται σχετικές ενδείξεις απομείωσης. Ο σχετικός έλεγχος μπορεί να διενεργείται και νωρίτερα, όταν ανακύπτουν ενδείξεις ενδεχόμενης ζημίας απομείωσης. Η αξιολόγηση που διενεργείται, εστιάζει τόσο σε εξωγενείς όσο και σε ενδογενείς παράγοντες.

7.8 Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων

(Ποσά σε Ευρώ)

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Υπόλοιπο έναρξης	1.700.754	4.399.760	1.700.754	4.399.760
Προσθήκες	129.354	61.506	129.354	61.506
Πωλήσεις/διαγραφές	-	(2.500)	-	(2.500)
Προσαρμογή σε εύλογη αξία (σημ. 7.17)	(26.255)	(2.758.012)	(26.255)	(2.758.012)
Υπόλοιπο λήξεως	1.803.853	1.700.754	1.803.853	1.700.754
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	1.803.853	1.700.754	1.803.853	1.700.754
	1.803.853	1.700.754	1.803.853	1.700.754

Τα Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων περιλαμβάνουν τα κατωτέρω:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
1. Συμμετοχικούς τίτλους εισηγμένους στο Χ.Α.	119.930	66.832	119.930	66.832
ΤΡΑΠΕΖΑ ΑΤΤΙΚΗΣ	119.930	66.832	119.930	66.832
2. Συμμετοχικούς τίτλους μη εισηγμένους στο Χ.Α.	172.923	122.923	172.923	122.923
ΜΟΡΕΑΣ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΣΤΑΘΜΩΝ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΑΥΤ/ΤΩΝ	122.923	122.923	122.923	122.923
SUSTAINABLE FORWARD CAPITAL ΑΕ	50.000	-	50.000	-
3. Ομολογιακά Δάνεια μειωμένης εξασφάλισης	1.511.000	1.511.000	1.511.000	1.511.000
ΟΜΟΛΟΓΙΑΚΟ ΔΑΝΕΙΟ ΜΟΡΕΑΣ ΠΑΡΑΧΩΡ.ΑΥΤ/ΜΟΥ ΚΟΡΙΝΘΟΣ-ΤΡΙΠΟΛΗ-ΚΑΛΑΜΑΤΑ	1.511.000	1.511.000	1.511.000	1.511.000
	1.803.853	1.700.755	1.803.853	1.700.755

7.9 Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις

Οι πελάτες και οι λοιπές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>				
Πελάτες	359.358.867	262.785.457	124.697.047	84.956.445
Εμπορικές απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	1.325.168	238.844	9.924.724	21.651.878
Μείον: Προβλέψεις απομείωσης	(45.625.130)	(47.933.656)	(9.453.956)	(8.141.819)
Τελικές απαιτήσεις πελατών	315.058.905	215.090.645	125.167.815	98.466.504
Προκαταβολές προμηθευτών	93.775.099	60.015.381	43.646.715	20.211.715
Προκαταβολές -Συνδεδεμένα μέρη	-	-	4.947.161	5.100.402
Προκαταβολές για αγορά συμμετοχών	8.500.000	-	-	-
Δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη	11.340.491	6.939.441	11.696.950	17.623.953
Δάνεια σε τρίτους	1.304.778	1.291.812	274.778	261.812
Απαιτήσεις από δημόσιο - εκτός ΦΕ	14.364.244	30.438.510	6.627.222	10.120.952
Καταθέσεις έναντι αύξησης κεφαλαίου θυγατρικών, συγγενών	-	-	332.569	-
Έξοδα επομένων χρήσεων (προπληρωμές)	21.544.696	13.602.270	11.868.228	7.983.621
Δεδουλευμένα έσοδα	10.744.698	25.446.567	2.284.136	1.203.840
Δεδουλευμένα έσοδα - συνδεδεμένα μέρη	98.974	1.500	121.529	530.254
Λοιπές απαιτήσεις	26.673.527	36.689.992	21.894.418	12.335.372
Λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	1.279.740	1.370.567	20.403.691	12.872.261
Λοιπές απαιτήσεις από κοινοπρακτούντα μέλη	19.020.449	25.301.857	1.774.906	1.593.248
Μείον: Προβλέψεις απομείωσης	(24.032.012)	(23.378.587)	(8.791.220)	(8.235.978)
Σύνολο	499.673.589	392.809.955	242.248.898	180.067.956
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	36.625.375	9.773.296	26.433.077	16.786.656
Κυκλοφορούν ενεργητικό	463.048.214	383.036.659	215.815.821	163.281.300
	499.673.589	392.809.955	242.248.898	180.067.956

Δεν υπάρχει συγκέντρωση του πιστωτικού κινδύνου σε σχέση με τις απαιτήσεις από πελάτες, καθώς ο Όμιλος έχει μεγάλο αριθμό πελατών. Ο Όμιλος έχει αναπτύξει πολιτικές, έτσι ώστε να διασφαλίσει ότι οι συμφωνίες πώλησης πραγματοποιούνται με πελάτες με επαρκή πιστοληπτική ικανότητα. Η πιστωτική πολιτική του Ομίλου καθορίζεται από τους όρους είσπραξης που αναφέρονται κατά περίπτωση σε κάθε σύμβαση με πελάτη.

Για τις εμπορικές απαιτήσεις ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση (simplified approach) που επιτρέπει το ΔΠΧΑ 9. Βάσει της προσέγγισης αυτής ο Όμιλος αναγνωρίζει τις πιστωτικές ζημιές που αναμένονται καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των εμπορικών απαιτήσεων (expected lifetime losses).

Ο υπολογισμός γίνεται σε ατομική βάση. Τα ποσοστά αναμενόμενων ζημιών βασίζονται στο προφίλ πληρωμών πωλήσεων και στις αντίστοιχες ιστορικές πιστωτικές ζημιές. Ως γεγονός αθέτησης θεωρείται η αδυναμία του πελάτη να πληρώσει μετά από 365 ημέρες από την ημερομηνία τιμολόγησης.

Για τον υπολογισμό της ζημιάς σε περίπτωση αθέτησης λαμβάνεται το σύνολο της απαίτησης μετά την αφαίρεση τυχόν ποσού που έχει ασφαλιστεί. Για τα ενδοεταιρικά υπόλοιπα ο Όμιλος δεν αναμένει ζημιά σε περίπτωση αθέτησης.

Οι λογιστικές αξίες των απαιτήσεων αντιπροσωπεύουν την εύλογη τους αξία.

Ανάλυση παλαιότητας υπολοίπων εμπορικών πελατών:

2024	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Εμπορικές απαιτήσεις	Απομειώσεις	Εμπορικές απαιτήσεις	Απομειώσεις
Μη ληξιπρόθεσμα	259.882.649	519.765	90.735.800	163.324
Ληξιπρόθεσμα έως 90 ημέρες	23.310.007	116.550	18.562.802	100.239
Ληξιπρόθεσμα έως 180 ημέρες	8.346.897	459.079	4.479.060	232.912
Ληξιπρόθεσμα έως 365 ημέρες	8.958.269	985.410	5.140.842	530.535
Ληξιπρόθεσμα πάνω από 365 ημέρες	60.186.213	43.544.326	15.703.267	8.426.946
	360.684.035	45.625.130	134.621.771	9.453.956

2023
Ανάλυση προβλέπων απομείωσης

Μη ληξιπρόθεσμα
 Ληξιπρόθεσμα έως 90 ημέρες
 Ληξιπρόθεσμα έως 180 ημέρες
 Ληξιπρόθεσμα έως 365 ημέρες
 Ληξιπρόθεσμα πάνω από 365 ημέρες

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Εμπορικές απαιτήσεις	Απομειώσεις	Εμπορικές απαιτήσεις	Απομειώσεις
	157.212.855	298.704	72.797.828	131.036
	25.756.272	144.235	17.634.942	95.229
	10.539.437	548.051	2.041.125	106.139
	7.605.654	844.228	1.855.271	191.464
	61.910.083	46.098.438	12.279.157	7.617.952
	263.024.301	47.933.656	106.608.323	8.141.820

Η μεταβολή στην πρόβλεψη απομείωσης εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων έχει ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		
	Εμπορικές απαιτήσεις	Λοιπές απαιτήσεις	Σύνολο
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>			
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2023	9.141.313	7.883.395	17.024.708
Πρόβλεψη απομείωσης	474.110	716.851	1.190.961
Διαγραφή ανείσπρακτων απαιτήσεων μέσα στη χρήση	(426.702)	(294.367)	(721.069)
Από εξαγορά θυγατρικής	38.683.824	15.073.988	53.757.812
Συναλλαγματικές διαφορές	61.111	(1.280)	59.831
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2023	47.933.656	23.378.587	71.312.243
Πρόβλεψη απομείωσης	3.430.677	1.647.365	5.078.042
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις	(1.196.790)	(506.569)	(1.703.359)
Ανακατανομή	(924.162)	924.162	-
Συναλλαγματικές διαφορές	71.992	(350.842)	(278.850)
Λύση θυγατρικής	(3.690.243)	(1.060.691)	(4.750.934)
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2024	45.625.130	24.032.012	69.657.142

	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	Εμπορικές απαιτήσεις	Λοιπές απαιτήσεις	Σύνολο
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>			
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2023	8.299.058	7.829.846	16.128.904
Πρόβλεψη απομείωσης	87.000	659.059	746.059
Διαγραφή ανείσπρακτων απαιτήσεων μέσα στη χρήση	(244.239)	(252.927)	(497.166)
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2023	8.141.819	8.235.978	16.377.797
Πρόβλεψη απομείωσης	2.101.395	1.002.211	3.103.606
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις	(878.732)	(457.645)	(1.336.377)
Συναλλαγματικές διαφορές	89.474	10.676	100.150
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2024	9.453.956	8.791.220	18.245.176

Οι πελάτες και λοιπές απαιτήσεις αναλύονται στα εξής νομίσματα:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Euro	344.614.211	253.292.888	186.599.055	169.639.155
U.S. Dollar (\$)	48.769.577	2.052.053	48.636.343	634.512
Kuwaiti dinar (KWD)	549.621	-	-	-
Romanian Leu (RON)	74.133.318	86.196.933	4.321.342	7.012.113
Albanian Lek	2.839.687	27.039	-	27.039
NM MKD	2.915.278	2.978.131	2.692.158	2.755.137
Serbian Dinar (RSD)	1.097.011	-	-	-
United Arab Emirates dirham (AED)	191.454	151.883	-	-
Qatar riyal (QAR)	16.236.075	29.448.573	-	-
Bulgarian Lev (BGN)	10.769	172.981	-	-
Chilean Peso (CLP)	736.180	803.116	-	-
Ethiopian Birr (ETB)	106.032	205.353	-	-
Brazilian Real (BRL)	27.673	2.046.706	-	-
Czech Koruna (CZK)	444.913	289.407	-	-
Australian Dollar (AUD)	109.419	77.447	-	-
Colombian Peso (COP)	6.863.019	14.585.377	-	-
Λοιπά	29.352	482.068	-	-
	499.673.589	392.809.955	242.248.898	180.067.956

Την 31.12.2024, το μακροπρόθεσμο μέρος του κονδυλίου «Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις» του Ομίλου και της Εταιρείας ποσού €36,6 εκ. και €26,4 εκ. αντιστοίχα, αναλύεται ως ακολούθως:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
ADVANCED TRANSPORT TELEMATICS A.E.	1.250.000	1.700.000	1.250.000	1.700.000
ΣΙΡΡΑ ΑΕ ΔΙΑΧ.ΑΣΤ.ΣΤΕΡ.ΑΠΟΒΛ.Ν.ΣΕΡΡΩΝ	3.054.750	2.929.350	3.054.750	2.929.350
ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε.	5.476.350	2.250.698	5.476.350	2.250.698
ΠΑΣΙΦΑΗ ΟΔΟΣ ΑΕ	1.439.604	-	1.439.604	-
GREEK WIND POWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ	-	-	-	4.509.234
B-WIND POWER Μ.ΑΕ	-	-	-	3.955.078
Δάνεια σε συνδεδεμένες	11.220.704	6.880.048	11.220.704	15.344.360
Απατήσεις από μεταβίβαση θυγατρικών εταιρειών	10.211.000	-	10.211.000	-
Προκαταβολές για εξαγορά θυγατρικών	8.500.000	-	-	-
Προκαταβολές σε προμηθευτές	1.912.008	-	1.912.008	-
Δάνεια σε τρίτους	534.629	904.844	191.296	218.177
Μακροπρόθεσμες εγγυήσεις	4.247.034	1.988.404	2.898.069	1.224.119
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	25.404.671	2.893.248	15.212.373	1.442.296
Σύνολο	36.625.375	9.773.296	26.433.077	16.786.656

Στο λογαριασμό του Ομίλου Προκαταβολές για αγορά συμμετοχών ποσό €8,5 εκ. αφορά προκαταβολές που έχουν δοθεί από την νεοσυσταθείσα θυγατρική εταιρεία INTRATAINMENT A.E. για την απόκτηση συμμετοχών.

7.10 Αναβαλλόμενη φορολογία

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν μπορεί να ασκηθεί το δικαίωμα να συμψηφισθούν οι τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις έναντι των τρεχουσών φορολογικών υποχρεώσεων και όταν οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος σχετίζονται με την ίδια φορολογική αρχή.

Η συνολική μεταβολή στον αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος είναι η παρακάτω:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>				
Υπόλοιπο έναρξης	20.954.880	7.911.564	(900.114)	434.240
Συναλλαγματικές διαφορές	3.840	6.263	3.840	6.263
Εξαγορά θυγατρικής	-	15.720.323	-	-
Πώληση θυγατρικής	(46.752)	-	-	-
Αναλογιστικά κέρδη/ζημιές	40.043	(36.792)	28.448	(28.580)
Μεταβολή ποσοστού συμμετοχής σε από κοινού δραστηριότητα	231.591	-	231.591	-
Χρέωση στα ίδια κεφάλαια	(5.776)	(176.291)	(5.776)	(176.291)
Φόρος αποτελεσμάτων (σημ. 7.30)	1.603.022	(2.609.636)	2.226.157	(1.135.746)
Μεταφορά σε υποχρεώσεις περιουσιακών στοιχείων διακρατούμενων προς πώληση	-	(225.633)	-	-
Οριστικοποίηση ΡΡΑ ΑΚΤΩΡ	-	365.082	-	-
Υπόλοιπο τέλους χρήσης	22.780.848	20.954.880	1.584.146	(900.114)

Η μεταβολή στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις κατά την διάρκεια της χρήσης είναι η παρακάτω:

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις/υποχρεώσεις:
Ο ΟΜΙΛΟΣ
(Ποσά σε Ευρώ)

	Επιταχυνόμενες φορολογικές αποσβέσεις	Κατασκευαστικά Συμβόλαια και Λοιπά	Προβλέψεις / Ζημιές απομείωσης	Σύνολο
01.01.2023	9.347.135	(442.868)	(992.703)	7.911.564
Χρέωση/ (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	(2.953.450)	(385.619)	729.433	(2.609.636)
Εξαγορά θυγατρικών	13.570.393	2.149.930	-	15.720.323
Αναλογιστικά κέρδη/ζημιές	-	-	(36.792)	(36.792)
Χρέωση στα ίδια κεφάλαια	-	(176.291)	-	(176.291)
Μεταφορά σε υποχρεώσεις περιουσιακών στοιχείων διακρατούμενων προς πώληση	(255.525)	29.892	-	(225.633)
Συναλλαγματικές διαφορές	-	6.263	-	6.263
31.12.2023, όπως δημοσιεύτηκε	19.708.553	1.181.307	(300.062)	20.589.798
Οριστικοποίηση PPA ΑΚΤΩΡ	365.082	-	-	365.082
31.12.2023	20.073.635	1.181.307	(300.062)	20.954.880
Χρέωση/ (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	(1.914.300)	4.127.061	(609.739)	1.603.022
Πώληση θυγατρικής	-	(46.752)	-	(46.752)
Μεταβολή ποσοστού συμμετοχής σε κοινές δραστηριότητες	-	231.591	-	231.591
Χρέωση στα ίδια κεφάλαια	-	(5.776)	-	(5.776)
Αναλογιστικά κέρδη/ζημιές	-	-	40.043	40.043
Συναλλαγματικές διαφορές	-	3.840	-	3.840
Αναταξινόμηση ποσού	-	209.931	(209.931)	-
31.12.2024	18.159.335	5.701.202	(1.079.689)	22.780.848

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις/υποχρεώσεις:
Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ
(Ποσά σε Ευρώ)

	Επιταχυνόμενες φορολογικές αποσβέσεις	Κατασκευαστικά Συμβόλαια και Λοιπές Απαιτήσεις/Υποχρεώσεις	Προβλέψεις / Ζημιές απομείωσης	Σύνολο
01.01.2023	822.166	601.056	(988.982)	434.240
Χρέωση/ (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	(792.455)	(1.069.003)	725.712	(1.135.746)
Αναλογιστικά κέρδη/ζημιές	-	(28.580)	-	(28.580)
Χρέωση στα ίδια κεφάλαια	-	(176.291)	-	(176.291)
Συναλλαγματικές διαφορές	-	6.263	-	6.263
31.12.2023	29.711	(666.555)	(263.270)	(900.114)
Χρέωση/ (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	(349.873)	3.182.049	(606.019)	2.226.157
Χρέωση στα ίδια κεφάλαια	-	(5.776)	-	(5.776)
Μεταβολή ποσοστού συμμετοχής σε κοινή δραστηριότητα	-	231.591	-	231.591
Συναλλαγματικές διαφορές	-	3.840	-	3.840
Αναλογιστικά κέρδη/ζημιές	-	28.448	-	28.448
Αναταξινόμηση ποσού	-	157.967	(157.967)	-
31.12.2024	(320.162)	2.931.564	(1.027.256)	1.584.146

Ο αναβαλλόμενος φόρος που χρεώθηκε απευθείας στα ίδια κεφάλαια κατά την διάρκεια της χρήσης είναι ο παρακάτω:

Ο ΟΜΙΛΟΣ
Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ
(Ποσά σε Ευρώ)

	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Φόρος επανεκτίμησης χρηματοοικονομικών στοιχείων σε εύλογη αξία	5.776	1.763	5.776	1.763
Δαπάνες αύξησης κεφαλαίου	-	174.529	-	174.528
Αναλογιστικά κέρδη/ζημιές	(40.043)	36.792	(28.448)	28.580
	(34.267)	213.084	(22.672)	204.871

7.11 Αποθέματα

Τα αποθέματα του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>				
Πρώτες και βοηθητικές ύλες	28.548.828	21.496.906	6.226.908	7.101.535
Εμπορεύματα	3.813.684	3.821.117	31.357	31.357
Έτοιμα - Ημιέτοιμα προϊόντα	5.268.305	5.922.765	168.933	195.541
Παραγωγή σε εξέλιξη	96.352	-	-	-
Σύνολο	37.727.169	31.240.788	6.427.198	7.328.433
Μείον: Προβλέψεις απομείωσης	2.298.678	2.341.502	145.713	145.713
Συνολική καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία	35.428.491	28.899.286	6.281.485	7.182.720
Ανάλυση πρόβλεψης				
Στην αρχή της χρήσης	2.341.502	645.713	145.713	145.713
Πρόβλεψη απομείωσης	-	1.083.328	-	156.484
Χρησιμοποίηση πρόβλεψης	-	(156.484)	-	(156.484)
Εξαγορά θυγατρικής ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	-	768.945	-	-
Συναλλαγματικές διαφορές	(42.824)	-	-	-
Στο τέλος της χρήσης	2.298.678	2.341.502	145.713	145.713

Δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη επί των αποθεμάτων.

7.12 Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία & συμβατικές υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>				
Βραχυπρόθεσμα συμβατικά περιουσιακά στοιχεία - Συμβάσεις κατασκευαστικών έργων	435.852.929	345.393.083	140.222.308	90.299.188
Συμβάσεις κατασκευαστικών έργων	435.852.929	345.393.083	140.222.308	90.299.188

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>				
Μακροπρόθεσμες συμβατικές υποχρεώσεις-Συμβάσεις κατασκευαστικών έργων	126.021.266	91.447.414	62.784.492	30.817.025
Βραχυπρόθεσμες συμβατικές υποχρεώσεις-Συμβάσεις κατασκευαστικών έργων	138.929.845	164.160.670	76.420.002	64.835.706
Σύνολο συμβατικών υποχρεώσεων	264.951.111	255.608.084	139.204.494	95.652.731

Η αύξηση στον λογαριασμό «Απαιτήσεις από κατασκευαστικές συμβάσεις με πελάτες» οφείλεται στην καθυστέρηση έγκρισης πιστοποίησης εκτελεσθεισών εργασιών, κυρίως από το δημόσιο και πελάτες του ευρύτερου δημόσιου τομέα στην Ελλάδα και τη Ρουμανία και λόγω ανάγκης επίσπευσης των εμβληματικών έργων του Ομίλου στην Ελλάδα (ΜΕΤΡΟ Θεσσαλονίκης, Αυτοκινητόδρομος Πάτρα-Πύργος) και τη Ρουμανία.

(i) Σημαντικές αλλαγές στα υπόλοιπα συμβατικών περιουσιακών στοιχείων και συμβατικών υποχρεώσεων

Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία

	Συμβάσεις κατασκευαστικών έργων	
	Ο ΟΜΙΛΟΣ	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ
01.01.2023	55.611.834	54.377.108
Προσθήκες	232.987.176	170.754.524
Εξαγορά θυγατρικής ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	322.340.288	-
Μεταφορά στις απατήσεις	(265.525.143)	(134.811.372)
Συναλλαγματικές διαφορές	(21.072)	(21.072)
31.12.2023	345.393.083	90.299.188
Προσθήκες	912.526.285	342.160.290
Μεταφορά στις απατήσεις	(822.066.439)	(292.237.170)
31.12.2024	435.852.929	140.222.308

Συμβατικές υποχρεώσεις

	Συμβάσεις κατασκευαστικών έργων	
	Ο ΟΜΙΛΟΣ	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ
01.01.2023	3.553.066	3.993.300
Προσθήκες	56.452.920	54.088.808
Εξαγορά θυγατρικής ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	25.397.840	-
Έσοδο αναγνωρισμένο σε σχέση με τις συμβατικές υποχρεώσεις	(53.960.141)	(49.493.959)
31.12.2023	31.443.685	8.588.149
Πλέον: Προκαταβολές πελατών	224.164.399	87.064.582
Υπόλοιπο 31.12.2023	255.608.084	95.652.731
Μακροπρόθεσμες συμβατικές υποχρεώσεις	91.447.414	30.817.025
Βραχυπρόθεσμες συμβατικές υποχρεώσεις	164.160.670	64.835.706
	255.608.084	95.652.731
01.01.2024	31.443.685	8.588.149
Προσθήκες	194.747.381	30.624.754
Έσοδο αναγνωρισμένο σε σχέση με τις συμβατικές υποχρεώσεις	(209.426.991)	(37.028.235)
31.12.2024	16.764.075	2.184.668
Πλέον: Προκαταβολές πελατών	248.187.036	137.019.826
Υπόλοιπο 31.12.2024	264.951.111	139.204.494
Μακροπρόθεσμες συμβατικές υποχρεώσεις	126.021.266	62.784.492
Βραχυπρόθεσμες συμβατικές υποχρεώσεις	138.929.845	76.420.002
	264.951.111	139.204.494

Οι μακροπρόθεσμες συμβατικές υποχρεώσεις αφορούν σε προκαταβολές πελατών, οι ημερομηνίες λήξης των οποίων είναι οι εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
(Ποσά σε Ευρώ)				
Μεταξύ 1 και 2 ετών	104.587.239	76.305.822	48.273.110	18.743.656
Μεταξύ 2 και 3 ετών	20.524.474	15.141.592	14.511.382	12.073.369
Πάνω από 5 έτη	909.553	-	-	-
	126.021.266	91.447.414	62.784.492	30.817.025

7.13 Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία με μεταβολές καταχωρούμενες στα αποτελέσματα

Πρόκειται για τοποθετήσεις υψηλής ρευστότητας, σε μετοχές με βραχυπρόθεσμο επενδυτικό ορίζοντα.

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
(Ποσά σε Ευρώ)				
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2024 και 1 Ιανουαρίου 2023 αντίστοιχα	504.853	476.663	504.853	476.663
Πωλήσεις/Διαγραφές	-	(5.897)	-	(5.897)
Αναπροσαρμογές στην εύλογη αξία	24.334	34.087	24.334	34.087
Υπόλοιπο λήξης την 31 Δεκεμβρίου 2024 και 31 Δεκεμβρίου 2023 αντίστοιχα	529.187	504.853	529.187	504.853
Εισηγμένοι τίτλοι:				
Μετοχές - Ελλάδα	399.067	374.733	399.067	374.733
Μη Εισηγμένοι τίτλοι:				
Μετοχές - Ελλάδα	130.120	130.120	130.120	130.120
	529.187	504.853	529.187	504.853

Μεταβολές στην εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών στοιχείων σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, καταχωρούνται στα λοιπά κέρδη / ζημιές (καθαρά) της κατάστασης λογαριασμού αποτελεσμάτων (σημ. 7.28).

7.14 Τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις

Στις «Τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις» έχουν καταχωρηθεί κυρίως απαιτήσεις από παρακρατούμενους φόρους εργολάβων 3% και ανέρχονται σε ποσό €26,8 εκ. και €8,8 εκ. για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα, έναντι €24,7 εκ. και €6,5 για την προηγούμενη χρήση.

7.15 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>				
Διαθέσιμα στο ταμείο	1.340.356	2.292.452	1.152.209	652.601
Βραχυπρόθεσμες τραπεζικές καταθέσεις	97.825.423	107.453.670	24.867.646	24.786.394
Προθεσμιακές καταθέσεις	7.388.827	15.416.000	7.104.000	15.416.000
Σύνολο	106.554.606	125.162.122	33.123.855	40.854.995

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αναλύονται στα εξής νομίσματα:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Euro	96.316.520	104.409.888	32.957.087	40.673.723
U.S. Dollar (\$)	71.751	135.744	39.842	33.308
Polish zloty	66.171	118.201	66.171	118.201
Romanian Leu (RON)	6.704.729	13.234.755	55.228	15.749
United Arab Emirates dirham (AED)	69.935	498.653	-	-
Qatar riyal (QAR)	3.138.326	6.523.049	-	-
Brazilian Real (BRL)	121.825	-	-	-
Colombian Peso (COP)	674	150.423	-	-
Λοιπά	64.675	91.409	5.527	14.014
Σύνολο	106.554.606	125.162.122	33.123.855	40.854.995

7.15a Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>				
Δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις	42.382.864	35.567.786	3.282.005	6.624.371
Σύνολο	42.382.864	35.567.786	3.282.005	6.624.371

Οι δεσμευμένες καταθέσεις του Ομίλου και της Εταιρείας, διατηρούνται σε διακριτούς τραπεζικούς λογαριασμούς και στο μεγαλύτερο μέρος τους αφορούν σε δεσμευμένα ποσά για χρήση προκαταβολών στα έργα, τα οποία αποδεσμεύονται σταδιακά με την πρόοδο των εργασιών.

Οι δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων αναλύονται στα εξής νομίσματα:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Euro	6.659.633	8.709.027	3.282.005	6.624.371
Romanian Leu (RON)	24.657.736	17.263.571	-	-
Albanian Lek (ALL)	101.401	38.454	-	-
NM MKD	361.054	360.760	-	-
Qatar riyal (QAR)	10.580.515	9.173.145	-	-
Λοιπά	22.525	22.829	-	-
Σύνολο	42.382.864	35.567.786	3.282.005	6.624.371

7.16 Μετοχικό κεφάλαιο

Οι μετοχές της Εταιρείας είναι άυλες, εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

ΟΜΙΛΟΣ - ΕΤΑΙΡΕΙΑ

(Ποσά σε Ευρώ)

	Αριθμός μετοχών	Κοινές μετοχές	Υπέρ το άρτιο	Ίδιες μετοχές	Σύνολο
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2023	75.053.899	22.516.169	100.368.939	(33.855)	122.851.253
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	85.470.086	25.641.026	74.358.975	-	100.000.001
Μείωση με συμψηφισμό ζημιών εις νέον	-	-	(72.742.401)	-	(72.742.401)
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2023	160.523.985	48.157.195	101.985.513	(33.855)	150.108.853
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2024	160.523.985	48.157.195	101.985.513	(33.855)	150.108.853
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2024	160.523.985	48.157.195	101.985.513	(33.855)	150.108.853

Στις 30.01.2023 ολοκληρώθηκε με επιτυχία και καλύφθηκε πλήρως η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με την άντληση κεφαλαίων συνολικού ποσού €100.000.000,62 και την έκδοση 85.470.086 νέων, κοινών, άυλων, ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας € 0,30 εκάστης και τιμή διάθεσης ένα Ευρώ και δέκα επτά λεπτά (€1,17) για κάθε μία Νέα Μετοχή. Μετά την ανωτέρω αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας, κατά την ημερομηνία της παρούσας, ανέρχεται στο ποσό των σαράντα οκτώ εκατομμυρίων εκατόν πενήντα επτά χιλιάδων εκατόν ενενήντα πέντε Ευρώ και πενήντα λεπτών (€48.157.195,50), διαιρούμενο σε εκατόν εξήντα εκατομμύρια πεντακόσιες είκοσι τρεις χιλιάδες εννιακόσιες ογδόντα πέντε (160.523.985) ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας τριάντα λεπτών του ευρώ (€ 0,30) η κάθε μία, ενώ η διαφορά μεταξύ της ονομαστικής αξίας των Νέων Μετοχών και της τιμής διάθεσης τους, συνολικού ποσού εβδομήντα τεσσάρων εκατομμυρίων τριακοσίων πενήντα οκτώ χιλιάδων εννιακοσίων εβδομήντα τεσσάρων Ευρώ και ογδόντα δύο λεπτών (€74.358.974,82), καταχωρήθηκε σε πίστωση του λογαριασμού «Διαφορά από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο».

7.17 Αποθεματικά

Τα αποθεματικά τόσο του Ομίλου όσο και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Ο ΟΜΙΛΟΣ

(Ποσά σε Ευρώ)

	Τακτικό αποθεματικό	Αφορολόγητα αποθεματικά	Αναλογιστικά κέρδη/ζημιές	Λοιπά αποθεματικά	Αποθεματικά εύλογης αξίας	Σύνολο
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2023	3.760.276	11.989.150	66.190	34.108.459	(20.383.300)	29.540.775
Μεταφορά (από/σε) αποτελέσματα εις νέο	-	165.981	-	(28.228)	-	137.753
Επανεκτίμηση χρηματ. στοιχείων αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	-	-	-	(2.756.249)	(2.756.249)
Αντιστάθμιση ταμειακών ροών συγγενούς (σημ. 7.7)	-	-	-	-	(1.115.031)	(1.115.031)
Συναλλαγματικές διαφορές θυγατρικών & υποκατ/μάτων εξωτερικού	-	-	-	-	(740.872)	(740.872)
Αναλογιστικά κέρδη (ζημιές)	-	-	(130.443)	-	-	(130.443)
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2023	3.760.276	12.155.131	(64.253)	34.080.231	(24.995.452)	24.935.933
Μεταφορά από αποτελέσματα εις νέο	563.499	-	-	143.849	-	707.348
Επανεκτίμηση χρηματ. στοιχείων αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	-	-	-	(20.479)	(20.479)
Αντιστάθμιση ταμειακών ροών συγγενούς (σημ. 7.7)	-	-	-	-	362.250	362.250
Συναλλαγματικές διαφορές θυγατρικών & υποκατ/μάτων εξωτερικού	-	-	-	-	(2.858.088)	(2.858.088)
Πώληση θυγατρικών	(15.660)	-	-	-	-	(15.660)
Αναλογιστικά κέρδη (ζημιές)	-	-	142.067	-	-	142.067
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2024	4.308.115	12.155.131	77.814	34.224.080	(27.511.769)	23.253.371

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ

(Ποσά σε Ευρώ)

	Τακτικό αποθεματικό	Αφορολόγητα αποθεματικά	Αναλογιστικά κέρδη/ζημιές	Λοιπά αποθεματικά	Αποθεματικά εύλογης αξίας	Σύνολο
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2023	3.685.026	1.121.004	39.264	34.108.247	(19.371.992)	19.581.549
Μεταφορά από αποτελέσματα εις νέο	-	-	-	(28.228)	-	(28.228)
Επανεκτίμηση χρηματ. στοιχείων αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	-	-	-	(2.756.249)	(2.756.249)
Συναλλαγματικές διαφορές υποκατ/μάτων εξωτερικού	-	-	-	-	27.469	27.469
Αναλογιστικά κέρδη (ζημιές)	-	-	(101.328)	-	-	(101.328)
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2023	3.685.026	1.121.004	(62.064)	34.080.019	(22.100.772)	16.723.213
Επανεκτίμηση χρηματ. στοιχείων αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	-	-	-	(20.479)	(20.479)
Συναλλαγματικές διαφορές υποκατ/μάτων εξωτερικού	-	-	-	-	(350.123)	(350.123)
Αναλογιστικά κέρδη (ζημιές)	-	-	100.862	-	-	100.862
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2024	3.685.026	1.121.004	38.798	34.080.019	(22.471.374)	16.453.473

Η ανάλυση των αποθεματικών εύλογης αξίας τόσο του Ομίλου όσο και της Εταιρείας έχει ως ακολούθως:

	Ο ΟΜΙΟΣ			Σύνολο
	Χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων	Αποθεματικά συναλλαγματικών διαφορών	Αποθεματικό αντιστάθμισης	
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>				
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2023	(19.112.216)	(1.271.084)	-	(20.383.300)
Επανεκτίμηση:				
- Μεικτή	(2.758.012)	-	-	(2.758.012)
- Φόρος	1.763	-	-	1.763
Αντιστάθμιση ταμειακών ροών συγγενούς (σημ. 7.7)	-	-	(1.115.031)	(1.115.031)
Συναλλαγματικές διαφορές θυγατρικών & υποκαταστημάτων εξωτερικού	-	(740.872)	-	(740.872)
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2023	(21.868.465)	(2.011.956)	(1.115.031)	(24.995.452)
Επανεκτίμηση:				
- Μεικτή	(26.255)	-	-	(26.255)
- Φόρος	5.776	-	-	5.776
Αντιστάθμιση ταμειακών ροών συγγενούς (σημ. 7.7)	-	-	362.250	362.250
Συναλλαγματικές διαφορές θυγατρικών & υποκαταστημάτων εξωτερικού	-	(2.858.088)	-	(2.858.088)
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2024	(21.888.944)	(4.870.044)	(752.781)	(27.511.769)

	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ		Σύνολο
	Χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων	Αποθεματικά συναλλαγματικών διαφορών	
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>			
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2023	(19.112.215)	(259.777)	(19.371.992)
Επανεκτίμηση:			
- Μεικτή	(2.758.012)	-	(2.758.012)
- Φόρος	1.763	-	1.763
Συναλλαγματικές διαφορές υποκατ/μάτων εξωτερικού	-	27.469	27.469
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2023	(21.868.464)	(232.308)	(22.100.772)
Επανεκτίμηση:			
- Μεικτή	(26.255)	-	(26.255)
- Φόρος	5.776	-	5.776
Συναλλαγματικές διαφορές υποκατ/μάτων εξωτερικού	-	(350.123)	(350.123)
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2024	(21.888.943)	(582.431)	(22.471.374)

7.18 Δανειακές υποχρεώσεις

	Ο ΟΜΙΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>				
Μακροπρόθεσμος δανεισμός				
Τραπεζικά δάνεια	2.778.000	5.556.000	2.778.000	5.556.000
Ομολογιακά Δάνεια	9.567.300	51.487.657	1.270.000	7.395.000
Δάνεια από τρίτους	97.075	107.862	97.075	107.862
Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων	12.442.375	57.151.519	4.145.075	13.058.862
Βραχυπρόθεσμα δάνεια				
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων δανείων	2.778.000	2.777.000	2.778.000	2.777.000
Τραπεζικά δάνεια	192.808.152	150.563.320	100.529.231	91.214.401
Ομολογιακά Δάνεια	42.169.293	35.746.825	12.125.000	12.112.500
Κρατικές ενισχύσεις (επιστρεπτέα προκαταβολή)	4.600	4.600	4.600	4.600
Δάνεια από τρίτους	990.040	2.160.733	32.358	21.572
Σύνολο βραχυπρόθεσμων δανείων	238.750.085	191.252.478	115.469.189	106.130.073
Σύνολο δανείων	251.192.460	248.403.997	119.614.264	119.188.935

Οι ημερομηνίες λήξης των μακροπρόθεσμων δανείων πριν την προεξόφληση των ταμειακών ροών είναι οι εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>				
Μεταξύ 1 και 2 ετών	5.059.986	32.582.996	4.058.786	8.913.786
Μεταξύ 2 και 3 ετών	1.111.986	5.084.248	10.786	4.058.786
Μεταξύ 3 και 4 ετών	4.011.986	1.096.987	10.786	10.786
Μεταξύ 4 και 5 ετών	411.986	3.246.460	10.786	10.786
Πάνω από 5 έτη	1.846.431	15.140.828	53.931	64.718
	12.442.375	57.151.519	4.145.075	13.058.862

Τα σταθμισμένα μέσα επιτόκια την ημερομηνία του ισολογισμού είναι τα παρακάτω:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	6,93%	8,59%	7,13%	8,47%
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	2,38%	6,16%	2,38%	5,47%
Ομολογιακό Δάνειο	5,46%	6,92%	5,09%	6,57%

Διευκρινίζεται ότι οι εύλογες αξίες των μακροπρόθεσμων δανείων δεν διαφοροποιούνται σημαντικά από τις λογιστικές.

Ο συνολικός δανεισμός της Εταιρείας την 31.12.2024 ανήλθε σε €119,6 εκ. έναντι €119,2 εκ. την 31.12.2023. Αντίστοιχα, ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου την 31.12.2024 ανήλθε σε €251,2 εκ. έναντι €248,4 εκ. την 31.12.2023.

Σημειώνεται ότι στον παραπάνω δανεισμό του Ομίλου περιλαμβάνονται (α) δάνειο της θυγατρικής ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ ποσού €24 εκ. για αγορά εξοπλισμού διάνοιξης σηράγγων (β) ομολογιακό δάνειο ποσού €3,4 εκ. και βραχυπρόθεσμος δανεισμός €7,6 εκ. για υλοποίηση ξενοδοχειακών μονάδων θυγατρικών εταιρειών και (γ) ομολογιακό δάνειο ποσού €3,8 εκ. και βραχυπρόθεσμος δανεισμός €1,5 εκ. για χρηματοδότηση επενδυτικών δραστηριοτήτων θυγατρικών μέσω Project Finance στον τομέα του Real Estate.

Επίσης στα δάνεια της μητρικής συμπεριλαμβάνονται μακροπρόθεσμα και ομολογιακά δάνεια διάρκειας 5-ετίας τα οποία είχαν ληφθεί κατά την περίοδο της πανδημίας για κεφάλαιο κίνησης και αποπληρώνονται σταδιακά εντός της 5-ετίας και ανέρχονται συνολικά σε €5 εκ.

Ο υπόλοιπος δανεισμός αφορά κυρίως σε κεφάλαιο κίνησης της μητρικής και του Ομίλου.

Τα ποσά του δανεισμού αναλύονται στα εξής νομίσματα:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Euro	225.296.179	233.764.521	119.614.264	119.188.935
Romanian Leu (RON)	24.426.401	13.212.716	-	-
Qatar riyal (QAR)	1.469.880	1.273.525	-	-
Albanian Lek (ALL)	-	153.235	-	-
	251.192.460	248.403.997	119.614.264	119.188.935

Συμφωνία υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές δραστηριότητες

	Ο ΟΜΙΛΟΣ				
	Υπόλοιπο 31.12.2023	Ταμιακές Ροές	Μεταφορές	Λοιπές Μεταβολές	Υπόλοιπο 31.12.2024
Μακροπρόθεσμα δάνεια	57.151.519	3.397.799	(32.682.997)	(15.423.946)	12.442.375
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	191.252.478	16.709.045	32.682.997	(1.894.435)	238.750.085
Σύνολο υποχρεώσεων απο χρηματοδοτικές δραστηριότητες	248.403.997	20.106.844	-	(17.318.381)	251.192.460

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ

(Ποσά σε Ευρώ)

	Υπόλοιπο 31.12.2023	Ταμιακές Ροές	Μεταφορές	Υπόλοιπο 31.12.2024
Μακροπρόθεσμα δάνεια	13.058.862	-	(8.913.787)	4.145.075
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	106.130.073	425.329	8.913.787	115.469.189
Σύνολο υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	119.188.935	425.329	-	119.614.264

7.19 Χρηματοοικονομική υποχρέωση μίσθωσης

(Ποσά σε Ευρώ)

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Υπόλοιπο έναρξης	32.710.960	17.530.211	18.574.103	3.486.359
Συναλλαγματικές διαφορές	94.846	-	-	-
Προσθήκες	4.451.917	20.383.953	2.314.358	18.963.449
Τόκοι	2.077.179	1.642.246	1.114.135	864.327
Πληρωμές	(8.786.538)	(4.977.193)	(4.854.035)	(3.584.912)
Πωλήσεις/διαγραφές	(115.677)	(1.933.916)	(115.677)	(1.155.120)
Εξαγορά θυγατρικής ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	-	2.763.819	-	-
Μεταφορά σε υποχρεώσεις περιουσιακών στοιχείων διακρατούμενων προς πώληση	-	(2.698.160)	-	-
Πώληση θυγατρικής	(224.615)	-	-	-
Υπόλοιπο λήξης	30.208.072	32.710.960	17.032.884	18.574.103
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	25.631.759	28.143.621	13.758.630	15.275.723
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	4.576.313	4.567.339	3.274.254	3.298.380
	30.208.072	32.710.960	17.032.884	18.574.103

Η λήξη των υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις έχει ως εξής:

(Ποσά σε Ευρώ)

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
έως 6 μήνες	2.873.768	3.010.551	2.263.583	1.956.831
από 6 μήνες έως 1 χρόνο	3.444.339	2.875.168	1.995.243	1.832.931
από 1 έως 5 χρόνια	17.567.202	20.229.895	11.233.899	13.125.226
άνω των 5 ετών	15.243.056	16.193.155	5.367.159	5.367.159
Σύνολο συμβατικών ταμιακών ροών	39.128.365	42.308.769	20.859.884	22.282.147

7.20 Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία

Τα ποσά που έχουν καταχωρηθεί στον ισολογισμό είναι τα παρακάτω:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Παρούσα αξία Δέσμευσης Καθορισμένων Παροχών	3.235.061	3.217.185	718.031	716.400
Υποχρέωση στον ισολογισμό	3.235.061	3.217.185	718.031	716.400

Τα ποσά που έχουν καταχωρηθεί στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων είναι τα παρακάτω:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	742.546	522.663	188.026	95.457
Καθαρό Κόστος Τόκων Καθορισμένης Παροχής	110.083	38.538	25.074	18.823
Απορρόφηση/Μετακίνηση προσωπικού	285	49.956	-	49.956
Τερματικές παροχές	1.464.797	37.810	344.457	37.810
Σύνολο περιλαμβανομένο στις παροχές σε εργαζομένους	2.317.711	648.967	557.557	202.046

Η συνολική χρέωση έχει καταναμηθεί ως εξής:

(Ποσά σε Ευρώ)

Κόστος Πωληθέντων
 Έξοδα διοίκησης

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Κόστος Πωληθέντων	2.058.521	485.821	308.253	46.693
Έξοδα διοίκησης	259.190	163.146	249.304	155.353
	2.317.711	648.967	557.557	202.046

Μεταβολή της υποχρέωσης στον ισολογισμό:

(Ποσά σε Ευρώ)

Υπόλοιπο έναρξης
 Σύνολο χρέωσης στα αποτελέσματα
 Πληρωθείσες εισφορές
 Εξαγορά θυγατρικής ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Υπόλοιπο έναρξης	3.217.185	583.541	716.400	427.802
Σύνολο χρέωσης στα αποτελέσματα	2.317.711	648.967	557.557	202.046
Πληρωθείσες εισφορές	(2.117.822)	(393.250)	(426.616)	(43.356)
Εξαγορά θυγατρικής ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	-	2.210.692	-	-
	199.889	2.466.409	130.941	158.690
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές από αλλαγές σε δημογραφικές παραδοχές	(182.013)	155.634	(19.812)	20.410
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές από αλλαγές σε οικονομικές παραδοχές	-	(93.767)	(38.420)	38.420
Λοιπά αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές (λόγω εμπειρικών προσαρμογών)	-	105.368	(71.078)	71.078
	(182.013)	167.235	(129.310)	129.908
Υπόλοιπο τέλους	3.235.061	3.217.185	718.031	716.400

Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για λογιστικούς σκοπούς είναι οι εξής:

	31.12.2024	31.12.2023
Προεξοφλητικό επιτόκιο	3,18%	3,50%
Πληθωρισμός	2,00%	2,10%
Μελλοντικές αυξήσεις μισθών	2,50%	2,50%

Η ανάλυση ευαισθησίας της παρούσας αξίας στις αλλαγές των κύριων αναλογιστικών παραδοχών έχει ως εξής:

Χρήση 2024	Επίπτωση στην υποχρέωση παροχών προσωπικού		
	Αλλαγή σε παραδοχή	Αύξηση παραδοχής	Μείωση παραδοχής
	%	%	%
Προεξοφλητικό επιτόκιο	0,50%	Μείωση κατά 2,60%	Αύξηση κατά 2,60%
Μελλοντικές αυξήσεις μισθών	0,50%	Αύξηση κατά 2,55%	Μείωση κατά 2,55%

	31.12.2024	31.12.2023
Μέση σταθμική διάρκεια προγράμματος καθορισμένων παροχών	Έτη 8,35	Έτη 7,90

7.21 Επιχορηγήσεις

(Ποσά σε Ευρώ)

Υπόλοιπο αρχής χρήσεως
 Προσθήκες
 Μεταφορά στα αποτελέσματα
Υπόλοιπο τέλους χρήσεως

	31.12.2024	31.12.2023
Υπόλοιπο αρχής χρήσεως	10.910	16.366
Προσθήκες	2.500.000	-
Μεταφορά στα αποτελέσματα	(5.456)	(5.456)
Υπόλοιπο τέλους χρήσεως	2.505.454	10.910



Στο κονδύλι «Επιχορηγήσεις» περιλαμβάνεται εισπραχθείσα προκαταβολή επιχορήγησης ύψους €2.500.000, υπέρ της εταιρείας INTRA S ENERGY, από το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας, που αφορά το έργο με τίτλο «ΥΠ2. Συστήματα BESS συνολικού ύψους 520MW - "standalone" συστήματα αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας».

7.22 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Η ανάλυση των υπολοίπων των προμηθευτών & των λοιπών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας έχει ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>				
Προμηθευτές	555.437.676	393.436.160	255.382.109	161.116.873
Προμηθευτές-συνδεδεμένα μέρη	137.253	202.387	5.016.217	4.635.837
Ασφαλιστικοί οργανισμοί και λοιποί φόροι - τέλη	34.010.276	25.355.106	6.737.553	5.199.358
Δεδουλευμένα έξοδα	47.186.403	20.357.468	20.185.797	7.534.095
Δεδουλευμένα έξοδα - Συνδεδεμένα μέρη	424.497	-	-	-
Έσοδα επομένων χρήσεων	163.843	2.880.962	-	425.708
Λοιπές υποχρεώσεις	39.648.646	75.901.594	8.792.618	12.139.926
Λοιπές υποχρεώσεις-Συνδεδεμένα μέρη	473.583	340.299	11.624.182	1.998.611
Σύνολο	677.482.177	518.473.976	307.738.476	193.320.408
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	18.409.394	14.406.194	13.020.238	6.013.819
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	659.072.783	504.067.782	294.718.238	187.306.589
	677.482.177	518.473.976	307.738.476	193.320.408

Οι προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις αναλύονται στα εξής νομίσματα:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Euro	484.376.559	265.341.546	238.741.513	187.306.912
U.S. Dollar (\$)	12.032.691	18.033.423	63.932.314	731.839
U.K. pound (£)	12.060	170.594	-	-
Polish zloti	-	97.837	78.237	97.837
Romanian RON	113.531.334	165.056.731	4.041.396	3.839.116
Albanian Lek	2.107.285	794.305	155	3.873
N. Macedonia MKD	240.987	1.667.601	944.861	1.340.831
Kuwaiti dinar (KWD)	3.880.028	1.152.681	-	-
Serbian Dinar (RSD)	21.916.606	24.335.517	-	-
United Arab Emirates dirham (AED)	2.287.176	1.596.521	-	-
Qatar riyal (QAR)	27.031.785	34.485.359	-	-
Bulgarian Lev (BGN)	326.889	359.722	-	-
Russian Ruble (RUB)	-	39.804	-	-
Turkish Lira (TRY)	-	328.279	-	-
Bosnia-Herzegovina Mark (BAM)	123.048	395.549	-	-
Chilean Peso (CLP)	8.612	9.296	-	-
Ethiopian Birr (ETB)	6.843	20.716	-	-
Brazilian Real (BRL)	35.461	708.044	-	-
Czech Koruna (CZK)	174.924	175.048	-	-
Australian Dollar (AUD)	5.359.994	1.276.162	-	-
Swiss Franc (CHF)	12.005	12.694	-	-
Colombian Peso (COP)	4.010.394	2.416.547	-	-
Λοιπά νομίσματα	7.496	-	-	-
	677.482.177	518.473.976	307.738.476	193.320.408



Οι ημερομηνίες λήξης των μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων είναι οι εξής:

<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Μεταξύ 1 και 2 ετών	16.860.576	13.076.866	13.020.238	6.013.819
Μεταξύ 2 και 3 ετών	330.996	340.269	-	-
Πάνω από 5 έτη	1.217.822	989.059	-	-
	18.409.394	14.406.194	13.020.238	6.013.819

Η πολιτική εξόφλησης υποχρεώσεων προς προμηθευτές είναι οι 120 ημέρες.

7.22α Υποχρεώσεις προς τρίτους

<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>	Ο ΟΜΙΛΟΣ	
	31.12.2024	31.12.2023
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις προς τρίτους	-	42.000.000
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις προς τρίτους	-	42.000.000
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις προς τρίτους	70.179.158	100.680.188
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις προς τρίτους	70.179.158	100.680.188
Σύνολο υποχρεώσεων προς τρίτους	70.179.158	142.680.188

Το ποσό των €70 εκ. αφορά υποχρεώσεις της θυγατρικής εταιρείας ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε προς εταιρείες του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, το οποίο αποπληρώνεται σταδιακά από αυτήν με την Εγγύηση της Aktor Όμιλος Εταιρειών, σύμφωνα με τους όρους της σχετικής σύμβασης.

7.23 Προβλέψεις

<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>	ΟΜΙΛΟΣ			Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	Προβλέψεις για νομικές υποθέσεις	Λοιπές Προβλέψεις	Σύνολο	Προβλέψεις για νομικές υποθέσεις	Λοιπές Προβλέψεις	Σύνολο
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2023	-	600.000	600.000	-	600.000	600.000
Εξαγορά θηγατρικής ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	3.068.067	132.050	3.200.117	-	-	-
Χρησιμοποίησιμες προβλέψεις χρήσεως	3.597	-	3.597	-	-	-
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2023	3.071.664	732.050	3.803.714	-	600.000	600.000
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσεως	1.397.090	867.445	2.264.535	1.397.090	-	1.397.090
Συναλλαγματικές διαφορές	6.788	-	6.788	-	-	-
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2024	4.475.542	1.599.495	6.075.037	1.397.090	600.000	1.997.090



7.24 Έξοδα ανά κατηγορία

Η ανάλυση των εξόδων του Ομίλου ανά κατηγορία έχει ως εξής:

Σημείωση	Ο ΟΜΙΛΟΣ			Ο ΟΜΙΛΟΣ		
	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2023		01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2023	
	Κόστος Πωληθέντων	Έξοδα Διοίκησης	Σύνολο	Κόστος Πωληθέντων	Έξοδα Διοίκησης	Σύνολο
Παροχές σε εργαζομένους	127.806.141	20.353.735	148.159.876	32.444.550	11.431.931	43.876.481
Κόστος αποθεμάτων αναγνωρισμένο ως έξοδα	175.253.921	765.692	176.019.613	81.828.853	431.687	82.260.540
Απομείωση αποθεμάτων	-	-	-	926.844	-	926.844
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	21.733.868	2.140.314	23.874.182	4.117.468	1.171.607	5.289.075
Αποσβέσεις περιουσιακών στοιχείων με δικαίωμα χρήσης	5.271.318	1.726.851	6.998.169	2.202.104	1.693.491	3.895.595
Έξοδα επιδιόρθωσης και συντήρησης ενσώματων παγίων	6.832.261	469.158	7.301.419	2.807.577	311.723	3.119.300
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	4.245.654	40.019	4.285.673	793.997	29.521	823.518
Αποσβέσεις επενδυτικών ακινήτων	502.794	5.896	508.690	502.794	5.896	508.690
Βραχυπρόθεσμες μισθώσεις	20.526.307	1.002.246	21.528.553	7.080.999	285.729	7.366.728
Μισθώσεις μικρής αξίας	485.053	128.991	614.044	472.782	195.872	668.654
Μεταβλητές πληρωμές μισθωμάτων που δεν περιλαμβάνονται στις υποχρεώσεις από μισθώσεις	81.761	-	81.761	85.555	-	85.555
Δαφνίωση	3.215.589	13.371.228	16.586.817	183.707	8.865.024	9.048.731
Αμοιβές υπεργολάβων και λοιπών τρίτων	727.384.588	28.606.088	755.990.676	225.597.497	10.051.707	235.649.204
Οργανισμοί κοινής ωφέλειας	4.806.171	1.151.915	5.958.086	2.735.792	410.295	3.146.087
Ασφάλιστρα	5.985.964	543.196	6.529.160	2.313.663	502.516	2.816.179
Δάφοροι φόροι και τέλη	3.765.636	1.437.341	5.202.977	980.590	739.743	1.720.333
Έξοδα μεταφορών και ταξιδίων	12.086.097	1.206.463	13.292.560	3.853.009	969.436	4.822.445
Λοιπά	11.302.952	4.628.326	15.931.278	2.794.338	5.041.614	7.835.952
Σύνολο	1.131.286.075	77.577.459	1.208.863.534	371.722.119	42.137.792	413.859.911

Το Κόστος Πωληθέντων και τα Έξοδα διοίκησης του Ομίλου στην χρήση 2024 περιλαμβάνουν τα μεγέθη του Ομίλου ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ για ολόκληρη την περίοδο 1.1-31.12.2024 ενώ στην χρήση 2023 ενσωματώθηκαν μόνο για την περίοδο 08.11-31.12.2023. Στην τρέχουσα χρήση το Κόστος Πωληθέντων του Ομίλου ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ ανέρχεται σε € 661,3 εκ. και τα Έξοδα Διοίκησης σε € 24,6 εκ., ενώ στην συγκριτική περίοδο σε € 77εκ. και € 16,2 εκ. αντίστοιχα.

Η ανάλυση των εξόδων της Εταιρείας ανά κατηγορία έχει ως εξής:

Σημείωση	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ			Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2023		01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2023	
	Κόστος Πωληθέντων	Έξοδα Διοίκησης	Σύνολο	Κόστος Πωληθέντων	Έξοδα Διοίκησης	Σύνολο
Παροχές σε εργαζομένους	23.367.052	10.984.263	34.351.315	11.937.944	8.194.038	20.131.982
Κόστος αποθεμάτων αναγνωρισμένο ως έξοδα	60.399.154	752.634	61.151.788	57.999.616	419.909	58.419.525
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	1.771.308	1.161.165	2.932.473	962.468	732.711	1.695.179
Αποσβέσεις περιουσιακών στοιχείων με δικαίωμα χρήσης	2.288.960	1.685.695	3.974.655	1.257.186	1.534.784	2.791.970
Έξοδα επιδιόρθωσης και συντήρησης ενσώματων παγίων	2.469.693	546.975	3.016.668	1.985.130	255.917	2.241.047
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	272.460	31.509	303.969	12.854	25.832	38.686
Αποσβέσεις επενδυτικών ακινήτων	-	5.896	5.896	-	5.896	5.896
Βραχυπρόθεσμες μισθώσεις	4.449.608	630.712	5.080.320	5.111.557	353.437	5.464.994
Μισθώσεις μικρής αξίας	567.892	83.982	651.874	-	-	-
Δαφνίωση	68.202	11.669.368	11.737.570	71.116	8.335.669	8.406.785
Αμοιβές υπεργολάβων και λοιπών τρίτων	347.850.692	26.083.964	373.934.656	191.184.148	6.945.958	198.130.106
Οργανισμοί κοινής ωφέλειας	927.517	579.093	1.506.610	1.128.271	330.717	1.458.988
Ασφάλιστρα	2.575.156	445.394	3.020.550	1.544.363	421.960	1.966.323
Δάφοροι φόροι και τέλη	692.532	406.833	1.099.365	243.065	383.380	626.445
Έξοδα μεταφορών και ταξιδίων	1.741.749	459.595	2.201.344	1.949.392	852.727	2.802.119
Λοιπά	3.637.978	3.148.788	6.786.766	2.729.917	2.045.740	4.775.657
Σύνολο	453.079.953	58.675.866	511.755.819	278.117.027	30.838.675	308.955.702

Για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024, στα έξοδα της χρήσης του Ομίλου και της Εταιρείας που αναλύονται ανωτέρω, περιλαμβάνονται αμοιβές του δικτύου των τακτικών ελεγκτών για επιτρεπόμενες εργασίες πέραν του τακτικού και φορολογικού ελέγχου, ποσού €306 χιλ.

7.25 Λοιπά έσοδα

Τα λοιπά έσοδα του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως εξής:

(Ποσά σε Ευρώ)	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2023	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2023
<u>Άλλα χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων:</u>				
Έσοδα από μερίσματα	-	24.496	-	24.496
Έσοδα από μερίσματα θυγατρικών εταιρειών	-	-	5.310.786	620.000
Αποσβέσεις ληφθέντων επιχορηγήσεων (Σημ. 7.21)	5.456	5.456	-	-
Έσοδα από νοίκια	834.164	142.945	357.024	90.268
Αποζημιώσεις (ασφαλιστικές κλπ)	812.616	150.835	812.616	150.835
Έσοδα από Κ.τ.Π. βάσει διατηρητικής απόφασης	-	28.712.553	-	-
Εισπράξεις αποσβεσμένων απατήσεων	746	14.646	746	14.646
Έσοδα από μισθώσεις εξοπλισμού	277.633	124.716	364.159	136.716
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών προς τρίτους	5.606.631	5.293.725	14.423.059	2.491.079
Λοιπά έσοδα	1.021.265	555.229	66.655	28.705
Σύνολο	8.558.511	35.024.601	21.335.045	3.556.745

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2024, η Εταιρεία αναγνώρισε έσοδα από μερίσματα συνολικού ύψους €5,3 εκ., εκ των οποίων τα €4,6 εκ. προέρχονται από τη συμμετοχή της στη θυγατρική εταιρεία Rural.

Επιπρόσθετα, η Μητρική Εταιρεία από 1.1.2024 παρέχει υπηρεσίες διοίκησης, διοικητικής υποστήριξης και οργάνωσης προς τις θυγατρικές της εταιρείες, με τα σχετικά έσοδα ύψους €8,4 εκ. να περιλαμβάνονται στο κονδύλι «Έσοδα από παροχή υπηρεσιών προς τρίτους».

Το κονδύλι «Έσοδα από Κ.τ.Π βάσει διαιτητικής απόφασης» της συγκριτικής περιόδου, αφορά αποζημίωση που επιδικάστηκε στην θυγατρική εταιρεία ειδικού σκοπού «Rural Connect Ευρωζωνικά Δίκτυα Α.Ε.Ε.Σ» από την «Κοινωνία της Πληροφορίας Μ.Α.Ε.», βάσει διαιτητικής απόφασης.

7.26 Καθαρή απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

(Ποσά σε Ευρώ)	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2023	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2023
<u>Χρηματοοικονομικά στοιχεία επιμετρούμενα στο αποσβεσμένο κόστος</u>				
Κέρδη /(ζημιές) απομείωσης εμπορικών απατήσεων	(3.430.677)	(474.110)	(2.101.395)	(87.000)
Κέρδη /(ζημιές) απομείωσης λοιπών χρηματοοικονομικών στοιχείων	(1.647.365)	(716.851)	(1.002.211)	(659.059)
	(5.078.042)	(1.190.961)	(3.103.606)	(746.059)

7.27 Απομείωση λοιπών περιουσιακών στοιχείων

(Ποσά σε Ευρώ)	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2023	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2023
Απομείωση παγίων περιουσιακών στοιχείων	(1.731.456)	-	(1.150.000)	-
Απομείωση επενδυτικών ακινήτων	-	(103.913)	-	(103.913)
Αναστροφή προηγούμενης απομείωσης επενδυτικών ακινήτων	-	187.346	-	187.346
Απομείωση άλλων στοιχείων	(5.078.810)	(103.400)	-	-
Απομείωση συμμετοχών σε θυγατρικές	-	-	(3.522.729)	-
	(6.810.266)	(19.967)	(4.672.729)	83.433

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2024, ο Όμιλος προέβη σε απομειώσεις άλλων και ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων συνολικού ύψους €6,8 εκ., εκ των οποίων 5,5 εκ. αφορούν σε ανάκληση των σχετικών Βεβαιώσεων Παραγωγού, κατόπιν αιτήματος της εταιρείας, λόγω ανυπέρβλητων εμποδίων κατά την περιβαλλοντική αδειοδότηση, που κατέστησαν αδύνατη την ολοκλήρωσή των έργων και 156 χιλ. σε τροποποίηση της ισχύος Βεβαιώσεων Παραγωγού λόγω περιορισμών που προέκυψαν από γνωμοδοτήσεις φορέων κατά τη φάση της περιβαλλοντικής αδειοδότησης.

7.28 Λοιπά κέρδη / ζημιές (καθαρά)

Τα λοιπά κέρδη/ζημιές του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2023	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2023
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>				
Άλλα χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων:				
- Κέρδη / Ζημιές εύλογης αξίας	24.334	34.087	24.334	34.087
Πρόβλεψη για νομικές υποθέσεις	(1.397.090)	-	(1.397.090)	-
Κέρδη/(ζημιές) από πώληση συμμετοχών	20.192.482	-	18.034.018	-
Κέρδη/ (ζημιές) από πώληση παγίων στοιχείων (ενσώματων, άυλων, επενδυτικών & δικαιμάτων χρήσης)	(486.274)	(90.844)	(6.805)	(25.145)
Έκτακτα κέρδη/ζημιές από εκκαθάριση απαιτήσεων και υποχρεώσεων	73.408	1.143	(493.932)	905
Λοιπά έκτακτα κέρδη/(ζημιές)	6.239	-	6.239	-
	18.413.099	(55.614)	16.166.764	9.847

7.29 Χρηματοοικονομικό κόστος (καθαρό)

Το χρηματοοικονομικό κόστος του Ομίλου και της Εταιρείας έχει ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2023	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2023
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>				
Έξοδα τόκων				
- Τραπεζικά δάνεια	(16.200.962)	(8.732.308)	(8.822.030)	(5.096.048)
- Ομολογιακό δάνειο	(3.206.302)	(3.269.738)	(1.095.009)	(1.326.458)
- Υποχρεώσεις μίσθωσης	(2.077.179)	(1.642.246)	(1.114.135)	(864.327)
- Εγγυητικές	(16.184.606)	(8.665.525)	(8.088.369)	(6.954.196)
- Τόκοι προκαταβολών πελατών	(1.368.448)	(664.047)	(1.368.448)	(664.047)
- Τόκοι δανείων από τρίτους	(161.297)	-	-	-
- Λοιπά έξοδα από προεξόφληση υποχρεώσεων	(2.928.327)	-	-	-
- Λοιπά	(4.616.474)	(2.499.615)	(1.370.657)	(567.709)
- Καθαρά κέρδη/(ζημιές) από συναλλαγματικές διαφορές	(135.826)	21.875	3.895	(57.841)
	(46.879.421)	(25.451.604)	(21.854.753)	(15.530.626)
- Έσοδα τραπεζικών τόκων	900.094	1.276.001	420.045	378.057
- Έσοδα τόκων από δάνεια σε τρίτους	617.502	572.727	767.558	1.042.489
- Έσοδα τόκων υπερημερίας πελατών	274.709	30.683	5.082	30.683
- Λοιπά έσοδα κεφαλαίων	-	455.900	805.136	1.542.627
Έσοδα Τόκων	1.792.305	2.335.311	1.997.821	2.993.856
Σύνολο	(45.087.116)	(23.116.293)	(19.856.932)	(12.536.770)

Το Χρηματοοικονομικό κόστος (καθαρό) στην χρήση 2024 περιλαμβάνει τα μεγέθη του Ομίλου ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ για ολόκληρη την περίοδο 1.1-31.12.2024 ενώ στην χρήση 2023 ενσωματώθηκαν μόνο για την περίοδο 08.11-31.12.2023. Στην τρέχουσα χρήση το καθαρό χρηματοοικονομικό κόστος του Ομίλου ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ ανέρχεται σε €20,6 εκ., ενώ στην συγκριτική περίοδο σε €5,5 εκ.

7.30 Φόρος Εισοδήματος

Ο Φόρος εισοδήματος του Ομίλου και της Εταιρείας έχει ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2023	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2023
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>				
Φόρος χρήσης	(8.920.390)	(8.136.459)	(1.460.259)	(2.328.778)
Αναβαλλόμενος φόρος (Σημ. 7.10)	(1.603.022)	2.609.636	(2.226.157)	1.135.746
Σύνολο	(10.523.412)	(5.526.823)	(3.686.416)	(1.193.032)

Εντός της χρήσεως ολοκληρώθηκε από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές ο έλεγχος στη μητρική εταιρεία των χρήσεων 2018-2021 χωρίς να προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις που να έχουν ουσιώδη επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις.

Για τις χρήσεις 2022-2023 η μητρική εταιρεία, καθώς και για τις χρήσεις 2019-2023 οι θυγατρικές που έχουν υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 65Α Ν.4174/2013, έλαβαν Πιστοποιητικό Φορολογικής Συμμόρφωσης χωρίς να προκύψουν ουσιαστικές διαφορές όσον αφορά το έξοδο φόρου και την αντίστοιχη πρόβλεψη που είχε αναγνωρισθεί στις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις των χρήσεων αυτών.

Ο φορολογικός έλεγχος των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών για τη χρήση 2024 για τη μητρική εταιρεία Ακτωρ Όμιλος Εταιρειών και τις θυγατρικές της Άκτωρ ΑΤΕ, Τομή ΑΒΕΤΕ και Fracasso Hellas, βάσει των διατάξεων του Ν.4174/2013, άρθρο 65Α, παρ.1, όπως ισχύει, βρίσκεται σε εξέλιξη και το σχετικό φορολογικό πιστοποιητικό προβλέπεται να χορηγηθεί μετά τη δημοσίευση των οικονομικών καταστάσεων της χρήσεως 2024.

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4174/2013 άρθρο 65Α παρ. 1, όπως ισχύει μετά την ψήφιση του νόμου 4410/2016 (άρθρο 56) ο έλεγχος και η έκδοση των φορολογικών πιστοποιητικών, ισχύει για τις χρήσεις 2016 και εφεξής, σε προαιρετική βάση. Σε κάθε περίπτωση και σύμφωνα με την ΠΟΛ 1006/2016 δεν εξαιρούνται από τη διενέργεια τακτικού φορολογικού ελέγχου από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές οι εταιρείες για τις οποίες εκδίδεται έκθεση φορολογικής συμμόρφωσης.

Συνεπώς οι φορολογικές υποχρεώσεις για τις χρήσεις αυτές δεν έχουν καταστεί οριστικές. Η Διοίκηση του Ομίλου εκτιμά ότι κατά την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου δεν θα προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις που θα έχουν ουσιώδη επίδραση πέραν από αυτές που καταχωρήθηκαν και που απεικονίζονται στις οικονομικές καταστάσεις.

Ο φόρος επί των κερδών-ζημιών του Ομίλου και της Εταιρείας, διαφέρει από το θεωρητικό ποσό που θα προέκυπτε εάν εφαρμοζόταν ο ονομαστικός φορολογικός συντελεστής που ισχύει στην χώρα στην οποία έχει έδρα η Εταιρεία, ως ακολούθως:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2023	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2023
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>				
(Ζημίες)/ κέρδη προ φόρων	14.212.232	8.457.743	(20.190.532)	(14.197.901)
Φόρος υπολογισμένος με βάση τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή για τα κέρδη	(3.126.691)	(1.860.703)	4.441.917	3.123.538
Εισόδημα που δεν υπόκειται σε φόρο	4.442.346	-	5.135.857	-
Έξοδα που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς	(5.453.617)	(3.517.339)	(4.281.734)	(4.227.423)
Διαφορές φορολογικών συντελεστών	5.220.587	(52.958)	1.214.352	(35.008)
Φορολογική επίδραση ζημιών χρήσης για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενος φόρος	(11.509.722)	-	(10.134.098)	-
Λοιποί Φόροι	(96.315)	(95.823)	(62.710)	(54.139)
Φόροι	(10.523.412)	(5.526.823)	(3.686.416)	(1.193.032)

7.31 Κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή

Για τον προσδιορισμό των κερδών/(ζημιών) ανά μετοχή χρησιμοποιήθηκε ο μέσος σταθμισμένος αριθμός τους επί του συνόλου των μετοχών (κοινές μετοχές).

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Μέσος σταθμισμένος αριθμός μετοχών	160.523.985	153.499.199	160.523.985	153.499.199
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>				
(Ζημίες)/ κέρδη προ φόρων	14.212.232	8.457.743	(20.190.532)	(14.197.901)
Φόρος εισοδήματος	(10.523.412)	(5.526.823)	(3.686.416)	(1.193.032)
Καθαρές (ζημίες)/ κέρδη χρήσης μετά από φόρους	3.688.820	2.930.920	(23.876.948)	(15.390.933)
<i>Κατανεμημένα σε:</i>				
Ιδιοκτήτες της Μητρικής	6.919.468	(3.429.299)	(23.876.948)	(15.390.933)
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	(3.230.648)	6.360.219	-	-
Βασικές (ζημίες)/ κέρδη ανά μετοχή	0,0431	-0,0223	-0,1487	-0,1003

7.32 Επιμέτρηση εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί την παρακάτω ιεραρχία για τον καθορισμό και την γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά μέθοδο αποτίμησης:

Επίπεδο 1: Με βάση διαπραγματευσιμες (μη προσδιορισμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις.

Επίπεδο 2: Με βάση τεχνικές αποτίμησης για τις οποίες όλα τα δεδομένα που έχουν σημαντική επίδραση στην εύλογη αξία είναι ορατά, είτε άμεσα είτε έμμεσα.

Επίπεδο 3: Με βάση τεχνικές αποτίμησης που χρησιμοποιούν δεδομένα που έχουν σημαντική επίδραση στην εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε εμφανή δεδομένα της αγοράς.

Ο ΟΜΙΛΟΣ	
31.12.2024	
Επίπεδο 1	Επίπεδο 3
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>	
<i>Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού αποτιμώμενα σε εύλογες αξίες</i>	
Χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων	1.683.923
Χρηματοοικονομικά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	130.120
518.997	1.814.043
31.12.2023	
Επίπεδο 1	Επίπεδο 3
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>	
<i>Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού αποτιμώμενα σε εύλογες αξίες</i>	
Χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων	1.633.923
Χρηματοοικονομικά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	130.120
441.565	1.764.043

Ο Όμιλος δεν έχει προβεί σε μεταφορές μεταξύ επιπέδων αποτίμησης.

Η λογιστική αξία των παρακάτω κατηγοριών ενεργητικού και υποχρεώσεων προσεγγίζουν την εύλογη αξία αυτών:

- | | |
|--------------------------------------|----------------------------|
| - Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις | - Βραχυπρόθεσμος δανεισμός |
| - Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις | - Μακροπρόθεσμος δανεισμός |
| - Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα | |

7.33 Κοινοπραξίες/Από κοινού δραστηριότητες που ενοποιούνται με αναλογική ενοποίηση

Τα παρακάτω ποσά αντιπροσωπεύουν στοιχεία ενεργητικού, υποχρεώσεων, εσόδων και εξόδων και μερίδιο αποτελεσμάτων της Εταιρείας και του Ομίλου σε κοινοπραξίες /κοινές δραστηριότητες.

Οι κοινοπραξίες/από κοινού δραστηριότητες που λογιστικοποιούνται σύμφωνα με τη μέθοδο της αναλογικής ενσωμάτωσης στις ενοποιημένες και στις εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζονται αναλυτικά στη σημ. 6.29 «Δομή Ομίλου». Οι εν λόγω οντότητες αφορούν σε σχήμα με από κοινού λειτουργία με τους εταίρους μετόχους οι οποίες δεν αποτελούν ξεχωριστές οντότητες στα πλαίσια των ΔΠΧΑ. Τα στοιχεία του ενεργητικού και οι υποχρεώσεις τους ενσωματώνονται κατά την αναλογία που αφορούν, στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

Τα ακόλουθα ποσά αντιπροσωπεύουν το μερίδιο του Ομίλου και της Εταιρείας στους λογαριασμούς ενεργητικού και υποχρεώσεων καθώς και επί των κερδών μετά φόρων της από κοινού ελεγχόμενης εταιρείας και περιλαμβάνονται προ απαλοιφών στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, καθώς και στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος του Ομίλου και της Εταιρείας για τις χρήσεις 2024 και 2023:

	ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>				
Απαιτήσεις:				
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	10.022.392	6.548.716	8.921.558	5.264.740
Κυκλοφορούν ενεργητικό	284.185.373	238.585.975	84.234.047	67.803.068
	294.207.765	245.134.691	93.155.605	73.067.808
Υποχρεώσεις				
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	35.762.725	28.012.512	11.578.499	7.163.483
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	299.460.078	267.556.359	77.738.220	66.827.398
	335.222.803	295.568.871	89.316.719	73.990.881
Καθαρή θέση	(41.015.038)	(50.434.180)	3.838.886	(923.073)
Έσοδα	270.899.967	80.941.548	117.766.897	49.845.798
Έξοδα	(248.413.824)	(82.718.475)	(111.131.034)	(48.374.241)
Κέρδη/ Ζημιές (μετά φόρων)	22.486.143	(1.776.927)	6.635.863	1.471.557

7.34 Παροχές σε εργαζομένους

Ο αριθμός των εργαζομένων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες στις 31 Δεκεμβρίου 2024 και 31 Δεκεμβρίου 2023 αντίστοιχα είναι:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Ο αριθμός των εργαζομένων είναι:	5.089	3.371	846	646
(ανά κατηγορία)				
Διοικητικό (υπαλληλικό)	758	507	215	141
Εργατοτεχνικό προσωπικό	4.331	2.864	631	505

Η αύξηση στον αριθμό εργαζομένων οφείλεται κυρίως στην εξαγορά της θυγατρικής εταιρείας ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ.

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2023	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2023
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>				
Μισθοί και ημερομίσθια	125.279.411	37.777.454	28.270.664	16.881.961
Έξοδα κοινωνικής ασφάλισης	20.562.754	5.450.060	5.523.094	3.047.976
Συνταξιοδοτικό κόστος προγραμμάτων καθορισμένων παροχών	2.317.711	648.967	557.557	202.046
Σύνολο	148.159.876	43.876.481	34.351.315	20.131.983

7.35 Ενδεχόμενες υποχρεώσεις – απαιτήσεις, δεσμεύσεις

Πληροφορίες σχετικά με ενδεχόμενες υποχρεώσεις

α) Εγγυητικές Επιστολές

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>				
Εγγυητικές επιστολές καλής εκτέλεσης	638.382.765	590.763.353	233.799.425	182.084.428
Χορηγηθείσες εγγυήσεις προκαταβολής	245.471.881	241.937.266	110.817.383	95.523.953
Εγγυητικές καλής πληρωμής	47.760.722	126.049.952	25.185.346	38.203.150
Άλλες εγγυήσεις	48.700.664	48.056.203	425.127	5.669.287
Εγγυητικές καλής λειτουργίας	8.622.542	8.569.051	8.622.542	8.569.051
Εγγυητικές συμμετοχής	63.508.178	87.324.916	31.068.635	46.043.988
	1.052.446.752	1.102.700.741	409.918.458	376.093.857

β) Εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις

Για τις όποιες δικαστικές υποθέσεις του Ομίλου που υφίστανται σήμερα για εργατικά ατυχήματα ή εργατικές διαφορές ή βλάβες σε τρίτους στη διαδικασία κατασκευής των έργων που εκτελεί η Εταιρεία ή οι θυγατρικές ή οι κοινοπραξίες στις οποίες συμμετέχει, δεν αναμένεται να προκύψει σημαντική επιβάρυνση από ενδεχόμενη αρνητική έκβαση των δικαστικών αποφάσεων, λόγω του ότι έχουν συναφθεί τα σχετικά ασφαλιστήρια με επαρκείς όσο είναι δυνατόν εξασφαλίσεις.

Για τις επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές, καθώς και τις εκκρεμείς αποφάσεις των δικαστικών ή διαιτητικών οργάνων ο Όμιλος έχει διενεργήσει προβλέψεις ύψους € 4,48 εκ. , ενώ σε επίπεδο Εταιρείας οι προβλέψεις ανέρχονται σε €1,40 εκ.

Ανάμεσα στις εκκρεμείς υποθέσεις, περιλαμβάνεται και η διαφορά που αφορά την κατασκευή του έργου «Μελέτη και Κατασκευή Αυτοκινητοδρόμου Πάφου – Πόλης Χρυσοχούς, Τμήμα 1, Φάση Α'», η οποία ανέκυψε εντός της χρήσης 2024, συνέπεια της μη ομαλής εξέλιξης της σχετικής σύμβασης. Αναλυτικότερα:

Κατόπιν διαγωνιστικής διαδικασίας που εκκίνησε με την υπ' αριθμ. PS/DB/16 διακήρυξη, η εταιρεία μας συνήψε με το Υπουργείο Μεταφορών, Επικοινωνιών και Έργων – Τμήμα Δημοσίων Έργων της Κυπριακής Δημοκρατίας (στο εξής: «ο Εργοδότης»), την από 13.05.2021 και υπ' αριθμ. PS/DB/16 σύμβαση (στο εξής: «η σύμβαση») για την κατασκευή του έργου με τίτλο «Μελέτη και Κατασκευή Αυτοκινητοδρόμου Πάφου – Πόλης Χρυσοχούς, Τμήμα 1, Φάση Α'» (στο εξής: «το Έργο»). Η έναρξη των εργασιών της εν λόγω σύμβασης είχε προγραμματιστεί για την 27.05.2021 με συνολική προθεσμία περαίωσης του έργου διάστημα σαράντα (40) μηνών από την έναρξη εκτέλεσής τους και αντιστοίχως με ημερομηνία περαίωσής τους την 26.11.2024.

Η συμβατική μας σχέση με τον Εργοδότη εξελίχθηκε μη ομαλά, με αποκλειστική υπαιτιότητα του Εργοδότη, με αποτέλεσμα, την 11.11.2024, αμφότερα τα συμβαλλόμενα μέρη να προβούμε στην καταγγελία της σύμβασης, ενόψει διαφωσίας μας ως προς τα αίτια μη επαρκούς προόδου της εκτέλεσης του Έργου. Σε ό,τι αφορά την καταγγελία της σύμβασης από μέρους του Εργοδότη, θεωρούμε ότι αυτή είναι καταχρηστική, μη νόμιμη και ακυρωτέα, έλαβε δε χώρα προδήλως αιφνιδιαστικά σε σχέση με τη ως τότε συμπεριφορά του και μόλις 14 ημέρες πριν τη λήξη του αρχικού συμβατικού χρόνου διάρκειας της σύμβασης. Από την άλλη πλευρά και δεδομένου ότι ο Εργοδότης είχε υποπέσει σε κακόπιστες συστηματικές παραλείψεις να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του, η εταιρεία μας η οποία ήδη εξέταζε ως επιλογή την καταγγελία της Σύμβασης από μέρους λόγω αποκλειστικής υπαιτιότητας του Εργοδότη, προχώρησε σε καταγγελία της σύμβασης με πρωτοβουλία της, όπως της επέτρεπαν οι εφαρμοστέοι συμβατικοί όροι.

Κατόπιν της ανωτέρω εξέλιξης αμφότερα τα μέρη έχουν προσφύγει στα αρμόδια κυπριακά και ελληνικά δικαστήρια, προκειμένου να επιλυθούν οι πολλαπλές διαφορές που έχουν προκύψει από την ως άνω μη ομαλή εξέλιξη της σύμβασης. Οι μέχρι σήμερα εκδοθείσες δικαστικές αποφάσεις σε επίπεδο προσωρινής δικαστικής προστασίας έχουν πιθανολογήσει την ακυρότητα της καταγγελίας εκ μέρους της Κυπριακής Δημοκρατίας η οποία σε κάθε περίπτωση δεν έχει καταστεί οριστική και αμετάκλητη, και πιθανολογείται βασίμως ότι τα αρμόδια Δικαστήρια θα καταλήξουν στην ίδια κρίση και σε επίπεδο οριστικής δικαστικής προστασίας. Στο ίδιο ανωτέρω πλαίσιο, η εταιρεία αναμένεται να υποβάλλει το αμέσως προσεχές διάστημα και τις οριστικές αποζημιωτικές αξιώσεις της οι οποίες εκτιμάται ότι θα υπερβαίνουν το ποσό των 40 εκ. ΕΥΡΩ, περιλαμβάνοντας σε αυτό και τις εκτελεσθείσες και μη πληρωθείσες ως σήμερα εργασίες, και οι οποίες σε περίπτωση που αμετάκλητα κριθεί ως μη νόμιμη η καταγγελία της ως άνω σύμβασης εκ μέρους του Εργοδότη, τότε βάσιμα πιθανολογείται ότι θα γίνουν δεκτές στο σύνολό τους ή κατά το μεγαλύτερο μέρος τους οι αξιώσεις της εταιρείας.

Πληροφορίες σχετικά με ενδεχόμενες απαιτήσεις
α) Εγγυητικές Επιστολές

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
<i>(Ποσά σε Ευρώ)</i>				
Εγγυητικές επιστολές καλής πληρωμής από πελάτες	-	173.000	-	33.000
Εγγυητικές επιστολές καλής εκτέλεσης προμηθευτών	9.041.921	7.934.311	8.229.701	7.934.311
Χορηγηθείσες εγγυήσεις προκαταβολής	15.934.420	5.762.848	15.934.420	5.762.848
Άλλες εγγυήσεις	233.796	275.796	-	-
	25.210.137	14.145.955	24.164.121	13.730.159

7.36 Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Στους παρακάτω πίνακες παρατίθενται πληροφορίες για τις συναλλαγές του Ομίλου και της Εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη.

Οι συναλλαγές στις περιπτώσεις που αφορούν συμβάσεις έργων, πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών και έσοδα από ενοίκια και τόκους πραγματοποιούνται με όρους αγοράς.

Στις περιπτώσεις που αφορούν συμβάσεις έργων και υπεργολαβίες με συνδεδεμένα μέρη, ζητούνται και λαμβάνονται οι απαραίτητες εγγυητικές επιστολές καλής εκτέλεσης ή προκαταβολών, που είναι η πάγια πρακτική σε τέτοιου είδους συνεργασίες με τρίτα μέρη.

Ο διακανονισμός των οφειλών των συνδεδεμένων μερών γίνεται πάντα σύμφωνα με τα οριζόμενα στις συμβάσεις συνεργασίας και με όρους οι οποίοι δεν διαφέρουν από τους όρους σε ανάλογες συνεργασίες με τρίτα μέρη.

Στις απατήσεις του ανωτέρω πίνακα περιλαμβάνονται: α) απατήσεις της μητρικής εταιρείας από δάνεια που έχει χορηγήσει στις συνδεδεμένες της εταιρείες Advance Transport A.E., Σίρρα Α.Ε., Πυλία Οδός Α.Ε. και Πασιφάη Οδός Α.Ε. (Σημ. 7.9) και β) καταθέσεις όψεως του Ομίλου στην Attica Bank.

Οι υποχρεώσεις προς τις εταιρείες Πυλία Οδός Α.Ε. και Πασιφάη Οδός Α.Ε. αφορούν ληφθείσες προκαταβολές από κοινοπραξίες που εκτελούν τα έργα ΣΔΙΤ «Μελέτη, χρηματοδότηση, κατασκευή, λειτουργία και συντήρηση του οδικού άξονα ΝΔ Πελοποννήσου, Τμήμα Καλαμάτα – Ριζόμυλος – Πύλος – Μεθώνη» και «Μελέτη, κατασκευή, χρηματοδότηση, λειτουργία και συντήρηση του Βόρειου Οδικού Άξονα Κρήτης, Τμήμα Χερσόνησος – Νεάπολη» αντίστοιχα.

Οι υποχρεώσεις προς την Attica Bank αφορούν σε χορηγήσεις που έχει λάβει ο Όμιλος.

Οι παραπάνω διευκρινήσεις ισχύουν και για τις συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη της Εταιρείας.

Ποσά χρήσης 2024

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Ο ΟΜΙΛΟΣ			
	ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	ΕΣΟΔΑ	ΔΑΠΑΝΕΣ
ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ				
ADVANCED TRANSPORT TELEMATICS A.E.	1.318.538	-	152.740	-
ΣΙΡΡΑ ΑΕ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ Ν. ΣΕΡΡΩΝ	3.267.246	87.400	125.400	-
ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε.	5.856.954	20.023.232	4.422.524	-
ΠΑΣΙΦΑΗ ΟΔΟΣ Α.Ε.	1.932.190	10.090.966	4.015.876	-
MESTROLIO ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΒΙΟΑΕΡΙΟΥ & ΒΙΟΜΕΘΑΝΙΟΥ	63.344	102.942	-	-
ΒΕΠΕ ΚΕΡΑΤΕΑΣ Α.Ε.	1.196.515	-	-	-
ΛΟΙΠΕΣ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ	138.235	29.347	-	-
<i>Σύνολο</i>	13.773.022	30.333.887	8.716.540	-
ΛΟΙΠΕΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ				
ΟΜΙΛΟΣ ΑΤΤΙΚΑ BANK	10.206.460	106.995.688	1.168.214	8.733.149
ΛΟΙΠΕΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ	60.394	-	-	-
<i>Σύνολο</i>	10.266.854	106.995.688	1.168.214	8.733.149
ΟΡΓΑΝΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ				
ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΑ ΣΤΕΛΕΧΗ ΚΑΙ ΜΕΛΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	-	391.148	-	3.087.049
	24.039.876	137.720.723	9.884.754	11.820.198

Οι παραπάνω συναλλαγές αφορούν σε:

Έσοδα από συμβάσεις έργων	9.182.410
Έσοδα από πωλήσεις αγαθών-υπηρεσιών	100.316
Έσοδα από τόκους	602.028
	9.884.754
Έξοδα τόκων	8.733.149
Αμοιβές Διευθυντικών στελεχών και Μελών της Διοίκησης	3.087.049
	11.820.198
Απατήσεις από συγγενείς εταιρείες	13.773.022
Απατήσεις από λοιπές συνδεδεμένες	271.351
Καταθέσεις όψεως	9.995.503
	24.039.876
Υποχρεώσεις σε συγγενείς εταιρείες	30.333.887
Υποχρεώσεις σε λοιπές συνδεδεμένες	780.746
Χορηγήσεις	106.214.942
Υποχρεώσεις σε Διευθυντικά στελέχη και Μέλη της Διοίκησης	391.148
	137.720.723

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	ΕΣΟΔΑ	ΔΑΠΑΝΕΣ
ΟΥΓΑΤΡΙΚΕΣ				
ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε.	18.539.828	2.796.957	9.250.122	961.546
-ΑΚΤΩΡ FACILITY MANAGEMENT Μ.Α.Ε.	7.284	234.283	5.874	185.014
INTRACOM CONSTRUCT	1.388.703	223.810	-	-
RURAL CONNECT ΕΥΡΥΖΩΝΙΚΑ Α.Ε.	4.814.574	9.235.474	5.660.271	-
INTRAKAT INTERNATIONAL LTD	-	438.637	-	-
FRACASSO HELLAS MAE	1.331	1.306.890	259.053	3.317.241
INTRΑ ΑΘΗΝΑΪΚΗ ΞΕΝΟΔΟΧ/ΚΗ ΜΑΕ	1.564.764	-	15.980	-
THESPAK Α.Ε. ΕΙΔΙΚΟΥ ΣΚΟΠΟΥ	12.616	405.225	12.375	552.601
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΕΛΕΓΧΟΜΕΝΗΣ ΣΤΑΘΜΕΥΣΗΣ Α.Ε.	61.502	-	330.840	-
ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΚΥΚΛΑΔΩΝ Α.Ε.	416.028	-	36.177	-
GREEKSTREAM ENERGY Α.Ε.	913.171	-	41.470	-
NT. EN ΣΙ. ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝ.Α.Ε.	940.360	-	1.950	-
CL AM ΑΡΓΙΘΕΑ WIND Α.Ε.Ε.	131.410	-	840	-
INTRA-K.ENERGY ΜΟΝ.ΑΕ	1.302.643	-	1.008	-
INTRA-S.ENERGY ΜΟΝ.ΑΕ	1.356.738	-	28.676	-
ΑΚΤΟΡ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε.	1.196.054	17.360	1.008	-
PV ΑΜΠΕΛΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝ.Α.Ε.	198.348	-	68.168	-
INTRΑ ΕΣΤΑΤΕ ΣΧΟΙΝΟΥΣΑ ΜΟΝ. Α.Ε.	263.192	-	1.050	-
ΒΗΤΑ ΠΚ ΙΚΑΤ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ Μ.Α.Ε. (έως 13.09.2024)	-	-	392.764	-
Β WIND POWER Μ.Α.Ε. (έως 28.11.2024)	-	-	110.176	-
ΛΟΙΠΕΣ ΟΥΓΑΤΡΙΚΕΣ	618.163	213.448	105.598	258.409
<i>Σύνολο</i>	33.726.709	14.872.084	16.323.400	5.274.811
ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ				
ADVANCED TRANSPORT TELEMATICS Α.Ε.	1.318.538	-	152.740	-
ΣΙΡΡΑ ΑΕ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ Ν. ΣΕΡΡΩΝ	3.267.246	87.400	125.400	-
ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε.	5.659.176	8.009.293	1.977.404	-
ΠΑΣΙΦΑΗ ΟΔΟΣ Α.Ε.	1.713.263	5.606.092	2.264.615	-
MESTROLIO ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΒΙΟΑΕΡΙΟΥ & ΒΙΟΜΕΘΑΝΙΟΥ	63.344	102.942	-	-
<i>Σύνολο</i>	12.021.567	13.805.727	4.520.159	-
ΚΟΙΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ				
Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - J&P ΑΒΑΞ - INTRAKAT (Κ/Ξ ΜΟΡΕΑΣ)	2.400	815	-	-
Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ - J&P ΑΒΑΞ - INTRAKAT "Κ/Ξ ΣΗΡΑΓΓΑΣ ΠΑΝΑΓΟΠΟΥΛΑΣ"	-	-	4.393	-
Κ/Ξ J&P ΑΒΑΞ - ΤΕΡΝΑ - ΑΚΤΩΡ - INTRAKAT "ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΤΕΜΕΝΟΥΣ ΜΕ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΟΥ ΚΤΙΡΙΟΥ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ ΒΟΤΑΝΙΚΟΥ"	4.027	-	210	-
Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-INTRAKAT "Κ/Ξ ΡΙΖΟΜΥΛΟΥ"	151.730	4.790.877	2.970.254	74.234
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ-ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-INTRAKAT "Κ/Ξ ΒΟΑΚ ΣΔΙΤ / ΠΑΣΙΦΑΗ"	10.000	-	-	-
Κ/Ξ INTRAKAT - ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ ΒΟΑΚ ΣΔΙΤ ΝΕΑΠΟΛΗ	109.331	1.145.250	365.484	-
Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΑΒΑΞ ΑΕ (ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ Κ/Ξ ΣΗΡΑΓΓΩΝ ΠΑΝΑΓΟΠΟΥΛΑΣ)	1.189.901	-	-	-
<i>Σύνολο</i>	1.467.389	5.936.942	3.340.341	74.234
ΛΟΙΠΕΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ				
ΟΜΙΛΟΣ ΑΤΤΙΣΑ BANK	803.456	77.507.193	1.168.214	6.137.022
<i>Σύνολο</i>	803.456	77.507.193	1.168.214	6.137.022
ΟΡΓΑΝΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ				
ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΑ ΣΤΕΛΕΧΗ ΚΑΙ ΜΕΛΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	-	391.148	-	3.087.049
<i>Σύνολο</i>	48.019.121	112.513.094	25.352.114	14.573.116

Οι παραπάνω συναλλαγές αφορούν σε:

Έσοδα από πωλήσεις παγίων (διοχρησιμοποιούμενα, επενδυτικά)	7.511
Έσοδα από συμβάσεις έργων	7.956.283
Έσοδα από πωλήσεις αγαθών-υπηρεσιών	11.013.644
Έσοδα από ενοίκια	209.150
Έσοδα από μισθώσεις εξοπλισμού	102.656
Έσοδα από μερίσματα	5.310.786
Έσοδα από τόκους	752.084
25.352.114	
Αγορές αγαθών	364.544
Υπεργολαβίες	3.691.183
Έξοδα μισθώσεων εξοπλισμού	376.301
Έξοδα τόκων	6.137.022
Αγορές υπηρεσιών	917.017
Αμοιβές Δευθυντικών στελεχών και Μελών της Διοίκησης	3.087.049
14.573.116	



Απατήσεις από θυγατρικές	33.726.709
Απατήσεις από συγγενείς εταιρείες	12.021.567
Απατήσεις από λοιπές συνδεδεμένες	210.959
Καταθέσεις όψεως	592.497
Απατήσεις από κοινές δραστηριότητες	1.467.389
	48.019.121

Υποχρεώσεις σε θυγατρικές	14.872.084
Υποχρεώσεις σε κοινές δραστηριότητες	5.936.942
Υποχρεώσεις σε συγγενείς εταιρείες	13.805.727
Υποχρεώσεις σε λοιπές συνδεδεμένες	356.251
Χορηγήσεις	77.150.942
Υποχρεώσεις από Διευθυντικά στελέχη και Μέλη της Διοίκησης	391.148
	112.513.094

Οι αμοιβές των διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης (αμοιβές εξαρτημένης εργασίας) για τη χρήση 2024 ανήλθαν σε €1.139.918. Κατά την εταιρική χρήση 2024 καταβλήθηκαν αμοιβές σε Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου για τη συμμετοχή τους στις συνεδριάσεις του Δ.Σ. και τις Επιτροπές ποσού €1.947.131.

Ποσά χρήσης 2023

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Ο ΟΜΙΛΟΣ			
	ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	ΕΣΟΔΑ	ΔΑΠΑΝΕΣ
<u>ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ</u>				
ADVANCED TRANSPORT TELEMATICS A.E.	1.700.000	-	143.486	-
ΣΙΡΡΑ ΑΕ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ Ν. ΣΕΡΡΩΝ	3.141.846	87.400	125.057	-
ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε.	2.252.198	-	651.934	-
MESTROLIO ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ				
ΒΙΟΑΕΡΙΟΥ & ΒΙΟΜΕΘΑΝΙΟΥ	63.344	254.976	-	120.000
ΒΕΠΕ ΚΕΡΑΤΕΑΣ Α.Ε.	1.196.515	-	-	-
ΛΟΙΠΕΣ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ	138.046	31.453	-	-
<i>Σύνολο</i>	8.491.949	373.829	920.477	120.000
<u>ΛΟΙΠΕΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ</u>				
ΛΟΙΠΕΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ	58.403	-	-	-
<i>Σύνολο</i>	58.403	-	-	-
<u>ΟΡΓΑΝΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ</u>				
ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΑ ΣΤΕΛΕΧΗ ΚΑΙ ΜΕΛΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	-	168.858	-	2.945.960
	8.550.352	542.687	920.477	3.065.960

Οι παραπάνω συναλλαγές αφορούν σε:

Έσοδα από πωλήσεις αγαθών-υπηρεσιών	589.910
Έσοδα από τόκους	330.567
	920.477

Αγορές υπηρεσιών	120.000
Αμοιβές Διευθυντικών στελεχών και Μελών της Διοίκησης	2.945.960
	3.065.960

Απατήσεις από συγγενείς εταιρείες	8.491.949
Απατήσεις από λοιπές συνδεδεμένες	58.403
	8.550.352

Υποχρεώσεις σε συγγενείς εταιρείες	373.829
Υποχρεώσεις σε Διευθυντικά στελέχη και Μέλη της Διοίκησης	168.858
	542.687

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	ΕΣΟΔΑ	ΔΑΠΑΝΕΣ
<u>ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ</u>				
INTRACOM CONSTRUCT	1.346.872	42.944	-	-
RURAL CONNECT ΕΥΡΥΖΩΝΙΚΑ Α.Ε.	756.940	331.530	1.355.146	-
INTRAKAT INTERNATIONAL LTD	-	503.154	-	-
FRACASSO HELLAS ΜΑΕ	295.996	3.165.748	219.416	2.574.474
ΒΗΤΑ ΠΚ ΙΚΑΤ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.	800.729	-	382.352	-
ΙΝΤΡΑ ΑΘΗΝΑΪΚΗ ΞΕΝΟΔΟΧ/ΚΗ ΜΑΕ	1.948.002	-	42.531	-
B WIND POWER Α.Ε.	5.140.466	-	2.501.180	-
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΕΛΕΓΧΟΜΕΝΗΣ ΣΤΑΘΜΕΥΣΗΣ Α.Ε.	1.042	270.000	240.840	-
ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΚΥΚΛΑΔΩΝ Α.Ε.	382.896	-	86.623	-
ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε.	17.285.809	2.489.735	9.926.521	741.766
GREEKSTREAM ENERGY Α.Ε.	1.282.040	-	56.420	-
NT.EN ΣΙ. ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝ.Α.Ε.	1.193.165	-	1.660	-
CL AM ΑΡΓΙΘΕΑ WIND Α.Ε.Ε.	124.049	-	840	-
INTRAKAT-PV-SOLAR ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	177.806	-	4.060	-
INTRA-K.ENERGY ΜΟΝ.ΑΕ	479.795	-	1.008	-
INTRA-S.ENERGY ΜΟΝ.ΑΕ	570.780	-	1.176	-
PV ΑΛΑΤΑΡΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝ.Α.Ε.	161.457	-	1.008	-
INTRA ESTATE ΣΧΟΙΝΟΥΣΑ ΜΟΝ. Α.Ε.	104.890	-	1.089	-
ΛΟΙΠΕΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ	406.278	3.454	50.421	-
<i>Σύνολο</i>	32.459.012	6.806.565	14.872.291	3.316.240
<u>ΔΙΑΚΡΑΤΟΥΜΕΝΑ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ</u>				
ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΛΠΕΝΕΡ Μ.Α.Ε.	1.345.623	1.280.000	480.493	-
CLAMWIND POWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	236.014	-	59.315	-
GREEK WINDPOWER ΜΑΕ	8.415.717	3.500.000	285.008	-
ΚΑΣΤΡΙ ΕΥΒΟΙΑΣ Α.Ε. ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ & ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ	4.117.042	-	1.420.734	-
RENECH ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΡΤΑΣ ΜΟΝ/ΠΗ ΑΕΕ	70.841	-	11.035	-
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΑΡΚΑΔΙΑΣ-RENINVEST Μ.ΑΕ	232.756	-	39.133	-
INKAT ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.	2.539.236	-	840	-
<i>Σύνολο</i>	16.957.229	4.780.000	2.296.558	-
<u>ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ</u>				
ADVANCED TRANSPORT ΤΕΛΕΜΑΤΙΚΣ Α.Ε.	1.700.000	-	143.486	-
ΣΙΡΡΑ ΑΕ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ Ν. ΣΕΡΡΩΝ	3.141.846	87.400	125.057	-
ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε.	2.252.198	-	651.934	-
MESTROLIO ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΒΙΟΑΕΡΙΟΥ & ΒΙΟΜΕΘΑΝΙΟΥ	63.344	254.976	-	120.000
<i>Σύνολο</i>	7.157.388	342.376	920.477	120.000
<u>ΚΟΙΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</u>				
Κ/Ε ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΑΒΑΞ ΑΕ (ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ Κ/Ε ΣΗΡΑΓΓΩΝ ΠΑΝΑΓΟΠΟΥΛΑΣ)	1.205.120	-	-	-
<i>Σύνολο</i>	1.205.120	-	-	-
<u>ΟΡΓΑΝΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ</u>				
ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΑ ΣΤΕΛΕΧΗ ΚΑΙ ΜΕΛΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	-	168.858	-	2.945.960
Σύνολο	57.778.749	12.097.799	18.089.326	6.382.200

Οι παραπάνω συναλλαγές αφορούν σε:

Έσοδα από συμβάσεις έργων	3.613.766
Έσοδα από πωλήσεις αγαθών-υπηρεσιών	12.997.293
Έσοδα από ενοίκια	45.162
Έσοδα από μισθώσεις εξοπλισμού	12.000
Έσοδα από μερίσματα	620.000
Έσοδα από τόκους	801.105
Σύνολο	18.089.326
Αγορές αγαθών	64.817
Υπεργολαβίες	3.177.965
Έξοδα μισθώσεων εξοπλισμού	48.000
Αγορές υπηρεσιών	145.458
Αμοιβές Δευθυντικών στελεχών και Μελών της Διοίκησης	2.945.960
Σύνολο	6.382.200



Απατήσεις από θυγατρικές	32.459.012
Απατήσεις από διακρατούμενα προς πώληση	16.957.229
Απατήσεις από συγγενείς εταιρείες	7.157.388
Απατήσεις από λοιπές συνδεδεμένες	1.205.120
	<u>57.778.749</u>
Υποχρεώσεις στην μητρική	-
Υποχρεώσεις σε θυγατρικές	6.806.565
Υποχρεώσεις σε διακρατούμενα προς πώληση	4.780.000
Υποχρεώσεις σε συγγενείς εταιρείες	342.376
Υποχρεώσεις από Διευθυντικά στελέχη και Μέλη της Διοίκησης	168.858
	<u>12.097.799</u>

Οι αμοιβές των διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης (αμοιβές εξαρτημένης εργασίας) για τη χρήση 2023 ανήλθαν σε €1.183.960. Κατά την εταιρική χρήση 2023 καταβλήθηκαν αμοιβές σε Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου για τη συμμετοχή τους στις συνεδριάσεις του Δ.Σ. και τις Επιτροπές ποσού €1.762.000.

7.37 Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις

Οι ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις αναφέρονται για κάθε εταιρεία και κοινοπραξία/από κοινού δραστηριότητα στον παρακάτω πίνακα:

ΕΠΩΝΥΜΙΑ	ΕΔΡΑ	Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις
AKTOR ANΩNYMH ETAIPEIA SYMMETOΧΩN, TEXNIKWΝ KAI ENEPΓEIAKWΝ EPΓΩN (πρώην INTRAKAT)	ΕΛΛΑΔΑ	2022 - 2024
Από κοινού δραστηριότητες		
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - J&P ΑΒΑΞ - INTRAKAT (Κ/Ξ ΜΩΡΕΑΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ INTRAKAT - ΕΛΤΕΡ (ΔΙΚΤΥΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ & ΠΑΡΟΧΗΣ ΑΓΩΓΩΝ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΣΤΗΝ ΑΤΤΙΚΗ ΝΟΤΙΑ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΝΑΣΤΗΛΩΤΙΚΗ - INTRAKAT - ΓΕΤΕΜ - ΕΤΕΘ (ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΕΣ & Η/Μ ΕΡΓ. ΑΝΕΓΕΡΣΗΣ ΝΕΟΥ ΜΟΥΣΕΙΟΥ ΠΑΤΡΩΝ ΚΑΙ ΔΙΑΜΟΡΦ. ΠΕΡΙΒΑΛ.ΧΩΡΟΥ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΝΑΣΤΗΛΩΤΙΚΗ - INTRAKAT (ΚΑΤΑΣΚ.ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΟΥ & ΑΓΩΓΩΝ ΥΔΡΟΔ. ΠΑΤΡΑΣ ΚΑΙ ΒΙΠΕ ΠΑΤΡΑΣ ΑΠΟ ΤΟ ΦΡΑΓΜΑ ΠΕΙΡΟΥ-ΠΑΡΑΠΕΙΡΟΥ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ INTRAKAT - Κ. ΠΑΝΑΓΙΩΤΙΔΗΣ & ΣΙΑ Ε.Ε. (ΕΡΓΟ ΓΡΑΜΜΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΈΝΑ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ INTRAKAT - Γ.Δ.Κ. ΤΕΧΝΙΚΗ Ε.Π.Ε. "Κ/ΞΙΑ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ ΕΡΓΟΥ ΦΡΑΓΜΑΤΟΣ ΦΙΛΙΑΤΡΙΝΟΥ"	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ J&P ΑΒΑΞ-ΑΕΓΕΚ-INTRAKAT (ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΔΙΠΛΗΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ ΚΙΑΤΟ-	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - INTRAKAT (ΔΙΕΥΘΕΤΗΣΗ ΡΕΜΑΤΟΣ ΕΣΧΑΤΙΑΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - J&P ΑΒΑΞ - INTRAKAT (ΣΗΡΑΓΓΑ ΠΑΝΑΓΟΠΟΥΛΑΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΤΕΡΜΩΝ ΑΤΕ-INTRAKAT (ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΥΛΙΚΩΝ & ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΤΗΣ Γ.Μ 400 ΚΥΤ ΛΑΓΚΑΔΑ-ΚΥΤ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ INTRAKAT-ΕΡΓΩ ΑΤΕ (ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΔΙΑΝΟΜΗΣ & ΠΑΡΟΧΕΥΤΙΚΩΝ ΑΓΩΓΩΝ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ ΣΤΗΝ ΑΤΤΙΚΗ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ INTRAKAT - "Κ/ΞΙΑ ΑΡΧΙΡΟΔΟΝ ΕΛΛΑΣ ΑΤΕ-INTRAKAT" (ΓΕΝΙΚΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΚΡΑΤΗΣΗΣ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ J&P ΑΒΑΞ -ΤΕΡΝΑ-ΑΚΤΩΡ-INTRAKAT (ΤΕΜΕΝΟΣ ΒΟΤΑΝΙΚΟΥ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ INTRAKAT - EURARCO S.A. - ENVITEC (ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΜΟΝΑΔΑΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΤΕΡΕΩΝ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ INTRAKAT - WATT Α.Ε. (ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΜΟΝΑΔΑΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΑΠΟΡΡΙΜΑΤΩΝ 2ης Δ.Ε. Ν. ΒΟΙΩΤΙΑΣ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΤΕΡΜΩΝ- INTRAKAT ΑΔΜΗΕ 2018	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ INTRAKAT-ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ Α.Ε.- WATT ΑΕ ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΧΥΤΑ ΔΥΤ. ΑΤΤΙΚΗΣ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ: Κ/Ξ INTRAKAT/ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ-WATT ΑΕ, WATT ΑΕ ΕΠΕΚΤΑΣΗ, ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ, ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΧΥΤΑ ΔΥΤ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ INTRAKAT - ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΑ ΕΡΓΑ ΑΤΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΤΕΡΜΩΝ- INTRAKAT ΑΔΜΗΕ 2019	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΙΟΛΙΚΟΥ ΠΑΡΚΟΥ ΤΟΠΛΟΥ ΚΡΗΤΗΣ ΝΟΣΤΙΡΑ - INTRAKAT	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ INTRAKAT - ΠΡΩΤΕΑΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ Ι	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ INTRAKAT - ΑΝΑΣΤΗΛΩΤΙΚΗ ΑΤΕ, ΕΡΓΟ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΟΥ ΠΕΙΡΟΥ ΠΑΡΑΠΕΙΡΟΥ	ΕΛΛΑΔΑ	2020 - 2024
- Κ/Ξ ΑΒΑΞ ΑΕ - INTRAKAT - ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ ΑΕ - ΤΕΡΝΑ ΑΕ, ΤΕΧΝΗΤΟΥ ΕΜΠΟΔΙΟΥ ΕΛΛΗΝΟΤΟΥΡΚΙΚΗΣ	ΕΛΛΑΔΑ	2020 - 2024
- Κ/Ξ INTRAKAT - ΑΚΡΟΣ - ΠΛΑΤΑΝΙΑΣ "ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΗΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΛΥΜΑΤΩΝ ΤΗΣ	ΕΛΛΑΔΑ	2021 - 2024
- Κ/Ξ INTRAKAT - ΓΚΟΛΙΟΠΟΥΛΟΣ - ΠΕΙΡΟΣ ΠΑΡΑΠΕΙΡΟΣ "ΕΡΓΟ ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗΣ ΥΠΟΛΕΙΠΟΜΕΝΩΝ	ΕΛΛΑΔΑ	2021 - 2024
- Κ/Ξ INTRAKAT - ΜΕΓΙΣΤΟΣ ΕΡΓΟ "ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΑΡΔΕΥΤΙΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΡΕΣΠΩΝ Ν. ΦΩΡΡΙΝΑΣ"	ΕΛΛΑΔΑ	2021 - 2024
- Κ/Ξ INTRAKAT-ΕΡΓΩ ΑΤΕ "ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΧΑΛΥΒΔΙΝΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ (19ΒΑΡ), ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΛΥΑΙΘΥΛΕΝΙΟΥ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΕΙΣ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ ΣΤΑ ΔΙΚΤΥΑ ΧΑΜΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ (4ΒΑΡ), ΣΤΗΝ ΠΟΛΗ ΤΗΣ ΛΑΜΙΑΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ"	ΕΛΛΑΔΑ	2021 - 2024
- Κ/Ξ INTRAKAT - ΠΡΩΤΕΥΣ "ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΖΗΜΙΩΝ ΤΩΝ ΟΔΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΤΩΝ ΣΥΝΟΔΩΝ ΤΟΥΣ ΕΛΛΑΔΑ ΥΔΡΑΥΛΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΡΑΦΗΝΑΣ - ΠΙΚΕΡΜΙΟΥ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗΣ ΕΝΟΤΗΤΑΣ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ"	ΕΛΛΑΔΑ	2021 - 2024
- Κ/Ξ ΒΒΙ INTRAKAT RT "RIVIERA TOWER"	ΕΛΛΑΔΑ	2022 - 2024
- Κ/Ξ INTRAKAT - ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΑ ΕΡΓΑ ΑΤΕ - ΣΤΑΘΜΟΣ ΑΘΗΝΩΝ	ΕΛΛΑΔΑ	2022 - 2024
- Κ/Ξ INTRAKAT - ΜΕΤΚΑ ΑΤΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2023 - 2024
- Κ/Ξ INTRAKAT - ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ ΒΟΑΚ ΣΔΙΤ ΝΕΑΠΟΛΗ	ΕΛΛΑΔΑ	2023 - 2024
- Κ/Ξ INTRAKAT - RES INVEST A.E. - GLOBILED M. ΕΠΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2023 - 2024
- Κ/Ξ INTRAKAT - ΤΕΚΑΛ ΑΕ ΡΕΜΑ ΕΡΑΣΙΝΟΥ	ΕΛΛΑΔΑ	2023 - 2024
- Κ/Ξ RES INVEST ΑΕ - INTRAKAT	ΕΛΛΑΔΑ	2023 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-INTRAKAT Δ.Τ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ ΡΙΖΟΜΥΛΟΣ (ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΙΦΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	2023 - 2024
- Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ Α.Ε. - INTRAKAT ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ: ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΤΟΥ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΥ ΣΤΟΝ ΑΝΑΤΟΛΙΚΟ ΤΟΜΕΑ	ΕΛΛΑΔΑ	2023 - 2024
- Κ/Ξ INTRAKAT - ΤΕΡΝΑ Α.Ε. - ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ: ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΤΟΥ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΥ ΣΤΟΝ ΑΝΑΤΟΛΙΚΟ ΤΟΜΕΑ 6061	ΕΛΛΑΔΑ	2023 - 2024
- Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ Α.Ε. - INTRAKAT ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ: ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΤΟΥ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΥ ΣΤΟΝ ΔΥΤΙΚΟ ΤΟΜΕΑ	ΕΛΛΑΔΑ	2023 - 2024
- Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ Α.Ε. - INTRAKAT», δ.τ. Κ/Ξ ΦΡΑΚΤΗΣ ΕΒΡΟΥ	ΕΛΛΑΔΑ	2023 - 2024
- Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ Α.Ε. - ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - INTRAKAT ΒΟΑΚ ΣΔΙΤ	ΕΛΛΑΔΑ	2023 - 2024
- Κ/Ξ INTRAKAT-AMERESCO-RES INVEST PV 171MV	ΕΛΛΑΔΑ	2024
- Κ/Ξ INTRAKAT - KAFSIS M.A.E.	ΕΛΛΑΔΑ	2024
- Κ/Ξ INTRAKAT-ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. ΔΙΕΥΘΕΤΗΣΗ ΠΟΤΑΜΟΥ ΙΛΙΣΣΟΥ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ	ΕΛΛΑΔΑ	2024
- Κ/Ξ INTRAKAT - ΤΕΡΝΑ Α.Ε. ΚΑΜΕΡΕΣ ΚΟΚ ΚΞ	ΕΛΛΑΔΑ	2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - IMPREGILO S.P.A.	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΤΕΡΝΑ ΑΕ - ΒΙΟΤΕΡΑΕ" ΤΕΡΝΑ ΑΕ - ΒΙΟΤΕΡ ΑΕ - ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΟΜΑΔΑ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΟΜΑΔΑ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024

ΕΠΩΝΥΜΙΑ	ΕΔΡΑ	Ανελεγκτες φορολογικά χρήσεις
- Κ/Ξ ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ-ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ Ε.Λ.Ε-Σ-Σ ΚΑΙ Δ.Π.Λ.Υ (ΚΞ ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ SIEMENS AG - ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΤΕΡΝΑ Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - SIEMENS AG -VINCI CONSTRUCTION GRANDS PROJETS	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ : Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ-ΑΕΓΕΚ-ΑΒΑΞ-SELI	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. -ΑΒΑΞ Α.Ε. - ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ Α.Ε. - ΑΤΤΙ ΚΑΤ Α.Τ.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΤΕΡΝΑ Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ Α.Ε. & ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε - ΒΙΟΤΕΡ Α.Ε. (CARS ΛΑΡΙΣΑΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΑΛΤΕ ΑΤΕ - ΕΜΠΕΔΟΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΕΓΕΚ - ΒΙΟΤΕΡ ΑΕ - ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΕΚΤΕΡ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΑΘΗΝΑ ΑΤΕ - ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ "Κ/ΞΙΑ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΔΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ - ΘΕΜΕΛΙΟΔΟΜΗ ΑΕ" - ΤΕΡΝΑ ΑΕ - ΕΤΕΘ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- J/V AKTOR COPRI	ΚΟΥΒΕΪΤ	2019 -
- J/V QATAR	ΚΑΤΑΡ	2019 -
- J/V AKTOR SA - AKTOR BULGARIA SA	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	2019 -
- CONSORTIUM BIOSAR ENERGY - AKTOR	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	2019 -
- Κ/Ξ ΤΟΜΗ ΑΤΕ- ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ (ΧΥΤΑ ΑΝΩ ΛΙΟΣΙΩΝ ΤΜΗΜΑ ΙΙ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ - ΑΝΔΡΕΑΣ ΜΑΡΑΓΚΑΚΗΣ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ - ΑΤΟΜΟΝ ΑΕ (ΛΙΜΕΝΑΣ ΚΕΡΚΥΡΑΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ -ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-P&C DEVELOPMENT	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ-ARCHIRODON-BOSKALIS (ΘΕΡΜΑΪΚΗ ΟΔΟΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ HOCHTIEF-ΑΚΤΩΡ-J&P-VINCI-ΑΕΓΕΚ-ΑΘΗΝΑ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ VINCI-J&P ΑΒΑΞ-ΑΚΤΩΡ-HOCHTIEF-ΑΘΗΝΑ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ 'Κ/ΞΙΑ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΤΕΡΝΑ Α.Ε.' - ΑΒΑΞ Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ - ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ - HOCHTIEF	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-ΟΚΤΑΝΑ ΑΕ (ΧΥΤΑ ΑΣΤΥΠΑΛΛΙΑΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ - ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ & ΤΕΧΝ. ΕΤΑΙΡ. ΧΡΙΣΤ. Δ. ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΙΔΗΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΙΜΕΚ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΤΟΜΟΝ ΑΕ - ΤΟΜΗ Α.Β.Ε.Τ.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΕΛΤΕΡ Α.Τ.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΒΑΞ ΑΕ - ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ (ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΚΤΥΟΥ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ - ΑΠ. ΜΑΡΑΓΚΑΚΗΣ ΕΡΓΑ ΠΡΑΣΙΝΟΥ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ- J&P (ΚΟΡΟΜΗΛΙΑ ΚΡΥΣΤΑΛΛΟΠΗΓΗ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ- J & P ΑΒΑΞ ΑΕ (ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΕΘΝ.ΣΥΣΤ.ΜΤΦ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ - ΤΕΡΝΑ (Α/Κ ΣΤΥΛΙΔΑΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ - ΤΕΡΝΑ (ΝΕΟΣ ΛΙΜΕΝΑΣ ΠΑΤΡΩΝ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΙΜΕΚ ΕΛΛΑΣ Α.Ε. (ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ ΛΕΥΚΑΔΑΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΤΡΙΚΑΤ Α.Ε.Κ.Τ.Ε. - ΤΟΜΗ Α.Β.Ε.Τ.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΑΒΑΞ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΤΕΡΝΑ Α.Ε. ΕΡΓΑ ΛΙΓΝΙΤΗ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. (ΒΙΟΛ ΧΑΝΙΩΝ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - P C DEVELOPMENT S.A.	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΚΑΡΑΛΗΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ALSTOM TRANSPORT S.A.	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΤΕΡΝΑ Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΑΒΑΞ Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΤΕΡΝΑ Α.Ε. - Τ.Ο. CONSTRUCTIONS A.E`.	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ -ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΑΒΑΞ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ -ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΑΒΑΞ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- ALYSJ JV-GOLD LINE UNDERGROUND-ΔΟΗΑ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΙΟΝΙΟΣ Α.Ε. - ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. (ΣΕΡΡΕΣ-ΠΡΟΜΑΧΩΝΑΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ J&P ΑΒΑΞ ΑΕ-ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ (ΔΙΚΤΥΟ ΥΨΗΛΗΣ ΠΙΕΣΗΣ Φ.Α. ΜΑΝΔΡΑ ΕΛΠΕ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ J&P ΑΒΑΞ ΑΕ-ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ(ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΔΕΠΑ)	ΚΑΤΑΡ	2019 -
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-ΑΘΗΝΑ ΑΕ (ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ & ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΚΕΛ ΨΥΤΑΛΛΕΙΑ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΙΟΝΙΟΣ Α.Ε. - ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. (ΜΑΝΔΡΑ-ΨΑΘΑΔΕΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΙΟΝΙΟΣ Α.Ε. - ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε.(ΑΚΤΙΟΥ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΙΟΝΙΟΣ Α.Ε. - ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. (ΔΡΥΜΟΣ 2)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΙΟΝΙΟΣ Α.Ε. - ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. (ΚΙΑΤΟ-ΡΟΔΟΔΑΦΝΗ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΙΟΝΙΟΣ Α.Ε. - ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. (ΑΡΔΑΝΙΟ-ΜΑΝΔΡΑ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΕΡΓΟ Α.Ε.-ΕΡΓΟΔΟΜΗ ΑΕ-ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ (Κ/ΞΙΑ ΕΡΓΟΥ ΧΑΜΕΖΙ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΙΟΝΙΟΣ Α.Ε. - ΤΟΜΗ Α.Β.Ε.Τ.Τ.Ε.Ε. (ΔΡΥΜΟΣ 1)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΙΟΝΙΟΣ Α.Ε.-ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ (Κ/ΞΙΑ ΚΑΤΟΥΝΑ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΙΟΝΙΟΣ Α.Ε.-ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ (ΦΡΑΓΜΑ ΑΣΩΠΟΥ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - J&P ΑΒΑΞ ΑΕ (ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΣΥΣΤ.ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024

ΕΠΩΝΥΜΙΑ	ΕΔΡΑ	Ανελεγκτες φορολογικά χρήσεις
- Κ/Ξ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΙΣΤ.Δ.ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΙΔΗΣ ΑΕ - ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΤΟΜΗ ΑΒΤΕ-ALSTOM TRANSPORT SA (Κ/ΞΙΑ ΕΡΓΟΣΕ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΤΕΡΝΑ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ - ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- J/V CONSORCIO PTAR SALITRE	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- J/V AKTOR-COMO INTERCITIES FACILITY MANAGEMENT	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- ΑΚΤΩΡ - VECTOR AL	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- J/V A3 AKTOR - ECT	ΚΟΛΟΜΒΙΑ	2019 -
- J/V SEBES-TURDA	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΤΟΜΗ Α.Β.Ε.Τ.Ε.	ΚΑΤΑΡ	2019 -
- Κ/Ξ ΑΒΑΞ Α.Ε. - ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε.	ΑΛΒΑΝΙΑ	2019 -
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΑΝΑΣΤΗΛΩΤΙΚΗ Α.Τ.Ε.	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	2019 -
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΟΜΑΔΑ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ Α.Ε	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	2019 -
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - Μ.Μ.ΤΣΟΝΤΟΣ Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ - ΑΚΤΩΡ FM ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- J/V CENTURA	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-ΑΒΑΞ ΑΕ-ΕΡΓΟΤΕΜ ΑΤΕΒΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ Α.Ε. - ΑΚΤΩΡ FM Α.Ε. - GLOBITEL Α.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΒΑΞ ΑΕ - ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - HITACHI RAIL STS	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	2019 -
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ - ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΜΕΤΚΑ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ - ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ - ΚΑΡΑΛΗΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΑΒΑΞ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΕΤΕΘ ΜΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΑΡΧΙΜΗΔΗΣ ΑΤΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΕΡΓΟΤΕΜ ΑΤΕΒΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- Κ/Ξ ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. - ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. ΣΗΘΥΑ ΑΗΣ ΚΑΡΔΙΑΣ (ΠΛΙΑΤΣΙΚΑΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
FRACASSO HELLAS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΜΕΤΑΛΛΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ ΚΑΙ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- FRACASSO HOLDINGS D.O.O.	ΚΡΟΑΤΙΑ	2019 - 2024
RURAL CONNECT ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
ΣΥΣΤΗΜΑ ΕΛΕΓΧΟΜΕΝΗΣ ΣΤΑΘΜΕΥΣΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε. (ΣΤΕΛΣΤΑΘ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΙΔΙΚΟΥ ΣΚΟΠΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑ ΕΛΕΓΧΟΜΕΝΗΣ ΣΤΑΘΜΕΥΣΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
ΙΝΤΡΑ ΑΘΗΝΑΪΚΗ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε. ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΩΝ & ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΚΥΚΛΑΔΩΝ Μ.Α.Ε. ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
INTRACOM CONSTRUCT SA	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	2020 - 2024
ΟΙΚΟΣ PROPERTIES SRL	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	2020 - 2024
ROMINPLOT SRL	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	2020 - 2024
INTRAKAT INTERNATIONAL LIMITED	ΚΥΠΡΟΣ	2019 - 2024
- ALPHA MOGILANY DEVELOPMENT SP. Z.O.O.	ΠΟΛΩΝΙΑ	2019 - 2024
AKTOR NWG ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (πρώην INTRAKAT NWG Α.Ε.)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
AKTOR ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΤΟΛ.ΑΡΓΙΘΕΑΣ Α.Ε. (πρώην INTRAKAT ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΤΟΛ.ΑΡΓΙΘΕΑΣ Α.Ε.)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
CL AM ΑΡΓΙΘΕΑ WIND Α.Ε.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
AKTOR ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΕΥΒΟΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ (πρώην GWE RENEX ΑΙΟΛΙΚΗ ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ Μ.ΑΕ)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
INTRA-K.ENERGY ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2021 - 2024
- ΑΙΟΛΟΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- ΝΤ. ΕΝ. ΣΙ. ΕΝΕΡΓΕΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (DNC ENERGY)	ΕΛΛΑΔΑ	2020 - 2024
- INTRAKAT-PV-SOLAR ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΕ ΕΝΕΡΓ. ΗΠΕΙΡΟΥ Μ.ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- PV ΣΩΤΗΡΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝ.ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2021 - 2024
- PV ΑΜΠΕΛΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2022 - 2024
- PV ΑΛΑΤΑΡΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2022 - 2024
- ΑΓΚΑΘΑΚΙ ΑΡΓΙΘΕΑΣ Μ.ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2022 - 2024
- ΛΙΒΑΔΟΡ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2022 - 2024
- ΦΙΧΘΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2022 - 2024
- ΑΝΕΜΟΣ ΚΙΡΦΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2022 - 2024
INTRA ESTATE Μ.ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2021 - 2024
INTRA-S.ENERGY Μ.ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2021 - 2024
AKTOR ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (πρώην ΕΤΑΙΡΕΙΑ INTRA ENERGY ΜΑΕ)	ΕΛΛΑΔΑ	2022 - 2024
INTRA ESTATE ΣΧΟΙΝΟΥΣΑ Μ.ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2022 - 2024
INTRATRAINMENT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΛΛΑΔΑ	2024
ΤΑΛΑΙΑ ΕΣΤΙΑ ΜΟΝ ΑΕ ΕΙΔΙΚΟΥ ΣΚΟΠΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΦΟΙΤΗΤΙΚΩΝ ΕΣΤΙΩΝ ΚΡΗΤΗΣ	ΕΛΛΑΔΑ	2024



ΕΠΩΝΥΜΙΑ	ΕΔΡΑ	Ανελεγκτες φορολογικά χρήσεις
THESPAK ANΩNYMH ETAIPEIA EIDIKOY SKOPOY	ΕΛΛΑΔΑ	2024
GREEKSTREAM ENERGY A.E.	ΕΛΛΑΔΑ	2020 - 2024
- ΙΡΙΔΑ 2, ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2021 - 2024
- ΙΡΙΔΑ 5 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	ΕΛΛΑΔΑ	2021 - 2024
ADVANCED TRANSPORT TELEMATICS A.E.	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
ANΩNYMH ETAIPEIA ΛEITOPYΓIAΣ ΜONΑΔΑΣ EΠEΞEργAσIAs AσTIKΩN σTEPEΩN AΠOβΛHTΩN σEPPΩN	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
ANΩNYMH ETAIPEIA ΔIAXEIPIσHσ AσTIKΩN σTEPEΩN AΠOβΛHTΩN NOMOY σEPPΩN (σIPPA A.E.)	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
ΠΑΣIΦAΗ OΔOσ, BOAK σΔIT XEPσONHσOσ-NEAΠOΛH ANΩNYMH ETAIPEIA EIDIKOY SKOΠOY	ΕΛΛΑΔΑ	2023 - 2024
ΠYΛIΔA OΔOσ ANΩNYMH ETAIPEIA EIDIKOY SKOΠOY	ΕΛΛΑΔΑ	2023 - 2024
MESTROLIO ANΩNYMH ETAIPEIA ANAΠTYΞHσ EΠENΔYσEΩN BIOAEPIOY & BIOMEΘANIIOY	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
AKTΩP ATE	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- AKTΩP FM AE	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- AKTΩP-TOΜH OE	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- EΛΛHNIKA ΛATOMEIA AE	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- ANAKYKλOσH – EΛΛHNIKA ΛATOMEIA ΜONOΠPOσΩΠH A.E.	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- EΛΛHNIKA ΦYTΩPIA AE	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- EΛIANA NAYTIKH ETAIPEIA	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- HΛIOσAP ANΔPABIDAs AE	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- NEMO NAYTIKH ETAIPEIA	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- ΠANTEXNIKH AE - AKTΩP ATE - OE	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- TOMH ABETE	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- AKTOR BULGARIA SA	BOYΓAPIA	2019 - 2024
- AKTOR & AL ABJAR CONTRACTING FOR TRADING AND CONTRACTING	KATAP	2019 - 2024
- AKTOR D.O.O. BEOGRAD	σEPBIA	2019 -
- AKTOR D.O.O SARAJEVO	BOσNIIA	2019 -
- AKTOR QATAR WLL	KOYBEIT	2019 - 2024
- AKTOR TECHNICAL CONSTRUCTION LLC	KATAP	2019 - 2024
- AL AHMADIAH AKTOR LLC	HAE	2019 -
- BIOSAR AMERICA INC	HAE	2019 -
- BIOSAR AMERICA LLC	HΠA	2019 - 2024
- BIOSAR ARGENTINA SA	HΠA	2019 - 2024
- BIOSAR AUSTRALIA PTY	APΓENTINH	2019 - 2024
- BIOSAR BRASIL - ENERGIA RENOVAVEL LTDA	AYCTPAAIA	2019 - 2024
- BIOSAR CHILE SpA	BPAZILIA	2019 - 2024
- BIOSAR DOMINICANA SAS	XILH	2019 - 2024
- BIOSAR ENERGY (UK) LTD	ΔOMHNIKANH	2019 - 2024
- BIOSAR HOLDINGS LTD	HNΩMENO	2019 - 2024
- BIOSAR PANAMA Inc	KYΠPOC	2019 - 2024
- CAISSON AE	ΠANAMAs	2019 - 2024
- COPRI - AKTOR	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- DUBAI FUJAIRAH FREEWAY JV	ALBANIA	2019 - 2024
- INSCUT BUCURESTI SA	HAE	2019 -
- JEBEL ALI SEWAGE TREATMENT PLANT JV	POYMANIA	2019 - 2024
- AKTOR FM INTERNATIONAL LTD	HAE	2019 -
- AKTOR CONSTRUCTIONS LTD	KYΠPOC	2019 -
- AKTOR FM & SERVICES WLL	KYΠPOC	2019 -
- AKTOR FACILITY MANAGEMENT LLC	KATAP	2019 -
- BEΠE KEPATEAs AE	HAE	2019 -
- CTPAKTΩP KATAsKEYAsTIKH AE	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- XEΛIDONA AE	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- ELLAKTOR VENTURES LTD	ΕΛΛΑΔΑ	2019 - 2024
- LEVASHOVO WASTE MANAGEMENT PROJECT LLC	KYΠPOC	2019 - 2024

7.38 Μέρισμα

Για τη χρήση 2024 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας θα προτείνει προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων τη μη διανομή μερίσματος.

7.39 Σημαντικά γεγονότα μετά την ημερομηνία του ισολογισμού

- Στις 28.01.2025 ολοκληρώθηκε με επιτυχία και καλύφθηκε πλήρως η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με την άντληση κεφαλαίων συνολικού ποσού €200.000.998,80 και την έκδοση 43.478.478 νέων, κοινών, άυλων, ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας € 0,30 εκάστης. Μετά την ανωτέρω αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας κατά την ημερομηνία της παρούσας, ανέρχεται στο ποσό των εξήντα ενός εκατομμυρίων διακοσίων χιλιάδων επτακοσίων τριάντα οκτώ ευρώ και ενενήντα λεπτών (€61.200.738,90) διαιρούμενο σε διακόσια τέσσερα εκατομμύρια δύο χιλιάδες τετρακόσιες εξήντα τρεις (204.002.463) κοινές, άυλες, ονομαστικές, μετά ψήφου μετοχές ονομαστικής αξίας τριάντα λεπτών του ευρώ (€0,30) η κάθε μία.
- Υποβλήθηκαν προς τη Ρυθμιστική Αρχή Αποβλήτων Ενέργειας και Υδάτων (ΡΑΑΕΥ) στον κύκλο υποβολής αιτήσεων Φεβρουαρίου, αιτήματα χορήγησης βεβαίωσης ειδικών έργων, σύμφωνα με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο, από την εταιρεία του Ομίλου AKTOR ANANEΩΣΙΜΕΣ ΕΥΒΟΙΑ Μ.Α.Ε., για 8 αιολικούς σταθμούς ισχύος περίπου 160 MW στην Νήσο Εύβοια και αναμένεται η έκδοση των σχετικών βεβαιώσεων εντός του 2^{ου} τριμήνου του 2025.
- Στις 10.03.2025 υποβλήθηκε προσφορά στην εταιρεία με την επωνυμία «ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» για την απόκτηση του 100% των μετοχών της θυγατρικής της εταιρείας με την επωνυμία «ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ». Η Προσφορά υπόκειται στις συνθήκες αιρέσεις που αφορούν παρομοίου είδους συναλλαγές και, ιδίως, στη διενέργεια των απαραίτητων ελέγχων δέουσας επιμέλειας (due diligence) εκ μέρους της Εταιρείας. Κατόπιν της υποβολής της Προσφοράς, η Εταιρεία και η ΕΛΛΑΚΤΩΡ συμφώνησαν όπως εισέλθουν σε περίοδο αποκλειστικών διαπραγματεύσεων, η οποία θα διαρκέσει έως τις 30.04.2025, οπότε και εφ' όσον έως τότε έχουν πληρωθεί οι σχετικές αιρέσεις και τα Μέρη έχουν καταλήξει ως τότε στους όρους της Συναλλαγής, θα υπογραφούν οι σχετικές δεσμευτικές συμφωνίες.

- Στις 14.03.2025, η κατά 100% θυγατρική εταιρεία «AKTOR ANANEΩΣΙΜΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (η «Αγοράστρια») συνήψε δεσμευτική συμφωνία Αγοραπωλησίας Μετοχών και Ομολογιών με την εταιρεία «GREENLINE Α.Ε.» (η «Πωλήτρια») αναφορικά με την απόκτηση του 51% των μετοχών του μετοχικού της κεφαλαίου και αντίστοιχα του 51% των ομολογιών της εταιρείας «SUN FORCE ONE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (η «SUN FORCE ONE»). Η Πωλήτρια, συμφερόντων της οικογένειας Κωνσταντίνου Μητσιοιδή και της οικογένειας Μποζατζίδη, καθώς και φυσικά πρόσωπα μέλη των ως άνω οικογενειών διατηρούν στην εταιρεία SUN FORCE ONE ποσοστό 49% επί του μετοχικού κεφαλαίου αυτής.

Η SUN FORCE ONE η οποία δραστηριοποιείται στον τομέα ανάπτυξης έργων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, διαθέτει χαρτοφυλάκιο 42 φωτοβολταϊκών σταθμών εγκατεστημένης ισχύος 36,93MWp και μέγιστης ισχύος παραγωγής 36,17MWp τα οποία χωροθετούνται στις Περιφερειακές Ενότητες Θεσσαλονίκης, Καβάλας, Πιερίας και Χαλκιδικής, εκ των οποίων 33 έργα εγκατεστημένης ισχύος 30,38MWp είναι σε λειτουργία με μακροχρόνιες συμβάσεις πώλησης ενέργειας με τον ΔΑΠΕΕΠ (Διαχειριστή ΑΠΕ και Εγγυήσεων Προέλευσης) και 9 έργα έχουν κατασκευαστεί και αναμένεται σύντομα η ολοκλήρωση των έργων σύνδεσής τους στο Σύστημα. Το ετήσιο EBITDA των εν λόγω έργων εκτιμάται σε 3,2εκ€.

Στόχος της συμφωνίας μεταξύ των μερών είναι η ανάπτυξη, κατασκευή και θέση σε λειτουργία έργων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας συνολικής ισχύος τουλάχιστον 200 MW.

Η ως άνω εξαγορά, εντάσσεται στο πλαίσιο του στρατηγικού σχεδιασμού που έχει παρουσιάσει η Εταιρεία τον Οκτώβριο του 2024 αναφορικά με την ανάπτυξη του κλάδου Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας.

- Στις 24.3.2025, σε συνέχεια της από 29.10.2024 ανακοίνωσης της Εταιρείας, αναφορικά με τη σύναψη Μνημονίου Κατανόησης (Memorandum of Understanding) με μετόχους που εκπροσωπούν το 100% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου ανωνύμων εταιρειών και ιδιωτικών κεφαλαιουχικών εταιρειών του ομίλου «Oceanic Group of Companies», η κατά 100% θυγατρική εταιρεία «AKTOR FACILITY MANAGEMENT ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΚΤΙΡΙΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (η «Αγοράστρια») ολοκλήρωσε τη διαδικασία εξαγοράς μετοχών που αντιστοιχούν στο 55% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου πέντε εταιρειών που ανήκουν στον Όμιλο Oceanic Group of Companies και συγκεκριμένα των εταιρειών α) «OCEANIC Security Ιδιωτική Επιχείρηση Παροχής Υπηρεσιών Ασφαλείας Ανώνυμη Εταιρεία», β) «OCEANIC Solution Ανώνυμη Εταιρεία Παροχής Υπηρεσιών – Ιδιωτική Επιχείρηση Παροχής Υπηρεσιών Ασφαλείας» γ) «OCEANIC Safety Ιδιωτική Επιχείρηση Παροχής Υπηρεσιών Ασφάλειας Ανώνυμη Εταιρεία» δ) «OCEANIC Protection and Services Ιδιωτική Επιχείρηση Παροχής Υπηρεσιών Ασφάλειας Ανώνυμη Εταιρεία» και ε) της ιδιωτικής κεφαλαιουχικής εταιρείας με την επωνυμία «BLUE SPOON Μονοπρόσωπη Ιδιωτική Κεφαλαιουχική Εταιρεία», έναντι συνολικού τιμήματος 7,7 εκ. €, με δικαίωμα προαίρεσης για την απόκτηση από τους λοιπούς παραμένοντες μετόχους του υπόλοιπου 45% του μετοχικού κεφαλαίου των Εταιρειών του Ομίλου Oceanic σε βάθος τριετίας από την υπογραφή έναντι ποσού 6,3 εκ. ευρώ.

Στην ως άνω συμφωνία αντιστοίχως, προβλέπεται και δικαίωμα προαίρεσης των παραμενόντων μετόχων και πωλητών για τη μεταβίβαση στην Αγοράστρια των υπολοίπων μετοχών που θα κατέχουν (put option) στην ίδια αποτίμηση.

Οι Εταιρείες του Ομίλου Oceanic οι οποίες δραστηριοποιούνται στον τομέα της παροχής υπηρεσιών ασφάλειας και διαχείρισης εγκαταστάσεων και στις οποίες απασχολούνται συνολικά περίπου 1.100 εργαζόμενοι, πραγματοποίησαν αθροιστικά κατά το έτος 2024 κύκλο εργασιών ο οποίος ανήλθε περίπου σε 24 εκ €, το EBITDA του Ομίλου OCEANIC ανήλθε για το έτος 2024 περίπου σε 3,5 εκ € και στόχος για το έτος 2025 είναι να υπερβεί τα 3,8 εκ €.

Η ως άνω εξαγορά, εντάσσεται στο πλαίσιο του νέου στρατηγικού σχεδιασμού που έχει παρουσιάσει η Εταιρεία τον Οκτώβριο του 2024, και αφορά τη ενίσχυση και ανάπτυξη ενός πλήρως καθετοποιημένου κλάδου Διαχείρισης Εγκαταστάσεων (Facility Management) ο οποίος αποτελεί έναν από τους πέντε κύριους κλάδους δραστηριότητας του Ομίλου AKTOR.

- Στις 27.03.2025 υπεγράφη η σύμβαση σύμπραξης με το Πανεπιστήμιο Κρήτης για το έργο «Επίσης Πανεπιστημίου Κρήτης – Μελέτη, κατασκευή, χρηματοδότηση, λειτουργία και συντήρηση φοιτητικών εστιών του Πανεπιστημίου Κρήτης με Σ.Δ.Ι.Τ.», προϋπ. €195,7 εκ. Βρίσκεται στη φάση Κατασκευής με συνολική διάρκεια 30 έτη.

Δεν υπάρχουν άλλα γεγονότα μετά την ημερομηνία του Ισολογισμού που μπορούν να επηρεάσουν ουσιωδώς τη χρηματοοικονομική κατάσταση της Εταιρείας και του Ομίλου.

Παiania, 28 Απριλίου 2025

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ.
& Διευθύνων Σύμβουλος

Η Αντιπρόεδρος του Δ.Σ.

ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ Μ. ΕΞΑΡΧΟΥ
Α.Δ.Τ. Α01178040

ΦΕΡΟΝΙΚΗ Α. ΤΖΑΒΕΛΑ
Α.Δ.Τ. ΑΚ 768280

Ο Οικονομικός Διευθυντής

Ο Προϊστάμενος Λογιστηρίου

ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ - ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ Γ.
ΑΔΑΜΟΠΟΥΛΟΣ, CFA
Α.Δ.Τ. ΑΚ 150945

ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ Ι. ΝΙΑΝΙΑΚΟΥΔΗΣ
Α.Δ.Τ. ΑΕ 638114
Α.Α. 27774 Α' Τάξης

ΔΙΑΘΕΣΙΜΟΤΗΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΣΤΟ ΔΙΑΔΙΚΤΥΟ

Η ετήσια οικονομική έκθεση της Εταιρείας σε ενοποιημένη και μη βάση, είναι καταχωρημένη στο διαδίκτυο στη διεύθυνση www.aktor.gr.

Οι οικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών εταιρειών που ενοποιούνται, μαζί με τις εκθέσεις των Διοικητικών Συμβουλίων και τις εκθέσεις των νομίμων Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, αναρτώνται στο διαδίκτυο στη διεύθυνση της μητρικής www.aktor.gr.



AKTOR
GROUP OF COMPANIES